

# TUNNUSLUKUJA JA TAULUKOITA

Avainlukuja 2019–2023	TAULUKKO 1
Koko-/osa-aikaiset palvelussuhteet 31.12.2023	TAULUKKO 2
Tytäryhtiöiden henkilöstömäärät	TAULUKKO 3
Vuonna 2023 tapahtuneet henkilöstösiirrot	TAULUKKO 4
Eläkkeelle siirtyneet	TAULUKKO 5
Henkilöstömäärän kehitys 2019–2023	TAULUKKO 6
Henkilöstömäärä 5 vuotta	TAULUKKO 7
Henkilötyövuosien kehitys 2019–2023	TAULUKKO 8
HUSin henkilöstömäärä 31.12.2023 palvelussuhteen tyypin mukaan	TAULUKKO 9
Henkilöstötunnuslukuja henkilöstöryhmittäin 2023	TAULUKKO 10
Henkilöstötunnuslukuja tulosalueittain 2023	TAULUKKO 11
Maksetut palkat henkilöstöryhmittäin vuonna 2023	TAULUKKO 12
Palvelusaika HUSissa	TAULUKKO 13
Täydennyskoulutusten määrä 2019–2023	TAULUKKO 14
Sairauspoissaoloprosentti 2019–2023	TAULUKKO 15
Sairauspoissaolopäivät 2019–2023	TAULUKKO 16
Sairauspoissaolokustannukset	TAULUKKO 17
Työkyvyttömyysmaksun osuus 2019–2023	TAULUKKO 18
Yhteenveto vahingoista 2021–2023	TAULUKKO 19
Ammattitaudit ja tapaturmat 2019–2023	TAULUKKO 20

Vuonna 2023 henkilöstölukujen pohjana käytetään uutta HR-tietoallasta. HR-raporttien (PowerBI) määrittelyjä ja mittaristoa on päivitetty vastaamaan paremmin HUSin luokitteluja, joten aikaisempien vuosikertomusten / henkilöstökertomusten luvut eivät ole suoraan vertailukelpoisia.

**TAULUKKO 1**  
**Avainlukuja 2019–2023**

	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Henkilöstön lukumäärä</b>	<b>26 536</b>	<b>27 162</b>	<b>26 833</b>	<b>26 728</b>	<b>27 409</b>
vakinaiset	20 409	20 774	20 865	21 047	21 621
määräaikaiset, joista	6 127	6 388	5 968	5 681	5 788
sijaisia	3 554	3 450	3 222	2 909	2 969
avoimen viran/toimen hoitajia	2 486	2 834	2 653	2 682	2 762
lyhytaikaisia (1–12 pvä)	87	104	93	90	57
<b>Henkilöstö henkilöstöryhmittäin</b>	<b>26 536</b>	<b>27 162</b>	<b>26 833</b>	<b>26 728</b>	<b>27 409</b>
hoitohenkilökunta	14 310	14 595	14 220	13 789	14 187
lääkärit	3 430	3 445	3 462	3 473	3 519
muu henkilökunta	7 415	7 636	7 581	7 315	7 463
erityistyöntekijät	1 381	1 486	1 570	2 151	2 240
<b>Keski-ikä</b>	<b>43,8</b>	<b>43,5</b>	<b>43,7</b>	<b>43,8</b>	<b>43,5</b>
naiset	44,1	43,8	43,9	44,0	43,8
miehet	42,4	42,2	42,4	42,5	42,2
vakinaiset	46,2	45,9	45,8	45,6	45,5
määräaikaiset	35,9	35,8	36,3	37,0	37,0
<b>Sukupuolijakauma naisia / miehiä (%)</b>	<b>83,9 / 16,1</b>	<b>83,5 / 16,5</b>	<b>83,3 / 16,7</b>	<b>82,9/17,1</b>	<b>82,6 / 17,4</b>
<b>Vakinaisen henkilöstön kokonaislähtövaihtuvuus</b>	<b>8,3 %</b>	<b>8,6 %</b>	<b>10,5 %</b>	<b>11,4 %</b>	<b>9,2 %</b>
<b>Vakinaisen henkilöstön lähtövaihtuvuus ilman eläkkeitä</b>	<b>5,5 %</b>	<b>5,8 %</b>	<b>7,9 %</b>	<b>8,6 %</b>	<b>6,8 %</b>
<b>Koulutuspäiviä / henkilö</b>	<b>3,6</b>	<b>2,1</b>	<b>2,2</b>	<b>2,0</b>	<b>2,2</b>
<b>Sairauspoissaolo%</b>	<b>3,9 %</b>	<b>4,4 %</b>	<b>4,4 %</b>	<b>5,4 %</b>	<b>4,5 %</b>
<b>Palkat ja palkkiot toimintakuluista ilman sosiaalikuluja (%)</b>	<b>45,8</b>	<b>45,3</b>	<b>42,7</b>	<b>43,9</b>	<b>46,0 %</b>
<b>Vuokratyövoiman käyttö euroina (€)</b>	<b>31 002 753</b>	<b>38 281 585</b>	<b>36 341 839</b>	<b>39 355 075</b>	<b>40 485 768</b>

**TAULUKKO 2**  
**Koko-/osa-aikaiset palvelussuhteet 31.12.2023 (sisältää osa-aikaiset poissaolot)**

	Henkilöä	Osa-aikaiset	Osa-aikaiset %	Koko-aikaiset	Koko-aikaiset %	Työssä yht. henkilöä	Työssä %	Poissa yhteensä	Poissa %
Hoitohenkilökunta	14 187	665	4,69 %	13 522	95,31 %	8 407	59,26 %	5 780	40,74 %
Lääkärit	3 519	513	14,58 %	3 006	85,42 %	2 192	62,29 %	1 327	37,71 %
Muu henkilökunta	7 463	553	7,41 %	6 910	92,59 %	5 637	75,53 %	1 826	24,47 %
Erityistyöntekijät	2 240	197	8,79 %	2 043	91,21 %	1 312	58,57 %	928	41,43 %
<b>Yhteensä</b>	<b>27 409</b>	<b>1 928</b>	<b>7,03 %</b>	<b>25 481</b>	<b>92,97 %</b>	<b>17 548</b>	<b>64,02 %</b>	<b>9 861</b>	<b>35,98 %</b>

### TAULUKKO 3 TYTÄRYHTIÖIDEN HENKILÖSTÖMÄÄRÄT

	2019	2020	2021	2022	2023
HUS-Kiinteistöt Oy	351	365	382	392	383
Uudenmaan Sairaалapesula Oy	223	233			
Puro Tekstiilihuoltopalvelut Oy			378	384	376
HYKSin Kliiniset Palvelut Oy	49				
HYKS-instituutti Oy	93	90	90	24	30
Orton Oy (*)	179	193	194	207	217
<b>Yhteensä</b>	<b>895</b>	<b>881</b>	<b>1 044</b>	<b>1 007</b>	<b>1 006</b>

\* Keskimääräinen henkilöstömäärä. Tilinpäätöksen 31.12.2023 vertailutietoihin 31.12.2022 on tehty esittämistapa muutoksia henkilöstön keskimääräisen lukumäärän osalta, jolloin vertailuvuoden tiedot vastaavat tilinpäätösvuoden lukuja uuden esittämistavan mukaisesti.

### TAULUKKO 4 Vuonna 2023 tapahtuneet henkilöstösiirrot

Siirtynyt toiminta	Toiminto	Henkilömäärä
Eteva kuntayhtymä, erityispalvelut	Kehitysvammapsykiatrian yksiköt, poliklinikka ja liikkuvat asiantuntijapalvelut	168
Sosiaalitalo Oy ja Verso Itä-Uusimaa	Sosiaalialan osaamiskeskustoiminta	5

### TAULUKKO 5 Eläkkeelle siirtyneet

	Henkilöä (lkm)					Keski-ikä (v.)				
	2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023
Vanhuuseläkkeet (sis. Varhennettu vanhuuseläke)	374	443	420	505	357	64,5	64,6	64,7	65,0	65,0
Täysi työkyvyttömyyseläke	23	18	21	20	27	60,0	59,7	58,1	60,0	60,1
Täysi kuntoutustuki	47	53	58	51	49	45,8	47,2	49,6	47,9	46,7
Osatyökyvyttömyyseläkkeet (sis. Osakuntoutustuki)	81	79	87	85	51	58,8	55,2	54,8	57,3	55,6
<b>Yhteensä</b>	<b>525</b>	<b>593</b>	<b>586</b>	<b>661</b>	<b>484</b>	<b>61,0</b>	<b>61,7</b>	<b>61,5</b>	<b>62,5</b>	<b>61,6</b>

### TAULUKKO 6 Henkilöstömäärän kehitys 2019–2023

Henkilöstön lukumäärä	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Yhteensä</b>	<b>26 536</b>	<b>27 162</b>	<b>26 833</b>	<b>26 728</b>	<b>27 409</b>
Hoitohenkilökunta	14 310	14 595	14 220	13 789	14 187
Lääkärit	3 430	3 445	3 462	3 473	3 519
Muu henkilökunta	7 415	7 636	7 581	7 315	7 463
Erityistyöntekijät	1 381	1 486	1 570	2 151	2 240

**TAULUKKO 7**  
**Henkilöstömäärä 5 vuotta**

	Henkilöstömäärä	Henkilöstömäärä ilman siirtoja	Henkilöstösiirrot (hlö lkm)
2023	27 409	27 236	173
2022	26 728	26 667 / 26 702 (*)	61/26 (*)
2021	26 833	26 808	25
2020	27 162	27 121	41
2019	26 536	25 532	1 004

\* siirtyneiden kokonaismäärä 50, joista 15 uutta henkilöä

**TAULUKKO 8**  
**Henkilötyövuosien kehitys 2019–2023**

	2019	2020	2021	2022 (*)	2023 (*)
<b>HUS yhteensä</b>	<b>21 522</b>	<b>22 482</b>	<b>22 082</b>	<b>24 124</b>	<b>24 908</b>
Hoitohenkilökunta	11 159	11 658	11 285	12 392	12 780
Lääkärit	2 973	3 090	3 053	3 072	3 079
Muu henkilökunta	6 533	6 829	6 803	6 779	7 048
Eriytyistyöntekijät	857	905	942	1 882	2 000

\* HTV uusi KTn mukainen mittari

**TAULUKKO 9**  
**HUSin henkilöstömäärä 31.12.2023 palvelussuhteen tyypin mukaan**

	Vakinaiset		Avoimen viran/ toimen hoitajat		Sijaiset ja lyhytaikaiset		Henkilöstö yhteensä
	Hlöä	%-osuus	Hlöä	%-osuus	Hlöä	%-osuus	Hlöä
Hoitohenkilökunta	12 212	86,1 %	454	3,2 %	1 521	10,7 %	14 187
Lääkärit	2 139	60,8 %	872	24,8 %	508	14,4 %	3 519
Muu henkilökunta	5 484	73,5 %	1 237	16,6 %	742	9,9 %	7 463
Eriytyistyöntekijät	1 786	79,7 %	199	8,9 %	255	11,4 %	2 240
<b>Yhteensä</b>	<b>21 621</b>	<b>78,9 %</b>	<b>2 762</b>	<b>10,1 %</b>	<b>3 026</b>	<b>11,0 %</b>	<b>27 409</b>

**TAULUKKO 10**  
**Henkilöstötunnuslukuja henkilöstöryhmittäin 2023**

	Työsuhteen laatu				Strategiset mittarit				
	HTV(*)	Hlö lkm	Osuus henki- löstöstä	Työssä- olevat	Vaki- naiset	Mää rä- aikaiset	Sairaus- poissaolo päivää/ hlö	Vakinaisen henkilöstön kokonais- lähtö- vaihtuvuus (%)	Vakinaisen henkilöstön- vaihtuvuus (ilman eläk- keitä jne.) (%)
Hoitohenkilökunta	12 780	14 187	51,8 %	8 407	12 212	1 975	16,8	9,9 %	7,9 %
Lääkärit	3 079	3 519	12,8 %	2 192	2 139	1 380	6,3	6,4 %	3,5 %
Muu henkilökunta	7 048	7 463	27,2 %	5 637	5 484	1 979	14,5	9,0 %	5,8 %
Eriytyistyöntekijät	2 000	2 240	8,2 %	1 312	1 786	454	13,3	8,6 %	6,4 %
<b>Yhteensä</b>	<b>24 908</b>	<b>27 409</b>	<b>100,0 %</b>	<b>17 548</b>	<b>21 621</b>	<b>5 788</b>	<b>14,5</b>	<b>9,2 %</b>	<b>6,8 %</b>

\* HTV uusi KTn mukainen mittari

**TAULUKKO 11**  
**Henkilöstötunnuslukuja tulosalueittain 2023**

	Henki- lölkm 31.12.	HTV (* )	Vaki- naisia %	Mää- räai- kaisia %	Vuokra- työvoiman käyttö (€)	Vaki- naisten koko- nais- vaihtu- vuus (%)	Vaki- nais- ten vaihtu- vuus (ilman eläk- keitä jne.) (%)	Sai- raus- oloopro- sentti (Kumu- latiivi- nen%)	Sai- raus- pois- saolot, pvä/ hlö (Kumu- latiivi- nen)
<b>22 Aivokeskus</b>	<b>3 162</b>	<b>2 839</b>	<b>74,3 %</b>	<b>25,7 %</b>	<b>7 028 264</b>	<b>10,7 %</b>	<b>9,0 %</b>	<b>3,7 %</b>	<b>12,1</b>
220 Aivokeskuksen johto	4	4	100,0 %	0,0 %	0	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0
221 Psykiatria	2 564	2 326	75,8 %	24,2 %	6 504 121	10,8 %	9,2 %	3,7 %	11,9
223 Neurokeskus	594	510	67,8 %	32,2 %	524 142	10,4 %	8,2 %	3,9 %	12,9
<b>23 Naisten, lasten ja nuorten palvelut</b>	<b>3 367</b>	<b>2 942</b>	<b>75,2 %</b>	<b>24,8 %</b>	<b>2 274 831</b>	<b>8,7 %</b>	<b>6,7 %</b>	<b>4,3 %</b>	<b>13,9</b>
230 Naisten, lasten ja nuorten palvelujen johto	4	4	100,0 %	0,0 %	0	0,0 %	0,0 %	0,4 %	1,0
231 Naistentaudit ja synnytykset	1 218	1 061	71,4 %	28,6 %	146 529	9,1 %	6,9 %	4,6 %	14,9
232 Lasten ja nuorten sairaudet	2 145	1 877	77,3 %	22,7 %	2 128 302	8,5 %	6,6 %	4,1 %	13,3
<b>24 Konservatiiviset palvelut</b>	<b>2 948</b>	<b>2 637</b>	<b>74,2 %</b>	<b>25,8 %</b>	<b>7 087 610</b>	<b>9,0 %</b>	<b>6,6 %</b>	<b>4,4 %</b>	<b>14,4</b>
240 Konservatiivisten palvelujen johto	4	4	100,0 %	0,0 %	0	0,0 %	0,0 %	1,5 %	5,8
241 Sisätaudit ja kuntoutus	1 235	1 103	68,9 %	31,1 %	1 678 736	8,2 %	6,3 %	4,4 %	14,3
242 Sydän- ja keuhkokeskus	763	681	75,0 %	25,0 %	4 623 663	8,4 %	6,8 %	3,9 %	13,1
243 Tulehduskeskus	418	370	74,4 %	25,6 %	544 915	10,6 %	7,7 %	3,9 %	11,9
249 Lähisairaaloiden medisiiniset palvelut	528	479	84,8 %	15,2 %	240 297	10,0 %	6,3 %	5,6 %	18,8
<b>25 Operatiiviset palvelut</b>	<b>3 909</b>	<b>3 416</b>	<b>74,6 %</b>	<b>25,4 %</b>	<b>3 443 355</b>	<b>8,7 %</b>	<b>6,4 %</b>	<b>4,1 %</b>	<b>12,9</b>
250 Operatiivisten palvelujen johto	14	6	92,9 %	7,1 %	0	0,0 %	0,0 %	0,4 %	0,9
251 Pää- ja kaulakeskus	1 094	923	74,5 %	25,5 %	1 769 954	8,8 %	6,3 %	4,5 %	13,1
252 Tukielin- ja plastiikkakirurgia	644	570	75,8 %	24,2 %	719 467	11,9 %	9,6 %	3,6 %	12,3
253 Syöpäkeskus	648	562	79,9 %	20,1 %	453 689	5,6 %	4,4 %	4,5 %	13,8
254 Vatsakeskus	1 246	1 123	68,9 %	31,1 %	230 094	7,2 %	5,1 %	3,8 %	12,3
259 Lähisairaaloiden operatiiviset palvelut	263	232	85,6 %	14,4 %	270 151	15,6 %	10,2 %	4,3 %	14,2
<b>26 Akuutti, leikkaus- ja tehohoitokeskus</b>	<b>4 089</b>	<b>3 649</b>	<b>79,7 %</b>	<b>20,3 %</b>	<b>9 146 854</b>	<b>9,4 %</b>	<b>7,5 %</b>	<b>4,4 %</b>	<b>14,8</b>
260 Akuutti-, leikkaus- ja tehohoitokeskuksen johto	4	4	100,0 %	0,0 %	0	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0
261 Akuutti	1 627	1 443	74,4 %	25,6 %	8 487 040	9,1 %	7,4 %	3,7 %	12,9
262 Leikkaus- ja tehohoitokeskus	2 458	2 202	83,1 %	16,9 %	659 813	9,6 %	7,5 %	4,8 %	16,1
<b>78 Diagnostiikkakeskus</b>	<b>3 419</b>	<b>3 174</b>	<b>85,8 %</b>	<b>14,2 %</b>	<b>5 096 710</b>	<b>9,3 %</b>	<b>6,7 %</b>	<b>5,3 %</b>	<b>16,7</b>
<b>80 Konsernipalvelut</b>	<b>6 509</b>	<b>6 247</b>	<b>83,6 %</b>	<b>16,4 %</b>	<b>6 408 144</b>	<b>9,0 %</b>	<b>5,8 %</b>	<b>4,9 %</b>	<b>15,8</b>
800 Tilakeskus	31	30	96,8 %	3,2 %	0	3,3 %	0,0 %	2,4 %	7,2
801 Konsernihallinto	759	707	88,5 %	11,5 %	90 875	7,7 %	5,7 %	2,6 %	8,2
803 Työterveys	76	71	94,7 %	5,3 %	2 175 211	13,9 %	9,7 %	5,2 %	15,5
804 Tietohallinto	499	473	91,2 %	8,8 %	0	6,4 %	4,0 %	2,9 %	9,2
805 Apteekki	554	509	85,6 %	14,4 %	0	7,8 %	7,2 %	4,4 %	13,4
806 Runkopalvelut	4 590	4 457	81,4 %	18,6 %	4 142 058	9,6 %	5,9 %	5,5 %	18,1
<b>Yhteensä (sisältää Ulkoisen tarkastuksen)</b>	<b>27 409</b>	<b>24 908</b>	<b>78,9 %</b>	<b>21,1 %</b>	<b>40 485 768</b>	<b>9,2 %</b>	<b>6,8 %</b>	<b>4,5 %</b>	<b>14,5</b>

\* HTV uusi KTN mukainen mittari

**TAULUKKO 12**
**Maksetut palkat henkilöstöryhmittäin vuonna 2023**

	Henkilömäärä 31.12.2023	Palkat	Työaika-korvaukset	Työaika korvausten %-osuus palkoista
Hoitohenkilökunta	14 187	610 937 030	102 881 316	16,8 %
Lääkärit	3 519	337 240 529	94 966 125	28,2 %
Muu henkilökunta	7 463	308 605 338	23 606 869	7,6 %
Erityistyöntekijät	2 240	79 806 184	1 229 291	1,5 %
Palkkiot		2 259 352		
Jaksotetut ja aktivoitunut palkat ja palkkiot(*)		14 495 230	507 221	3,5 %
Luottamushenkilöiden palkat		498 436		
<b>Yhteensä*</b>	<b>27 409</b>	<b>1 353 842 098</b>	<b>223 190 822</b>	<b>16,5 %</b>

\* ei sisällä henkilöstökorvauksia

**TAULUKKO 13**
**Palvelusaika HUSissa**

	Henkilömäärä	Prosenttiosuus
Alle vuoden	4 180	15,3 %
1–2 vuotta	4 849	17,7 %
3–4 vuotta	3 653	13,3 %
5–9 vuotta	5 240	19,1 %
10–19 vuotta	5 108	18,6 %
20 vuotta tai yli	4 379	16,0 %
<b>Yhteensä</b>	<b>27 409</b>	<b>100,0 %</b>

**TAULUKKO 14**
**Täydennyskoulutusten määrä 2019–2023**

Vuosi	Pv/hlö/vuosi
2023	2,2
2022	2,0
2021	2,2
2020	2,1
2019	3,6

**TAULUKKO 15**
**Sairauspoissaoloprosentti 2019–2023**

Vuosi	Sairauspoissaolo %
2023	4,5 %
2022	5,4 %
2021	4,2 %
2020	4,2 %
2019	3,9 %
<b>2022-2023</b>	<b>-0,9 %</b>

**TAULUKKO 16**
**Sairauspoissaolopäivät 2019–2023**

Vuosi	Sairauspoissa- olopäivät yht.	Sairauspoissa- olopäivät/ hlö
2023	397 939	14,5
2022	483 826	17,9
2021	404 385	15,1
2020	399 749	14,8
2019	350 250	13,6

**TAULUKKO 17**  
**Sairauspoissaolokustannukset**

	HUS	Verrokki
Sairauspoissaolokustannukset palkkasummasta 2023	3,42 %	3,92 %

**TAULUKKO 18**  
**Työkyvyttömyyseläkemaksun osuus 2019–2023**

Vuosi	Työkyvyttömyyseläkemaksujen osuus palkkasummasta	Verrokki
2023	0,73 %	0,93 %
2022	0,79 %	1,28 %
2021	0,86 %	1,27 %
2020	0,66 %	0,98 %
2019	0,64 %	0,90 %

**TAULUKKO 19**  
**Yhteenveto vahingoista 2021–2023**

Vahingot	Selite	2021	2022	2023
Korvatut	Kaikki työ- ja työmatkatapaturmat sekä ammattitaudit ja epäilyt, joista maksettu korvauksia	994	964	852
Muut ilmoitetut	Vahingot, joista ei ole aiheutunut tai haettu korvauksia sekä ns. "läheltä piti" -tilanteet	1 988	2 044	1 991
Kaikki ilmoitetut	Korvatut ja ilmoitetut yhteensä	2 982	3 008	2 843

**TAULUKKO 20**  
**Ammattitauti- ja tapaturmakehitys 2019 - 2023**

Vuosi	2019	2020	2021	2022	2023
Työtapaturma	517	564	504	388	389
Työmatkatapaturma	491	400	490	559	404
Ammattitaudit	14	33	19	17	8
Ammattitautiepäily	24	110	36	14	18
<b>Yhteensä</b>	<b>1 046</b>	<b>1 107</b>	<b>1 049</b>	<b>978</b>	<b>819</b>