

TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS 2024



SISÄLLYSLUETTELO

Toimintakertomus	Sivu
1. Toimitusjohtajan katsaus	1
2. Olennaiset tapahtumat tilikaudella ja arvio tulevaisuudesta	2
2.1. Olennaiset tapahtumat tilikaudella	2
2.1.1. Sairaanhoidollisen palvelutuotannon ja toimipisteverkoston muutokset	2
2.1.2. Yhteistyö Uudenmaan hyvinvointialueiden ja Helsingin kanssa	2
2.2. Tulevaisuuden näkymät	3
2.2.1. Sotepe- ja maakuntauudistus – hallinnolliset sekä taloudelliset tulevaisuudennäkymät	3
2.2.2. Lakimuutokset	5
3. HUS-yhtymän tehtävä ja organisaatio	6
3.1. HUS-yhtymän tehtävä	6
3.2. HUS-yhtymän vastuualue	6
3.3. Toimielimet	6
3.4. Sisäinen organisaatio	8
3.5. HUS-yhtymän jäsenet	10
4. Strategia ja kehittämistoiminta	11
4.1. HUSin strategia ja arvot	11
4.2. Strategian toimeenpano	12
4.3. Toiminnan kehittäminen ja merkittävimmät kehityshankkeet	13
5. HUSin sairaanhoitotoiminta	14
5.1. Sairastavuus Uudellamaalla	14
5.2. Jäsenien kehyksen toteutuminen	14
5.3. Hoitopalvelut ja hoidetut henkilöt	18
5.4. Hoidon saatavuus	23
5.5. Siirtoviiveet	27
6. Laatu ja potilasturvallisuus	28
6.1. Omavalvontaohjelma	28
6.2. Laatujärjestelmähanke	28
6.3. Laadun mittaaminen	28
6.4. Potilasturvallisuusstrategia	28
7. Hoitotyö	30
7.1. Hoitotyön strategiset tavoitteet ja niiden toteutuminen	30
7.2. Magneettisairaala	30
7.3. HUS Hoito- ja terveystieteiden tutkimuskeskus NRC	31
7.4. Potilas aktiivisena osallistujana ja vaikuttajana	31
8. Henkilöstö	32
8.1. Henkilöstötunnusluvut	32
8.2. Henkilöstön riittävyys ja rekrytointi	32
8.3. Henkilöstökustannukset ja vuokratyövoima	33
8.4. Henkilöstön osaaminen	33
8.5. Työhyvinvointi ja työsuojelu	34
9. Tutkimus ja opetus	35
9.1. Yleistä tutkimus- ja opetustoiminnasta	35
9.2. HUS-tutkimuspalvelut	36
9.3. Muu tutkimusta ja tutkimusinfrastruktuuria tukeva toiminta	38
9.4. Opetus	39
10. Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät	41
10.1. Yleistä	41
10.2. Ulkoisen toimintaympäristön kautta tulevat riskit	41
10.3. Potilas- ja lääkehoitoon liittyvät riskit	42
10.4. Rahoitustoiminnan riskit	44
10.5. Omaisuusriskit ja investoinnit	46
10.6. Hankintojen riskit ja toimenpiteet	47

10.7. Toiminnan keskeytymisen riskit	48
10.8. Tietoturvaan ja tietojärjestelmiin liittyvät riskit	48
10.9. Henkilöstöriskit	50
10.10. Keskeiset oikeudenkäynnit ja muut mahdolliset oikeudelliset riskit	50
10.11. Lahjonnan ja korruption torjunta ja ihmisoikeuksien kunnioittaminen	51
11. Selonteko sisäisen valvonnan ja konsernivalvonnan järjestämisestä	52
11.1. Selonteko sisäisen valvonnan järjestämisestä	52
11.2. Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä	56
11.3. Katsaus sisäisen tarkastuksen toimintaan vuonna 2023	58
12. Vastuullisuus	61
12.1. Yleistä	61
12.2. Ympäristövastuu	61
13. Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus	63
13.1. Tilikauden tuloksen muodostuminen ja muuttunut rahoitusmalli	63
13.2. Toiminnan rahoitus ja rahoitusasemassa tapahtuneet muutokset	67
13.3. Kokonaistulot ja –menot	71
14. Konsernin toiminta ja talous	72
14.1. Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä	72
14.2. Konsernin toiminnan ohjaus	72
14.3. Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat	73
14.4. Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut	75
15. Tilikauden tuloksen käsittely	79
15.1. Tilikauden tuloksen käsittely ja talouden tasapainottamistoimenpiteet	79

Talousarvion toteutuminen

16. Talousarvion toteutuminen	81
16.1. Seurantaa koskeva sääntely	81
16.2. Määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen	81
16.2.1. Käyttötalouden toteutuminen	84
16.2.2. HUS-yhtymän tuloslaskelmaosan toteutuminen	86
16.2.3. Lainanottovaltuus ja investointiosan toteutuminen	92
16.2.4. Rahoitusosan toteutuminen	96
16.2.5. Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta	98
17. Tilinpäätöslaskelmat	99
17.1. HUS-yhtymän laskelmat	99
17.2. Konsernilaskelmat	103
18. Tilinpäätöksen liitetiedot	107
18.1. Tilinpäätöksen laatimista ja esittämistapaa koskevat liitetiedot	107
18.2. Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot	109
18.3. Tasetta koskevat liitetiedot	111
18.4. Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot	116
18.5. Ympäristöasioiden harkinnanvarainen esittäminen	118
18.6. Henkilöstöä, tilintarkastajien palkkioita ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot	119
19. Muut eriytetyt laskelmat	122
19.1. Kirjanpidon eriyttäminen	122
19.2. Eriytettävän toiminnan kustannusten kohdentaminen	122
20. Allekirjoitukset ja merkinnät	125
20.1. Tilinpäätöksen allekirjoitus	125
20.2. Tilinpäätösmerkintä	126
21. Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista	127

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen 2024 liitteet

Liite 1A Yhtymäkokouksen jäsenet	129
Liite 1B Yhtymähallituksen jäsenet	129
Liite 1C Yhtymähallituksen alainen konsernijaosto	129
Liite 1D Lautakuntien jäsenet	130
Liite 1E Tarkastuslautakunta	131
Liite 1F HUSin tytäryhtiöiden hallitusten jäsenet	132
Liite 2 Jäsenten kehystä vastaavien palveluiden käyttö (deflatoimaton)	133
Liite 3 Jäsenten kehystä vastaavien palveluiden käyttö deflatoitu euroa/asukas	134
Liite 4A Kehyksen tasaus: Potilasvakuutus	135
Liite 4B Kehyksen tasaus: Päivystysapu	135
Liite 4C Kehyksen tasaus: Ensihoito	135
Liite 4D Kehyksen tasaus: Lääkärihelikopteri	135
Liite 4E Kehyksen tasaus: Myrkytystietokeskus	135
Liite 5 Henkilöstön määrä ja henkilötyövuodet	136
Liite 6 Käyttötalouden toteutuminen	137
Ydinpalvelut	
6.1 Aivokeskus	137
6.2 Naisten, lasten ja nuorten palvelut	142
6.3 Medisiiniset palvelut	147
6.4 Operatiiviset palvelut	152
6.5 Akuutti, leikkaus- ja tehohoitokeskus	156
6.6 Diagnostiikkakeskus	160
Konsernipalvelut ja ulkoinen tarkastus	
6.7 Kiinteistö- ja toimitilapalvelut	165
6.8 Konsernihallinto	169
6.9 Työterveys	174
6.10 Tietohallinto	177
6.11 Apteekki	181
6.12 Runkopalvelut	186
6.13 Ulkoinen tarkastus	191
Liite 7 Sähköiset allekirjoitukset	195
Liite 8 Erillinen liite: Avainluvut hyvinvointialueittain	

1 TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Vuosi 2024 oli taloudellisesti vaikea, mikä johti syksyllä koko organisaatiota koskeviin yhteistoimintaneuvotteluihin. Henkilöstötilanne oli kuitenkin koko vuoden hyvä ja hoitojonoja saatiin lyhennettyä monilla aloilla.

Hoitoon pääsy on meille tärkeä asia ja vuonna 2024 saimme edistettyä sitä erittäin tiukasta taloustilanteesta huolimatta. Keskityimme erityisesti niille aloille, joissa tilanne oli kaikista vaikein kuten neurokirurgiaan, tekonivelkirurgiaan, plastiikkakirurgiaan ja sydänkirurgiaan. Näillä aloilla hoitojonot lyhenivät merkittävästi.

Henkilöstön osalta vuosi 2024 oli rankka. Elokuussa aloitetut ja marraskuun lopussa päättyneet koko henkilöstöä koskeneet yhteistoimintaneuvottelut olivat raskaat, mutta välttämättömät. Kokonaisuudessaan laajat sopeutustoimet, joista henkilöstöön kohdistuvat toimenpiteet ovat yksi osa, vievät meitä oikeaan suuntaan ja taloudelliset vaikutukset näkyvät tulevina vuosina.

Henkilöstötilanne oli vuoden 2024 aikana kuitenkin hyvä. Henkilöstön saatavuus oli koko vuoden hyvä yhteistoimintaneuvotteluista huolimatta ja henkilöstön lähtövaihtuvuus ja sairaspöissalat vähenivät. Olen ylpeä kaikista huslaisista ja siitä työstä, jota meillä päivittäin tehdään kaikissa yksiköissämme.

Vuosi 2024 oli taloudellisesti vaikea, sillä talousarvio oli erittäin tiukka. Säästimme kuluista 130 milj. euroa jo ennen vuoden alkua saadaksemme talousarvion neutraaliksi eli nollatulokseen, mutta vuoden aikana ja myös tulevia vuosia varten jouduimme tekemään vielä lisäsäästöjä, jotka valitettavasti kohdistuivat myös henkilöstöön. Säästötoimenpiteiden taustalla oli vuodelle 2025 kohdistuva merkittävä talouden sopeutustarve, 140 milj. euroa, johon valmistauduimme ennakkoon. Tämä sopeutustarve taas oli seurausta aiempien vuosien alijäämästä, joka HUSin on katettava vuoden 2025 aikana.

Vuoden 2024 lopussa talouden alijäämä oli noin 30 milj. euroa. Se pitää vielä kattaa, mutta summa on huomattavasti pienempi kuin vuosi sitten. Alijäämä oli syntynyt suurelta osin merkittävästi kasvaneista ostopalvelujen käytöstä ja lääkekustannuksista. Olemme tehneet oikeita, vaikkakin kivuliaita toimenpiteitä. Vuoteen 2025 suhtaudun varovaisen positiivisesti. Uskon, että pysymme talousarviossa, kunhan talousraami on kohtuullinen.

Yhteistyö Uudenmaan hyvinvointialueiden ja Helsingin kaupungin kanssa parani entisestään vuoden aikana. HUSin roolia valtakunnallisesti suurimpana erikoissairaanhoidon tuottajana ja yliopistosairaalana arvostetaan. Myös yhteistyö Helsingin yliopiston lääketieteellisen tiedekunnan ja muiden oppilaitosten kanssa oli hyvää, ja se on meille tärkeä kokonaisuus. Haluamme painottaa, että tämän päivän tutkimus on huomisen hoitoa ja tämän päivän opiskelija on huomisen ammattilainen.

Matti Bergendahl
toimitusjohtaja



2 OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDELLA JA ARVIO TULEVAISUUDESTA

2.1 Olennaiset tapahtumat tilikaudella

2.1.1 Sairaanhoidollisen palvelutuotannon ja toimipisteverkoston muutokset

HUS palveluverkkoselvitys käsiteltiin HUSin yhtymähallituksessa toukokuussa 2024. Keskeisinä vaikuttimina selvityksessä on ollut päivystysten epätasainen kuormittuminen ja kustannustehokkuus, kiireettömän leikkaushoidon hoitojonot ja taloudelliset paineet. Tähän liittyen Raaseporin sairaalan yöaikainen päivystys päättyi syyskuussa 2024 siirtyen Lohjan sairaalaan. Kiireellisen hoidon saatavuutta on parannettu perustamalla Raaseporin alueelle kiirevastaanottoja virka-ajan ulkopuolelle. Porvoon sairaalan psykiatrisen päivystys päättyi 2024 ja palvelu tuotetaan HUSin muista päivystävistä psykiatrisista yksiköistä.

Lähisairaaloiden profiilimuutoksiin liittyen Lohjan sairaalan yöaikainen leikkaustoiminta ja synnytysten hoito päättyivät marraskuussa 2024. Yöllisen leikkaus- ja anestesiatoiminnan henkilöstöresurssin kohdentuminen päiväaikaiseen toimintaan parantaa kiireettömän hoidon saatavuutta. Kansallisesti loppuvuodesta 2024 hyväksyttiin uusi sairaalaverkkolakiesitys. Em. muutoksiin liittyen leikkaustoiminnan tarkoituksenmukaista sijoittelua pohditaan erikoisalujen kesken. Tammissairaala on valmistunut ja käyttöönotto tapahtuu silmätautien osalta vuoden 2025 aikana.

2.1.2 Yhteistyö Uudenmaan hyvinvointialueiden ja Helsingin kanssa

HUSin asiakkuudenhallintayksikkö toimii linkkinä hyvinvointialueiden, Helsingin kaupungin ja HUSin tulosalueiden välillä ja edesauttaa neuvotteluja muutoksista palvelutuotannossa sekä koordinoi yhteistoiminta-alueen (YTA-alue) laajuista yhteistyötä ja palveluiden yhteensovittamista. Yksikkö tukee yhtenäisten palveluketjujen kehittämistä sekä yhdyspintatyötä sekä koordinoi yhteisesti sovitun tietopohjan ja mittareiden tarjoamista hyvinvointialueille ja Helsingin kaupungille.

YTA-yhteistyölle asetetut tavoitteet saavutettiin vuonna 2024. Tärkein tavoite oli Etelä-Suomen yhteistyöalueen ensimmäisen YTA-sopimuksen valmistelu ja hyväksymisprosessin läpivienti sekä sopimuksen seurantarakenteiden laatiminen. Uusimaayhteistyössä taktisen tason yhteistyötä koordinoitiin kolmessa ikäkausisegmentissä. Lasten ja nuorten segmentissä pääpaino oli lasten- ja nuorten psykiatrian hoidon porrastuksessa ja vaativahoitoisissa, nuorisoikäisissä psykiatrian ja lastensuojelun yhteisasiakkaissa. Työikäisten segmentissä pääpaino oli kiireellisen hoidon saatavuuden vahvistamisessa sekä päivystysavun roolin yhdenmukaistamisessa Uudenmaan alueella. Ikääntyneiden segmentissä painopiste oli ikääntyneiden kotiutuksen ja jatkohoitoon siirtymisen sujuvoittamisessa.

Lähipalvelu- ja integraatiolautakunnassa kehitettiin tietotuotantoa ja yhteistä tietopohjaa yhdessä alueiden ja tietohallinnon kanssa. Vuoden aikana laadittiin ohjeet ja otettiin käyttöön erillissopimusmallit, joilla kyetään vakioimaan alueiden kanssa sovittavat palvelut tilanteissa, joissa palvelu ei kuulu kehysrahoitukseen.

Helsingin ja Uudenmaan hyvinvointialueiden kahdenväliset yhteistyökokoukset järjestettiin vuonna 2024 sovitun aikataulun mukaisesti. Järjestämissopimuksen palvelusopimuksia päivitettiin ja koko Uudenmaan aluetta koskevia sopimuksia luotiin yhteistyössä HUSin tulosalueiden, hyvinvointialueiden ja Helsingin kanssa yhteisesti hyväksytyjen periaatteiden mukaisesti.

HUS-Yhtymä, Länsi-Uudenmaan ja Itä-Uudenmaan hyvinvointialueet saivat valtionavusta vuosille 2024–2027 kehittääkseen verkostomaiset osaamiskeskittymät HUS Porvoon ja Raaseporin sairaaloihin tukemaan, kehittämään ja turvaamaan kielellisten oikeuksien toteutumista sosiaali- ja terveyspalveluissa. Kehittämishankkeen tuloksia on tarkoitus hyödyntää kaksikielisten palvelujen turvaamiseksi laajemminkin.

2.2 Tulevaisuuden näkymät

2.2.1 Sotepe- ja maakuntaudistus – hallinnolliset sekä taloudelliset tulevaisuudennäkymät

Toimintaympäristö

Toimintaympäristön muutokset ovat viime vuosina olleet poikkeuksellisen suuria, ja vaikuttavat yhä suuremmin julkisen sosiaali- ja terveydenhuollon toimintaan. Kansainvälinen geopoliittinen tilanne jatkuu epävakana ja Ukrainan sodan vaikutukset heijastuvat koko Eurooppaan ja kansallisesti merkittävien turvallisuusriskien todennäköisyys on kasvanut. Julkinen talous pysyy sitkeästi alijäämäisenä, minkä vuoksi valtiovalan mahdollisuudet panostaa sosiaali- ja terveydenhuollon rahoitukseen ovat alentuneet. Suomalaisten luottamus sosiaali- ja terveydenhuoltojärjestelmään on laskenut ennätyskallista alas.

Sotepe-uudistuksen toimeenpano jatkuu edelleen kuluvalla hallituskaudella. Pääministeri Petteri Orpon hallitusohjelman mukaan hyvinvointialueiden ohjauksrakenteita kehitetään ja selkeytetään tällä hallituskaudella siten, että varmistetaan yhdenvertaiset ja laadukkaat sosiaali- ja terveyspalvelut, henkilöstön riittävyys, hillitään kustannusten nousua ja edistetään kustannusvaikuttavuutta ottaen huomioon tarve säilyttää hyvinvointialueiden omistajuus omasta taloudestaan. Ensimmäiset sosiaali- ja terveydenhuollon valtakunnalliset tavoitteet vuosille 2023–2026 julkaistiin joulukuussa 2022. Tammikuussa 2024 tavoitteita päivitettiin hallitusohjelman ja kansallisen palvelureformin pohjalta. Sosiaali- ja terveydenhuollon tavoitteita on kahdeksan, ja ne jakautuvat neljään teemaan: yhdenvertaisuus, kustannusvaikuttavuus, yhteistyö ja tieto. Jatkossa hyvinvointialueille asetetaan valtiovarainministeriön koordinoimana yhteiset tavoitteet, jotka kattavat sekä sosiaali- ja terveydenhuollon että pelastustoimen. Tätä kirjoitettaessa esitys luonnoksesta hyvinvointialueiden tehtäviä koskeviksi valtakunnallisiksi tavoitteiksi vuosille 2025–2029 on lausuttavana.

Hyvinvointialueiden rahoitus

Hyvinvointialueiden rahoitus perustuu pääosin valtion yleiskatteiseen laskennalliseen rahoitukseen. Alueet päättävät itsehallintonsa nojalla rahoituksen käytöstä ja kohdentamisesta. Rahoituksen taso kohdennetaan alueille laskennallisten kriteereiden perusteella ja tarkistetaan vuosittain.

Hyvinvointialueet ja sen myötä myös HUS olivat suurten sopeutuspainoiden edessä vuonna 2024 ja sama vaade jatkuu myös tulevina vuosina. Tilikaudelta 2024 ennakoitiin syntyvän koko maan tasolla noin 1,4 mrd. euron alijäämä, mutta tilinpäätöksen ennakkotietojen perusteella se jäisi ennustettua hieman pienemmäksi, eli noin 1,2 mrd. euroon. Erityisesti henkilöstömenot ovat kasvaneet suurten sopimuskorotusten ja palkkaohjelmien vuoksi yleistä ansiotasoa nopeammin. 2025 yleiskorotuksen taso on vielä avoinna, koska vientisektorin palkkaratkaisua, joka viitoittanee myös julkisen sektorin palkkaneuvotteluita, ei ole saatu aikaiseksi.

Useat hyvinvointialueet ovat viestittäneet, että rahoituslain edellyttämä alijäämien kattamisvelvoite vuoden 2026 loppuun mennessä on liian tiukka ja vaarantaa lakisääteisten palveluiden tuottamisen. Ongelmakohtana usealla hyvinvointialueella näyttäytyy hoitovelka, joka siirtyi hyvinvointialueille kuntapohjaisesta järjestelmästä koronapandemian ja työtaistelutoimien jäljiltä. Hoitojonojen kasvu on saatu pääosin pysäytettyä, mutta jonot ovat

edelleen pitkät. HUS joutuu kattamaan syntyneet alijäämänsä jo vuoden 2025 aikana, koska yhtymän tilinpäätös vuodelta 2022 oli niukasti alijäämäinen. HUS on yhdessä vastaavassa tilanteessa olevan Päijät-Hämeen hyvinvointialueen kanssa esittänyt valtiovarainministeriölle, että alijäämien kattamiselle annettaisiin vastaava aika kuin muilla hyvinvointialueilla, mutta ministeriö ei ole suostunut esitykseen.

Palveluiden saatavuus

Hoidon saatavuus alittaa edelleen suurimmassa osassa hyvinvointialueita lain edellyttämän minimitasan. Valvira antoi keväällä 2024 määräyksen neljälletoista hyvinvointialueelle ja HUS-yhtymälle saattaa kiireettömään erikoissairaanhoidon pääsy lain vaatimalle tasolle 31.3.2025 mennessä.

HUSissa kysymys hoitojonojen purkamisesta on ensisijaisesti taloudellinen. Yhtymäkokouksen talousarviopäätösten perusteluissa vuosille 2024 ja 2025 on todettu, että talousarvion pohjana oleva kehys ei mahdollista kertyneen hoitovelan purkamista, ja tavoitteena on parhaimmillaan hoitojonojen kasvun pysäyttäminen. Vuoden 2024 aikana onnistuttiin jopa lyhentämään hoitojonoja eräillä erikoisaloilla, mutta tästä huolimatta lain edellyttämää minimitasoa ei ole saavutettu, ja ilmeistä on, että HUS ei pysty täyttämään Valviran antamaa määräystä. Vuoden 2024 syyskuun lopussa yli 180 vuorokautta odottaneiden potilaiden hoidon laskennallinen arvo oli noin 58 milj. euroa, joka olisi kertaluonteinen kustannus. Tämän lisäksi toimintavolyymiä tulisi lisätä nykyisestä tulevien hoitojonojen ehkäisemiseksi, joka lisäisi kustannuksia arviolta 20–30 miljoonaa euroa.

Yhtymäkokouksen talousarviopäätöksestä vuodelle 2024 tehtiin aluevalitus, jossa katsottiin talousarvio lainvastaiseksi, koska siinä olevat määrärahat eivät mahdollista hoitovelan purkamista. Hallinto-oikeus ratkaisi asian joulukuussa 2024 ja totesi, että talousarviota ei ole laadittu tietoisesti alijäämäiseksi, eikä talousarviopäätöstä voida katsoa lainvastaiseksi esitetyillä perusteilla. Sekä HUSissa että myös valtakunnallisesti on epäselvää, miten kertyneen hoitovelan purku tullaan toteuttamaan. Käytännössä se ei tule olemaan mahdollista ilman tuntuvaa lisärahoitusta. Hoitovelan purkua tullaan käsittelemään viimeistään huhtikuussa 2025 Valviran tehtyä päätöksen edellä mainitussa asiassa.

Uudenmaan erillISRatkaisu ja YTA-yhteistyö

Uudenmaan erillISRatkaisun ja yhteistyöalueen (YTA-alue) sisäinen yhteistyö ja yhteistyön rakenteet kehittyvät koko ajan, ja yhteiset toimintatavat alkavat vähitellen vakiintua. Uusi YTA-sopimus on hyväksytty ja allekirjoitetaan helmikuussa 2025, ja sopimuksen mukaiset yhteistyöryhmät ja -rakenteet ovat aloittaneet toimintansa. YTA-sopimuksen yhteistyön rakenteet ovat jäsenyneet huomattavasti erityisvastuualuesopimuksen vastaavista, ja tarjoavat hyvät edellytykset yhteistyön kehittämiseksi ja syventämiseksi. HUS-järjestämissopimus tullaan päivittämään vuonna 2025 alkavalla aluevaltuustokaudella, jolloin on mahdollista kehittää edelleen Uudenmaan sisäisiä yhteistyörakenteita. Yhtenä kehittämiskohteena tulee olemaan talouden yhteinen tilannekuva Uudenmaan toimijoiden kesken, jota ei ole vielä täysin saavutettu. Tavoitteena tässä tulisi olla, että sekä HUSin jäsenillä keskenään, että myös HUSilla olisi yhteinen käsitys HUSin oikeasta talouskehityksen tasosta.

Uudenmaan erillISRatkaisussa tulisi kehittää järjestelmän sisäisiä kannustimia siihen, että järjestelmää pyrittäisiin sen kaikkien toimijoiden osalta optimoimaan kokonaisuutena kustannustehokkaimpien ratkaisujen löytämiseksi. Vastaavasti osaoptimointia tulisi pyrkiä ehkäisemään jo järjestelmätasolla. Esimerkkinä jo olemassa olevasta kannustimesta on HUSin perussopimukseen sisältyvä tasausmekanismi, joka tasaa vuoden päätyttyä maksusuudet HUSin jäsenten välillä käyttöön perustuen.

Käytännössä erillISRatkaisun tehokas toiminta edellyttää HUSin ja sen jäsenten työnjaon jatkuvaa arviointia ja optimointia. Tällöin on perusteltua arvioida myös sitä, millaisia tukipalveluja HUS tuottaa jäsenilleen, ja onko tällainen tukipalvelutuotanto taloudellisesti

perusteltua. Samalla tulisi kuitenkin tunnistaa se, että tietyissä tukipalveluissa (mm. lääkehuolto ja diagnostiikka) on ilmeisiä volyymihyötyjä, ja turvata palvelutuotanto näissä tukipalveluissa.

2.2.2 Lakimuutokset

Terveydenhuoltolain muutokset

Terveydenhuoltolakiin hyväksyttiin vuoden 2024 aikana useita muutoksia. Jatkossa kullakin hyvinvointialueella voi olla yksi nimetyllä paikkakunnalla sijaitseva yliopistollinen sairaala tai keskussairaala, jossa saa ja on velvoite ylläpitää väestölle avointa ja sairaalan toiminnan varmistavaa monierikoisalaista ympärivuorokautista päivystystä. Uudellamaalla HUS-yhtymä voi kuitenkin päätöksensä perusteella ylläpitää tällaisia sairaaloita useammalla kuin yhdellä paikkakunnalla. Edellytystä siitä, että leikkaustoiminta, joka edellyttää leikkaussaliolosuhteita ja anestesiaa, tulee kokonaisuudessaan koota niihin sairaaloihin, joissa on monierikoisalainen ympärivuorokautinen päivystys, lievennetään. Em. muutokset tulevat siirtymäsäännöksiin voimaan 1.10.2025.

Terveydenhuoltolain muutos lasten ja alle 23-vuotiaiden nuorten terapiatakuusta tulee voimaan 1.5.2025. Vuoden 2025 alusta alkaen perusterveydenhuollon 14 vuorokauden hoitopääsyn ajasta luovutaan ja 23 vuotta täyttäneiden perusterveydenhuollon hoitopääsyn enimmäisaika on 3 kuukautta ja suun terveydenhuollossa 6 kuukautta.

Vammaispalvelulaki ja siihen liittyvät lait

Vammaispalvelulaki ja siihen liittyvät lainmuutokset tulevat voimaan vaiheittain 1.1.2025 alkaen. Uudistuksella on muutettu hengityshalvausstatuksen omaavien henkilöiden palvelujärjestelmää siten, että vastuu palveluista siirtyy viimeistään kolmen vuoden siirtymäajan jälkeen terveydenhuollolta sosiaalihuollon järjestämistä vastuulle. Helsingin kaupungin sekä Länsi-Uudenmaan ja Keski-Uudenmaan hyvinvointialueiden kanssa on sovittu hengityshalvausstatuksen omaavien potilaiden päivittäisen hoidon ja hoivan järjestämistä vastuun siirtymisestä mainittujen hyvinvointialueiden vastuulle viimeistään 1.2.2025 alkaen. HUS vastaa edelleen kaikkien hengityslaitteen varassa elävien henkilöiden erikoissairaanhoidosta Uudellamaalla.

Laki sosiaali- ja terveydenhuollon asiakasmaksuista

Valtioneuvoston päätti korottaa Sosiaali- ja terveydenhuollon asiakasmaksujen enimmäismääriä 1.1.2025 alkaen. Erikoissairaanhoidon maksujen enimmäismääriä korotettiin 45 %:lla. HUSin yhtymähallitus päätti ottaa korotetut maksut käyttöön 1.1.2025 alkaen.

Tekoälyasetus

Tekoälyasetus (EU 2024/1689) tuli voimaan 1.8.2024. Asetuksen velvoitteet tulevat voimaan porrastetusti siten, että asetusta aletaan soveltaa pääosiltaan 2.8.2026. Tiedyt asetuksen velvoitteet tulevat voimaan jo kuitenkin 2.2.2025. Tällöin tulevat voimaan kiellettyjä tekoälyyn liittyviä käytäntöjä koskevat velvoitteet ja velvoite tekoälylukutaidosta.

3 HUS-YHTYMÄN TEHTÄVÄ JA ORGANISAATIO

3.1 HUS-yhtymän tehtävä

HUS-yhtymällä on järjestämisvastuu sille laissa säädetyistä ja HUS-järjestämissopimuksessa määrätyistä palveluista. HUS-yhtymän tehtävänä on laissa tarkoitettu tavoin myös sen järjestämisvastuuseen sekä hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseen liittyvä koulutus-, tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminta, sosiaali- ja terveydenhuollon yhteistoiminta sekä hoitoon pääsyn odotusaikojen julkaiseminen. HUS-yhtymä huolehtii lisäksi muista hyvinvointiyhtymälle laissa säädetyistä tehtävistä.

HUS-yhtymä voi tarjota jäsenilleen muita tehtäviinsä liittyviä sosiaali- ja terveydenhuollon palveluja tai niitä tukevia palveluja sekä olla osakkaana tai jäsenenä yhteisöissä, jotka edistävät HUS-yhtymän tehtäviin liittyviä tavoitteita tai toimintoja. HUS-yhtymä voi tarjota tehtäviinsä liittyviä sosiaali- ja terveydenhuollon palveluja tai niitä tukevia palveluja myös muille kuin jäsenilleen tietyin edellytyksin. HUS-yhtymä ylläpitää yliopistollista sairaalaa.

3.2 HUS-yhtymän vastualue

HUS-yhtymässä toimiva Helsingin seudun yliopistollinen keskussairaala HYKS vastaa harvinaisten tai muuten vaativien sairauksien hoidosta Etelä-Suomen yhteistyöalueella (YTA-alue). Etelä-Suomen YTA-alueeseen kuuluvat Uudenmaan hyvinvointialueiden ja Helsingin kaupungin lisäksi Etelä-Karjalan, Kymenlaakson ja Päijät-Hämeen hyvinvointialueet. HUSiin on myös keskitetty valtakunnallisesti useiden harvinaisten ja vaikeiden sairauksien hoito.

3.3 Toimielimet

HUS-yhtymän toimielinorganisaatiosta määrätään perussopimuksessa.

Yhtymäkokous

HUS-yhtymän ylintä päätösvaltaa käyttää yhtymäkokous, joka kokoontuu vähintään kaksi kertaa vuodessa. Yhtymäkokouksen toiminnasta määrätään perussopimuksen luvussa kolme.

Yhtymäkokouksella on useita keskeisiä tehtäviä, jotka muodostavat merkittävän osan HUS-yhtymän päätöksentekorakenteesta. Yhtymäkokous päättää HUS-järjestämissopimuksen hyväksymisestä HUS-yhtymän puolesta ja HUS-yhtymän strategiasta sekä hyväksyy hallintosäännön. Yhtymäkokous valitsee yhtymähallituksen, tarkastuslautakunnan, kansalliskielilautakunnan ja muiden hallintosäännössä määrättyjen toimielinten jäsenet sekä konsernin tilintarkastajat. Yhtymäkokous päättää talousarviosta ja taloussuunnitelmasta, tilinpäätöksen hyväksymisestä ja vastuuvapaudesta, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista ja peruspääoman korottamisesta tai alentamisesta. Lisäksi yhtymäkokous päättää luottamushenkilöiden taloudellisten etuuksien perusteista. Yhtymäkokous vahvistaa HUS-konsernin omistajaohjauksen periaatteet ja hyväksyy konserniohjeen.

Yhtymäkokouksessa kutakin jäsentä edustaa yksi edustaja, joka määrätään yhtymäkokoukkohtaisesti. Yhtymäkokousedustajalle on nimettävä henkilökohtainen varaedustaja.

Yhtymähallitus

Yhtymähallitus johtaa HUS-yhtymän toimintaa, hallintoa ja taloutta siten kuin siitä on säädetty laissa tai määrätty HUS-yhtymän perussopimuksessa taikka HUS-yhtymän hallintosäännössä. Yhtymähallitus vastaa HUS-yhtymän hallinnosta ja taloudenhoidosta sekä

erityisesti HUS-yhtymän järjestämisvastuulla olevien tehtävien ja strategian toteuttamisesta sekä yliopistollisen lääketieteellisen ja terveystieteellisen opetus- ja tutkimustoiminnan edellytyksistä. Talouden näkökulmasta yhtymähallitus huolehtii talousarvion noudattamisesta ja vahvistaa asiakasmaksut talousarviossa määrättyjen perusteiden mukaisesti. Lisäksi se vastaa omistajaohjauksesta, henkilöstöpolitiikasta ja yhtymän sisäisestä valvonnasta.

Yhtymähallitus raportoi yhtymäkokoukselle vuosittain tilinpäätöksen yhteydessä konserniyhtiöiden tavoitteiden toteutumisesta ja taloudellisen aseman kehittymisestä sekä antaa arvion tulevasta kehityksestä ja riskeistä. Yhtymähallitus vastaa kokonaisvaltaisen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä, sekä hyväksyy sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa koskevat ohjeet ja menettelytavat ja valvoo, että sisäinen valvonta ja riskienhallinta toimeenpannaan ohjeistuksen mukaisesti ja tuloksellisesti. Yhtymähallituksella on päättävä valta myös kiinteän ja irtaimen omaisuuden hankinnoissa ja luovutuksissa. Lisäksi se päättää lainojen ottamisesta ja antamisesta, noudattaen yhtymäkokouksen hyväksymiä periaatteita. Yhtymähallitus valvoo HUS-yhtymän etua ja toimii sen edustajana sopimusasioissa. Tiedonhallinta ja asiakirjahallinto kuuluvat myös yhtymähallituksen vastuualueisiin.

Yhtymähallituksessa toimii 17 jäsentä, joista määrätään perussopimuksen 12 §:ssä. Yhtymäkokous valitsee yhtymähallituksen jäsenten keskuudesta puheenjohtajaksi Helsingin kaupungin nimeämän jäsenen ja varapuheenjohtajaksi Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen nimeämän jäsenen. Hallituksen jäsenet esitetään liitteessä 1B.

Konsernijaosto

Yhtymähallituksen konsernijaoston puheenjohtajana toimii yhtymähallituksen puheenjohtaja. Konsernijaosto seuraa ja arvioi konserniyhtiöiden tavoitteiden toteutumista ja taloudellisen aseman kehittymistä ja tekee niiden perusteella tarvittaessa esityksiä yhtymähallitukselle. Konsernijaosto tarkastelee tytäryhtiöiden seurantaraportit ja osallistuu konsernivalvonnan toteuttamiseen. Se myös käsittelee konserniohjaukseen liittyviä tytär- ja osakkuusyhteisöjä koskevia linjauksia siltä osin, kuin niiden tekeminen ei kuulu toimitusjohtajalle. Konsernijaosto hyväksyy HUS-yhtymän tytär- ja osakkuusyhtiöiden osakassopimukset ja nimeää HUS-yhtymän ehdokkaat yhtiöiden hallituksiin. Konsernijaoston jäsenet esitetään liitteessä 1C.

Tarkastuslautakunta

Tarkastuslautakunnan kokoonpanosta ja tehtävistä määrätään hyvinvointialueilla, HUS-yhtymän perussopimuksessa ja hallintosäännössä. Yhtymäkokous asettaa 7 jäsenen lautakunnan hallinnon ja talouden tarkastuksen sekä arvioinnin järjestämistä varten. Lautakunta valmistelee yhtymäkokouksen päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä arvioi yhtymäkokouksen asettamien toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumista ja toiminnan järjestämisen tuloksellisuutta ja tarkoituksenmukaisuutta.

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on lisäksi arvioida talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyttä, jos yhtymän taseessa on kattamatonta alijäämää. Lautakunnan tehtävänä on myös huolehtia yhtymän ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta, valvoa sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuustolle tiedoksi. Lautakunta valmistelee yhtymähallitukselle esityksen tehtäviään koskeviksi hallintosäännön määräyksiksi sekä arvioinnin ja tarkastuksen talousarvioksi.

Tarkastuslautakunnan alaisuudessa toimii ulkoisen tarkastuksen tulosalue, joka on riippumaton HUS-yhtymän yhtymähallituksesta ja sen alaisesta johdosta. Tulosalueen tehtävänä on avustaa tarkastuslautakuntaa ja tarvittaessa tilintarkastajaa sekä valmistella tarkastuslautakunnan päätettävät asiat. Tarkastuslautakunnan jäsenet esitetään liitteessä 1E.

Kansalliskielilautakunta

Kansalliskielilautakunnan asemasta, tehtävistä ja kokoonpanosta on määrätty perussopimuksen 19 §:ssä. Kansalliskielilautakunnan tehtävistä on määrätty tarkemmin hallintosäännön 30 §:ssä. Kansalliskielilautakunnan tehtävänä on selvittää ja arvioida, miten yhtymän johdon päätökset vaikuttavat kielellisten oikeuksien käytännön toteutumiseen, määrittellä yhtymän vähemmistökielillä tarjottavien palvelujen tarvetta, seurata palvelujen saatavuutta ja laatua, tehdä ehdotuksia toimenpiteiksi kielivähemmistön palvelujen ja henkilöstön kielitaidon kehittämiseksi, sekä antaa lausunto kaksikielisten hyvinvointialueiden yhteistyötä koskevasta sopimuksesta ja seurata sen toteutumista.

Lautakunta laatii vuosittain yhtymähallitukselle kertomuksen kielivähemmistön palvelujen toteutumisesta yhtymässä. Lautakunnan jäsenet esitetään liitteessä 1D.

Lähipalvelu- ja integraatiolautakunta

Lähipalvelu- ja integraatiolautakunnasta on määrätty tarkemmin hallintosäännön 14 §:ssä. Lautakunnan tehtävänä on tehdä HUS-yhtymän lähipalveluiden tuottamista, lähipalveluvalikoimaa ja palveluverkkoa koskevia ehdotuksia yhtymähallitukselle, sekä asettaa palveluintegraatiota koskevia tavoitteita hyvinvointiyhtymän strategian puitteissa. Lautakunnan jäsenet esitetään liitteessä 1D.

Tutkimus-, koulutus-, kehittämis- ja innovaatiolautakunta

Tutkimus-, koulutus-, kehittämis- ja innovaatiolautakunnasta määrätään tarkemmin hallintosäännön 15 §:ssä. Lautakunnan tehtävänä on tehdä yhtymähallitukselle ehdotuksia HUS-yhtymän tutkimustoimintaa koskeviksi määrärahoiksi, kehittää tutkimus-, koulutus-, kehittämis- ja innovaatiotoimintaa (TKKI-toiminta) HUS-yhtymässä sekä edistää TKKI-toiminnan yhteistyötä HUS-yhtymän, Helsingin kaupungin, Uudenmaan ja Etelä-Suomen yhteistyöalueen hyvinvointialueiden, alueen tutkimusyksiköiden ja oppilaitosten, sekä yliopistollista sairaalaa ylläpitävien hyvinvointialueiden välillä. Lautakunnan jäsenet esitetään liitteessä 1D.

3.4 Sisäinen organisaatio

HUS-konsernin organisaatio

HUS-konserniin kuuluu oman sairaalatoiminnan lisäksi useita tytäryhteisöjä; erikoissairaanhoidon palveluja tarjoava Orton Oy, tukipalveluita tuottavat HUS Kiinteistöt Oy, Puro Tekstiilihuoltopalvelut Oy, Hyks-instituutti Oy sekä kiinteistöyhtiöt Kiinteistö Oy HUS-Asunnot, Asunto Oy Pilvenmäki sekä Asunto Oy Porvoon Joukahaisentie 5.

HUS-konserniin kuuluu myös osakkuusyhteisöjä; sosiaali- ja terveydenhuollon toiminnanohjausjärjestelmää Apottia hallinnoiva Oy Apotti Ab, HUSin ja Tradekan yhteisomistuksessa oleva diagnostiikkalaitteiden leasing- ja asiantuntijapalveluita tarjoava Suomen Sairaalalaittepalvelu Oy, Kiinteistöosakeyhtiö Laakson yhteissairaala, asunto-osakeyhtiö Paciuksenkatu 4, sekä kiinteistöyhtiöt Oy Hyvinkään Sairaalanmäki ja Oy Biomedicum Helsinki. Lisäksi konsernilla on omistusosuudet Suomen Keskinäisestä Potilasvakuutusyhtiöstä ja Hyvinkään Ravitsemuspalvelut Oy:stä.

HUS-yhtymän sisäinen ohjaus ja johtaminen

HUS-yhtymässä kunkin organisaation tason johtajalla ja esimiehellä on toiminnallinen, henkilöstö- ja taloudellinen kokonaisvastuu. Sisäistä ohjausta ja johtamista varten yhtymä jäsenetään sairaanhoidollisia ydinpalveluita tuottaviin tulosalueisiin ja tulosyksiköihin sekä konsernipalvelujen tulosalueeseen, johon kuuluu yhtymän yhteisiä hallinto- ja

tukipalveluyksiköitä. Ydinpalvelujen tulosalueet ovat Aivokeskus, Naisten, lasten ja nuorten palvelut, Medisiiniset palvelut, Operatiiviset palvelut, Akuutti-, leikkaus- ja tehohoitokeskus sekä Diagnostiikkakeskus.

HUS-yhtymän tilivelvolliset

Hyvinvointialuelain (611/2021) 22 §:n mukaan yhtymäkokous päättää tilivelvollisten nimeämisestä. Tilivelvollisuus tarkoittaa sitä, että toimielimen jäsenen ja viranhaltijan toiminta tulee yhtymäkokouksen arvioitavaksi, siihen voidaan kohdistaa tilintarkastajan tilintarkastuskertomuksen muistutus ja yhtymäkokous päättää myönnettävästä vastuuvapaudesta.

Hyvinvointialuelain 130 §:n mukaan tilintarkastajan on annettava yhtymäkokoukselle kultakin tilikaudelta kertomus, jossa esitetään tarkastuksen tulokset. Kertomuksessa on myös esitettävä, voidaanko tilinpäätös hyväksyä ja voidaanko toimielimen jäsenelle ja asianomaisen toimielimen tehtäväalueen tilivelvollisille myöntää vastuuvapaus. Tilinpäätöksen hyväksymisen yhteydessä yhtymäkokous päättää vastuuvapaudesta tilivelvollisille.

Tilivelvollisista päättää yhtymäkokous tarkastuslautakunnan valmistelun pohjalta. Hyvinvointialuelain tarkoittamia tilivelvollisia HUS-yhtymässä ovat yhtymähallituksen, konsernijaoston ja lautakuntien jäsenet sekä kunkin tehtäväalueen johtavat viranhaltijat. Johtavia viranhaltijoita ovat toimielimen esittelijät sekä toimielimen tehtäväalueella itsenäisestä tehtäväkokonaisuudesta vastaavat viranhaltijat.

Vuosien 2023–2024 tilivelvollisten lista esitetään alla (hyväksytty yhtymäkokouksessa 15.6.2023 §19):

<p>TOIMIELINTEN JÄSENET</p> <p>Yhtymähallituksen jäsenet ja varajäsenet Konsernijaoston jäsenet ja varajäsenet Tarkastuslautakunnan jäsenet ja varajäsenet</p> <p>ESITTELIJÄT</p> <p>Yhtymähallituksen esittelijä Konsernijaoston esittelijä Tarkastuslautakunnan esittelijä</p> <p>TULOSALUEIDEN JA TULOSYKSIKÖIDEN TILIVELVOLLISET VIRANHALTIJAT</p> <p>Tulosalueet</p> <p>TuA 1 Aivokeskus (Neurokeskus ja Psykiatria) Tulosaluejohtaja ja toimialajohtajat TuA 2 Naisten, lasten ja nuorten palvelut (Naistentaudit ja synnytykset ja Lasten ja nuorten sairaudet) Tulosaluejohtaja ja toimialajohtajat TuA 3 Konservatiiviset palvelut (Sisätaudit ja kuntoutus, Sydän- ja keuhkokeskus ja Tulehduskeskus) Tulosaluejohtaja ja toimialajohtajat TuA 4 Operatiiviset palvelut (Pää- ja kaulakeskus, Tukielin- ja plastiikkakirurgia, Syöpäkeskus ja Vatsakeskus) Tulosaluejohtaja ja toimialajohtajat TuA 5 Akuutti, leikkaus ja tehohoitokeskus (Akuutti ja Leikkaussalit ja tehohoito) Tulosaluejohtaja ja toimialajohtajat TuA 6 Diagnostiikkakeskus (Radiologia ja patologia, Fysiologia, genetiikka ja preanalytiikka ja Kemia ja makrobiologia) Tulosaluejohtaja ja toimialajohtajat</p> <p>Konsernipalvelut</p> <p>Lääketieteellinen johto, johtajayliääkäri Talous ja rahoitus, talousjohtaja Hoitotieteellinen johto, hallintoylihoitaja Tietohallinto, tietohallintojohtaja Henkilöstö ja johtaminen, henkilöstöjohtaja Laki- ja hallintoasiat, hallintojohtaja Asiakkuushallinta, asiakkuusjohtaja Strategia ja kehittäminen, kehittämisjohtaja Viestintä, viestintäjohtaja Hankinnat, johtaja ja hankintojohtaja Apteekkipalvelut, toimialajohtaja Toimitilat ja kiinteistöt, kiinteistöjohtaja Runkopalvelut, toimialajohtajat Työterveys, johtaja</p> <p>sekä muut henkilöt, joita asemansa perusteella voidaan pitää tehtäväalueensa johtavina viranhaltijoina.</p>

3.5 HUS-yhtymän jäsenet

HUS-yhtymän jäseniä ovat Helsingin kaupunki ja Itä-Uudenmaan, Keski-Uudenmaan, Länsi-Uudenmaan ja Vantaan ja Keravan hyvinvointialueet, jotka vastaavat HUSiin aiemmin kuuluneiden 24 kunnan asukkaiden sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen palveluista. Itä-Uudenmaan hyvinvointialueelle siirtyi vuodenvaihteessa 2022–2023 Päijät-Hämeen hyvinvointikuntayhtymästä Myrskylän ja Pukkilan kunnat. Jäsenten väkiluku kunnittain 1.1.2024 esitetään alla olevassa taulukossa:

Jäsen ja kunta	Väkiluku
YHTEENSÄ	1 759 537
Itä-Uudenmaan hyvinvointialue	98 987
Askola	4 700
Lapinjärvi	2 449
Loviisa	14 458
Myrskylä	1 715
Porvoo	51 289
Pukkila	1 781
Sipoo	22 595
Keski-Uudenmaan hyvinvointialue	205 444
Hyvinkää	46 901
Järvenpää	46 490
Mäntsälä	20 957
Nurmijärvi	44 785
Pornainen	4 973
Tuusula	41 338
Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue	494 952
Espoo	314 024
Hanko	7 721
Inkoo	5 379
Karkkila	8 581
Kauniainen	10 270
Kirkkonummi	41 154
Lohja	45 645
Raasepori	27 209
Siuntio	6 158
Vihti	28 811
Vantaan ja Keravan hyvinvointialue	285 654
Kerava	38 211
Vantaa	247 443
Helsinki	674 500

4 STRATEGIA JA KEHITTÄMISTOIMINTA

4.1 HUSin strategia ja arvot

HUSin visiona on tarjota vaikuttavaa hoitoa yhdessä kumppaneidensa kanssa kohtaamisen, yhdenvertaisuuden ja johtamisen arvojen ohjaamana. HUSilla on viisi strategista painopistettä vuosille 2023–2027: asiakaskokemus, henkilöstökokemus, hyvinvointialueyhteistyö, jatkuva parantaminen ja uudistuminen sekä kestävä talous. HUS asettaa kullekin strategiselle prioriteetille vuosittaiset tavoitteet ja seuraa niiden etenemistä. Projektit ovat linjassa kliinisten tulosalueiden ja kehityssalkun hallinnan kanssa.

Asiakaskokemus - Suomen paras asiakaskokemus

Tavoitteena on, että HUS tunnetaan ja tunnustetaan koko maassa parhaasta asiakaskokemuksesta. Vuonna 2024 asiakaskokemuksen strategisen painopisteen osalta otettiin käyttöön asiakasosallisuusohjelma, luotiin koko organisaation yhteinen malli asiakaspalautteiden hyödyntämiseksi, sähköistettiin ajanvarauskirje ja muotoiltiin roolit asiakaskokemusvastuiden osalta. Palvelulupauksen lanseeraus ja asiakaslähettiläiden osalta työ siirtyi osittain yhteistoimintaneuvotteluitten takia vuoden 2025 alkuun.

Henkilöstökokemus - halutuin työpaikka

Parannamme henkilöstön työhyvinvointia kehittämällä esihenkilötyötä ja johtamista sekä palkitsemista. Vuonna 2024, henkilöstösuunnittelun osalta luotiin koko organisaatiolle standardoidun ja automatisoidun tiedon perusteella laadittu Power BI raportti, joka tarjoaa kattavan tilannekuvan henkilöstöstä. Palkkarakenteiden arviointityö keskeytyi yhteistoimintaneuvottelujen takia ja työ jatkui tammikuussa 2025. Työhyvinvoinnin osalta kehitettiin matalan kynnyksen palveluita ja työkyvyn johtamisen malleja. Esihenkilötyön osalta kehitettiin esihenkilö- ja johtamisosaamisen määrittely- ja arviointiprosessi.

Hyvinvointialue -yhteistyö - Systemaattinen, tavoitteellinen ja tulokellinen yhteistyö asiakkaiden eduksi

Jatkamme Uudenmaan ja Etelä-Suomen yhteistyöalueen erikoissairaanhoidon, perusterveydenhuollon ja sosiaalitoimen yhteistyön integraatiota ja tiivistämistä. Vuonna 2024 koordinoitiin onnistuneesti Etelä-Suomen yhteistyöalueen sopimusvalmistelu, jonka alueiden toimielimet hyväksyivät joulukuussa 2024. Vuoden aikana rakennettiin alueellista tietopohjan raportointikäyttöliittymää, jota pilotoidaan tammikuussa 2025. Vuoden aikana luotiin myös yhteiset palveluketjun laadinnan periaatteet, joista yksi palveluketju on vakioitu ja hyväksytty segmenttiryhmässä. Hoidon vaikuttavuusmittareiden osalta on käynnissä pilotti Vantaa-Keravan hyvinvointialueella. HUSin akuuttigeriatrien osastojen pilotin pohjalta ei suositella aloittamista erikoissairaanhoidon akuuttiosastolla, vaan käyttöönotto tullaan pilotin tulosten perusteella aloittamaan perusterveydenhuollon osastoilla.

Jatkuva parantaminen ja uudistaminen - Pohjoismaiden paras yliopistosairaala

Yliopistollisuus, opetus ja tutkimus ovat ylpeytemme aihe. Vuoden 2024 aikana on vahvistettu tutkimus-, kehitys-, koulutus-, innovaatio- ja opetustoiminnan (TKKIO) edellytyksiä yhteistoiminta-alueella. HUSin ja hyvinvointialueiden välillä syntyy jatkuvasti yhteistyöhankkeita, esim. kestävä kasvun hankkeita, joita oli vuoden aikana käynnissä 10 kappaletta. Yhteisiä tutkimuslupia raportoitiin 46 kpl. Laatujärjestelmä ISO 9001 käyttöönotto jatkui ja eteni vuoden aikana siten, että ensimmäiset 15 yksikköä aloittivat käyttöönottojen. Käyttöönotto jatkuu tulevien vuosien aikana siten, että vuonna 2026 järjestelmä kattaa koko organisaation kaikki yksiköt.

Vuoden 2024 tavoitteisiin asetettiin, myös ammattilaisen ruutuajan vähentäminen, joka osoittautui haastavaksi, koska valmiita työkaluja ja malleja ruutuajan vähentämiseen ei löytynyt markkinoilta. Ruutuajan vähentämisen osalta päädyttiin luomaan tekoälypilotti, jolla

testataan, pystytäänkö ammattilaisen työtä helpottamaan lasten ja nuorten yksikön sekä psykiatrian kanssa.

Kuluneen vuoden aikana kehitettiin ja pilotoitiin neljää erilaista ennustetietoa sisältävää raporttinäkymää, jotka ennustivat saapuvien ja lähtevien potilaiden määrää vuodeosastoilla. Palautteiden perusteella kolme neljästä näkymästä otettiin käyttöön 89:llä 136:sta vuodeosastosta päivittäisjohtamisen tueksi. Vuoden aikana myös skaalattiin poliklinikoiden ja toimenpideyksiköiden toiminnanohjausnäkyä läpi organisaation kahta tulosityksikköä lukuun ottamatta.

Kestävä talous - Laadukkaat, yhdenvertaiset ja kustannustehokkaat palvelut

Vuoden 2024 aikana ajanvarausprosessi tunnistettiin organisaation yhteiseksi läpileikkaavaksi prosessiksi, jonka taloudellisuutta ja digitalisaation astetta arvioitiin. Luotiin malli, jolla prosessi on kustannustehokkaampi hyödyntäen olemassa olevaa digitalisuutta. Mallin pilotointi sijoittuu molemmin puolin vuodenvaihdetta ja skaalaus on suunniteltu toteutettavan vuoden 2025 aikana. Kalliimpien, yli puolen miljoonan euron laitteiden ja leikkaussalitiilojen käyttöasteseurannan vakioitu raportti on käyttöön otettu onnistuneesti. Palveluverkkosuunnitelma valmistui ja hallitus hyväksyi suunnitelman 17.6.2024. Palveluverkon käyttäjäsovellus on luotu ja käyttäjät koulutettu suunnitelman mukaisesti. Talousarvioraamin ulkopuolisten palveluiden ja toiminnan arviointiin on luotu kannattavuusvakio, jonka jatkohyödynnys jatkuu vuodelle 2025.

4.2 Strategian toimeenpano

Kullekin strategiselle painopisteelle on asetettu vuosittaiset tavoitteet koko strategiakaudelle 2023–2027. Vuosittain tarkastellaan mitä on saatu aikaan ja arvioidaan toimintaympäristön muutoksia. Näiden pohjalta laaditaan tulevalle vuodelle toimenpiteet ja mittarit, jotka projektoidaan HUS-yhtymän läpileikkaaviksi projekteiksi. Tulosalueet laativat tulosaluekohtaiset tavoitteet ottaen huomioon läpileikkaavat toimenpiteet painopisteittäin, joiden pohjalta myös tulosityksiköt laativat omat strategiset tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit kuluvalle vuodelle. Strategisille painopisteille määriteltiin strategiakauden mittarit sekä vuosittaiset tavoitearvot (Kuva 1.)



Kuva 1. Strategiakauden 2023–2027 painopisteiden mittarit.

4.3 Toiminnan kehittäminen ja merkittävimmät kehityshankkeet

HUS Tuottavuusohjelma 2024

Talouden tasapainottamisen osalta vuosittaiseen tuottavuusohjelmaan otettiin vuonna 2024 yhteisen seurannan piiriin, tulosityksiköiden tuottavuusprojektien lisäksi, kolme läpileikkaavaa tuottavuusprojektia, jotka olivat kalliiden sairaalalääkekulujen rationalisointitoimet, tulkkauspalveluiden käyttö ja vuokratyövoiman tarkoituksenmukainen käyttö -projektit. Tuottavuusohjelmasta on kerrottu tarkemmin toimintakertomuksen kappaleessa 15.

Hoitoon pääsyn parantaminen

Hoitoon pääsyn haasteet ovat kasvaneet useamman viime vuoden aikana. Vuoden 2024 aikana fokusoitiin strategia- ja kehittämissyksikön henkilöstöresurssia tekonivelkirurgian, silmäsairauksien ja Meilahden yhteispäivystykseen. Tekonivelkirurgian osalta kehitettiin päivittäisjohtamista ja rakennettiin keskitetty hoidon suunnittelukeskus. Silmäsairauksien osalta on tehostettu lääkärin työtä kehittämällä lääkäri-hoitaja-optikko -mallia, työnjakoa ja läheteohjausta. Silmäsairauksien ostopalveluprosesseihin on myös pureuduttu. Meilahden yhteispäivystyksestä vuodeosastoilla jatkohoitoa tarvitsevan potilasvolyymien ennakointiin on luotu ennustemalli yhteistyössä Helsingin kaupungin kanssa. Myös kotiutusprosessia on kehitetty.

Kehittämisen läpinäkyvyyttä ja yhdenmukaisuutta parannettu

Strategia ja kehittämisen yksikkö sekä tietohallinto hallinnoivat vuosittain yli 200 kehitys-/muutosprojektia, joita tulosityksiköt ja vastualueet tilaavat. Resurssien ja organisaation yhteisen suunnan varmistamiseksi on kehitetty ja yhdenmukaistettu kehitysprojektien projektinhallinnan työvälineitä ja hankittu Thinking Portfolio koko organisaation kehittämistyön tueksi. Yhteisten työkalujen myötä jokainen huslainen voi tarkastella eri vaiheissa olevia kehitys ja muutosprojekteja. Lisäksi on luotu laajennetulle johtoryhmälle yhteinen foorumi Kehityssalkunhallinnan johtoryhmä, jossa keskeiset kehitysprojektit käsitellään. Kehitys ja muutosprojektien läpinäkyvyyttä on parannettu niin johdon kuin jokaisen työntekijän tasolla.

5 HUSIN SAIRAAHOITOTOIMINTA

5.1 Sairastavuus Uudellamaalla

Suomalaisten terveyden ajankohtaisia haasteita ovat monisairastavuuden yleistyminen sekä työikäisten työkyvyn heikkeneminen ja lihavuuden yleistyminen. Syntyvyyden vähentymisestä ja väestön ikääntymisestä johtuva ikärakenteen muutos lisäävät näitä haasteita entisestään.

Kansainvälisesti laajasti käytetty PYLL-indeksi (potential years of life lost) kuvaa ennenaikaista kuolleisuutta korostaen nuorella iällä menetettyjä elinvuosia. Suomessa sukupuolten välinen ero menetetyissä elinvuosissa on kansainvälisessä vertailussa yhä suuri. Miehet menettävät elinvuosia yli kaksinkertaisesti naisiin verrattuna. Suhteellinen ero suuri- ja pienituloisten välillä kaikissa kuolemansyissä yhteensä on viisinkertainen sekä naisilla että miehillä. Helsingissä menetetään sekä naisten että miesten elinvuosia enemmän kuin muualla Uudellamaalla ja Länsi-Uudellamaalla vähiten. Erot alueiden välillä syntyvät erityisesti alkoholi- ja tapaturmakuolleisuudesta.

Kansallisen terveystuoreimman tiedot kuvaavat kunnan, alueen tai yhteistyöalueen väestön sairastavuutta ja työkykyä vuosilta 2020–2022 suhteessa koko maan väestöön. Tietokokonaisuus sisältää sairastavuusindeksin ja sen kymmenen sairausryhmittäistä osaindeksiä sekä työkyvyttömyysindeksin ja sen kolme osaindeksiä. Indeksitiedot tuottavat yhteistyössä THL, Kansaneläkelaitos, Eläketurvakeskus ja Tilastokeskus. Etelä-Suomen yhteistyöalueella, kaikilla Uudenmaan hyvinvointialueilla ja Helsingissä sairastavuus on koko maan tasoa vähäisempää ja hiukan pienentynyt edelliseen vuosia 2019–2021 kuvaavaan indeksiin verrattuna. Ikävakioitu sairastavuusindeksi on 94,6, kun koko maan indeksiksi on asetettu 100.

Suurin ikävakioidun ja ikävakioimattoman sairastavuusindeksin lasku on tapahtunut Itä-Uudenmaan hyvinvointialueella, jossa esimerkiksi ikävakioitu alkoholisairastavuus on laskenut koko maan tasolle. Mielenterveysindeksi on laskenut kaikilla Uudenmaan hyvinvointialueilla ollen nyt myös Helsingissä hiukan alle koko maan tason. Itä- ja Länsi-Uudenmaan alueilla ikävakioidut mielen-terveysindeksit ovat Uudenmaan matalimpia (75,0 ja 78,3). Ikävakioitu syöpäindeksi on Uudenmaan hyvinvointialueilla laskenut koko maan tasolle muualla paitsi Itä-Uudellamaalla, jossa se on vielä 104,4. Tuki- ja liikuntaelinsairausindeksissä ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia kaikkien alueiden ollessa selvästi alle maan tason.

Ikävakioitu ja erityisesti ikävakioimaton tapaturmaindeksi ovat voimakkaasti kasvaneet kaikilla Uudenmaan alueilla ollen nyt koko maan tasoa. Myös vakioitu ja vakioimaton diabetesindeksi ja erityisesti keuhkosairausindeksi ovat kasvaneet kaikilla Uudenmaan alueilla. Ikävakioitu sepelvaltimotauti-indeksi on Keski-Uudellamaalla noussut yli koko maan tason, mutta muualla ollut laskussa tai pysynyt samalla tasolla.

Työkyvyttömyysindeksissä huomioidaan työkyvyttömyyseläkkeet, sairauspäivärahat sekä ammatillisen kuntoutuksen myöntävät päätökset. Uudenmaan alueella työkyvyttömyysindeksit eivät ole kasvaneet ja ovat kaikkialla kansallista tasoa matalampia. Indeksiksi on matalin 67,9 Länsi-Uudellamaalla ja korkein 84,7 Keski-Uudellamaalla.

5.2 Jäsenien kehityksen toteutuminen

HUS-yhtymän hoitopalveluiden tuotteistus perustuu NordDRG-, hoitopäivä- ja avohoitokäyntituotteisiin sekä sähköisiin etäasiointipalveluihin, muihin palveluihin ja kapitaatolaskutukseen perustuviin palveluihin. Hoito- ja tukipalvelut hinnoitellaan yksiköittäin kustannusvastaavasti ja palveluhinnat vastaavat palveluiden tuottamisesta aiheutuvia kustannuksia.

HUS-yhtymän jäsenhyvinvointialueilta laskutetaan talousarviossa vahvistettu tulokehys. Kehys sisältää varsinaisen erikoissairaanhoidon palvelutuotannon (ns. jäsenmaksuosuus) lisäksi kapitaatioperusteisesti veloittavat palvelut sekä yhteispäivystysten erilaiset tk-tuotteet. HUS-yhtymän jäsenten kehukseen sisältyvien palveluiden toteutunutta käyttöä ja kustannuksia seurataan kuukausittain tuotteistuksen ja hinnoittelun periaatteiden mukaisesti ja välisuoritehinnastoissa vahvistettujen hintojen perusteella

Jäsenten kehukseen kuuluva palvelukäyttö

Jäsenten kehukseen sisältyvän palvelukäytön vertailukelpoinen volyyymi (sis. vain oma palvelutuotanto) ylitti suunnitellun tuotannon 1,9 prosentilla ja kasvoi vuoteen 2023 verrattuna 2,5 %. Vaativampien klassisten vuodeosastohoidon DRG-tuotteiden määrä kasvoi suhteessa enemmän kuin, kevyemmät avohoidon palvelut verrattuna edelliseen vuoteen. Seuraavassa taulukossa esitetään palvelujen lukumäärät:

Jäsenten kehukseen kuuluva palvelukäyttö (lkm)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-% TP 2024/ TA 2024	Muutos-% TP 2024/ TP 2023
Hoitopäivätuotteet	181 232	185 645	185 982	0,2 %	2,6 %
NordDRG-tuotteet	689 930	712 808	718 964	0,9 %	4,2 %
DRG-ryhmät	122 364	125 390	131 612	5,0 %	7,6 %
DRG-O-ryhmät	185 939	185 984	193 447	4,0 %	4,0 %
Tähystykset	30 684	27 596	29 558	7,1 %	-3,7 %
Pientoimenpiteet	88 907	85 946	93 956	9,3 %	5,7 %
900-ryhmä	260 673	286 291	270 209	-5,6 %	3,7 %
Kustannusperusteinen jakso	1 363	1 601	182	-88,6 %	-86,6 %
Käynnit käyntityypin mukaan	1 867 654	1 838 480	1 890 082	2,8 %	1,2 %
eKäynnit	83 602	83 417	94 543	13,3 %	13,1 %
Potilashotelliavopalvelut	4 451	4 451	5 074	14,0 %	14,0 %
Terveyskeskushoitopäivä	447	517	1 327	156,8 %	196,9 %
Terveyskeskuspäivystys, käynnit	211 958	189 385	206 858	9,2 %	-2,4 %
Muu suoritemyynti	44		123	0,0 %	179,5 %
Vertailukelpoinen volyyymi				1,9 %	2,5 %

Jäsenten kehukseen kuuluvien tuotteiden toteutunut palvelukäyttö oli yhteensä 2,36 mrd. euroa. Toteutunut palvelukäyttö ylitti talousarviossa hyväksytyn kehuksen 153,3 milj. eurolla (6,9 %). Oman palvelutuotannon euromääräinen ylitys oli 116,3 milj. euroa (5,8 %). Lisäksi merkittävän osan ylityksestä selittää muiden sairaaloiden hoitopalveluiden laskutuksen ylitys (33,4 milj. euroa). Kehukseen verrattuna palvelunkäyttö alittui muun muassa kapitaatioperusteisissa erissä.

Jäsenten kehikseen kuuluva palvelukäyttö (1 000 euroa)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-%	Muutos-%
				TP 2024/ TA 2024	TP 2024/ TP 2023
Oma palvelutuotanto	1 915 089	1 992 305	2 108 609	5,8 %	10,1 %
Hoitopäivätuotteet	114 820	117 727	125 295	6,4 %	9,1 %
NordDRG-tuotteet	1 167 475	1 226 692	1 312 451	7,0 %	12,4 %
DRG-ryhmät	729 576	769 709	837 850	8,9 %	14,8 %
DRG-O-ryhmät	171 970	178 485	190 267	6,6 %	10,6 %
Tähystykset	19 019	18 471	20 319	10,0 %	6,8 %
Pientoimenpiteet	52 750	53 953	61 656	14,3 %	16,9 %
900-ryhmä	182 642	195 459	198 972	1,8 %	8,9 %
Kustannusperusteinen jakso	11 517	10 616	3 388	-68,1 %	-70,6 %
Käynnit käyntityypin mukaan	550 203	561 830	581 210	3,4 %	5,6 %
eKäynnit	21 818	27 479	24 712	-10,1 %	13,3 %
Terveyskeskuspäivystys, käynnit	58 211	55 793	60 683	8,8 %	4,2 %
Muut sh-palvelut	2 562	2 783	4 259	53,0 %	66,2 %
Muu palvelutuotanto	155 084	136 047	182 748	34,3 %	17,8 %
Ostopalvelut	60 496	59 840	67 662	13,1 %	11,8 %
Hoitopalvelut muista sairaaloista	52 758	37 778	71 168	88,4 %	34,9 %
Palveluseteli	23 706	19 594	25 631	30,8 %	8,1 %
Potilashotelli	38	35	43	24,1 %	12,5 %
Tartuntatautilääkkeet	18 086	18 800	18 244	-3,0 %	0,9 %
Sairaanhoitollinen palvelutuotanto yhteensä	2 070 173	2 128 352	2 291 358	7,7 %	10,7 %
Kapitaatioperusteisesti laskutettavat erät	65 812	77 273	67 893	-12,1 %	3,2 %
Päivystysapu	2 958	3 124	3 214	2,9 %	8,7 %
Ensihoito	49 981	52 667	51 212	-2,8 %	2,5 %
Myrkytystietokeskus	628	565	689	21,9 %	9,7 %
Lääkärihelikopteritoiminta	1 325	1 352	1 409	4,2 %	6,3 %
Potilasvakuutus	9 786	18 376	10 181	-44,6 %	4,0 %
Hammaslääkäreiden erikoistumis- ja perusopetus	1 134	1 188	1 188	0,0 %	4,7 %
Korjaukset ja tilikauden tasauserät*	66	375	7	-98,0 %	-88,7 %
PALVELUKÄYTTÖ YHTEENSÄ	2 136 051	2 206 000	2 359 258	6,9 %	10,4 %

*) Sisältää mm. täsmätyksiä, ryhmät luokittelematon, diagnoosipuutteellisten jaksotukset.

Uudenmaan hyvinvointialueet yhteensä (1 000 euroa)	2 158 836	2 221 503	2 373 862	6,9 %	10,0 %
Jäsenten kehikseen kuuluva palvelukäyttö	2 136 051	2 206 000	2 359 258	6,9 %	10,4 %
Muu myynti jäsenille	22 785	15 503	14 604	-5,8 %	-35,9 %

Jäsenten kehikseen kuuluvan palvelukäytön Muu palvelutuotanto ylitti talousarvion 46,7 milj. eurolla (34,3 %) ja vuoden 2023 toteuman 27,7 milj. eurolla. Hoitopalvelut muista sairaaloista ylittivät suunnitellun (33,4 milj. euroa; 88,4 %), ja kasvoi edellisestä vuodesta (18,4 milj. euroa; 34,9 %).

Tartuntatautilääkkeiden kustannukset, 18,2 milj. euroa, toteutuivat hieman vuoden 2023 kustannuksia korkeampina ja alittivat suunnitellun niukasti (- 0,6 milj. euroa; - 3,0 %).

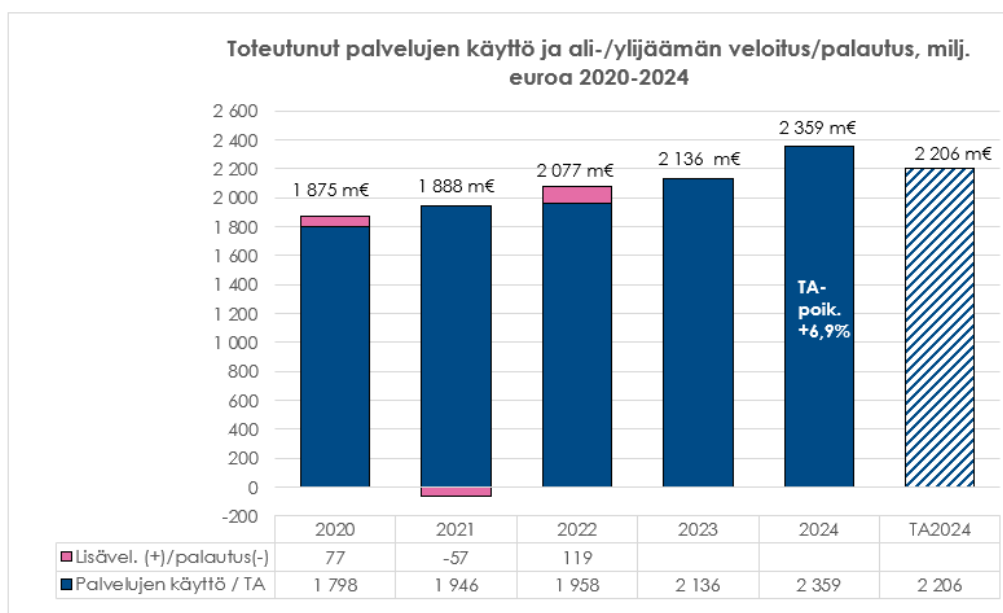
Kapitaatioperusteisesti laskutettavat erät alittivat suunnitellun (- 9,4 milj. euroa; - 12,1 %), mutta kasvoivat viime vuodesta (2,1 milj. euroa; 3,2 %).

Jäsenten kehikseen kuuluvan palvelukäytön oman palvelutuotannon tuotteiden yhteenlasketut, deflatoidut keskihinnat nousivat 4,4 % vuoteen 2023 verrattuna. Hoitopäivätuotteiden deflatoidut keskihinnat nousivat 2,9 %, NordDRG-tuotteiden nousivat 4,4 %, ja avohoitokäyntituotteiden nousivat 1,0 %.

Jäsenten deflatoimaton kehystä vastaava palvelujen käyttö 2020–2024 sekä poikkeama-% verrattuna talousarvioon

Valtion rahoituslain mukaisesti HUS ei voi laskuttaa vuoden 2024 alijäämää jäseniltä vaan se kirjataan taseeseen, kuten vuosilta 2022 ja 2023 kertyneet alijäämät. Seuraavassa kuvassa esitetään deflatoimaton kehystä vastaava palvelujen käyttö vuosilta 2020-2024. Vuodelta 2024 esitetään myös poikkeama-% verrattuna talousarvioon.

Vuosien 2020–2022 osalta kuvaan on korostettu tilipäätöksen yhteydessä tehty alijäämän veloitus ja ylijäämän palautus jäsenkunnille. Vuonna 2020 HUSin alijäämä oli 77,2 milj. euroa ja vuonna 2022 119,1 milj. euroa. Vuonna 2021 jäsenkunnille palautettiin 57,4 milj. euroa, joka syntyi pääosin ennakoimattoman mittavasta koronatestauksesta.



Vuosien 2020–2022 palvelutuotantoon vaikutti koronapandemia elektiivisen toiminnan ajoittaisten supistamisten kautta. Vuonna 2022 toimintaan vaikuttivat alentavasti hoitohenkilökunnan huhtikuinen lakko sekä syksyyn jatkuneet ylityö- ja vuoronvaihtokiellot. Vuoden 2023 alkupuolelle ajoittunut Siltasairaalan muutto vaikutti jonkin verran vuoden 2023 tammi-helmikuun leikkaustoimintaan. Vuoden 2023 tammikuun palvelutuotanto oli normaalia pienempi johtuen vuodenvaihteen 2022/2023 hoitajaksojen katkaisusta sote-siirtymään liittyen. Vuoden 2024 palvelukäytön kasvuun ovat vaikuttaneet kustannustason nousu ml. sote-sektorin palkkaratkaisu sekä hoidettujen potilaiden määrän kasvu. Hoidettujen eri potilaiden määrä vuonna 2024 oli 2,9 % enemmän kuin vuonna 2023.

HUSin jäsenten toteutunut palvelujen käyttö ylitti TA-kehysten kokonaistasolla 153,3 milj. euroa (6,9 %). Kaikki hyvinvointialueet ml. Helsingin kaupunki ylittivät kiinteän kehysten (jäsenkohtainen ylitys 2,2 %–17,2 %). TA-kehysten ollessa kiinteä ylityksestä ei aiheudu kokonaistasolla lisälaskutusta. HUSin perussopimuksessa määrätään jäsenten välisestä kehysten tasauksesta toteutuneen palvelukäytön suhteessa. Vuoden 2024 kehysten tasauksessa jäsenkohtainen toteutuneen palvelukäytön %-osuus kokonaispalvelukäytöstä on kerrottu kokonaispoikkeamalla (-153,3 milj. €), ja tämä summa on lisätty jäsenkohtaisen toteuman ja talousarvion erotukseen. Näin saadaan jäsenkohtaisesti ns. nettomaksu, jonka yhteissumma vastaa TA-kehystä. Kehysten tasauksella ei ole vaikutusta HUS-tasolla.

1000 euroa	Toteutunut palvelujen käyttö	TA-kehys 2024	Poikkeama-% TP 2024/ TA 2024	Poikkeama € TP 2024/ TA 2024	Poikkeaman kohdennus	Hyvitys (-) / veloitus (+)	Nettomaksu	Nettomaksu/tot. palvelujen käyttö, %	Nettomaksu / TA-kehys, %
Itä-Uudenmaan hva	155 015	132 264	17,2 %	22 751	-10 070	12 681	144 945	93,5 %	9,6 %
Keski-Uudenmaan hva	307 883	275 486	11,8 %	32 397	-20 000	12 397	287 883	93,5 %	4,5 %
Länsi-Uudenmaan hva	664 027	617 860	7,5 %	46 167	-43 135	3 031	620 891	93,5 %	0,5 %
Vantaa-Keravan hva	389 210	355 539	9,5 %	33 671	-25 283	8 388	363 927	93,5 %	2,4 %
Helsingin kaupunki	843 124	824 852	2,2 %	18 272	-54 770	-36 498	788 354	93,5 %	-4,4 %
YHTEENSÄ	2 359 258	2 206 000	6,9 %	153 258	-153 258	0	2 206 000	93,5 %	0,0 %

HUSin jäsenten asukaskohtaista euromääräistä palvelujen käyttöä voidaan verrata eliminoimalla käytön toteumasta vuosilta 2020–2022 kalliin hoidon nettokustannus ja ali- ja ylijäämän tilinpäätösviennit. Vuonna 2024 asukaskohtainen kustannus on keskimäärin 1 323 euroa, joka 5,5 % suurempi kuin vuoden 2023 deflatoitu asukaskohtainen kustannus. Alhaisin kustannus on Helsingin asukkailla, 1 232 euroa/asukas, ja suurin Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen asukkailla, 1 559 euroa/asukas. Jäsenten deflatoidut euroa/asukas vuosina 2020–2024 on esitetty liitteessä 3.

5.3 Hoitopalvelut ja hoidetut henkilöt

Erikoissairaanhoidon hoitopalvelujen tuoteistus perustui NordDRG-, hoitopäivä- ja avohoitokäyntituotteisiin, sähköisiin etäasiointipalveluihin, suoriteperusteisesti myytäviin palveluihin ja hoitopaketteihin sekä muilta ostopalveluina hankittuihin palveluihin ja kapitaatioperusteisesti veloitettaviin palveluihin. Näiden lisäksi on tuoteistettu perusterveydenhuollon taseisia siirtoviivehoitopäiviä, yhteispäivystysten terveyskeskuspäivystystuotteita ja opetusklinikan tuottamia kliinisen hammashoidon käyntejä. HUSin sairaanhoidollisten palveluiden hinnat vuodelle 2024 vahvistettiin vuoden 2023 lopussa.

HUSin rahoitus muuttui vuoden 2023 alussa aikaisemmasta tuoteperusteisesta laskutuksesta HUS-yhtymän jäsenten kehityksen mukaiseen laskutukseen ja muiden maksajien toteutuneen palvelukäytön mukaiseen suoriteperusteiseen laskutukseen.

Hoitopalveluiden kaikkien maksajien kokonaispalvelukäyttö euroissa oli vuonna 2024 yhteensä 2 624,5 milj. euroa. Se ylitti talousarvion 152,6 milj. euroa (+ 6,2 %) ja kasvoi edellisvuodesta 229,4 milj. euroa (+ 9,6 %). HUSin itse tuottamien hoitopalvelujen kokonaispalvelukäyttö euroissa oli 2 368,9 milj. euroa ja se kattoi 90,3 % koko hoitopalveluiden palvelukäytöstä euroissa.

Seuraavissa taulukoissa esitetään yhteenveto HUSin sairaanhoidollisesta palvelutuotannosta; ensimmäisessä taulukossa on tuoteryhmäkohtaiset lukumäärät ja toisessa taulukossa palvelunkäyttö euroina.

Tuotteet (kaikki maksajat, lkm)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-% TP 2024/ TA 2024	Muutos-% TP 2024/ TP 2023
Hoitopäivät tuotteet	192 883	197 069	202 968	3,0 %	5,2 %
NordDRG-tuotteet	753 481	759 664	778 344	2,5 %	3,3 %
DRG-ryhmät	132 957	136 713	142 432	4,2 %	7,1 %
DRG-O-ryhmät	193 055	193 224	200 797	3,9 %	4,0 %
Tähystykset	31 426	28 269	30 359	7,4 %	-3,4 %
Pientoimenpiteet	92 694	89 922	97 672	8,6 %	5,4 %
900-ryhmä	280 025	309 783	290 204	-6,3 %	3,6 %
Kustannusperusteinen jakso	23 324	1 752	16 880	863,6 %	-27,6 %
Käynnit käyntityypin mukaan	1 955 768	1 925 811	1 983 963	3,0 %	1,4 %
eKäynnit	106 485	107 967	118 923	10,1 %	11,7 %
Potilashotelliavopalvelut	4 686	4 627	5 421	17,2 %	15,7 %
Siirtoviivehoitopäivät	9 463		2 232	0,0 %	-76,4 %
Skopiat ja seulonnat (TK)	2 589		2 526	0,0 %	-2,4 %
Terveyskeskushoitopäivä	448	518	1 339	158,5 %	198,9 %
Terveyskeskuspäivystys, käynnit	227 886	201 924	225 316	11,6 %	-1,1 %
Kliininen hammashoito (TK)	11 066	11 138	10 964	-1,6 %	-0,9 %
Muu suoritemyynti	451		455	0,0 %	0,9 %
Vertailukelpoinen volyyymi				2,8 %	2,4 %

Tuotteet (kaikki maksajat, 1 000 euroa)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-%	Muutos-%
				TP 2024/ TA 2024	TP 2024/ TP 2023
PALVELUTUOTANTO YHTEENSÄ	2 395 081	2 471 861	2 624 480	6,2 %	9,6 %
Oma palvelutuotanto	2 163 139	2 253 074	2 368 915	5,1 %	9,5 %
Hoitopäivä tuotteet	129 535	135 240	141 363	4,5 %	9,1 %
NordDRG-tuotteet	1 347 196	1 420 417	1 507 978	6,2 %	11,9 %
DRG-ryhmät	871 216	931 573	996 670	7,0 %	14,4 %
DRG-O-ryhmät	183 386	189 305	202 981	7,2 %	10,7 %
Tähystykset	19 620	19 051	20 999	10,2 %	7,0 %
Pientoimenpiteet	56 549	58 212	65 139	11,9 %	15,2 %
900-ryhmä	195 619	209 566	212 342	1,3 %	8,5 %
Kustannuserusteinen jakso	20 805	12 710	9 847	-22,5 %	-52,7 %
Käynnit käyntityypin mukaan	577 716	590 840	611 776	3,5 %	5,9 %
eKäynnit	29 090	41 966	32 721	-22,0 %	12,5 %
Potilashotelliavopalvelut	2 383	2 467	3 519	42,7 %	47,6 %
Siirtoviivahoitopäivät	12 002	0	2 114	0,0 %	-82,4 %
Terveyskeskushoitopäivä	295	406	950	133,8 %	222,1 %
Terveyskeskuspäivystys, käynnit	62 529	59 482	65 885	10,8 %	5,4 %
Skopiat ja seulonnat (TK)	1 233	1 156	1 424	23,2 %	15,5 %
Kliininen hammashoito (TK)	978	1 100	1 019	-7,4 %	4,2 %
Muu suoritusyhtiö	183		165	0,0 %	-9,9 %
Muu palvelutuotanto	161 794	139 801	186 410	33,3 %	15,2 %
Ostopalvelut	62 046	61 637	69 214	12,3 %	11,6 %
Hoitopalvelut muista sairaaloista	56 007	38 192	71 318	86,7 %	27,3 %
Palveluseteli	23 932	19 721	25 787	30,8 %	7,8 %
Potilashotelli	1 247	1 210	1 342	10,9 %	7,6 %
Projektituotteet	373	242	361	48,9 %	-3,2 %
Tartuntatatautilääkkeet	18 190	18 800	18 389	-2,2 %	1,1 %
Kapitaatioperusteisesti laskutettavat erät	67 009	78 610	69 143	-12,0 %	3,2 %
Päivystysapu	2 958	3 124	3 214	2,9 %	8,7 %
Ensihoito	49 981	52 667	51 212	-2,8 %	2,5 %
Myrkytystietokeskus	1 825	1 815	1 938	6,8 %	6,2 %
Lääkärihelikopteritoiminta	1 325	1 440	1 409	-2,1 %	6,3 %
Potilasvakuutus	9 786	18 376	10 181	-44,6 %	4,0 %
Hammaslääkäreiden erikoistumis- ja perusopetus	1 134	1 188	1 188	0,0 %	4,7 %
Korjaukset ja tilikauden tasaukset*	3 138	375	13	-96,6 %	-99,6 %

*) Sisältää mm. täsmätyksiä, ryhmät luokittelematon, diagnoosipuutteellisten jaksotukset.

Sairaanhoidollisen palvelutuotannon vertailukelpoinen volyyymi ylitti talousarvion 2,8 % ja kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna 2,4 %. Koko oman palvelutuotannon käyttö euroissa kasvoi 9,5 % edelliseen vuoteen verrattuna ja ylitti 25,1 % suunnitellun.

Pääosa HUSin oman palvelutuotannon käytöstä euroissa muodostuu DRG-tuotteina tuotteistetusta hoitojaksoista. Koko NordDRG-ryhmän käyttö euroissa ylitti suunnitellun 6,2 %. Klassisten DRG-tuotteiden (vuodeosastohoito) käyttö euroissa ylitti talousarvion 7,0 %. Käynnit -tuoteryhmän käyttö euroissa ylitti talousarvion 3,5 %. Käyntituotteiden määrä somatiikassa kasvoi vuoteen 2023 verrattuna 1,3 %, ja psykiatriassa 1,8 %.

Sairaanhoidollisen palvelutuotannon käytön jakautuminen jäsenten ja muiden maksajien kesken

	Palvelukäyttö (1 000 €)				% -osuudet kokonaispalvelukäytöstä		
	Jäsenet, kehys	Jäsenet, muu ¹⁾	Muut maksajat	Yhteensä	Jäsenet, kehys	Jäsenet, muu ¹⁾	Muut maksajat
TP 2023	2 136 051	22 785	236 245	2 395 081	89,2 %	1,0 %	9,9 %
TA 2024	2 206 000	15 503	250 358	2 471 861	89,2 %	0,6 %	10,1 %
TP 2024	2 359 258	14 604	250 618	2 624 480	89,9 %	0,6 %	9,5 %

¹⁾ Sisältää mm. kliinisen hammashoidon ja laskutettavat siirtoviivahoitopäivät (ml. ostopalveluina hankitut)

Vuonna 2024 oman ja muun palvelutuotannon kokonaispalvelukäytöstä muiden kuin jäsenten osuus oli 9,5 %.

Sairaanhoidollisen palvelutuotanto jäsenille ja muille maksajille

(1 000 euroa)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-%	Muutos-%
				TP 2024/ TA 2024	TP 2024/ TP 2023
PALVELUTUOTANNON LASKUTUS MAKSAJITTAIN	2 395 081	2 471 861	2 624 480	6,2 %	9,6 %
UUDENMAAN HYVINVOINTIALUEET	2 158 836	2 221 503	2 373 862	6,9 %	10,0 %
Jäsenmaksuosuus yhteensä	2 024 476	2 094 031	2 243 135	7,1 %	10,8 %
Ensihoito	49 981	52 667	51 212	-2,8 %	2,5 %
Myrkytystietokeskus	628	565	689	21,9 %	9,7 %
Lääkärihelikopteritoiminta	1 325	1 352	1 409	4,2 %	6,3 %
Hammaslääkäreiden erikoistumis- ja perusope	1 134	1 188	1 188	0,0 %	4,7 %
Terveyskeskuspäivystys	58 211	55 793	60 683	8,8 %	4,2 %
Terveyskeskushoitopäivä	293	403	942	133,5 %	221,7 %
JÄSEN LASKUTUKSEN KEHYS	2 136 051	2 206 000	2 359 258	6,9 %	10,4 %
Kliininen hammashoito (TK)	977	1 100	1 013	-7,9 %	3,7 %
Muu myynti jäsenille yhteensä	21 809	14 403	13 591	-5,6 %	-37,7 %
YHTEISTYÖALUEET	89 656	97 181	98 034	0,9 %	9,3 %
Päijät-Hämeen hyvinvointialue	37 582	39 897	38 933	-2,4 %	3,6 %
Kymenlaakson hyvinvointialue	31 700	34 614	35 880	3,7 %	13,2 %
Etelä-Karjalan hyvinvointialue	20 374	22 670	23 221	2,4 %	14,0 %
MUUT HYVINVOINTIALUEET	97 815	107 410	106 181	-1,1 %	8,6 %
MUUT**	48 774	45 767	46 404	1,4 %	-4,9 %

**) Sisältää mm. vakuutusyhtiöt, Puolustusvoimat, Kela

Sairaanhoidollisen palvelutuotannon laskutus muilta kuin jäseniltä (250,6 milj. euroa) toteutui lähes talousarvion mukaisena (+0,1 %). HUSin yhteistyöalueiden laskutus ylitti 0,9 milj. euroa (+0,9 %) ja muiden hyvinvointialueiden laskutus alitti 1,2 milj. euroa (- 1,1 %) talousarviossa suunnitellun tason. Muiden kuin hyvinvointialuemaksajien yhteenlaskettu ylitys oli 0,6 milj. euroa (+ 1,4 %).

NordDRG-tuotteet

Pääosa HUSin oman palvelutuotannon käytöstä muodostuu DRG-tuotteina tuotteistetuista hoitokajoista. Koko NordDRG-ryhmän palvelukäyttö euroina oli vuonna 2024 noin 1 508 milj. euroa, joka on lähes 64 % koko oman palvelutuotannon palvelukäytöstä euroissa (ml. esh ja tk-palvelut). NordDRG-tuotteet jakautuvat vuodeosasto- ja avohoito/lyhyt hoito -ryhmiin. Vuodeosastoryhmiin (ns. klassiset DRG-ryhmät) ryhmittyvät somaattiset potilaat, jotka on kirjattu vuodeosastolle ja joiden hoitokajo jatkuu yön yli vähintään seuraavaan päivään. Avohoidon/lyhyt hoidon NordDRG-tuotteita ovat DRG-O -ryhmät, tähystykset (700-), pientoimenpiteet (800-) ja 900-ryhmät. Näihin ryhmittyvät mm. päiväkirurgia, tähystykset, pientoimenpiteet, laajat tutkimukset sekä kalliit lääke- ja sädehoidot.

Vuodeosastohoidon NordDRG-ryhmät (ns. klassiset DRG-ryhmät)

Vuodeosastohoidon DRG-ryhmien palvelukäyttö euroina oli noin 997 milj. euroa, kun se vuonna 2023 oli 871 milj. euroa. Vuodeosastohoidon DRG-tuotteiden lukumäärä kasvoi edellisestä vuodesta 7,1 % ja keskihinta nousi 6,8 %. Klassiset DRG-tuotteet kattavat 66 % kaikkien DRG-tuotteiden palvelukäytöstä euroina ja 18 % DRG-tuotelukumääristä.

Kaikki Suomen elinsiirrot on valtakunnallisesti keskitetty HUSiin. Aikuispotilaiden elinsiirrot tehdään Helsingissä Meilahden tornisairaalassa ja lapsipotilaiden Uudessa lastensairaalassa. HUSissa tehdään munuaisen-, maksan-, sydämen-, keuhkon- ja haiman-, suolen- tai haiman saarekesolusiirtoa. Vuonna 2024 HUSissa tehtiin myös Suomen ensimmäinen kädensiirto. Eniten vuositasona tehdään munuaissiirtoja. Vuoden aikana tehtiin 449 elinsiirtoa, mikä on hieman vähemmän kuin edellisellä vuonna. Kuolleiden luovuttajien määrä oli ennätyskorkea. Elinsiirroista 20 tehtiin lapsille. Alla olevassa taulukossa on HUSissa tehdyt elinsiirrot vuosina 2020–2024.

Elinsiirrot	2020	2021	2022	2023	2024
Munuainen	263	268	250	321	314
Maksa	75	75	62	78	76
Haima	26	31	20	28	22
Sydän	22	22	19	19	18
Keuhko	21	24	20	28	17
Sydän ja keuhkot	0	0	0	0	1
Käsi	0	0	0	0	1
Suoli	1	0	0	1	0
Yhteensä	408	420	371	475	449

Elinluovuttajien kokonaismäärän kasvu ei ole lisännyt sydänsiirtojen määrää, koska viime vuosina elinluovuttajat ovat aiempaa iäkkäämpiä ja sairaampia, eivätkä ole soveltuneet sydänluovuttajiksi. Viime vuosina aikuispotilaiden sydämen ja keuhkojen siirtojen määrä on Suomessa pysynyt huomattavasti matalampana muihin Pohjoismaihin verrattuna. Pohjoismaiden yhteistyö on aktiivista ja tärkeää elinsiirto- ja elinluovutustoiminnassa. Maksan-, sydämen- ja keuhkojen siirroissa kiireellinen hälytysjärjestelmä on elintärkeä. Vuonna 2024 lähetettiin ja vastaanotettiin useita siirtoelimiä Pohjoismaiden välillä. Elinsiirrot ovat kustannustehokkaita, sillä suuri osa potilaista palaa työelämään ja eloonjäämisosuudet ovat yli 90 %. Lisäksi munuaisensiirrot säästävät miljoonia dialyysikustannuksissa.

Avohoidon/lyhyt hoidon NordDRG-ryhmät

Avohoidon/lyhyt hoidon DRG-ryhmiin kuuluvien DRG-O-, tähytysten (700-), pientoimenpiteiden (800-) ja 900-ryhmien yhteenlaskettu palvelukäyttö euroina oli 501,5 milj. euroa ja se kasvoi edellisestä vuodesta 10,2 %. Niiden yhteenlaskettu lukumäärä nousi 53,7 %. Keskimääräinen hinta nousi 6,3 %. Ryhmät kattavat 33 % kaikkien DRG-tuotteiden palvelukäytöstä euroina ja 80 % DRG-tuotelukumäärästä. Sekä palvelukäytön euromääräinen että tuotemääräinen osuus on pysynyt suunnilleen edellisten vuosien tasolla.

Hoitopäivät tuotteet

Vuonna 2024 hoitopäivät tuotteiden palvelukäyttö euroissa oli yhteensä 141,4 milj. euroa, mikä ylitti talousarvion 4,5 %, ja kasvoi 9,1 % edellisvuodesta. Hoitopäivät tuotteiden osuus kokonaispalvelukäytöstä euroina oli 5,4 %. Hoitopäivät tuotteiden lukumäärä (202 968 kpl) ylitti talousarvion 3,0 %, ja niitä tuotettiin 5,2 % enemmän kuin edellisenä vuotena (2023: 192 883 kpl) ja keskihinta nousi 3,7 %.

Valtaosa hoitopäivät tuotteista muodostuu psykiatrian hoitopäivistä (ml. asumispalvelut), joiden osuus on 85 % hoitopäivät tuotteiden lukumäärästä ja 82 % palvelukäytöstä euroissa. Varsinaisia psykiatrian hoitopäiviä tuotettiin vuonna 2024 yhteensä 171 642 kpl, jossa on kasvua 6,5 % vuoteen 2023 verrattuna. Psykiatrian hoitopäivät koostuvat aikuis-, nuoriso- ja lastenpsykiatriasta. Psykiatrian lisäksi HUS tuottaa fysiatrian, neurologisen kuntoutuksen, asumispalvelun ja hengityshalvauspotilaiden hoitopäiviä. Niitä tuotettiin yhteensä 31 326 kpl, joka on 0,4 % vähemmän kuin vuonna 2023.

Hengityshalvaushoitopäivien palvelukäyttö euroissa oli vuonna 2024 yhteensä 5 881 kpl (2023: 6 760 kpl). Keskimääräinen kustannus per hoitopäiviä oli 1 591 euroa (+ 14,7 % vuoteen 2023 verrattuna).

HUS-tasolla tarkasteltuna kaikille maksajille tuotettujen hoitopäivät tuotteiden deflatoidut keskikustannukset ovat nousseet 0,4 % edellisestä vuodesta.

Käyntituotteet

Käyntituotteiden palvelukäyttö euroissa oli 611,8 milj. euroa, se ylitti talousarvion 3,5 %, ja kasvoi 5,9 % edelliseen vuoteen verrattuna. Käyntituotteiden osuus kokonaispalvelukäytöstä

euroissa oli 23,3 %. Käyntituotteiden lukumäärät ylittivät talousarvion 3,0 %, ja kasvoivat edellisen vuoden toteumasta 1,4 %. HUS tasolla tarkasteltuna kaikille maksajille tuotettujen avohoitokäyntituotteiden deflatoidut keskikustannukset ovat nousseet 1,1 % edellisestä vuodesta.

Psykiatristen käyntituotteiden osuus kaikista erikoissairaanhoidon avokäyntituotteista yhteensä oli 25,4 % ja niiden euromääräinen palvelukäytön osuus kaikkien käyntituotteiden palvelukäytöstä oli 24,5 % (150 milj. euroa).

Etävastaanotot

Etävastaanotot	Tuote lkm 2023	Tuote lkm 2024	Tuotelaskutus 2023 (1 000 euro)	Palvelukäyttö 2024 (1 000 euro)	muutos-% (euro 2024/2023)
Psykiatria	232043	225 550	55 686	58 256	4,6 %
Somatiikka	74 060	85 190	18 668	21 273	14,0 %
HUS yhteensä	306 103	310 740	74 354	79 529	7,0 %

HUSin ekäyntien (somatiikka ja psykiatria yhteensä) osuus kaikista käynneistä vuonna 2024 oli 17,6 %. Etävastaanottojen osuus elektiivisistä käynneistä oli 22,8 %. Somatiikan osalta sähköisten palvelujen käyttö euroissa (21,3 milj. euroa) kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna 14,0 % ja etävastaanottojen lukumäärä kasvoi noin 15,0 %. Psykiatrian osalta palvelujen käyttö euroissa (58,3 milj. euroa) kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna 4,6 %, etävastaanottojen lukumäärä pieneni kuitenkin noin 2,8 %.

Terveyskeskushoitopäivät ja terveyskeskuspäivystyskäynnit

Yhteispäivystysten terveyskeskushoitopäivätuotteiden palvelukäyttö euroissa oli vuonna 2024 yhteensä 1,0 milj. euroa. Osuus HUSin oman palvelutuotannon euromääräisestä palvelukäytöstä oli vähäinen (0,04 %).

Terveyskeskuspäivystyskäyntien palvelukäyttö euroissa oli 65,9 milj. euroa, se ylitti talousarvion 10,8 % ja kasvoi edellisestä vuodesta 5,4 %. Terveyskeskuspäivystyskäyntien osuus palvelutuotannon kokonaispalvelukäytöstä euroissa oli 2,5 %.

Terveyskeskuspäivystyskäyntien lukumäärä, 225 316 kpl, väheni vuoteen 2023 verrattuna 1,1 %, mutta ylitti talousarvion 11,6 %. HUS-tasolla tarkasteltuna terveyskeskuspäivystyskäyntien deflatoitu keskikustannus kasvoi 3,2 % edellisestä vuodesta.

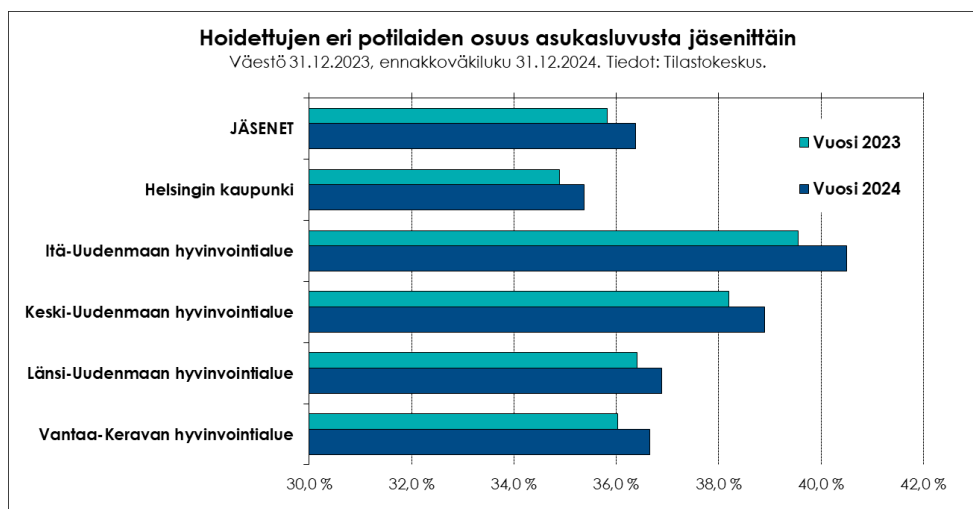
Erikoissairaanhoidossa hoidetut eri henkilöt

HUSissa hoidettujen kaikkien eri henkilöiden kokonaismäärä (sisältäen sekä yhteispäivystysten terveyskeskuspotilaat, että erikoissairaanhoidon potilaat) oli 710 589 henkilöä. Määrä kasvoi 2,7 % edellisestä vuodesta.

Erikoissairaanhoidossa hoidettiin yhteensä 583 359 eri potilasta. Määrä kasvoi 2,4 % edellisestä vuodesta.

Erikoissairaanhoidossa hoidetut potilaat	2023	2024	Muutos-% 2024/2023
HUS yhteensä	569 706	583 359	2,4 %
Aivokeskus	94 975	98 824	4,1 %
Psykiatria	51 128	54 041	5,7 %
Neurokeskus	46 737	47 928	2,5 %
Naisten, lasten ja nuorten palvelut	135 234	137 403	1,6 %
Naistentaudit ja synnytykset	75 874	78 504	3,5 %
Lasten ja nuorten sairaudet	63 614	63 175	-0,7 %
Medisiiniset palvelut	158 546	163 277	3,0 %
Sisätaudit ja kuntoutus	44 467	44 101	-0,8 %
Sydän- ja keuhkokeskus	75 072	79 790	6,3 %
Tulehduskeskus	57 399	58 387	1,7 %
Operatiiviset palvelut	273 529	279 459	2,2 %
Pää- ja kaulakeskus	112 660	117 160	4,0 %
Tukielin- ja plastiikkakirurgia	61 936	61 057	-1,4 %
Syöpäkeskus	35 788	37 256	4,1 %
Vatsakeskus	105 676	107 308	1,5 %
Akuutti, leikkaus- ja tehohoitokeskus	122 606	127 063	3,6 %
Akuutti	122 587	127 031	3,6 %
Leikkaus- ja tehohoitokeskus	47	53	12,8 %
Diagnostiikkakeskus	4 471	5 356	19,8 %
Radiologia ja patologia	8	21	162,5 %
Fysiologia, genetiikka ja preanalytiikka	4 463	5 335	19,5 %

Seuraavassa kuvassa esitetään jäsenittäin kehykseen sisältyviä palveluita käyttäneiden eri henkilöiden osuus alueen asukasluvusta vuosina 2023 ja 2024. HUSin jäsenhyvinvointialueiden ja Helsingin kaupungin asukkaista kehykseen luettavia palveluja vuonna 2024 käytti yhteensä 648 591 (36,4 %) asukasta. Tunnusluku kasvoi edelliseen vuoteen (v. 2023: 35,8 %) verrattuna. Eri hoidettujen potilaiden määrä kasvoi 18 308 henkilöllä (+ 2,9 %) edellisestä vuodesta. Väestömäärän kasvu Uudenmaan hyvinvointialueilla ja Helsingissä vuodesta 2023 vuoteen 2024 oli 1,3 % (31.12.2023 ja ennakkotilasto 2024).



5.4 Hoidon saatavuus

Oikea-aikainen hoitoonpääsy on potilaan hyvän hoidon ja oikeuksien toteutumisen perusta. Potilaiden hoitoonpääsystä säädetään Terveydenhuoltolaissa. Lain 52 § mukaan hoidon tarpeen arviointi on aloitettava kolmen viikon kuluessa siitä, kun lähete on saapunut hyvinvointialueen sairaalaan tai muuhun erikoissairaanhoidon toteuttavaan toimintayksikköön. Jos hoidon tarpeen arviointi edellyttää erikoislääkärin arviointia tai erityisiä kuvantamis- tai laboratoriotutkimuksia, on arviointi ja tarvittavat tutkimukset

toteutettava kolmen kuukauden kuluessa siitä, kun lähete on saapunut erikoissairaanhoidon toteuttavaan toimintayksikköön.

Hoidon tarpeen arvioinnin perusteella tarpeelliseksi todettu hoito ja neuvonta on järjestettävä ja aloitettava hoidon edellyttämä kiireellisyys huomioon ottaen kuuden kuukauden kuluessa siitä, kun hoidon tarve on todettu. Kiireellisessä tapauksessa hoitoon on kuitenkin päästävä välittömästi.

Saapuneet elektiiviset läheteet

Saapuneiden läheteiden kokonaismäärä kasvoi vain hieman vuoteen 2023 verrattuna. Ennalta suunniteltua kiireetöntä hoitoa koskevien elektiivisten läheteiden vertailukelpoinen määrä (357 147) kasvoi 0,4 % edellisvuoteen verrattuna.

Erikoisaloittain tarkasteltuna suurin prosentuaalinen muutos liittyy Syöpätauteihin, jossa oli kasvua 11,6 % edeltävään vuoteen nähden. Myös Neurokirurgian lähetemäärät kasvoivat prosentuaalisesti merkittävästi (+ 6,8 %) edeltävään vuoteen nähden. Nuorisopsykiatriassa lähetemäärät laskivat 9,6 % mutta lastenpsykiatrialla kasvoivat 7,3 % edellisvuoteen verrattuna.

Saapuneet elektiiviset läheteet	2024	Käsittelyaika > 21 vrk, %	Muutos lkm vs 2023	Muutos-% vs 2023	2023
Kirurgia	76 651	5,5	-907	-1,2 %	77 558
Silmätaudit	42 265	3,8	1 627	4,0 %	40 638
Korva-, nenä- ja kurkkutaudit	27 519	0,0	651	2,4 %	26 868
Sisätaudit	45 767	0,7	-55	-0,1 %	45 822
Lastentaudit	13 153	0,3	-168	-1,3 %	13 321
Neurokirurgia	4 311	1,2	275	6,8 %	4 036
Naistentaudit ja synnytykset	44 725	0,0	-1 443	-3,1 %	46 168
Hammas-, suu- ja leukasairaudet	7 702	0,0	432	5,9 %	7 270
Syöpätaudit	2 210	1,5	229	11,6 %	1 981
Keuhkosairaudet	14 738	0,2	157	1,1 %	14 581
Neurologia	12 314	0,0	-19	-0,2 %	12 333
Psykiatria	30 433	0,6	-347	-1,1 %	30 780
Ihotaudit ja allergologia	15 747	0,2	390	2,5 %	15 357
Anestesiologia ja tehohoito	840	74,5	37	4,6 %	803
Lastenneurologia	3 448	0,0	-150	-4,2 %	3 598
Lastenpsykiatria	2 195	0,7	150	7,3 %	2 045
Fysiatria	6 605	0,2	414	6,7 %	6 191
Nuorisopsykiatria	2 262	2,5	-240	-9,6 %	2 502
Foniatria	1 830	0,8	-36	-1,9 %	1 866
Muut erikoisalajat yhteensä	2 432	1	529	27,8 %	1 903
Yhteensä	357 147	1,9	1 526	0,4 %	355 621

Ei sisällä asiantuntijakonsultaatiopyyntöjä.

Hoitoa odottavien potilaiden määrät

Hoitoa odottavien potilaiden määrissä on tapahtunut huomattavia muutoksia vuoden 2022 jälkeen. Muutoksista osa johtuu erikoissairaanhoidon kuormittumisesta, osa taas potilashallinnollisista kirjaamiskäytäntöjen muutoksista. Muutos on lisännyt hoidon tarpeen arviointia odottavien potilaiden määriä ja vähentänyt avohoitoa odottavien potilaiden määriä tilastoinnissa ja raportoinnissa.

Pitkään hoitoa odottavien potilaiden määrä on kääntynyt laskuun. Kaiken kaikkiaan pitkään hoitoa odottavien määrä oli vuoden 2024 lopussa 6 741 potilasta eli 18,1 % vähemmän kuin

vuoden 2023 lopussa. Yhteensä hoitoa odottavia potilaita vuoden 2024 lopussa oli 34 358 eli 6,1 % vähemmän kuin vuoden 2023 lopussa.

Seuraavassa taulukossa esitetään erikoisaloittain hoitoa odottavat potilaat vuosien 2024 ja 2023 lopussa.

Odottajat, lkm	1-90 vrk	91-180 vrk	> 180 vrk	Yhteensä 2024	Yhteensä 2023	> 180 vrk
Kirurgia	8 668	3 607	4 550	16 825	18 854	5 389
Silmätaudit	4 264	2 146	1 426	7 836	5 358	922
Korva-, nenä- ja kurkkutaudit	1 114	251	90	1 455	1 547	101
Sisätaudit	1 166	142	136	1 444	1 831	143
Lastentaudit	578	146	58	782	1 128	125
Neurokirurgia	365	39	80	484	1 305	616
Naistentaudit ja synnytykset	1 612	519	100	2 231	2 385	223
Hammas-, suu- ja leukasairaudet	457	241	169	867	789	135
Syöpätaudit	281	-	-	281	368	1
Keuhkosairaudet	372	11	19	402	431	21
Neurologia	209	39	11	259	353	23
Psykiatria	286	31	6	323	272	3
Ihotaudit ja allergologia	133	3	1	137	123	7
Anestesiologia ja tehohoito	48	7	14	69	157	72
Lastenneurologia	269	63	2	334	352	16
Lastenpsykiatria	17	2	6	25	42	14
Fysioterapia	72	1	1	74	149	1
Nuorisopsykiatria	15	-	-	15	80	3
Foniatria	109	12	4	125	246	2
Muut erikoisalajat	245	77	68	390	801	416
Yhteensä	20 280	7 337	6 741	34 358	36 571	8 233

Hoidon tarpeen arviointia odottavat potilaat

Vuoden 2022 aikana HUSissa ryhdyttiin aktiivisesti käyttämään hoidon tarpeen arviointia potilaiden jonottamisen syykoodina. Uudistus toteutettiin, jotta potilaiden hoitopaasyä kuvaavat tunnusluvut ovat yhdenmukaisia ja vertailtavia. Käytäntö vakiintui vuoden 2022 lopussa. Hoidon tarpeen arviointia odottavien potilaiden lukumäärä vuoden 2024 lopussa oli 37 784, joista 27,0 % (vuonna 2023 27,6 %) oli odottanut hoidon tarpeen arviointia yli 90 vuorokautta. Erikoisaloittain tarkasteltuna erityisesti silmätautien ja kirurgian ja erikoisaloilla hoidon tarpeen arvioinnin toteutumisen terveydenhuoltolain mukaisesti on ollut vaikeaa. Seuraavassa taulukossa esitetään erikoisaloittain hoidon tarpeen arviointia odottavat potilaat vuoden 2024 lopussa, sekä vertailu vuoteen 2023.

Hoidon tarpeen arviota odottavat, lkm	1-90 vrk	91-180 vrk	> 90 vrk	> 180 vrk	2024 Yhteensä	2023 Yhteensä	> 90 vrk	> 180 vrk
Kirurgia	7 648	2 420	5 296	2 876	12 944	12 626	4 718	2 523
Sisätaudit	4 012	630	863	233	4 875	5 010	1 076	340
Korva-, nenä- ja kurkkutaudit	2 765	202	217	15	2 982	3 273	269	41
Silmätaudit	2 652	698	2 179	1 481	4 831	6 155	3 377	2 189
Naistentaudit ja synnytykset	3 079	466	607	135	3 680	3 797	533	130
Neurologia	1 227	35	41	6	1 268	1 504	79	13
Ihotaudit ja allergologia	1 404	13	15	2	1 419	1 322	19	1
Psykiatria	560	22	35	13	595	648	35	14
Keuhkosairaudet	574	16	26	10	600	768	28	5
Lastentaudit	1 004	79	130	51	1 134	1 041	46	13
Fysiatria	303	-	1	1	304	298	6	-
Lastenneurologia	225	10	11	1	236	204	4	2
Hammass-, suu- ja leukasairaudet	529	113	140	27	669	679	544	178
Syöpätaudit	241	-	-	-	241	224	1	-
Foniatria	111	108	126	18	237	453	275	137
Nuorisopsykiatria	291	15	21	6	312	261	72	22
Neurokirurgia	611	236	351	115	962	737	152	14
Lastenpsykiatria	175	3	3	-	178	225	14	5
Perinnöllisyyslääketiede	24	13	24	11	48	89	40	16
Anestesiologia ja tehohoito	129	95	100	5	229	187	90	26
Muut erikoisalajat	24	12	10	4	40	44	19	2
Yhteensä	27 588	5 186	10 196	5 010	37 784	39 545	11 397	5 671

Päivystyskäynnit

Erikoissairaanhoidon päivystyskäyntien määrä kasvoi 0,6 prosenttia vuodesta 2023.

Päivystyskäynnit (esh)	TP 2023	TP 2024	Muutos-% TP 2024 / TP 2023
HUS yhteensä	255 892	257 522	0,6 %
Aivokeskus	188	160	-14,9%
Psykiatria	188	159	-15,4%
Neurokeskus		1	
Naisten, lasten ja nuorten palvelut	49 964	49 770	-0,4%
Naistentaudit ja synnytykset	20 544	21 219	3,3%
Lasten ja nuorten sairaudet	29 420	28 551	-3,0%
Medisiiniset palvelut	4 479	3 494	-22,0%
Sisätaudit ja kuntoutus	1	2	100,0%
Sydän- ja keuhkokeskus	639	644	0,8%
Tulehduskeskus	3 829	2 846	-25,7%
Lähisairaaloiden medisiiniset palvelut	10	2	-80,0%
Operatiiviset palvelut	17 628	17 979	2,0%
Pää- ja kaulakeskus	17 546	17 927	2,2%
Tukielin- ja plastiikkakirurgia	53	28	-47,2%
Syöpäkeskus	3	1	-66,7%
Vatsakeskus	9	9	0,0%
Lähisairaaloiden operatiiviset palvelut	17	14	-17,6%
Akuutti, leikkaus- ja tehohoitokeskus	183 633	186 119	1,4%
Akuutti	182 571	184 603	1,1%
Leikkaus- ja tehohoitokeskus	1 062	1 516	42,7%

Vuonna 2024 päivystyskäyntien päiväkohtainen määrä oli keskimäärin 706, kun vuonna 2023 se oli noin 701 päivystyskäyntiä.

Palvelusetelien käyttö 2024

Palvelujen saatavuuden varmistamiseksi HUSissa hyödynnetään myös palvelusetelien käyttöä. Palvelusetelien laskutus oli yhteensä 25,8 milj. euroa. Kasvua edelliseen vuoteen verrattuna oli 7,8 %. Palveluseteli myönnettiin v. 2024 14 423 potilaalle, mikä on 8,4 % vähemmän kuin

edeltävänä vuonna 2023. Palveluseteleitä käyttävät potilaat maksavat omavastuuna enintään HUS asiakasmaksun verran. Poikkeuksen muodostavat psykoterapiasetelit, joista ei peritä asiakasmaksua.

Euromääräisesti eniten käytettiin palveluseteliä tukielin- ja plastiikkakirurgiassa, jonka laskutus oli 12,8 milj. euroa ja kappalemäärä 1 964. Kustannuksista 97 % kohdistui tekonivelkirurgian palveluseteliin. Potilashoidossa määrällisesti eniten palveluseteleitä (hoidetut potilaat) hyödynnettiin Pää- ja kaulakeskuksessa (kaihi) ja Psykiatrian tulosyksiköissä (lyhyt yksilöterapia).

5.5 Siirtoviiveet

Siirtoviivekertymän avulla seurataan kuukausittain potilaiden siirtymistä HUSista jatkohoitopaikoille. Siirtokelpoinen potilas ei enää tarvitse erikoissairaanhoidoa, vaan hänen jatkohoitonsa ja kuntoutuksensa voidaan toteuttaa perusterveydenhuollossa. Laskutettavien siirtoviivehoitopäivien kertyminen käynnistyy, kun siirtokelpoista potilasta, josta on tehty siirtoilmoitus, ei ole karenssiajan kuluttua saatu siirretyksi erikoissairaanhoidosta jatkohoitoon. Karenssiaika on somaattisilla erikoisaloilla kaksi päivää ja psykiatrisialla aloilla 14 päivää.

Uudenmaan alueen hyvinvointialueille (ml. Helsinki) kertyi vuonna 2024 somaattisille erikoisaloille kaikkiaan 47 362 siirtoviivepäivää, ja psykiatrisille erikoisaloille 3 217. Siirtoviivepäivien määrä on laskenut sekä somatiikassa ja psykiatriassa. Kokonaissiirtoviivepäivien määrä laski 27,0 % edelliseen vuoteen verrattuna. Siirtoviiveraporteilla seurataan siirtoviivepäivien lukumäärää yhteensä, ei pelkästään laskutettavia siirtoviivepäiviä. Laskutettavia siirtoviivehoitopäiviä oli yhteensä 2 232, ja niiden määrä laski edelliseen vuoteen verrattuna 76,4 % (2023: 9 463). Hyvinvointialueet ovat jatkaneet toimintansa kehittämistä, ja sairaalassa jatkohoitopaikkaa odottavien potilaiden määrä on vähentynyt ja heidän odotusaikansa ovat merkittävästi lyhentyneet. Erikoissairaanhoidon ja hyvinvointialueiden välistä tiedonsiirtoa on kehitetty, ja hyvinvointialueet ovat panostaneet kotisairaaloimintaan. Lisäksi HUSin ja hyvinvointialueiden yhteisessä taktisen tason segmenttiryhmässä on aktiivisesti työskennelty sen eteen, että potilaat voisivat mahdollisimman nopeasti siirtyä jatkohoitoon ja sieltä hänelle parhaiten sopivaan asumismuotoon.

Vuoden 2024 siirtoviivelaskutusta jouduttiin tekemään osin takautuvasti, koska potilastietojärjestelmään ei ollut kirjattu erikoisalasiirtoa karenssipäivien jälkeen, vaikka Navitas -siirtoilmoitukset oli ajallaan tehty. Virhe huomattiin elokuun siirtoviiveraportin perusteella, yksiköt korjasivat puutteelliset kirjaukset syys- lokakuun 2024 aikana ja siirtoviivepäivät saatiin laskutettua.

6 LAATU JA POTILASTURVALLISUUS

6.1 Omavalvontaohjelma

HUSin omavalvontaohjelma hyväksyttiin syksyllä 2023. Omavalvonta on sosiaali- ja terveydenhuollon palvelutoiminnan valvonnan ensisijainen muoto, jolla varmistetaan, että sosiaali- ja terveydenhuollon palvelujen järjestämisvastuun piirissä olevat asukkaat saavat perusoikeuksien heille turvaamat, tarpeidensa mukaiset palvelut oikeaan aikaan, yhdenvertaisesti, saavutettavasti, laadukkaasti ja turvallisesti.

Vuoden 2024 aikana HUSissa jatkettiin omavalvonnan kehittämistä omavalvontaohjelman puitteissa. Vuoden alusta HUSin Laatu- ja potilasturvallisuusyksikköön (LAAPO-yksikkö) perustettiin neljä uutta vakanssia auditointitoiminnan käynnistämiseen ja kehittämiseen, tietosuojan kehittämiseen sekä omavalvonnan tilannekuvan ja raportoinnin kehittämiseen. Esimerkiksi omavalvonnan sisäinen auditointitoiminta saatiin hyvin käyntiin vuoden aikana, ja omavalvonnan käyttöön saatiin kattava BI-raportti. Kesällä 2024 julkaistiin HUSin tulosityksiköiden omavalvontasuunnitelmat LAAPO-yksikön valmistelemalle mallipohjalle. Syksyllä 2024 käynnistettiin HUSin omavalvontaohjelman päivittämisen valmistelu.

6.2 Laatujärjestelmähanke

HUSin vuoden 2024 eräänä jatkuvan parantamisen ja uudistamisen strategisena tavoitteena oli ”HUS-laajuinen laatujärjestelmä otetaan käyttöön tiekartan mukaisesti.

Laatujärjestelmäprojektissa luodaan standardin ISO 9001 vaatimukset täyttävä ja HUSin toiminnan tarpeisiin soveltuva laatujärjestelmä (toimintajärjestelmä). Projektin pitkän aikavälin tavoitteena on yhtenäistää HUSin toimintatapoja, varmistaa potilasturvallisuus ja vaikuttava päivittäinen toiminta sekä tukea potilashoitoa ja sitä tukevien toimintojen johtamista ja jatkuvaa kehittämistä.

Vuonna 2024 ulkopuolinen arviointihenkilö selvitti HUSin yksiköiden valmiutta ISO 9001 -laatujärjestelmän käyttöönottoon. Tätä selvitystä hyödyntäen suunniteltiin käyttöönoton vaiheittainen eteneminen ja laadittiin ylätasoinen aikataulutettu suunnitelma vuosille 2024–2027 sekä tarkempi projektisuunnitelma keväeseen 2025 saakka. HUSissa tehtyä aikaisempaa laatutyötä ja osaamista hyödynnetään tehokkaasti.

Projekti eteni syksyllä suunnitellusti. Organisaatiossa käytyjen yhteistoimintaneuvotteluiden myötä osa projektissa tunnistetuista henkilöriskeistä realisoitui. Muuttunut tilanne otettiin huomioon projektin työskentelytavoissa; aikataulua ei muutettu.

6.3 Laadun mittaaminen

HUSissa laatua mitataan ja seurataan HUS-tason laatumittareilla, yksiköiden valkotauluilla ja laaturekistereissä. HUS-tason laatumittaristo on rakennettu pohjautuen seitsemään laadun ulottuvuuteen. Kullakin HUSin laatu-ulottuvuudella on omat mittarinsa, jotka tarkistetaan vuosittain. Laatumittareista laaditaan kuukausittain yhteenveto HUSin johtoryhmälle. Vuoden 2024 aikana mittareissa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia. Syksyn 2024 aikana käynnistettiin HUSin laatumittareiden uudelleentarkastelu osana omavalvontaohjelman päivityksen valmistelua.

6.4 Potilasturvallisuusstrategia

STM julkisti helmikuussa 2022 uuden asiakas- ja potilasturvallisuusstrategian vuosille 2022–2026. Sen toimeenpano HUSissa alkoi vuoden 2022 aikana ja jatkui painopisteenä 2024 aikana. HUSin kypsyys kansallisten strategisten tavoitteiden seurannassa marraskuussa 2024

on kehittynyt vuodesta 2023. Vakavien vaaratapahtumien tutkintamallin käyttöönoton valmistelu eteni 2024. Omavalvontasuunnitelmien jalkauttaminen vuoden 2024 painopisteenä edisti kansallisen strategian tavoitteita. Hoidon häiritsevien tapahtumien tunnistamisen, kirjaamisen ja raportoinnin kehittämiseen tähtäävän hankkeen valmistelu käynnistyi 2024.

7 HOITOTYÖ

HUSin hoitotyön toiminnasta voi lukea tarkemmin vuosittain julkaistavasta HUS Hoitotyön vuosikertomuksesta. Vuoden 2024 vuosikertomus on luettavissa HUSin internetsivuilla: <https://www.hus.fi/vuosikertomus>.

7.1 Hoitotyön strategiset tavoitteet ja niiden toteutuminen

Potilaan laadukas ja turvallinen hoito sisältäen hoitotyön yhtenäiset käytännöt

Hoitotyön käytäntöjen yhtenäistämistä tuetaan koko HUSin hoitotyössä Konsernipalveluiden hoitotyön johdon taholta hoidon vertailtavan laadun osalta. Hoitotyön strategiaan kuuluvat yhtenäiset toimintamallit, jotka kattavat kaatumisten ja putoamisten ehkäisy, painevaurioiden ehkäisy, kivunhoidon, ravitsemuksen turvaamisen sekä suunhoidon. Näiden toimintamallien kehittämistä vastaavat moniammatilliset työryhmät (lukuun ottamatta suunhoitoa). Tavoitteena on, että hoidon tuloksia voidaan seurata Power BI -raportoinnin kautta. Toistaiseksi käytössä on ollut raportit liittyen kaatumisiin ja painevaurioihin raporttien rakentamisen viiveiden vuoksi.

Yhtenäisten toimintamallien osaamisen tukena on hyödynnetty Oppiportin verkkokoulutuksia, joissa sisältöjen tuottamisesta vastannut HUS. Vuonna 2024 koulutuksia suoritti yhteensä noin 2 243 henkilöä (painevaurioiden ehkäisy: 545, kaatumisen ehkäisy: 604, kivunhoito: 634, vajaaravitseminen: 460, suunhoito: kurssi valmistui vuonna 2024). Lisäksi järjestettiin koulutuksia, webinaareja sekä tuotettiin uusi video painevaurioiden ehkäisystä: Estä painevaurio – painevaurion tunnistaminen ja päivitys.

Vuonna 2024 HUSin vuodeosastoilla tapahtui haittaa aiheuttaneita kaatumisia 0,8 / 1 000 potilaspäivää kohden (HUSin tavoite < 0,7 / 1 000 pp). Kaikkiaan kaatumisia kirjattiin Apottiin 1 304 (2024, n=1 525), joista 43 %:ssa potilaalle aiheutui haittaa. Painevaurioiden osalta HUSin tavoitteena on, että sairaalasyntyisten painevaurioiden (luokat 2–4) esiintyvyys aikuisten vuodeosastoilla on alle 1,9 % (toteuma 1–9/2024: 0,7 %) ja teho-osastoilla alle 7 % (toteuma 1–9/2024: 10,5 %) hoidetuista potilaista. Vajaaravitsemusriskin arvio tehtiin 45 % aikuisista vuodeosastopotilaista.

HUSissa tuotetaan ja käytetään hoito- ja terveystieteellistä tutkimusta, joka hyödyttää potilaan hoitoa

Vuonna 2023 (raportointi vuoden viiveellä) HUSin hoitohenkilökunta tuotti 27 vertaisarvioitua julkaisua, joista koostui 38 JUFO-pistettä. Vuonna 2024 valmistui kaksi hoito- ja terveystieteellistä väitöskirjaa. Tekeillä olevia hoito- ja terveystieteiden väitöskirjatutkimuksia oli vuoden lopussa 45. Hoito- ja terveystieteiden tutkimuskeskus (NRC) edisti tässä kuvattavaa strategista tavoitetta omalla toiminnallaan, josta on raportoitu tarkemmin luvussa 7.3. sekä HUS Hoitotyön vuosikertomuksessa 2024.

Terveysalan opiskelijoiden ohjaus vastaa tavoitteita ja alueellinen terveystieteiden koulutus vastaa HUSin tavoitteita

HUSissa suoritti harjoittelun 5 340 terveystieteiden opiskelijaa (ammattikorkeakouluista 4 859, toiselta asteelta 396, yliopistoista 13 ja muualta 72). Terveystieteiden opiskelijat antoivat palautetta kliinisen ohjauksen ja oppimisympäristön hyvästä laadusta CLES-mittarilla (asteikko 1–10, ka 9.09, n=3 151).

7.2 Magneettisairaala

Magneettisairaalaalla tarkoitetaan sairaalaa, jolle American Nurses Credentialing Center (ANCC) on myöntänyt hakemuksesta ja perusteellisen toiminnan arvioinnin tuloksena Magneettisairaala-tunnustuksen erinomaisesta hoitotyöstä ja potilaan hoidon tuloksista. Syöpäkeskus sai kyseisen tunnustuksen 22.3.2024 ja Sydän- ja keuhkokeskus 24.7.2024. Siihen liittyen isännöitiin kolmen päivän ajan kolmen arvioijan tarkastuskäynnit

Syöpäkeskuksessa 8.-10.1.2024 ja Sydän- ja keuhkokeskuksessa 29.–31.5.2024. Hakuprosessi toteutettiin yhteistyössä sitä hakevien tulosityksiköiden vastuuhenkilöiden ja yhtymähallinnon hoitotyön johdon kanssa. Lasten ja nuorten sairauksien tulosityksikkö pyrkii käynnistämään hakuprosessin vuonna 2025. Psykiatrian tulosityksikkö ja Vatsakeskus valmistelevat toimintaansa tavoitteenaan käynnistää hakuprosessi vuonna 2026.

Magneettisairaala-tunnustus edellyttää hoitotyön tulosten (potilaan hoidon laatu, hoitotyösensitiivinen potilastyytyväisyys ja hoitajan työtyytyväisyys) säännöllistä seurantaa ja sijoittumista kansallisessa tai kansainvälisessä vertailussa keskiarvon yläpuolelle. Molempien Magneettisairaala-tunnustuksen saaneiden organisaatioiden laadun tunnusluvut olivat hyvällä tasolla eli yli puolella yksiköistä tulokset olivat kansallista tai kansainvälistä keskiarvoa paremmat.

7.3 HUS Hoito- ja terveystieteiden tutkimuskeskus (NRC – Nursing Research Center)

HUSin Hoito- ja terveystieteellisen tutkimuskeskuksen päämääränä on sekä edistää potilasta hyödyttävän hoito- ja terveystieteellisen tutkimusnäytön tuottamista että vahvistaa HUSia tutkimusnäytön hyödyntämisen edelläkävijänä.

Hoito- ja terveystieteiden tutkimuskeskus tukee tieteellistä tutkimusta vuosittain kilpailutettujen tutkijakuukausien muodossa. Vuodelle 2024 keskus myönsi kilpailutettuja tutkijakuukausia 11 huslaiselle väitöskirjatutkijalle ja yhdelle post doc –tutkijalle yhteensä 35 kuukautta. Niistä käytettiin 97 %. Vuosina 2019–2024 myönnetyt tutkijakuukaudet vastaavat yhteensä 19,7 henkilötyövuoden panosta.

HUS Hoito- ja terveystieteiden tutkimuskeskus tarjoaa resurssia niin strategialähtöiselle tutkimukselle kuin vastuuyksikkötasoiselle kehittämiselle. Resursointi toteutetaan keskuksen projektisuunnittelijoiden vakanssikäytön muodossa, mutta vakanssien käyttö oli rekrytointikiellon takia jäissä kesäkuusta 2024 lähtien. Tuetut projektit on kuvattu tarkemmin HUS Hoitotyön vuosikertomuksessa 2024.

HUS Hoito- ja terveystieteiden tutkimuskeskus järjesti erilaisia tutkimusta käsitteleviä tilaisuuksia (esim. 2nd International Conference of Clinical Nursing Research, 240 osallistujaa 12 eri maasta) ja julkaisi uutiskirjeitä edistämään tutkimusnäytön käyttöönottoa. Näistä on raportoitu tarkemmin HUS Hoitotyön vuosikertomuksessa 2024.

7.4 Potilas aktiivisena osallistujana ja vaikuttajana

Asiakasosallisuus on osa HUSin vuosien 2023–2027 strategiaa. Asiakasosallisuusohjelman mukaisesti HUSin asiakasosallisuustoimintaan kuuluvaa OLKA-toimintaa (koordinoitua järjestö- ja vapaaehtoistoimintaa) ja kokemustoimintaa (kokemusasiantuntija- ja asiakasraatitoiminta sekä tutkimusraadit) sekä niihin liittyviä valmennuksia johdetaan, kehitetään ja arvioidaan hoitotyön johdon toimesta yhteistyössä tulosalueiden ja -yksiköiden kanssa. Asiakasosallisuustoiminnassa tehdään yhteistyötä Uudenmaan hyvinvointialueiden, Helsingin sekä järjestöjen kanssa.

8 HENKILÖSTÖ

8.1 Henkilöstötunnusluvut

Henkilöstö	TP 2022	TP 2023*	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-% TP 2024/ TA 2024	Muutos-% TP 2024/ TP 2023
Henkilöstömäärä 31.12.	26 815	27 429	27 598	26 926	-2,4 %	-1,8 %
Henkilötyövuodet	20 951	21 721	22 133	21 946	-0,8 %	1,0 %
Henkilötyövuoden hinta (koko henkilöstö)	70 783	73 881	75 354	75 075	-0,4 %	1,6 %
Henkilöstökulujen hinta-määräero						
Määräero, %					-0,8 %	1,0 %
Hintaero, %					-0,4 %	1,6 %

*Takautuvasti korjattu henkilöstömäärä, htv ja henkilötyövuoden hinta

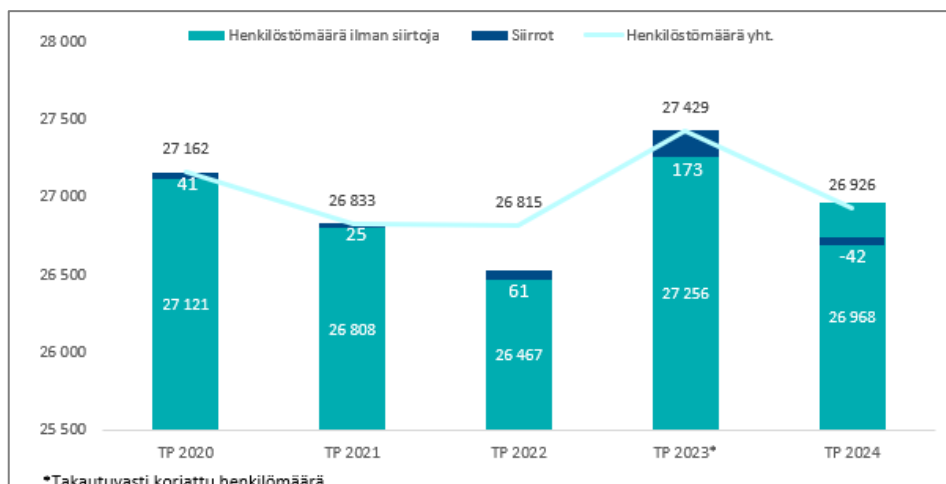
8.2 Henkilöstön riittävyys ja rekrytointi

Alkuvuosi 2024 oli HUSissa rekrytointien osalta vilkas, mutta loppuvuoden rekrytointeja varjosti HUSin taloudellinen tilanne ja talouden sopeuttamistoimet sekä kesäkuussa asetettu rekrytointikielto. Joulukuussa vuoden 2024 sopeuttamistoimiin liittyen aloitettiin myös irtisanotun henkilöstön uudelleensijoitus. Avoimia työpaikkoja vuonna 2024 ehti olla avoinna lähes 5 000 ja hakijoita oli noin 30 000.

HUSissa työskenteli vuoden 2024 lopussa yhteensä 26 926 henkilöä, mikä oli 503 henkilöä (1,8 %) vähemmän kuin edellisen vuoden lopussa. Henkilöstömäärän vähentymisen taustalla olivat liikkeenluovutukset, rekrytointikielto ja muutosneuvottelut.

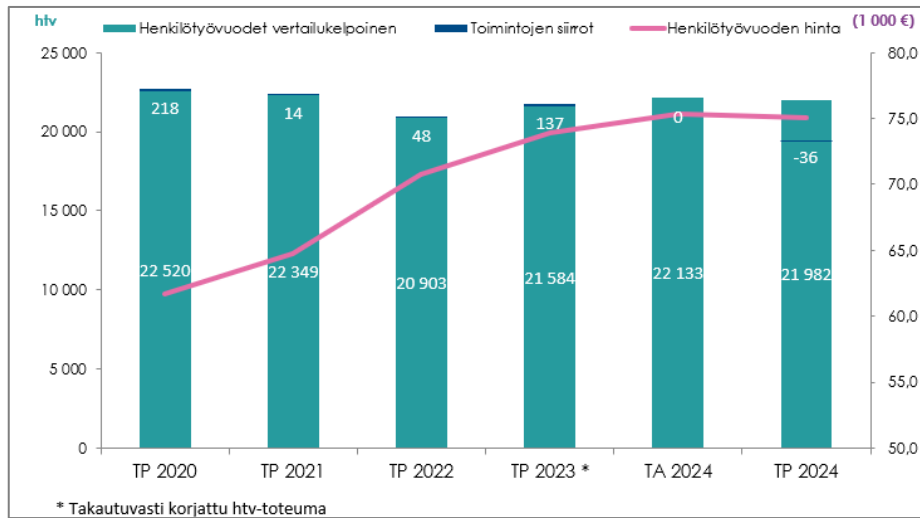
Vakinaisen henkilöstön kokonaislähtövaihtuvuus oli 8,2 % (2023 9,2 %). Vaihtuvuus ilman eläkkeelle siirtyneitä oli 5,5 % (2023 6,8 %).

Henkilöstörakenne on pysynyt aiempiin vuosiin nähden samankaltaisena hoitohenkilökunnan osuuden ollessa selvästi yli puolet koko henkilöstöstä. Vakinaisen henkilöstön prosentuaalinen osuus (80,2 %) säilyi edellisvuoteen verrattuna lähes samana. Henkilöstöstä valtaosa oli kokoaikaisessa palvelussuhteessa. Alla olevassa kuvassa on esitetty henkilöstömäärän kehitys 2020–2024, jossa näkyy erikseen toiminnallisten muutosten vaikutus.



HUSin henkilöstön keski-ikä oli 43,9 vuotta, mikä on matalampi, kuin hyvinvointialueilla keskimäärin (2024 44,4 vuotta). Eläkkeelle vuonna 2024 jäi yhteensä 484 henkilöä, joka on sama määrä kuin edellisvuonna. Eläkkeelle jätiin keskimäärin 61,9 vuoden iässä, joka on hieman korkeampi kuin edellisenä vuonna. Vanhuuseläkkeelle jääneiden määrä ja heidän keski-ikänsä nousivat hieman edellisestä vuodesta.

Henkilötyövuosia kertyi yhteensä 21 946. Henkilötyövuodet kasvoivat edellisestä vuodesta 1,0 % (225 htv).



8.3 Henkilöstökustannukset ja vuokratyövoima

HUSin vuoden 2024 maksetut palkat ja palkkiot olivat yhteensä 1 377,9 milj. euroa sisältäen työaikakorvaukset, joita maksettiin 210,8 milj. euroa (15,3 %). Henkilöstökulut 1 647,6 milj. euroa, eli palkat ja työnantajan niistä maksamat sivukulut alittivat talousarvion 20,2 milj. euroa. Palkat- ja palkkiot ilman sivukuluja kasvoivat edellisvuoteen verrattuna 3,5 %.

Vuokratyövoimaa käytettiin edelleen vuonna 2024. Sijaiskustannukset olivat yhteensä 33,3 milj. euroa. Kokonaisuudessaan vuokratyövoimakustannukset laskivat 7,2 milj. euroa edellisvuoteen verrattuna. Laskua selittävät taloustietoisuuden lisääntyminen osana päivittäisjohtamista ja esihenkilötyötä, jotka ovat tukeneet vuokratyövoiman käyttöön liittyvien ohjeiden ja toimintamallien kustannustehokasta käyttämistä sekä päivittämistä. Säästötavoitteet ovat olleet avoimesti esillä ja niiden saavuttamista on säännöllisesti seurattu sekä raportoitu. Lisäksi niillä alueilla, joissa on käytössä sisäinen sijaispooli tai varahenkilöstö, on tätä toimintaa myös pyritty optimoimaan.

8.4 Henkilöstön osaaminen

Laadukas henkilöstö- ja osaamisen suunnittelu varmistavat sen, että henkilöstön osaaminen vastaa HUSin strategisista päämääristä sekä alan ja toimintaympäristön muutoksista nouseviin tarpeisiin. Kehityskeskustelut tukevat suoriutumista työssä ja varmistavat suunnitelmallisen osaamisen kehittämisen. Kehityskeskustelujen käyntiastetta tulee jatkossa nostaa, jotta osaamisen kehittämistarpeita ja toiveita työuralla kehittymisestä pystytään ennakoimaan.

Vuonna 2024 täydennyskoulutuksen määrä oli 2,2 pv/henkilö. Määrä on sama kuin vuonna 2023. Henkilöstökyselyssä kokemus oman osaamisen vastaamisesta työtehtävien vaatimuksia oli 4,22 (asteikko 1–5). Vastaajat kokivat, että mahdollisuudet oppia uutta ja kehittyä työssä ovat hyvällä tasolla (3,92/5).

Henkilöstön tyytyväisyyttä johtamiseen on arvioitu henkilöstökyselyn lisäksi Johtamissyke-kyselyllä vuodesta 2021 alkaen. Esihenkilötyön ja johtamisosaamisen kehittämiseksi tehty pitkäjänteinen työ näkyy tuloksissa. Ne ovat kehittyneet positiivisesti jatkuvasti ja vuonna 2024 kyselyyn vastaajista 81 % (80 %/ 2022) oli tyytyväisiä lähiesihenkilönsä johtamiseen. Tätä tukee myös vuoden 2024 henkilöstökyselyn esihenkilöindeksin tulos, joka oli hyvällä tasolla 3,98/5.

Koulutuksissa pääpaino on eri ammattiryhmien ammatillisen osaamisen vahvistamisessa. HUSin koko henkilöstölle on tarjolla kohdennettuja webinaareja ja koulutuksia ajankohtaisista työelämätaitoihin liittyvistä aihealueista, kuten psykologinen turvallisuus, moninaisuus työyhteisössä, muutoskyvykkyys. Johtamisosaamisen kehittymistä tuettiin sekä pidemmällä valmennusohjelmilla että ajankohtaiskoulutuksilla, joiden teemoja olivat mm. tiedolla johtaminen ja talous, muutoksen johtaminen ja palvelussuhde asiat.

8.5 Työhyvinvointi ja työsuojelu

Vuoden 2024 työhyvinvoinnin keskeisenä teemana oli mielen hyvinvoinnin tukeminen. Keskeiset kehittämiskohteet työhyvinvointi- ja työsuojelutyössä olivat psykologisen turvallisuuden parantaminen, matalan kynnyksen mielen hyvinvointia tukevan palveluvalikoiman laajentaminen, työkykyisyyden tukeminen ja työympäristön turvallisuuteen panostaminen. Osana strategiahanketta keskityttiin matalan kynnyksen mielen hyvinvoinnin tukipalveluiden parantamiseen ja niistä viestittiin aktiivisesti sisäisessä intrassa. Yhteistyötä tiivistettiin sisäisesti työterveyden, HUS psykiatrian ja Mielenterveystalo.fi kanssa.

Yhteistyötä tiivistettiin myös työeläkeyhtiön kanssa ja yhteistyölle luotiin tavoitteet, jotka tukevat HUSin strategiaa. Työkykytoimijoita ja esihenkilöitä koulutettiin toimimaan aktiivisesti ja varhaisessa vaiheessa pitkittyvien sairauspoissaolojen ehkäisemiseksi. Henkilöstöjohdon ja työterveyden systemaattinen yhteistyö aloitettiin tehostetun työkyvyn prosessin sujuvuuden ja oikea-aikaisuuden varmistamiseksi. Myös työkykyjohtamisen raportointia kehitettiin johtamisen tueksi.

HUSissa tutkitaan kaikki työturvallisuuspoikkeamat ohjeiden mukaisesti ja havaitut puutteet ja epäkohdat korjataan. Vuonna 2024 kehittämiskohteena oli lisätä työturvallisuuskierroksia, ja tässä onnistuttiin. Työturvallisuustoimina on pitkäjänteistä ja työtapaturmia on saatu vähennettyä. HUS sai kuudetta vuotta peräkkäin Työterveyslaitoksen Nolla tapaturmaa foorumin tasoluokituksen II – Kohti maailman kärkeä. Yhteistyötä tapaturmavakuuttajan kanssa tiivistettiin, jotta pitkittyneet tapaturmapoissaolot saadaan paremmin hallintaan ja osa-aikaisen työhön paluun keinot hyödynnetyä aiempaa paremmin.

Uusia ohjeita julkaistiin, mm. ohjeistuksen yhteisen työpaikan toimintatavoista, henkilösuojaimiksi tarkoitettujen työjalkineiden hankinnasta sekä kirurgiselta savulta suojautumisesta. Yhteistyötä hankintojen kanssa lisättiin työturvallisuuteen liittyvien tarvikkeiden ja välineiden kilpailutuksissa.

Ammatillisten kuntoutusten onnistumisprosentti on korkea 81 %, lisäksi annetut kuntoutusoikeudet käytetään aktiivisesti. Myönteisiä oikeuspäätöksiä ammatilliseen kuntoutukseen annettiin vuonna 2024 58 kpl (2023 68 kpl). Hakemusten hylkäysprosentti nousi edellisvuodesta ollen 47 % (2023 29 %). HUS hylkäysprosentti on verrokkiorganisaatioita matalampi. Hylkäyksien syy oli pääsääntöisesti lääketieteellinen, eikä keskittynyt yksittäisiin diagnoosiryhmiin. Kuntoutusta edeltäviä työnantajan tukitoimia on hyödynnety aiempaa enemmän, näitä ovat muun muassa aktiivinen osasairauspäivärahan ja muokatun- tai korvaavan työn hyödyntäminen.

Pysyvälle työkyvyttömyyseläkkeelle jäi 13 henkilöä vuonna 2024 (2023 27 hlöä). HUSin työkyvyttömyyseläkemaksuprosentti laski vuonna 2024 ja oli 0,66 % (2023 0,73 %) HUSin palkkasummasta, joka on pienempi kuin vertailuorganisaatioilla 0,82 % (2023 0,93 %). Sairauspoissaoloprosentti oli hieman pienempi kuin edellisvuonna 4,4 % (2023 4,5 %). Sairauspoissaolopäiviä oli työntekijää kohden 14,4 (2023 14,5). Isoimmat poissaoloja aiheuttavat ryhmät olivat tuki- ja liikuntaelinten sairaudet (26 %) sekä mielenterveyden ja käyttäytymisen häiriöt (23 %), jotka aiheuttavat pitkittyneitä poissaoloja.

Työssä sattuneiden tapaturmien kehitys oli samalla matalalla tasolla kuin vuonna 2023. Työmatkatapaturmat lisääntyivät edellisvuoteen verraten 17 %, työmatkatapaturmat painottuivat talvikuukausiin. HUSin tapaturmataajuus laski edelleen vuonna 2024 ja oli 2,93 (2023 3,38) mikä on valtakunnallisesti erittäin hyvä taso.

9 TUTKIMUS JA OPETUS

9.1 Yleistä tutkimus- ja opetustoiminnasta

HUS panostaa ja kannustaa sekä taloudellisesti että rakenteellisesti näyttöön perustuvaan tutkimustietoon, joka on yliopistosairaalan toiminnan ydin. Toiminta perustuu HUSin strategiaan painopisteisiin sekä tutkimuksen ja opetuksen tiekarttoihin. Tutkimuksen tukiprosessit tehostuivat: tutkimus- ja tietolupien sekä tutkimuseettisen toimikunnan lausuntojen läpimenoajat lyhenivät, aloitettiin tutkimuslupien laaduntarkkailu ja tutkimuspalveluiden asiakaspalautteen kerääminen (3,4/5 tähteä). Kliinisen lääke- ja laitetutkimuksen sopimusten ja ulkopuolisen tutkimusrahoituksen määrät kasvoivat, kuten myös tutkimuslupien määrä. Vuonna 2024 toteutettiin uusittu valtion tutkimusrahan hakuprosessi ensimmäistä kertaa Eteläisen yhteistyöalueen tasoisena.

Opiskelijapalautekyselyissä saavutettiin ennätyselliset tulokset, mikä osoittaa opiskelijatytyväisyyden merkittävää parantumista. Koulutuskorvausten hakuprosessi uudistettiin, ja rahoituksen määrä kasvoi puolessa vuodessa lähes miljoonaan euroon, kun aiemmin vastaava summa oli 0,5 milj. euroa. Lisäksi HUSiin perustettiin laajamittainen opetusverkosto, jonka tarkoituksena on tukea sisäistä viestintää ja yhtenäistää tulosityksiköiden käytänteitä.

Tutkimusjohto toimi laajasti sekä kansallisissa että kansainvälisissä verkostoissa. Yliopistopuitesopimukset Helsingin yliopiston ja Aalto-yliopiston kanssa uusittiin, ja tutkimustuloksista viestittiin aktiivisesti. Viestinnän tueksi laadittiin tutkimuksen viestintäsuunnitelma, jonka avulla tulokset saatiin entistä paremmin esille. Strategisissa projekteissa saavutettiin kaikki asetetut tavoitteet, etenkin hyvinvointialueyhteistyön osalta. Lisäksi kartoitettiin ja otettiin käyttöön parhaita ulkomaisia käytänteitä kliinisen lääketutkimuksen lisäämiseksi sekä edistettiin näitä kansallisessa keskustelussa. Vuosi 2024 oli kokonaisuudessaan erittäin menestyksenkäs, ja saavutetut tulokset luovat vahvan perustan tulevalle kehitykselle.

Määrä ja laatu

Viimeisimmän valmistuneen tilastoinnin mukaan HYKSin erityisvastuualueen julkaisuja on 3 017 kpl. Niistä on vertaisarvioituja 2 443 kpl ja JUFO-luokan 3 julkaisuja 221 kpl. Vuonna 2024 HUSissa myönnettiin 942 tutkimuslupaa, joista 349 uusiin tutkimuksiin (4 % enemmän kuin edellisenä vuonna) sekä 149 opinnäytetyön tutkimuslupaa, kolme ulkopuolisen hakijan tietolupaa sekä kolme muutoshakemusta. Vuoden 2024 aikana HUSissa tehtiin 12 TKI-toimintaan liittyvää keksintöilmoitusta.

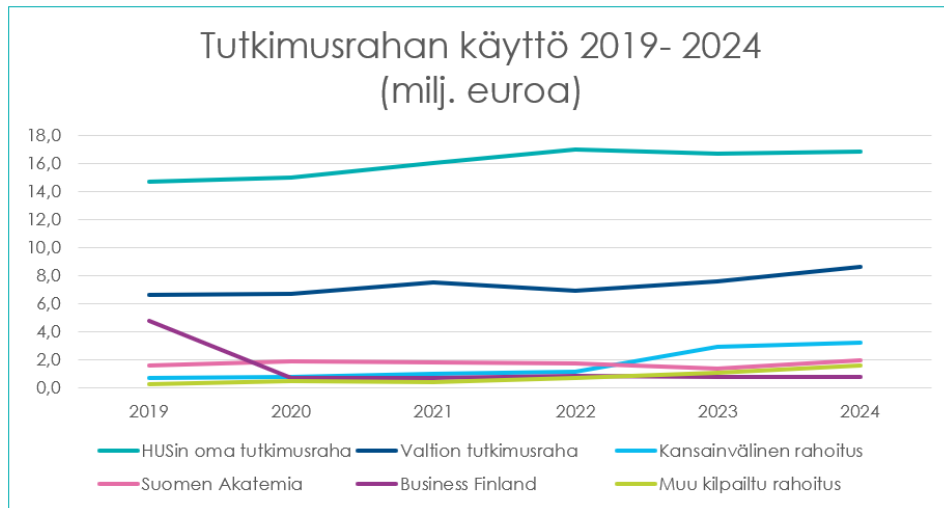
Kustannukset ja rahoitus

HUS sai terveyden tutkimuksen tutkimustoimikunnan myöntämää valtion terveyden tutkimuksen määrärahaa STM:n painoalueiden mukaisesti 9,9 milj. euroa. Määrärahasta myönnettiin 14 000–187 000 euron suuruisia rahoituksia yhteensä 115:lle yhdestä kolmeen vuoteen kestäväälle hankkeelle. Vuoden 2024 aikana valtion tutkimusmäärärahaa käytettiin 8,6 milj. euroa.

HUSin tutkimusmääräraha talousarviossa oli 17,0 milj. euroa, jonka toteutunut käyttö vuonna 2024 oli 16,8 milj. euroa. HUSin tutkimusmääräraha käytettiin kokonaisuudessaan tutkimustoiminnan tukemiseen. Merkittävin osa (8,2 milj. euroa) tutkimusmäärärahan käytöstä muodostui suoraan tulosityksiköille jaetusta sairaalan tutkimusrahasta. Erillishakujen kautta tuettiin myös lääketutkimuksen koulutuspolkuja sekä uutena avauksena Real World Data-tutkijakuukausia (yhteensä 0,3 milj. euroa). Rahoitusta käytettiin myös tutkimuksen infrastruktuurikuluihin, kuten tutkimustilavuokriin, kirjallisuus- ja ICT-palveluihin, tutkimus-

yhteistyöhankkeiden kulujen sekä omarahoitusosuuksien kattamiseen. Ulkoinen tutkimusrahoitus muodostui Suomen Akatemian, EU:n, Business Finlandin sekä muiden rahoittajien myöntämistä tutkimusrahoituksista. Vuoden 2024 aikana ulkopuolista tutkimusrahoitusta käytettiin 7,6 milj. euroa (6,2 milj. euroa 2023).

Vallion opetus- ja tutkimuskorvauksen ja HUSin oman tutkimusmäärärahan käyttö vuosina 2022-2024							
	milj. euroa	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-%	Muutos-%
						TP 2024/ TA 2024	TP 2024/ TP 2023
HUS-yhtymä	Vallion korvaus koulutuksesta, STM	17,5	17,2	17,2	16,2	-5,8 %	-5,8 %
	Vallion tutkimusmääräraha	6,9	7,6	9,0	8,6	-4,4 %	13,2 %
	Yhteensä	24,4	24,8	26,2	24,8	-5,3 %	0,0 %
HUS-yhtymä	Vallion erillislaskutettavat koulutuskorvaukset (AVI)	1,3	0,8	0,8	2,1	162,5 %	162,5 %
	Vallion tutkimus- ja koulutusmääräraha HUS yhteensä	25,7	25,6	27	26,9	-0,4 %	5,1 %
	HUSin oma tutkimusmääräraha	17,0	16,7	17,0	16,8	-1,2 %	0,6 %
	TULOSLASKELMA YHTEENSÄ	42,7	42,3	44,0	43,7	-0,7 %	3,3 %



9.2 HUS-tutkimuspalvelut

HUSin tutkimuspalvelut tarjosivat palveluita mm. tutkimus-, opinnäyte- ja tietolupiin liittyen, eettisen lausunnon ja tutkimusrahoituksen hakemiseen, biostatistiikkaan, tutkimussopimuksiin sekä viestintään liittyen. Vuonna 2024 yksikkö toteutti tutkimuslupahakemusten laadun arvioinnin, jonka perusteella päivitettiin tutkijan, käsittelijän, valmistelijan ja hyväksyjän ohjeet. Etelä-Suomen yhteistyöalue käynnisti tutkimuspalveluiden yhteistyöverkoston kesäkuussa. Kokouksia järjestettiin kuukausittain ja niissä käsiteltiin ajankohtaisia asioita ja pyrittiin yhtenäistämään käytänteitä. Työ jatkuu vuonna 2025.

Vuonna 2024 strategisena hankkeena jatkui yliopistosairaalan tutkimus-koulutus-kehittämis- ja innovaatio (TKKI)-yhteistyö, tarkoituksenaan vahvistaa TKKIO:n edellytyksiä kokonaisuudessaan yhteistoiminta-alueella. HUSin sähköistä tutkimussuostumusovellusta kehitettiin ja sen käyttöönotto tapahtuu alkuvuodesta 2025. Lisäksi HUS/HY-yhteistyönä edistettiin FEAGA (Federated European Genome-Phenome Archive) -palvelun käyttöönottoa.

Tutkimusjohto tarjosi runsaasti tutkimusta tukevaa koulutusta HUSin henkilöstölle vuoden 2024 aikana. Vuonna 2023 käyttöön otettu Tutkijan ajokortti -koulutuskokonaisuus päivitettiin ja Pharmaca Academyta hankittiin kattava koulutuskokonaisuus tutkimusaiheisia koulutuksia. Kansallisen tutkimushoitajakoulutuksen toteutusvastuu siirtyi Savonia ammattikorkeakoululle ja sieltä valmistui 13 uutta tutkimushoitajaa. Tutkimushoitajille järjestettiin myös näyttöönottokoulutusta yhteistyössä Metropolia-ammattikorkeakoulun kanssa. Uusien tutkimushoitajien oli mahdollisuus osallistua myös yleiseen tutkimushoitajan

perehdytykseen, jota koordinoidaan tutkimusjohdon kautta. Perehdytys käynnistyi keväällä 2024 ja sen kävi 5 uutta tutkimushoitajaa. Tutkimushoitajien esihenkilöverkosto jatkoi toimintaansa.

EU-tutkimus- ja innovaatiotoiminta

Vuonna 2024 HUS oli mukana useissa EU-konsortiohankehakemuksissa, joista rahoituksen sai 11 uutta hanketta. Osassa vuonna 2024 jätetyistä hakemuksista rahoituspäätös tulee vasta vuonna 2025. HUS on partnerina myös uuden merkittävään Innovative Health Initiative -hankkeen valmistelussa, jossa rakennetaan digitaalisia potilashoidon ratkaisuja jo aiemmin kehitetyn pohjalta yhteistyössä merkittävien kansainvälisten yritysten kanssa. EU-hanketoiminnassa on näin nähtävissä työn ja tulosten näkökulmista myönteistä systeemistä jatkumoa. Uutena toimiala-avauksena HUSin osallistui hankehakemukseen, jossa tavoitteena on toteuttaa esikaupallinen hankinta ympäristöystävällisestä anestesiakaasupalvelusta.

Vuonna 2024 HUS koordinoi viittä käynnissä olevaa EU-konsortiohanketta (AICCELERATE, LONGCOVID, ENDOTARGET, ONCOVALUE, PHEMS) ja osallistuu partnerina yli 30 meneillään olevaan EU-hankkeeseen. EU-hanketoiminnan hyödyt heijastuvat myös muuhun HUSin T&I-toimintaan, myös resursoinnin näkökulmasta. HUS jatkoi partnerina seuraavissa merkittävässä EU-tason verkostohankkeissa: 1) Sitran koordinoima Tehdas2, jonka tarkoituksena on tuottaa konkreettisia ohjeita ja teknisiä määritelmiä Euroopan komissiolle ja jäsenvaltioille ja näin varmistaa eurooppalaisen terveystietoavaruusasetuksen (EHDS) yhdenmukaisen käytön 2) TEF-Health Testing and Experimentation Facility for Health AI and Robotics, ja 3) EU Network of Comprehensive Cancer Infrastructures.

HUSin alueellinen lääketieteellinen tutkimuseettinen toimikunta

HUSin alueellinen lääketieteellinen tutkimuseettinen toimikunta kokoontui vuonna 2024 yhteensä 36 kertaa. Tutkimusjohdosta koordinoitiin lausuntohakemusten ennakkotarkastusta, kokousvalmisteluita ja -järjestelyitä, lausuntojen lähettämistä, tutkimusneuvontaa, tutkimuseettikan tukipalveluita sekä lausuntohakemuksia koskevaa ohjausta.

Lausuntohakemuksia käsiteltiin ja tarkastettiin 1 115 kpl (vuonna 2023 1 341 kpl). Toimikunta antoi lausuntoja lääketieteellisistä tutkimuksista, kliinisten lääketutkimusten muutoksista, kliinisistä laitetutkimuksista, näytekokoelmien siirrosta biopankkiin sekä kudospöytäiden käyttötarkoitukseen liittyvistä tutkimussuunnitelmista sekä tutkimussuunnitelmien muutoksista 756 kpl (vuonna 2023 915 kpl). Uusien kliinisten lääketutkimusten lausuntohakemukset sekä osittain meneillään olevien lääketutkimusten muutoshakemukset ovat siirtyneet Euroopan lääkeviraston sähköiseen portaaliin (CTIS), mikä on vähentänyt kliinisten lääketutkimusten lausuntohakemusten määrää HUSissa, jossa käsiteltiin ainoastaan meneillään olevien kliinisten lääketutkimusten muutoksia. Kliinisten lääketutkimusten muutokset siirtyvät täysin CTIS-portaaliin 30.1.2025.

Uusia tutkimussuunnitelmia oli käsiteltävänä 296 kpl (vuonna 2023 330 kpl). Tutkimussuunnitelmien muutoshakemuksia käsiteltiin 324 kpl, joista kliinisten lääketutkimusten muutoksia oli 27 kpl. Lisäksi kokouksissa käsiteltiin tiedoksi tulleita ja muita asioita 495 kpl (2023 548 kpl). Lausuntomaksu perittiin 70 kokouskäsitelyssä olleesta tutkimuksesta (vuonna 2023 127 kpl). Lausuntomaksujen kokonaissumma oli 100 200 euroa (vuonna 2023 164 450 euroa). Kliinisten laitetutkimusten ja biopankkitutkimusten osuus kasvoi 67 % vuodesta 2023 (2023 54 kpl ja 2024 90 kpl).

Tutkimuksen ja opetuksen viestintä

Vuonna 2024 julkaistiin yhteensä 38 tiedeviestintäsisältöä; 24 oli julkaistuihin tutkimuksiin pohjautuvia mediatiedotteita ja 14 oli tutkimuksista kertovia verkkouutisia. Hissipuheita tutkimuksista -konseptia, jossa tutkijat esittelevät yleistajuisesti kiehtovista tutkimuslöydöistään medialle, jatkettiin vuonna 2024. HUSin lääkärikoulutuksen uudistuksista ja opetuksen tiekartasta kerrottiin sekä mediatiedotteessa että HUSin sisäisen

viestinnän kanavissa. HUSin lääkärikoulutuksen uudistukset keskitetystä hakeutumispalvelusta toimintakulttuurin muutokseen olivat Mediuutisten, Lääkärilehden ja Ylen aiheina alkuvuodesta. Opetuksen tapahtumia markkinoitiin sosiaalisessa mediassa. Opetuksen viestinnässä on tehty tiivistä yhteistyötä henkilöstöjohdon työnantajamielikuvatiimin kanssa. Tiedeviestintäsisältöjä tekevät tiedeviestijän lisäksi myös tulosyksikköjen viestintäasiantuntijat, mutta sisällöt koordinoidaan keskitetysti.

9.3 Muu tutkimusta ja tutkimusinfrastruktuuria tukeva toiminta

Helsingin Biopankki

Vuoden 2024 lopussa biopankkisuostumuksia oli saatu 235 000 potilaalta, joista on kertynyt yli 185 000 näytettä Helsingin Biopankkiin. Aineistoja kysyttiin runsaasti: Helsingin Biopankkiin kohdistuneita aineistojen esiselvityspyyntöjä tehtiin 130 kpl (112 vuonna 2023) ja uusia aineistoluovutus sopimuksia tehtiin 32 kpl (37 vuonna 2023). Näyteluovutuksia tehtiin 67 projektille (vuonna 2023 60:lle). Yritysassiakasrajapinnassa tapahtuva palvelutoiminta toteutettiin hyvässä yhteistyössä FinBB:n (Biopankkien Osuuskunta Suomi) ja HYKS-instituutin kanssa. Helsingin Biopankin aineistoilla on nyt käynnistynyt yli 200 tutkimusprojektia.

Helsingin Biopankki vei vuonna 2024 päätökseen koordinoimansa kansallisen biopankki-infrastruktuurin kehitysprojektin. Projekti toteutettiin vuosina 2017–2024 Business Finlandin ja kansainvälisten lääkeyritysten rahoittamana osana FinnGen-projektia. Hankkeen aikana luotiin koko Suomen kattava biopankkinäytteiden keräysprosessi, joka mm. toimitti FinnGen-projektiin yli 500 000 suomalaisen DNA-näytteet. Suomen Akatemian lippulaivahankkeeseen toimitettiin iCAN tavoitteiden mukaisesti noin 1 600 syöpäpotilaan tuorekudosnäytteet ja muita näytteitä yhteistyössä Eteläisen Syöpäkeskuksen ja HUSLABin patologian laboratorioden kanssa. Helsingin Biopankin avulla kerättävät syövän tuorekudosnäytteet ja niihin liittyvät kliiniset tiedot ovat keskeisessä roolissa iCAN-lippulaivahankkeessa.

Vuonna 2024 Helsingin Biopankki onnistui hankkimaan uutta merkittävää tutkimusinfrastruktuurirahoitusta Business Finlandilta, STM:ltä ja Suomen Akatemialta. Helsingin Biopankin perustajien biopankkitoimintaan kohdistama perusrahoitus säilyi vuositasolla 1,1 milj. eurossa, joka yhdessä biopankkiprojektien palvelutuoton sekä ulkopuolelta saadun kilpaillun tutkimusrahoituksen kanssa muodostaa Helsingin Biopankin kokonaisrahoituksesta noin kolmasosan. Vuoden 2024 lopussa biopankkiyksikössä työskenteli koko- tai osa-aikaisesti 35 henkilöä (2023 lopussa 39 henkilöä).

Eteläinen syöpäkeskus (FICAN South)

FICAN South osallistui vuonna 2024 useisiin kehitys- ja tutkimushankkeisiin, kuten FINPROVE-tutkimukseen sekä siihen liittyviin EU-ohjelmiin, PCM4EU ja PRIME-ROSE, ja hoitosuosituksen päivitysten tukemiseen. FICAN Southin hankkeessa, AYA FICAN, jossa jatkokehitetään nuorena aikuisena syöpään sairastuneiden kokonaisvaltaisen hoidon ja kuntoutumisen tuen toimintamallia, on menossa alueellinen ja kansallinen laajentuminen. Osana hanketta HUSissa otettiin käyttöön nettiterapia, johon on mahdollista osallistua kansallisesti. AYA-hankkeessa jatkokehitetään myös ryhmäterapiaa ja hanke on osa EU-ohjelmaa e-QuoL, joka keskittyy nuorten aikuisten myöhäisseurantaan ja kuntoutumisen tukemiseen. FICAN South oli mukana tukemassa myös ERN/EURACAN-verkoston toimintaa osana Harvinaiset syövät -hanketta. Harvinaiset syövät -hankkeessa on tavoitteena kehittää harvinaiseen syöpään sairastuneen potilaan hoitopolkua ja lääketieteellistä hoitoa, sekä parantaa ammattilaisten osaamista harvinaisten syöpien hoidossa. Hankkeessa on vuonna 2024 tehty useita kansallisia hoitosuosituksia ja otettu käyttöön kansallinen ORPHA-kooditus. Harvinaiset syövät -hankkeen tietopaketti ja hoitopolut on koottu Terveyskylään omaksi osiokseen. AYA ja Harvinaiset syövät -hankkeissa järjestettiin useita alueellisia ja kansallisia koulutuksia, ja tuorenäytekeräystä sekä näytteiden molekyyliprofilointia jatkettiin yhteistyössä iCAN-lippulaivahankkeen kanssa. FICAN South on tukenut kahden uuden EU-

ohjelman, Allies4Can ja PCM, rahoitushakemusta liittyen AYA- ja FINPROVE-hankkeisiin. Vuoden 2024 lopussa FICAN Southissa työskenteli kokoaikaisesti kolme henkilöä.

iCan, TKI-lippulaivahanke

HUSin ja Helsingin yliopiston koordinoima TKI-lippulaiva iCAN laajeni kansalliseksi hankkeeksi vuoden 2024 aikana käynnistyneiden neljän alueellisen hankkeen myötä. Meilahden public-private kumppanuudessa toteutetussa päähankkeessa (iCAN Flagship Project) rekrytoitujen potilaiden määrä ylitti 4 000 rajan ja yli 3 500 potilaan syöpänäytteistä on tehty kattava molekyyliprofilointi. Vuoden 2024 aikana myös merkittävästi kehitettiin HUSin Acamedic tietoturvalisessä käyttöympäristössä toimivan hankkeen analysointityökaluja ja kliinisen tiedon rakenteistamista. Hankkeessa toimi vuoden 2024 aikana yli 400 terveydenhuollon ammattilasta ja tutkijaa sekä sen puitteissa julkaistiin yli 300 julkaisua. Merkittävä uusi avaus iCAN osaamiskeskittymässä oli syövän täsmälääketieteen iCANDOC tohtorikoulutuspilotti, johon rekrytoitiin vuoden aikana yhteensä 154 uutta väitöskirjatyöntekijää kansallisesti ja 122 Helsingin yliopiston ja HUSin piirissä. Toinen merkittävä avaus oli tutkimushankkeessa havaittujen potilaan hoitoon mahdollisesti vaikuttavien löydösten palauttaminen hoitavalle lääkärille tai toiseen lääketutkimukseen yhteistyössä Helsingin biopankin kanssa.

Health Capital Helsinki

Vuonna 2024 HCH:n toiminta on keskittynyt uuden toimintamallin suunnitteluun ja joihinkin tapahtumiin/vierailuihin. Uutta toimintamallia suunniteltiin ohjausryhmässä, johon myös HUS kuuluu. Toukokuussa HUS osallistui HCH:n ständille Radical Health Festivaleilla, jossa edustettiin Health Proof Helsinki- ja CleverHealth Network -ekosysteemejä. Radical Health Festivalin yhteydessä HUS isännöi erillistä Siltasairaалassa järjestettyä tapahtumaa yhteistyössä HCH:n ja STM:n kanssa. Tapahtumassa esiteltiin HUSin TKI-toimintaa ja digitaalisten palveluiden kehittämistä kansainväliselle vierailijajoukolle. Myös TKKI-lautakunta oli kutsuttuna tilaisuuteen.

9.4 Opetus

HUSin yliopisto opetus

Vuonna 2024 Helsingin yliopiston lääketieteellisessä tiedekunnassa opiskeli kaikkiaan 3 405 opiskelijaa tai ammatillista jatkokoulutettavaa. Lääketieteen lisensiaatin tutkintoa suoritti 948, erikoislääkärin jatkokoulutusta 478, hammaslääketieteen lisensiaatin tutkintoa 280, 157 logopedian, 68 translationaalisen lääketieteen, 448 psykologian ja 85 terveystieteiden maisteriopiskelijaa.

HUS Opetuksen tiekartan 2023–2027 pohjalta työstettiin kolmea strategista projektia Jatkuvan parantamiseen ja uudistamisen kokonaisuuteen:

1. Keskitetty hakeutumispalvelu lääketieteen opiskelijoille ja valmistuneille lääkäreille HUSiin (projekti 2023–2027). Hakeutumispalvelu avattiin keväällä 2024. Hakeutumispalvelussa mukana on yli 60 % HUSin yksiköistä, ja sen kautta opiskelijapaikan sai n. 30 opiskelijaa ja n. 35 EU/ETA-maiden ulkopuolista laillistettavaa.
2. Lääketieteen alojen opiskelijoiden ja erikoistuvien kohtaaminen ja laadukas perehdytys (2023–2024) päättyi: tuloksena syntyi perehdytysmateriaalia, viikkosuunnitelmapohja sekä perehdytys-suositus lääketieteen ja hammaslääketieteen opiskelijoille ja erikoistuville. Materiaalit integroidaan HUSin tulosityksiköiden kautta käyttöön.
3. Arvokas oppija - Oppimista tukeva ympäristö ja tasavertaiset käytänteet HUSissa -projekti (2023–2024) päättyi: tuloksena syntyi opetuksen eettinen ohjeistus, lyhyt koulutuksia, yhtenäisiä toimintatapoja liittyen oppijan oikeuksiin. Arvokkaan oppijan keskeiset teemat: psykologinen turvallisuus oppimistilanteissa, muuttuvat työelämäodotukset ja lääketieteen opiskelijoiden uraohjaustarve on integroitu HUSin opetuksen tapatuma- ja koulutus suunnitteluun.

Pedagogisia erikoistuvan ohjaukseen ja arviointiin suunnattuja (3 op:n) koulutuksia toteutettiin vuoden 2024 aikana kaksi ryhmää. Kevään 2024 koulutukseen osallistui 24 henkilöä. Osallistuneilta kerätyn palautteen perusteella koulutuksen kokonaisarvosana 4,2/5. Syksyn 2024 koulutukseen osallistui 23 henkilöä. Osallistuneilta kerätyn palautteen perusteella koulutuksen kokonaisarvosana 4,3/5.

Koulutuslääkäri- ja koulutushammaslääkäritoimintaan osallistui vuonna 2024 yhteensä noin 120 koulutuslääkärinä ja koulutushammaslääkärinä. Erikoistuvien vanhimprien verkostotoimintaan osallistui keskimäärin noin 20 erikoistuvaa vuoden 2024 aikana.

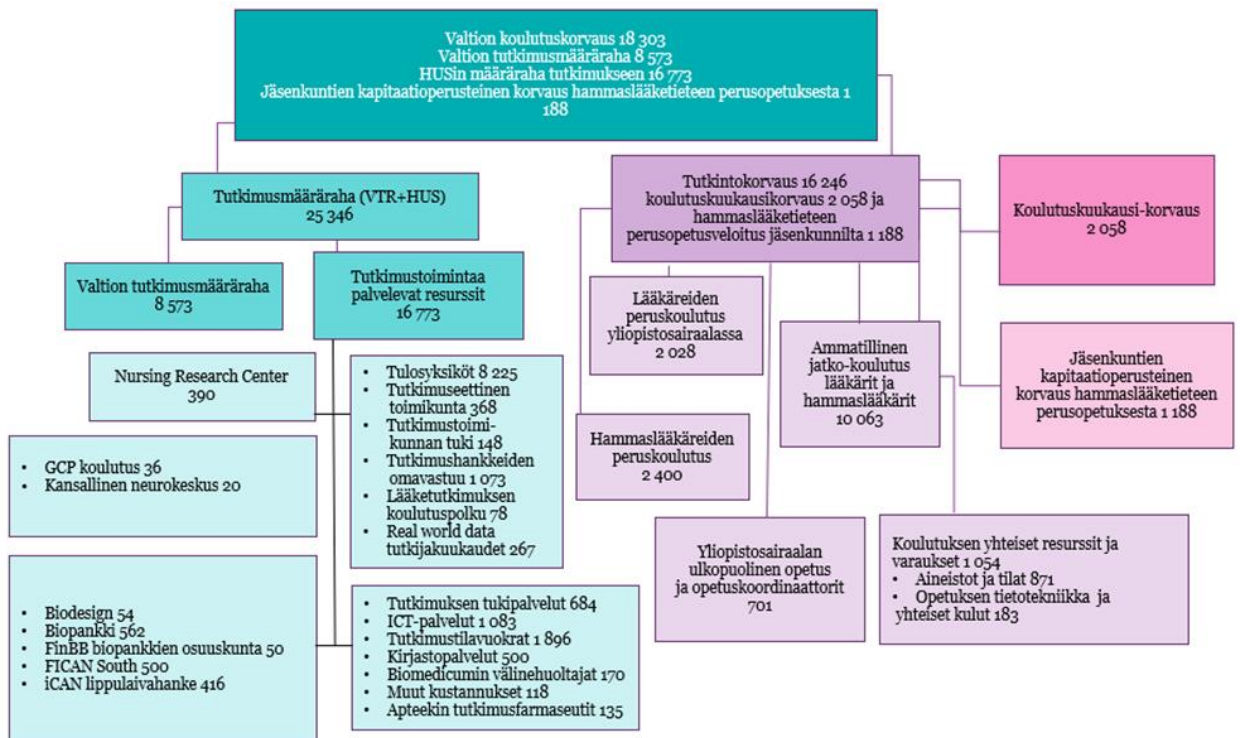
Ohjauksen laatu

Vuoden 2024 kyselyyn vastasi n = 255 (vuonna 2023 n = 286) lääketieteen ja hammaslääketieteen opiskelijaa/erikoistuvaa. HUSissa annettavan kliinisen ohjauksen ja oppimisympäristön laadun keskiarvo oli 8,65 (vuonna 2023 8,1, vuonna 2022 7,54, vuonna 2021 7.03) (asteikko 0–10). Monialainen opiskelijaraati kokoontui kaikkiaan neljä kertaa. Yliopistotaustaisista tutkinnoista raadissa oli edustettuna lääketiede (suomi ja ruotsi), hammaslääketiede, logopedia ja psykologia.

HUSin Tutkimusjohdon opetustiimi käynnisti opetusverkostoyhteistyön lääketieteen, psykologian, logopedian ja farmasian koulutuksien kanssa HUSissa. HUS oli mukana käynnistämässä kansallista HUSin ja yliopistosairaaloitten YTA:n koulutusjohtajien ja -päälliköiden verkostoa. Kansallinen toiminta käynnistyi marraskuussa 2024.

HUSin saama valtion korvaus lääkäri- ja hammaslääkärikoulutuksesta oli tutkintojen ja koulutuksen aloituspaikkojen perusteella 16,2 milj. euroa (17,2 milj. euroa 2023). Korvaus tutkintoa kohden oli 42 000 euroa (43 000 euroa 2023). Koulutuskuukausiperusteinen korvaus oli 840 euroa (830 euroa 2023). Valtiolta erikseen laskutettavia koulutuskorvauksia haettiin yhteensä 2,1 milj. euroa.

Valtion tutkimusta ja opetusta varten annettu määräraha sekä HUSin tutkimusmääräraha ja sen käyttö vuonna 2024 (1 000 euroa):



10 MERKITTÄVIMMÄT RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

10.1 Yleistä

Riskienhallinta on olennainen osa HUSin johtamis- ja hallintojärjestelmää sekä kaikkea toimintaa. Riskienhallinnan tavoite on tukea HUS-yhtymää perustehtävän toteuttamisessa sekä strategian ja tavoitteiden saavuttamisessa tunnistamalla riskejä, ennakoimalla tulevaa potentiaalista riskikehitystä sekä antamalla siihen ratkaisuehdotuksia. HUSin riskienhallintamenettelyt perustuvat hallintosääntöön ja riskienhallintapolitiikkaan, jotka päivitettiin vuoden 2024 aikana ja riskienhallinnan järjestämisohjeeseen, joka päivittyi vuoden 2025 alussa.

Strategista riskienhallintaa toteutetaan konsernijohdossa sekä tulosalue- ja yksikkötasolla vakioidussa prosessissa, jossa riskienhallinta linkittyy osaksi päätöksentekoa ja toiminnan ohjausta, suunnittelua ja seurantaa. Konsernin johto valmistelee linjaukset, käsittelee riskit ja päättää HUS-tason toimenpiteistä sekä seuraa niiden toteutumista. Strategisten tavoitteiden saavuttamista, merkittäviä riskejä ja riskienhallinnan tilaa arvioidaan ja seurataan myös tulosalueilla ja -yksiköissä sekä tehdään tarvittavia riskienhallintatoimenpiteitä. Konsernin tytäryhtiöt tunnistavat, arvioivat ja seuraavat riskejään sekä raportoivat niistä omissa erillisraporteissaan.

HUSin riskienhallintatoimi käynnisti ja ohjasi strategisen riskienhallintaprosessin, joka tehtiin HUS-yhtymän talousjohdon vuosikellon mukaisesti ennakoiden seuraavaan talousarviokauteen, osavuositain ja tilikauden lopuksi. Toteutus tapahtui sähköisen riskienhallintajärjestelmän HUS-riskit kautta. Riskejä ja hallintatoimenpiteitä käsiteltiin johtoryhmissä ja niistä raportoitiin riskiprofiileissa. Tilikauden riskianalyseissä ilmenneet kohtalaiset ja merkittävät riskit on tarkemmin raportoitu toimintakertomuksen liitteinä. (Julkisuuslain 621/1999, 24.1 §:n 7. k nojalla salassa pidettäviä).

Riskienhallinnan kokonaisuuden kehittämistä jatketaan vuoden 2024 riskianalyseistä saatujen tulosten perusteella. HUSin sisäisen tarkastuksen toiminnot tuottava Deloitte Oy toteutti vuoden 2024 aikana riskienhallinnan tarkastuksen, jonka yhteydessä havaitut kehittämistarpeet tullaan niin ikään toteuttamaan vuoden 2025 aikana. HUS-riskit -järjestelmä kilpailutettiin syksyllä 2024 ja vuoden 2025 aikana valmistellaan ja toteutetaan korvaavan järjestelmän käyttöönotto. Uuteen järjestelmään sisällytetään kaikki riskienhallinnan toiminnot sekä potilasturvallisuus ja laadunhallinta, jotta saavutetaan paremmat synergiaedut. Tytäryhtiöt on tarkoitus sisällyttää HUSin sähköisen riskienhallintajärjestelmän käyttäjiin vuoden 2025 aikana.

10.2 Ulkoisen toimintaympäristön kautta tulevat riskit

Tilikauden aikana HUS kohtasi ulkoisesta toimintaympäristöstä johtuvia haasteita, jotka vaikuttivat toimintaedellytyksiin ja toimintaprosesseihin. Haasteet liittyivät erityisesti yleiseen epävarmuuteen, talous- ja markkinatilanteeseen, lainsäädäntöön, poliittiseen päätöksentekoon sekä muihin terveydenhuollon toimialaan vaikuttaviin tekijöihin.

Geopoliittinen tilanne on pysynyt epävakana, ja Suomen turvallisuusympäristön äkillinen ja merkittävä muutos on osoittautunut pitkäkestoiseksi. Vuoden aikana varauduttiin esimerkiksi mahdolliseen välineellistetyin maahantulon skenaarioon yhdessä muiden toimijoiden kanssa. Itärajan sulkeminen on vähentänyt tämän riskin todennäköisyyttä.

Toimintaympäristöstä nousi keskeisiä haasteita, jotka heijastuivat HUSin talouteen ja tuottavuuteen. HUS toteutti sopeutustoimenpiteitä, kuten Lohjan ja Porvoon sairaaloiden leikkaustoiminnan lopettamisen öisin ja viikonloppuisin sekä Lohjan sairaalan synnytystoiminnan siirtämisen muihin synnytyssairaaloihin. Rekrytointikiellot ja tehtävä-

sekä nimikemuutosten jäädyttämiset koskivat vakainaista ja määräaikaista henkilöstöä sekä sijaisia. Elokuussa käynnistettiin yhteistoimintaneuvottelut tavoitteenaan saavuttaa 50 miljoonan euron säästöt. Neuvottelujen päätyttyä HUSista vähenee 778 henkilötyövuotta, joista 280 irtisanotaan. Irtisanomiset kohdistuvat pääasiassa hallintoon, tukipalveluihin sekä päällikkö- ja johtotehtäviin. Rekrytointikieltoa jatketaan vuoden 2025 loppuun saakka. Toimintoja järjestellään uudelleen kustannustehokkuuden lisäämiseksi, erityisesti konsernihallinnossa, tietohallinnossa ja tukipalveluissa. Lähisairaaloiden johtamisrakennetta yksinkertaistetaan ja yhdenmukaistetaan.

Yhtymähallitus päätti käynnistää HUS Kiinteistöt Oy:n kokonaisjakautumisen, joka mahdollistaa yhtiön tiettyjen toimintojen, kuten kiinteistöpalvelujen, turvapalvelujen ja pysäköinnin, siirtämisen markkinoille tarjouskilpailun kautta.

Yhtymähallitus päätti myös myydä Vantaalla sijaitsevan tontin ja logistiikkakeskuksena toimivan rakennuksen, joka vuokrataan takaisin yhtymäkokouksen joulukuussa tekemän päätöksen mukaisesti. Logistiikkakeskuksen myynti toteutui 30.12.2024.

Vuoden alussa aloitettiin sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämislain (612/2021) velvoittaman Etelä-Suomen yhteistyöaluesopimuksen valmistelu. Sopimus esitettiin sopijapuolten aluevaltuustojen, Helsingin kaupunginvaltuuston ja HUS-yhtymän yhtymäkokouksen hyväksyttäväksi, jotka hyväksyivät sopimuksen vuoden 2024 loppuun mennessä.

Kyberturvallisuus on ollut jo usean vuoden ajan keskeinen osa varautumisen vahvistamista. Kyberturvallisuuden häiriöiden määrä ja vakavuus ovat yleisesti lisääntyneet, mikä muodostaa merkittävän uhkakuvan terveydenhuollolle. HUS jatkoi kyberturvallisuusriskienhallinnan kehittämishankkeita myös vuonna 2024. Valtionhallinnossa on käynnissä mm. CER-direktiivin kansallinen toimeenpanohanke, jonka tavoitteena on parantaa kriittisten toimijoiden kriisikestävyyttä, häiriönsietokykyä ja jatkuvuudenhallintaa. Lisäksi NIS2 kyberturvallisuusdirektiiviä ollaan sisällyttämässä osaksi kansallista lainsäädäntöä. HUS on seurannut valmistelua ja aloittanut konkreettisten toimenpiteiden suunnittelu.

10.3 Potilas- ja lääkehoitoon liittyvät riskit

Vaaratapahtumailmoittamisen tarkoituksena on käsitellä HaiPro-ilmoitukset moniammatillisesti tapahtumayksiköissä, oppia niistä ja tehdä tarvittavia kehittämistoimenpiteitä. HaiPro-ilmoitusten määrä lisääntyi vuonna 2024 (26 134) verrattuna vuoteen 2023 (24 589). HaiPro-ilmoitusaktiivisuuden muutoksille ei ole yhtä selvittävää tekijää. Ilmoitusten määrän muutokset kertovat ennen kaikkea ilmoitusaktiivisuudesta, ei vaaratapahtumien todellisesta määrästä. On tärkeää, että vaaratapahtumat saadaan tietoon ja niihin tehdään tarvittavat kehittämistoimenpiteet (4 %).

HUSin 26 134 HaiPro-ilmoituksesta 229 (0,9 %) oli potilaiden ja omaisten tekemiä vaaratapahtumailmoituksia. HaiPro-ilmoituksia tehtiin hyvinvointialueilta ja ostopalveluista HUSiin 1 431, joka on 5 % HUSin HaiPro-ilmoituksista. HUSiin tehdyt ilmoitukset liittyivät yleisimmin tiedonkulkuun tai tiedon hallintaan (27 %), laboratorio- tai muuhun potilas-/asiakastutkimukseen (19 %) ja lääkehoitoon (18 %).

Vakavia vaaratapahtumia käsiteltiin vuoden 2024 aikana 797, joka on 3 % HaiPro-ilmoituksista, ja vastaa edellisten vuosien suhteellista osuutta. Vakavat vaaratapahtumat liittyivät yleisimmin lääkehoitoon (22 %), tiedonkulkuun tai tiedonhallintaan (12 %), laitteeseen, tarvikkeeseen ja tietojärjestelmään (19 %), sekä hoidon/palvelun järjestelyihin tai saatavuuteen (9 %). Muutosta edelliseen vuoteen verrattuna oli laitteisiin liittyvien lisääntyminen 6 %. Koko HUSin tasolla on kehitetty vakavien vaaratapahtumien koostamista.

Never event -tapahtumat, kuten muutkin vakavat vaaratapahtumat tiedotetaan välittömästi esihenkilöille ja käsitellään aina vakavana vaaratapahtumana. Never event -tapahtumat on määritelty kansainvälisesti National Health Service (NHS Never Events policy and framework,

2018) ja kansallisesti Asiakas- ja potilasturvallisuuskeskuksessa. Ne ovat harvinaisia potilaille tapahtuneita vakavia vaaratapahtumia, joita ei saisi koskaan tapahtua. Never eventit ovat selkeästi tunnistettavissa ja suurimmaksi osaksi estettävissä, kun noudatetaan suosituksia ja ohjeistuksia. HUSissa otettiin käyttöön never event -seuranta ja -prosessi/toimintatapa vuoden 2024 aikana. Never event -tapahtumia oli 14.

PosiPro-järjestelmän käyttöönotto toteutettiin keväällä 2023. PosiPro-järjestelmän avulla kerätään tietoa onnistumisista ja analysoidaan onnistumisiin johtaneita tekijöitä. Näin onnistumisista voidaan oppia ja laajentaa tietoisuutta hyvistä käytänteistä. Oppimalla onnistumisista voidaan tukea hyvän työilmapiirin muodostumista ja kehittää toimintatapoja ja tapahtumanprosesseja potilasturvallisemmaksi jo ennen kuin potilasturvallisuutta vaarantavia tilanteita syntyy. PosiPro-ilmoitukset (3 874) liittyivät hyvään asenteseen (80 %), sosiaalisiin taitoihin (52 %), työskentelytapaan (74 %) ja yhteistyöhön (82 %) sekä muuhun (7 %). Onnistumisten välittöminä vaikutuksina parantui asiakas-/potilasturvallisuus (39 %), työhyvinvointi (38 %) ja potilas-/asiakastyytyväisyys (29 %).

Laiteturvallisuuteen liittyvät riskit

Lääkinnällisten laitteiden laiteturvallisuuteen liittyvien ilmoitusten määrä kasvoi vuonna 2024 25 % vuoteen 2023 verrattuna (2023 197 kpl, 2024 247 kpl). Ilmoitusmäärän kasvuun todennäköisesti vaikuttaa annettu ohjaus ilmoitusten tekemisestä ja yleisen tietoisuuden lisääntyminen Fimean tekemän tarkastuskäynnin johdosta. Myös Fimealle tehtyjen ilmoitusten määrä lääkitseisiin laitteisiin liittyen kasvoi 15 % ollen kokonaisuudessaan 186 ilmoitusta.

Vuonna 2024 lääkitseiden laitteiden vaaratilanneilmoitusten osalta kiinnitettiin huomiota erityisesti tilanteisiin, jossa happi kytketään virheellisesti ilmaan. Asiaan tehtiin useita kehittämistoimenpiteitä, mm. järjestettiin koulutusta.

Suurin tunnistettu riski laiteturvallisuuden osalta on, että laiteosaamisen varmistamiseen ei ole systemaattisia ja vakioituja menettelytapoja. Laiteosaamisen dokumentointiin ei ole myöskään yhteistä järjestelmää.

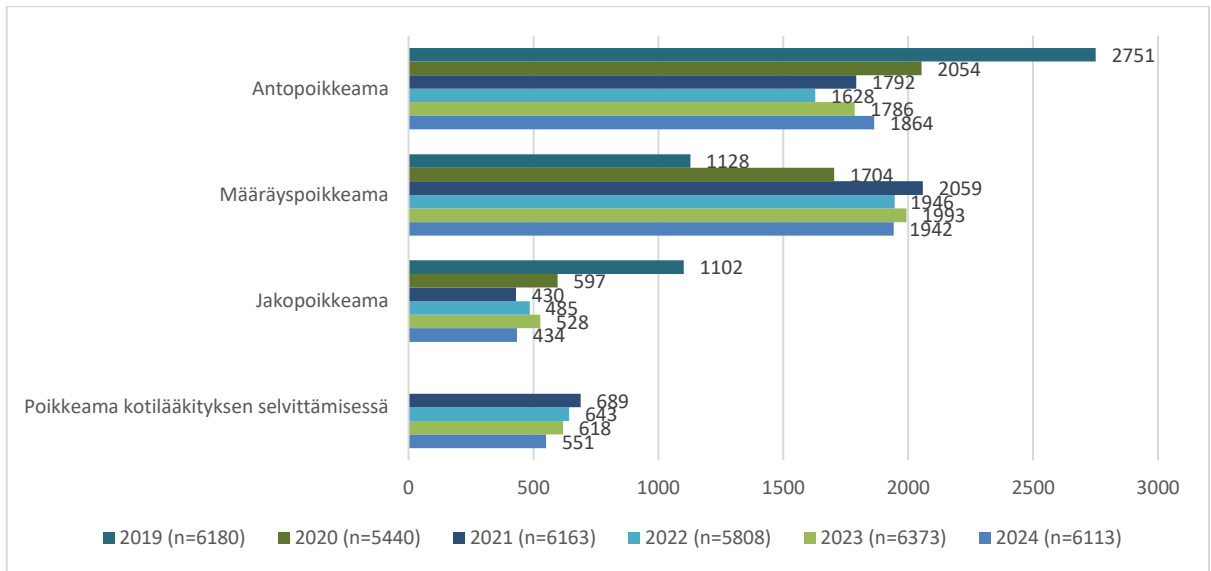
Lääkehoitoon liittyvät riskit

Lääkehoidon turvallisuus jakautuu lääketurvallisuuteen (lääkkeen/valmisteen turvallisuus) ja lääkitysturvallisuuteen (lääkehoidon toteuttamisen turvallisuus). Lääkehoitoprosessiin liittyvä ohjeistus ja yhteiset toimintamallit on koottu vuosittain päivitettävään HUS Lääkehoitosuunnitelmaan.

Vuonna 2024 HUSista raportoitiin Fimeaan yhteensä 106 haittavaikutusepäilyä (2023 96 kpl, kuva alla). Jonkin verran kasvua oli ATC-ryhmässä V (Muut), jossa etenkin Imeronin (jomeproli, 20 kpl) haittavaikutuksia raportoitiin selvästi enemmän kuin vuonna 2023. Taustalla on HUS Peruslääkevalikoiman muutokset; Imeron valittiin peruslääkevalikoimaan vuosien tauon jälkeen ja siitä koettiin tulevan enemmän haittoja etenkin syöpäpotilaille (voimakas pahoinvointi ja oksentelu) verrattuna aiemmin käytössä olleeseen valmisteseen.

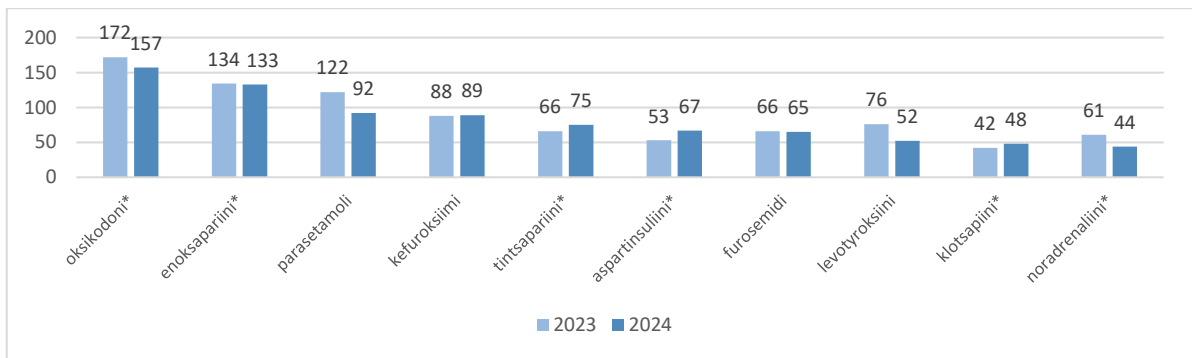
HUSissa tehtiin vuonna 2024 yhteensä 6 113 kpl (2023 6 252 kpl) lääke- ja nestehoitoon liittyvää vaaratapahtumailmoitusta (HaiPro), mikä oli 23,4 % kaikista ilmoituksista. Kokonaismäärä ja prosenttiosuus laskivat, vaikka samaan aikaan vaaratapahtumien ilmoitusmäärä kasvoi HUSissa. Näistä 55 % tapahtui potilaalle, 24 % oli läheltä piti-tilanteita ja 21 % oli muita potilasturvallisuuteen liittyviä ennakoivia havaintoja. Lääkityspoikkeamien yleisimmät alatyypit ja niiden kehitys viime vuosina on esitetty alla olevassa kuvassa. Vakavia lääkityspoikkeamia käsiteltiin 178 kpl, joista vakavan haitan tilanteita oli 14 kpl (vuonna 2023 140 kpl, vakava haitta 23 kpl).

Kuvassa alla yleisimpien lääke- ja nestehoitoon liittyvien vaaratapahtumailmoitusten jakauma HUSissa vuosina 2019–2024 (kotilääkityksen selvittämiseen liittyviä poikkeamia alettiin erikseen luokitella ja seurata vuonna 2021).



Yleisimmin lääkityspoikkeamiin liittyvät lääkkeet ovat pysyneet hyvin samanlaisina kuin vuonna 2023 ja näistä suurin osa on suuren riskin lääkkeitä.

Kuvassa alla on vuonna 2024 yleisimmin vaaratapahtumailmoituksiin liittyneet lääkeaineet (TOP 10) ja vuoden 2023 vertailutieto. Tähdellä merkityt ovat suuren riskin lääkkeitä, joihin liittyvät virheet johtavat muita lääkkeitä todenköisemmin vakaviin seurauksiin potilaalle.



Katkeamaton lääkehoitoprosessi

HUSin tavoitteena on edistää katkeamatonta lääkehoitoprosessia ja sitä kautta lääkehoidon turvallisuutta. Katkeamattomassa lääkehoitoprosessissa varmistetaan potilaan lääkehoidon tietojen oikea ja riittävä kirjaaminen ja siirtyminen minimoiden manuaalisiin työvaiheisiin ja tiedon siirtymiseen liittyvät riskit. Vuonna 2024 painopisteenä oli Apotin lääkkeen määräämiseen liittyvien päätöksenteon tuen varoitteiden optimointi ja unit dose – lääkkeenjako mallin käyttöönoton arviointi ja suunnitelma.

Vuoden 2024 aikana Apotin lääkkeen määräämisestä koskevissa varoitteissa on todettu hälytysväsymystä ja varoitteiden optimoinnille on osoitettu selvästi tarvetta. Analyysin perusteella tunnistettiin optimointikohteita, mutta niiden tarkempi määrittely vaatii vielä jatkotoimia. Vuoden 2025 alussa HUSin lääkäreille tehdään kysely optimointiehdotuksiin liittyen.

10.4 Rahoitustoiminnan riskit

HUS-yhtymän tilinpäätöksessä 2024 tilikauden alijäämä oli 30,4 milj. euroa. Omavaraisuusasteessa ei saavutettu vähimmäistavoitetta, mihin vaikutti osaltaan toteutunut tilikauden alijäämä. Pitkäaikaista lainarahoitusta nostettiin ja lyhennettiin talousarvion mukaisesti. Yhtymässä on seurattu taseen tunnuslukuista omavaraisuusastetta ja ennakoitu

sen kehittymistä. Omavaraisuusasteen ennakoidaan pysyvän lähivuosina enintään 20 prosentin tasolla. Pitkällä tähtäimellä HUSin taserakenne vaikuttaa osaltaan HUSin kykyyn selviytyä velvoitteistaan. Soteuudistukseen liittyvä vuosittain määriteltävä HUS-yhtymän lainanottovaltuus tulee asettamaan rajoituksia pitkäaikaisen lainarahoituksen määrälle, minkä odotetaan vaikuttavan pidemmällä aikavälillä positiivisesti taserakenteeseen ja omavaraisuusteeseen.

HUS-yhtymän lainasalkun korkoriskistä oli suojattu tilinpäätöshetkellä noin 53 % (2023: 54 %). Uutta pitkäaikaista lainarahoitusta nostettiin loppuvuonna osa kiinteäkorkoisena ja osa vaihtuvakorkoisena, jolloin lainasalkun suojausaste säilyi samalla tasolla kuin ennen uusia nostoja. Loppuvuonna 2024 lyhyet markkinakorot laskivat alkuvuoden tasoista. Lainasalkun keskikorko oli 1,85 % vuonna 2024 (2023: 1,30 %). Tuloslaskelman nettorahoituskulut toteutuivat talousarviota pienempinä, kun rahoitustuottojen toteuma oli talousarviota korkeampi ja pitkäaikainen laina nostettiin ennakoitua myöhemmin. Rahavaroille saatiin korkotuottoa korollisilta pankkitileiltä ja määräaikaistalletuksista. Lainasalkun keskikoron arvioidaan laskevan vuonna 2025 edellisvuodesta. HUSin taloussuunnitelman mukainen lainasalkun kasvu kasvattaa korkoriskiä. Lainasalkun suojausaste laskee, jolloin vuotuisten korkomenojen herkkyys markkinakorkomuutoksille kasvaa. Lainasalkun rakennetta seurataan talousjohdossa säännöllisesti, sekä valmistellaan tarvittavat toimenpiteet riskien hallitsemiseksi. Lainasopimukset pidetään euromääräisinä, valuuttariskiä ei oteta.

HUS-yhtymän maksuvalmius vuonna 2024 oli hyvä. Hyvään maksuvalmiuteen vaikuttivat osaltaan vuoden 2024 jäsenennakoiden maksuaikataulu sekä talousarvion mukaisen pitkäaikaisen lainarahoituksen nosto loppuvuonna. Yhtymä käytti lyhytaikaista rahoitusta loka-marraskuussa maksuvalmiuden turvaamiseksi ennen pitkäaikaisen lainarahoituksen nostamista. Kassan riittävyudessa (pv) vähimmäistavoite saavutettiin.

Tulevien vuosien maksuvalmiuden ja rahoituksen suunnittelussa epävarmuutta aiheuttaa tulorahoituksen muuttuminen pääosin kiinteään vuosiraamiin pohjautuvaksi soteuudistuksen myötä, sekä soteuudistukseen liittyvän lainsäädännön asettamat rajoitteet HUS-yhtymän lainanottovaltuuteen liittyen. Yhtymälle määritellään vuosittain lainanottovaltuus, joka vaikuttaa investointiohjelmaan ja sen toteuttamiseen.

Maksuvalmius- ja rahoitussuunnittelun tavoitteena on ennakoida yhtymän maksuvalmiutta ja tätä varautua mahdollisiin rahoitustarpeisiin riittävän aikaisessa vaiheessa. Keskeisenä maksuvalmiusriskin hallintaperiaatteena on varmistaa, että maksuvalmiusreservi on kaikkina hetkinä vähintään yhtymän maksuvalmiustarpeen suuruinen. Maksuvalmiustarve muodostuu varsinaisen toiminnan maksuvalmiustarpeesta, suunniteltujen investointien toteuttamisen aiheuttamasta maksuvalmiustarpeesta sekä erääntyvän velkarahoituksen rahoitustarpeesta. Maksuvalmiusreservi koostuu pääasiassa rahavaroista ja rahavarojen mahdollisista lyhytaikaisista sijoituksista. Lisäksi on mahdollisuus käyttää lyhytaikaiseen rahoitukseen tarkoitettua hyvinvointialuetodistusohjelmaa toiminnan rahoitustarpeen kattamiseen tiettyyn enimmäismäärään asti.

HUS-yhtymän riskiasema verrattuna kuntariskiin ja valtioriskiin nousi esiin rahoittajien taholta ennen soteuudistuksen voimaantuloa. Finanssivalvonta muutti tammikuussa 2022 EUn vakavaraisuusasetukseen liittyviä ohjeitaan ja katsoi saamiset hyvinvointialueilta ja -yhtymiltä nollariskisiksi. HUS-yhtymän on em. perusteella mahdollista saada lyhyt- ja pitkäaikaista rahoitusta samoista lähtökohdista kuin HUS-kuntayhtymänä ennen soteuudistusta. Pitkäaikaisen lainarahoituksen saatavuus on kuitenkin muuttunut aikaisempaa rajoitetummaksi, kun Kuntarahoitus Oyj voi käyttää Kuntien takauskeskuksen takaamaa varainhankintaa hyvinvointialueiden pitkäaikaiseen rahoitukseen vuonna 2025 enintään 400 milj. euroa (2024: 400 milj. euroa). Hyvinvointialueet eivät ole takauskeskuksen jäseniä. Edellä kuvattu vuosittaisen enimmäismäärän asettaminen hyvinvointialueiden pitkäaikaiselle rahoitukselle heikentää hyvinvointialueiden ja -yhtymien pitkäaikaisen lainarahoituksen saatavuutta verrattuna tilanteeseen ennen soteuudistusta, ja aiheuttaa epävarmuutta valtioneuvoston lainanottovaltuuspäätöksessä hyväksytyjen investointihankkeiden rahoittamiseen.

Euroopan Investointipankin kanssa allekirjoitettiin uusi rahoitussopimus, josta nostettiin pitkäaikaista lainaa 165 milj. euroa investointien rahoittamiseksi loppuvuonna 2024. Pohjoismaiden Investointipankin kanssa on allekirjoitettu aikaisemmin 115 milj. euron puitesopimus investointien rahoittamiseksi, rahoitusta ei ole vielä nostettu. HUS-yhtymän takausten euromäärä samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta kasvoi tilinpäätöksessä 2024, kun KOY Laakson yhteissairaala nosti pitkäaikaista rahoitusta vuoden 2024 aikana.

10.5 Omaisuuriskit ja investoinnit

Tulosalueiden ja konsernipalvelujen toimintaa tuetaan HUSin strategian edistämiseksi investointien avulla. Investointien tavoitteena on erikoissairaanhoidon toimintavarmuusriskien vähentäminen sekä nykyaikaisten ja terveiden työtilojen turvaaminen. Viime vuosien aikana HUSin investointien painopiste on ollut uusissa sairaalarakennushankkeissa sekä olemassa olevien tilojen peruskorjaushankkeissa. Vuosien 2024–2027 investoinneista suuri osa on ollut jo meneillään olevien hankkeiden kuten Tammisairaalan, Jorvin uuden vuodeosastorakennuksen ja Apteekin, keskuskeittiön ja pysäköinnin uudisrakennusten suurten investointien kustannuksia.

Julkisen talouden kasvavien haasteiden vuoksi uusien investointihankkeiden määrää on jouduttu rajaamaan vahvasti. Vaikka erikoissairaanhoidon palvelukysyntä kasvaa edelleen, on perusteltua pyrkiä asettamaan HUSin investoinnit rahoituksellisesti kestävälle tasolle. Tasainen ja hallittu investointitaso on tärkeää, koska välttämättömätkin investoinnit usein lisäävät HUSin vuosikuluja. Epävarmuus investointien rahoitusmahdollisuuksista tuo kuitenkin haasteita suunnitelmalliseen omaisuuden hallintaan ja kehittämiseen tuoden toiminnan jatkuvuuteen merkittäviä riskejä.

HUSin kiinteistöomaisuutta kehitetään jatkuvasti pitkän aikavälin suunnittelulla sekä laitekantaa päivitetään suunnitelmallisesti. Merkittävä osa investoinneista on korjaushankkeita, joilla edistetään tilojen käytettävyyttä ja pyritään välttämään toiminnan kalliita väliaikaisia järjestelyjä ja keskeytyksiä. Erikoissairaanhoidon tilavaatimusten muuttuessa osa perinteisistä sairaalataloista ei vastaa nykyisiä vaatimuksia, jolloin uudisrakentaminen on välttämätöntä ja sillä vähennetään vanhoihin tiloihin liittyviä toiminnallisia ja henkilöturvallisuuteen liittyviä riskejä. Tila- ja laitehankkeissa riskejä hallitaan varautumalla hyvän muunneltavuuden avulla nopeisiinkin tarpeiden muutoksiin erilaisissa poikkeustilanteissa.

Suurten rakennusinvestointien hankeselvitykset ja -suunnitelmat samoin kuin sairaaloiden pitkän aikavälin toiminnan ja tilankäytön suunnitelmat sisältävät arviot hankkeiden riskeistä. Hanketasolla asetettujen tavoitteiden saavuttamiseen mahdollisesti liittyviä riskejä arvioidaan ja käsitellään koko hankeprosessin ajan ohjausryhmien ja mm. rakennuttajaorganisaation kautta. Toimenpiteitä vaativia riskejä voidaan tunnistaa esimerkiksi toteutusmalli- ja urakoitsijavalintoihin, suunnitelmapuutteisiin, projektien läpiviemiseen, riittäviin henkilöresursseihin, osaamisen hallintaan, väistötiloihin ja logistiikkaan liittyen. Lukuisten investointiprojektien yhteensovittaminen on vaativaa ja sisältää paljon aikataulu- ja kustannusriskejä. Niitä pyritään välttämään investointihankkeiden keskitetyllä ohjauksella. HUSissa konsernihallinto vastaa yhdessä Kiinteistö- ja toimitilapalveluiden kanssa toimintojen suunnittelun ja sijoittumisen, kapasiteetin mitoituksen ja investointitarpeiden arvioinnista ja koordinoinnista.

Toiminnan ja taloudellisten riskien tunnistaminen ja niihin varautuminen kuuluvat olennaisena osana suuriin investointeihin. Vaikeammin hallittavia ovat käytössä olevien tilojen äkilliset vaaratilanteet ja sulkemiset, jotka johtuvat rakennuksen tekniikan pettämisestä tai muusta riskien realisoitumisesta. Vastaavasti äkilliset tutkimus- ja hoitolaitteiden rikot ja niiden korvausinvestointien tekeminen kesken toimintavuoden on rahoituksellisesti haastavaa ja tarkoittaa käytännössä aina hankintojen uudelleen priorisointia sekä ohjelmaston tarkastelua. Riskinä tästä aiheutuu muiden kiireellisiksi katsottujen hankintojen viivästyttäminen, jolla voi myöhemmin olla vaikutuksia esimerkiksi

potilasturvallisuuteen.

Investointien riskien hallinnassa korostetaan sitä, että HUS investoi vain kohteisiin, joiden käyttötarve ja taloudellinen sekä tuotannollinen merkitys arvioidaan pysyväksi tai riittävän pitkäksi tavoitteena olevien hyötyjen saavuttamisen kannalta. Riskitarkastelua tehdään investoinnin pitkäkestoisia hyötyjä, haittoja ja vaihtoehtoja arvioiden. Tarkastelua tehdään strategisella tasolla, jolloin pyritään tunnistamaan toimintalinjauksiin ja niiden pysyvyyteen liittyviä riskejä. Palvelutuotantoon, kysyntään, talouteen sekä henkilöstöön liittyviin riskeihin varautuminen on olennaista investointien suunnittelussa. Investointia ei tarkastella vain investointiprojektin toteutusvaiheen näkökulmasta vaan omaisuusriskien hallinnassa korostuu myös tulevaisuuden muutoksiin varautuminen.

10.6 Hankintojen riskit ja toimenpiteet

HUS-yhtymän hankintoihin liittyy edelleen taloudellisia, toiminnallisia ja juridisia riskejä kytketyen mm. kilpailutettavien hankintakokonaisuuksien tunnistamiseen ja hankintojen seurantaan.

Hankinnoissa otetaan käyttöön hankintojen kokonaisvaltaista johtamisjärjestelmää (Voitto), jonka tavoitteena on parantaa näkyvyyttä hankintoihin sekä kilpailutusvaiheessa että sopimuskaudella. Järjestelmästä on jo käytössä kaksi ensimmäistä moduulia; hankintojen suunnittelu sekä toimittaja ja sopimushallinta. Näkyvyys hankintoihin on parantunut jo näiden kahden ensimmäisen osan avulla, ja riski tuote- ja palveluryhmien kilpailuttamatta jäämiseen on pienentynyt. Hankintakategoriat pyrkivät jatkuvasti tunnistamaan uudet kilpailutustarpeet tarvikkeita, laitteita ja palveluita koskien. Kilpailutustarpeita ja niiden edistymistä seurataan sekä Hankintojen sisällä, että yhteisesti sopimuksia omistavien tulosalueiden kanssa.

Sopimuskaudella oleviin kilpailutuksiin liittyy Hankintojen näkökulmasta myös riskejä. Riittämätön sopimuskauden aikainen seuranta voi johtaa esimerkiksi ohioistoihin, kasvaviin reklamaatiomääriin ja etusijajärjestyksestä poikkeamiseen. Voitto-järjestelmän avulla sopimuskauden aikainen seuranta helpottuu ja sopimusta voidaan seurata sekä Hankintojen, että sopimuksen omistajan toimesta. Järjestelmän käyttöönotto on pienentänyt jo sopimuskauden seurantaan liittyvien riskien todennäköisyyttä ja vuoden 2025 aikana loppuun vietävä käyttöönotto ja siihen liittyvät toimenpiteet tulevat pienentämään sitä entisestään.

Maailmalla käynnissä olevat sodat asettavat uhan tavaroiden sopimuksen mukaisille toimituksille. Suezin kanavan merkitys rahtiliikenteelle on merkittävä. HUSin toimittajien määrä ja ostojen volyyymi näissä toimituksissa on kuitenkin varsin maltillinen. Hankinnat on varautunut korvaavien toimenpiteiden käyttämiseen mahdollisen saatavuuden heikentymisen paikkaamiseksi muun muassa ottamalla käyttöön hankintojen varautumisen luokittelumallin.

HUSin hankintahintoja kohtaa edelleen nousupaine tiukassa taloudellisessa tilanteessa. Hintojen nousun hillitsemiseksi hyödynnetään jatkossa HUSille edullista hinnanmuutosten käsittelyn mallia, joka on otettu käyttöön Ukrainan hyökkäyssodan johdosta lisääntyneiden hinnanmuutosesitysten myötä. HUS-laajuisen toimittaja- ja sopimushallinnan mallin avulla pyritään johtamaan jo valittuja toimittajia HUSin strategisia painopisteitä edistäviin suorituksiin. Myös tehokkaalla toimittajien seurannalla vaikutetaan sopimusten toteutumiseen suunnitellusti. Hankintasäästöjen kotiuttamiseksi on otettu käyttöön uusia toimintamalleja, kuten sähköinen huutokauppa, jolla pyritään maksimoimaan toimittajien välinen hintakilpailu.

Henkilöstön vaihtuvuus ja hankala työmarkkinatilanne osaavien hankinta-asiantuntijoiden osalta on aiheuttanut oman riskinsä Hankintojen toimintaan. Henkilöstön vaihtuvuuden aiheuttaman riskin vaikuttavuus toimintaan on korostunut, sillä lähtevien henkilöiden tilalle ei voida palkata uusia työntekijöitä rekrytointikiellon vuoksi. Työmäärästä aiheutuva

kuormitus on näkynyt aikaisempina vuosina Hankintojen lähtövaihtuvuudessa negatiivisesti. Hankintojen yksi tavoite vuodelle 2024 oli pienentää tätä lähtövaihtuvuutta lisäämällä työtyytyväisyyttä henkilöstössä. Tässä onnistuttiin ja vuoden 2024 lähtövaihtuvuus pieneni huomattavasti vuoden 2023 tasosta. Hankinnoissa toteutetaan parhaillaan organisaatiomuutosta, jonka odotetaan vähentävän henkilöstön työkuormitusta ja siitä aiheutuvia riskejä. Hankintojen resurssien ja osaamisen optimoimiseksi seuraamme jatkuvasti Voitto-järjestelmän kautta oman työn ja ostettavan kilpailutusasiantuntijatyön välistä suhdetta.

10.7 Toiminnan keskeytymisen riskit

Ulkoisten uhkatekijöiden merkitys toiminnan keskeytymisen riskien kannalta väheni kuluvana tarkastelukautena. Hyvinvointialuerakenne vakiintui ja infektioepidemioiden esiintymisessä palattiin tavanomaiselle vuositasolle. HUSissa aloitettiin pandemiasuunnitelman päivitys, joka valmistuu alkuvuodesta 2025.

Suomen turvallisuustilanteen muutosten myötä erilaiset kyberturvallisuuteen liittyvät riskit ovat nousseet edelleen koko yhteiskunnassa; niin myös HUSissa, joka yhä voimakkaammin tunnustetaan osaksi yhteiskunnan kokonaisturvallisuuden konseptin määrittelemiä kriittisiä palveluita ja kriittistä infrastruktuuria. HUSin valmiusohjeen päivitys käynnistyi 2024. Kansallisella tasolla valmiuteen ja varautumiseen liittyvän viranomaisyhteistyön merkitys on kasvanut entisestään.

10.8 Tietoturvaan ja tietojärjestelmiin liittyvät riskit

Tiukka taloudellinen tilanne pitkään jatkuessaan kasvattaa tietojärjestelmien toimintavarmuuteen ja tietoturvallisuuteen liittyviä riskejä. Tilanne vaikuttaa sekä tietojärjestelmien että useiden erityyppisten IT-laitteiden mallivalikoimiin kuin myös niiden uusintoihin ja elinkaaren pidennyksiin. Elinkaaren pidentyessä lisääntyvät riskit monilla eri riskialueilla niin toimintavarmuuden kuin myös tietoturvallisuuden saralla, esimerkiksi lisääntyneinä toimintahäiriöinä tai ylläpitotyön tarpeen lisääntymisenä. Tietohallinto pyrki hallitsemaan riskejä monen eri hallintakeinoin mm. nykyaikaisin tekoälyyn tukeutuvien hallintatyökalujen avulla, mutta riskien täydellinen poistaminen on mahdotonta.

HUS on osaltaan varautunut kasvaneeseen kyberuhkatasoon. HUSin tietoliikenneverkkoon on kohdistunut jatkuvaa tietoturva-aukkojen selvittämiseen liittyvää skannausta sekä epäonnistuneita hyökkäysyrityksiä. Vuonna 2024 HUSin internet-sivuihin kohdistui useita palvelunestohyökkäyksiä ja käyttäjätilejä kohtaan tapahtui merkittävä määrä käyttäjätunnusten kalastelu- ja murtoyrityksiä sekä käyttäjätunnusten kalastelu- ja murtoyrityksiä.

Itämerellä 2024 tapahtuneet kaapelikatkot eivät ole vaikuttaneet HUSin IT-järjestelmiin tai tietoliikenteeseen. Tilanteen kehittymistä seurataan. Uutena ilmiönä on havaittu HUSin ylimmän johdon edustajista tehdyt syväväarennysvideot.

Digitaalisten potilaspalveluiden avulla terveydenhoitoalan ammattilaiset hoitavat potilasta etänä, potilas saa hoitoonsa liittyvää ohjausta ja neuvontaa sekä omaseurantaan liittyvää tietoa. Tämän IT- kokonaisuuden toimintavarmuuteen ja turvallisuuteen voi kohdistua riskejä, mikäli resurssit jäävät riittämättömiksi.

HUSin sisäisen tarkastuksen vuosisuunnitelman mukaisesti toteutettiin elo-syyskuussa 2024 turvalliseen digitalisaatioon liittyvän toiminnan tarkastus, jonka painopisteinä oli hallinto- ja toimintamalli, riskienhallinta, periaatteet ja ohjeistukset. Tarkastuksessa keskityttiin digitaalisten asiointi- ja potilaspalveluiden turvallisiin toimintaprosesseihin, joita HUSin kliinisisissä tulosyksiköissä on tarpeen huomioida. Näitä ovat muun muassa Apotti-potilastietojärjestelmän sähköisen asiointipalvelun (Maisa) täysimittainen hyödyntäminen ja digivahvisteisten hoito-ohjelmien toiminnallisten prosessien sekä henkilöstön digiosaamisen ylläpitäminen ja päivittäminen. Tarkastus kohdentui myös elokuun alussa voimaan astuneen EU:n tekoälysäädöksen (asetus 2024/1689) edellyttämien ohjeiden valmisteluun.

Tarkastuksen perusteella esitettiin 7 kehittämisehdotusta digipalveluiden tehokkaampaan hyödyntämiseen sekä kirjattiin toimenpiteet vuodelle 2025, muun muassa klinisen henkilöstön digitaitojen ja -resurssien vahvistaminen. Johtajaylilääkärin ohje digitaalisista potilaspalveluista päivitettiin 30.9.2024. Ohjeessa täsmennettiin turvallisuuteen liittyen muun muassa digipalvelujen käyttöönoton ja ylläpidon edellyttävän klinisen yksikön nimeämiä resursseja.

Vuonna 2024 HUS on tehnyt seuraavia toimenpiteitä hallitakseen tietoturvallisuuteen ja tietojärjestelmiin liittyviä riskejä:

- HUSin Tietohallinto on jatkanut teknisen tietoturvallisuuden kehittämisohjelman edistämistä vuoden 2024 aikana. Kehittämisohjelmaa jatketaan myös vuonna 2025.
- HUSin henkilöstön tietoturvatietoisuuden kehittämiseen on panostettu koulutuksen, tiedottamisen sekä käytännön toiminnan kautta, kuten esimerkiksi säännöllisen huijaus- ja tietojenkalasteluviestien harjoittelun avulla.
- HUSin tietoteknistä ympäristöä on valvottu ympärivuorokautisesti ja havaintojen perusteella on tehty sekä korjaavia toimenpiteitä tietoturvariskitason pienentämiseksi, että tietoturvatapahtumien käsittelemiseksi.
- HUS on tehnyt säännöllistä kyberuhkien metsästystä, jolla pyritään tunnistamaan ja torjumaan HUSin ICT-ympäristöön kohdistuvia kyberhyökkäyksiä.
- Internet-palvelujen suojausta palvelunestohyökkäyksiä kohtaan on parannettu.

Lisäksi HUS on osallistunut Liikenne- ja viestintäviraston Kyberturvallisuuskeskuksen tukemien yhteistyöverkostojen toimintaan.

Tietohallinnon riskienhallintaryhmä kokoontui suunnitellusti 7 kertaa vuoden 2024 aikana. Riskienhallintaryhmän toiminta lakkautettiin ja syyskuusta 2024 lähtien riskienhallinnan aloitti riskienarviointiryhmä. Kokouksissa aiheina olivat tietoturvariskienkäsittelyn tilanne. Riskienarvioinnin tilaa on seurattu yhdellä mittarilla. Riskienhallinnan prosessin ja riskienarvioinnin tunnettavuutta lisättiin järjestämällä vuoden aikana kolme infotilaisuutta. Lisäksi henkilöstön tuli suorittaa Moodlessa riskienhallinnan koulutus. HUS-Riskit-järjestelmään uusia tietoturvariskien arviointeja oli tehty 32 ja arviointeja oli kaikkiaan 332. Tunnistettuja riskejä oli raportoitu yli 1 000, joista suurin osa oli vain seurantaa vaativia.

Tietojärjestelmiin ja laitteisiin liittyviä HaiPro-ilmoituksia oli vuoden 2024 aikana siirretty Tietohallintoon yhteensä 310 kpl, näistä vakavaksi luokiteltavia oli arvioitu 77 kpl. Suurin osa ilmoituksista koski Apottia, mukana oli myös esim. hoitajakutsujärjestelmiin ja mobiililaitteisiin liittyviä ilmoituksia. HaiPro-ilmoitukset ovat määrällisesti lisääntyneet 8 % vuodesta 2023.

Vuonna 2024 on tapahtunut 15 laajavaikutteista häiriöitä. Näistä 8 kohdistui laboratorion ja kuvantamisen järjestelmiin. Monen häiriön syynä on ollut epäonnistunut muutostyö. Häiriöiden lukumäärä oli samaa luokkaa kuin vuonna 2023.

Tietosuoja

Potilasrekisterien uusi keskitetty lokitietojärjestelmä otettiin käyttöön vuonna 2024. Joulukuusta 2024 lähtien järjestelmällä hoidetaan asiakastietolain mukainen potilaan oikeus saada tieto hänen tietojensa käsittelystä (ns. lokitiedot). Lokitietojärjestelmää käytetään myös palvelutuotannon omavalvontaan ja tietojen käsittelyä koskeviin selvityksiin niin rekisteröidyn kuin HUSin aloitteesta. Vuoden 2025 tavoitteena on kehittää lokijärjestelmään potilastietojen käsittelyä lainmukaisuuden valvontaa tukevia ominaisuuksia.

HUSin tietosuojaan kohdistui vuonna 2024 kaksi tarkastusta. Tietosuojavaltuutetun toimiston tarkastuksen keskeiset suositukset olivat lokivalvonnan kehittäminen ja henkilökunnan pakollisen tietosuojakoulutuksen toteuttaminen. Sisäisen tarkastuksen keskeiset suositukset olivat niin ikään henkilökunnan pakollinen tietosuojakoulutus, lokivalvonnan kehittäminen sekä tietosuoja koskevan toiminnan roolien ja vastuiden selkiyttäminen. Tarkastelujaksolla HUS teki kahdesta laajasta tietoturvaloukkauksesta tutkintapyynnön poliisille.

10.9 Henkilöstöriskit

Terveydenhuoltohenkilöstön saatavuudessa on haasteita koko maassa, tilanteen ennakoidaan jatkuvan samanlaisena seuraavien 15 vuoden ajan. Rekrytointihaasteet jatkuvat ja vuokratyövoiman käyttöön ja sen kustannuksiin tulee kiinnittää erityistä huomiota.

Sosiaali- ja terveysministeriön käynnistämä Hyvän työn -ohjelma sisältää sekä pitkän että lyhyen aikavälin toimenpiteitä sosiaali- ja terveydenhuollon henkilöstöpulan helpottamiseksi. Ohjelma tähtää sekä sote- että pelastusalan veto- ja pitovoiman lisäämiseen. Ohjelma kattaa vuodet 2024–2027. Ohjelman sisältökokonaisuudet ja toimenpide-ehdotukset ovat esiteltynä <https://stm.fi/sotehenkilosto/ohjelma> -sivustolla.

Taloudelliset sopeutustoimet vaikuttavat väistämättä henkilöstökokemukseen, mikä voi lisätä vaihtuvuutta sekä vaikuttavat yleisesti alan vetovoimaan. Henkilöstöriskeihin on HUSissa pyritty varautumaan mm. panostamalla työhyvinvointiin ja sen tavoitteisiin sekä toimenpiteisiin. Lisäksi henkilöstökokemukseen vaikutetaan varmistamalla henkilöstön yhdenvertainen kohtelu sekä avoimella viestinnällä ja vuorovaikutuksella. Samanaikaisesti koko organisaation tulee huolehtia siitä, että sopeutustoimet johtavat toiminnan kehittämiseen ja saavutetut henkilöstökulusäästöt pysyvät.

10.10 Keskeiset oikeudenkäynnit ja muut mahdolliset oikeudelliset riskit

HUSin laki- ja hallintoasiat -vastuualueelle kuuluvat lakimiehet seuraavat ja hoitavat HUS-yhtymän vastuulle kuuluvia oikeudenkäyntejä. Osa oikeudenkäynneistä hoidetaan HUS-yhtymän omilla resursseilla ja osaksi oikeudenkäyntien hoitamisessa hyödynnetään HUSin kilpailuttamia asianajopalveluja.

Tilinpäätöspäivänä vireillä on yhteensä 28 oikeudenkäyntiä ja koko vuoden 2024 aikana vireillä oli 50 oikeudenkäyntiä. Pääosa oikeudenkäynneistä koskee yleisessä tuomioistuimessa käsiteltäviä työoikeudellisia asioita (23) ja hankinta-asioita markkinaoikeudessa (14), joissa HUS työnantajana on vastapuolena. Näiden lisäksi on vireillä yksittäisiä yksityis- ja julkisoikeudellisia asioita.

Toiminnallisesti ja taloudellisesti merkittävimmät tuomioistuimissa vireillä olevat asiat ovat seuraavat: Kolme Kätilöpiston kätilöä on vaatinut haastehakemuksissaan HUSilta vahingonkorvausta Kätilöopiston sairaalan sisäilmaongelmien aiheuttamien terveyshaittojen vuoksi. Helsingin käräjäoikeus hyväksyi 25.4.2023 antamassaan tuomiossa työntekijöiden kanteet ja velvoitti HUSin korvaamaan työntekijöille tilapäisestä ja pysyvästä haitasta aiheutuneita korvauksia sekä korvaamaan heidän oikeudenkäyntikulunsa. HUSin valituksen käsittely Helsingin hovioikeudessa on kesken. Helsingin käräjäoikeus hylkäsi vuonna 2024 antamassaan päätöksessä Herttoniemen sairaalan sisäilmaongelmiin liittyvän työntekijän vahingonkorvauskanteen.

HUSin Syöpäkeskuksessa vuonna 2023 käyttöönotetun MRI-lineaarikiihdyttimen yhdysvaltalainen valmistaja meni konkurssiin loppuvuonna 2023. HUS-yhtymällä on sopimus laitteen pohjoismaisen edustajan kanssa. Laitteen huollon ja ylläpidon järjestelyihin liittyy merkittäviä taloudellisia ja toiminnallisia riskejä, joiden rajaamista on selvitetty vuoden 2024 aikana. Asiaan liittyen on käräjäoikeudessa vireillä yksi oikeudenkäynti.

Vuoden 2024 aikana ns. ilmoittajansuojelulain (laki 1171/2022) mukaisia ilmoituksia tuli 3 kappaletta. Ilmoituksista kaksi liittyi yksityisyyden ja henkilötietojen suojaan ja yksi hankintoihin. HUSin vuonna 2023 käyttöönotettava ilmoituskanava tarjoaa yhden lisämahdollisuuden puuttua HUSin oikeudellisiin riskeihin.

Vuonna 2024 oikeudellisia riskejä aiheuttivat myös tietoturvaloukkaukset ja erityisesti kaksi laajaa tietoturvaloukkausta, joista HUS teki tutkintapyyntöä poliisille. Digi- ja väestöviraston tarkastuksen yhteydessä vuonna 2023 ilmenneen laajan tietoturvaloukkauksen osalta poliisin

esitutkinta on edelleen kesken. Tietosuojavaltuutetun toimisto suoritti vuoden 2024 tarkastussuunnitelmansa mukaisesti HUSin potilastietojärjestelmässä tapahtuvan potilastietojen valvonnan tarkastuksen. Tarkastusraportissaan tietosuojavaltuutettu antoi käytönvalvontaan ja henkilöstön koulutukseen liittyviä suosituksia. HUSin vuonna 2023 hankkima lokitietojen hallintajärjestelmä otettiin vaiheittain käyttöön vuoden 2024 aikana. Sen avulla käytönvalvontaa voidaan kehittää tietosuojavaltuutetun tarkastuskertomuksen suositusten mukaisesti.

10.11 Lahjonnan ja korruption torjunta ja ihmisoikeuksien kunnioittaminen

HUSin johdon, koko henkilökunnan sekä sisäisen tarkastuksen toteuttamalla sisäisellä valvonnalla ehkäistään väärinkäytösriskejä, varmistetaan hyvän hallintotavan toteutumista, edistetään lakien ja ohjeiden noudattamista, sekä lahjonnan ja korruption torjuntaa.

HUS järjesti hyvää hallintoa ja sisäistä valvontaa sekä korruptiontorjuntaa koskevaa koulutusta sekä päivitti hallinnollisia ohjeitaan. Eettiset periaatteet sisällytetään omana lukunaan riskienhallinnan järjestämisohjeeseen, jonka valmistelu käynnistyi vuoden 2024 lopulla.

HUSin lakisääteisten velvoitteiden on tarkoitus toteuttaa ja turvata palvelun kohteena olevien henkilöiden oikeus riittäviin sosiaali- ja terveyspalveluihin, joten perusoikeusmyönteinen lähestymistapa on olennainen osa ydintehtävää. HUSin omavalvontaohjelmalla varmistetaan, että potilaat ja asiakkaat saavat tarvitsemansa palvelut oikeaan aikaan, yhdenvertaisesti ja saavutettavasti, laadukkaasti ja turvallisesti. HUSin omavalvontaohjelma sisältää yhtymä- sekä yksikötasoiset suunnitelmat havaittujen puutteiden ja poikkeaminen korjaamiseksi sekä prosessien jatkuvaan kehittämiseen.

Potilailla ja asiakkailla on käytettävissään useita erilaisia keinoja ja raportointikanavia, joilla voidaan käsitellä tilanteita, joissa HUSin voitaisiin katsoa toimineen hyvän hallintotavan vastaisesti tai loukanneen ihmisoikeuksia. Esimerkiksi First Whistle- ilmoituskanavaan tehtiin yksittäisiä matalan riskin ilmoituksia, jotka käsiteltiin HUSin sisäisen prosessin mukaisesti.

HUSin strategia painottaa vahvasti yhdenvertaisuutta, vastuullisuutta sekä kestävästä kehityksen noudattamista kaikessa toiminnassa. Tämän mukaisesti HUSissa ylläpidettiin ja kehitettiin avoimuutta, yhteiskunnallista sekä ympäristövastuuta korostavia toimintatapoja ja kehitystyön tukena toimivat vastuullisuusohjelma, ympäristöohjelma sekä muun muassa kaksikielisyysohjelma, joiden kaikkien täytäntöönpano toteutui suunnitellusti.

11 SELONTEKO SISÄISEN VALVONNAN JA KONSERNIVALVONNAN JÄRJESTÄMISESTÄ

Julkisen toiminnan luotettavuus, tehokkuus ja asianmukaisuus edellyttävät riittäviä valvontamenettelyitä. Hyvinvointialuelaki, viranomaislinjaukset ja HUSin sisäiset ohjeet korostavat valvonnan ja riskienhallinnan merkitystä. Myös EU-direktiivit asettavat samankaltaisia veloitteita. HUSissa ulkoinen ja sisäinen valvonta sekä tehostettu omavalvonta muodostavat kattavan valvontajärjestelmän.

HUSin perussopimuksen mukaan yhtymäkokous päättää sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista, jotka ohjaavat koko HUS-konsernia. Nämä perusteet sisältyvät hallintosääntöön, jonka mukaan yhtymähallitus huolehtii sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnan järjestämisestä sekä valvoo sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimeenpanoa. Sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa koskevia määräyksiä annetaan myös esimerkiksi HUSin konserniohjeessa (3.10.2024 §14). Hallitus hyväksyi HUS-konsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan politiikan (2.12.2024 §158) sekä sisäisen tarkastuksen toimintaohjeen (4.3.2024 §27). Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteuttamisesta linjataan tarkemmin erilaisilla järjestämisohjeilla, kuten HUSin toimitusjohtajan antamassa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeessa.

Sisäinen valvonta, konsernivalvonta sekä riskienhallinta ovat osa HUS-konsernin hallinto- ja johtamisjärjestelmää sekä kaikkea toimintaa. Konsernijohto vastaa riskienhallinnasta, sisäisestä valvonnasta, omistajaohjauksesta ja konsernivalvonnasta. Tytäryhteisöissä hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä. Johtavat viranhaltijat ja esihenkilöt vastaavat päivittäisestä riskienhallinnasta ja raportoinnista. Operatiivisen riskienhallinnan asiantuntijat tukevat johtoa ja toimintayksiköitä riskienhallinnassa ja sisäisessä valvonnassa osaltaan. Myös sisäinen tarkastus toimii johdon tukena tässä tehtävässä. Koko henkilöstö toimii hyväksytyjen ohjeiden mukaisesti ja raportoi riskeistä.

HUS-yhtymän on annettava toimintakertomuksessaan selvitykset siitä, miten sisäinen- ja konsernivalvonta sekä riskienhallinta on järjestetty, onko prosesseissa havaittu merkittäviä puutteita ja mitä kehittämistoimenpiteitä on tehty tai katsotaan tarpeelliseksi. Toimintakertomuksessa valvonnan ja riskienhallinnan HUS-tasoiset kuvaukset on sisällytetty julkisuuslain 621/1999, 24.1 §:n 7. k nojalla salassa pidettävään liitteeseen. Selonteot ovat osa toimintakertomusta ja ne perustuvat HUSin toimintayksikötasoiisiin ja tytäryhteisöjen tekemien arviointien tuloksiin. Selonteoissa kuvataan olennaisilta osin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämistapa eri osa-alueittain, mahdolliset havaitut puutteet ja esitykset niiden korjaamiseksi.

Arvioinneissa käsiteltiin ohjausympäristöä, riskienhallintaprosessia, valvontatoimenpiteitä, tiedonkulkua sekä seurantamenettelyjä. Arvioinneissa käytettiin numeraalista asteikkoa (0–4), ja sanallisia selitteitä.

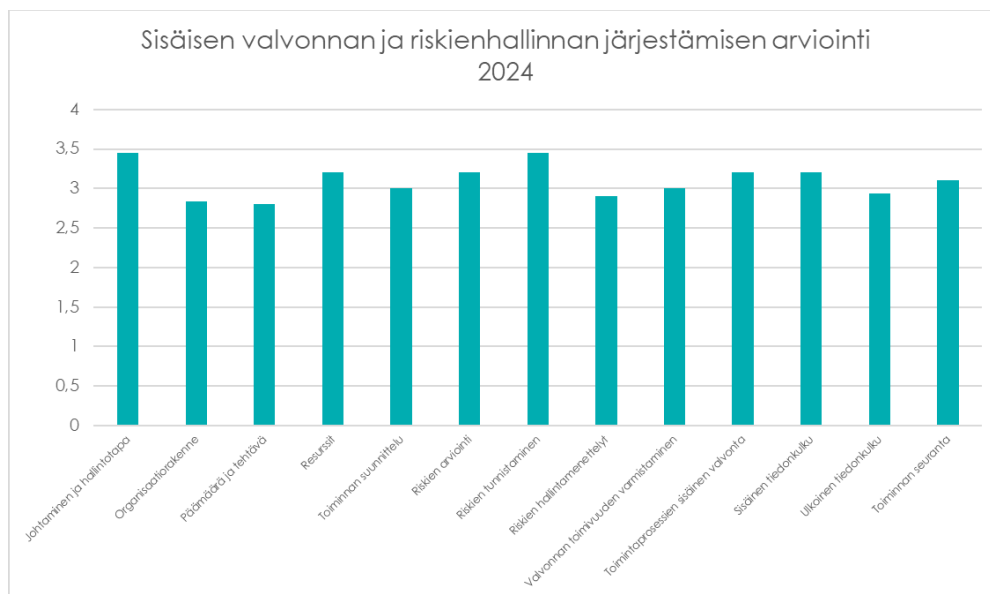
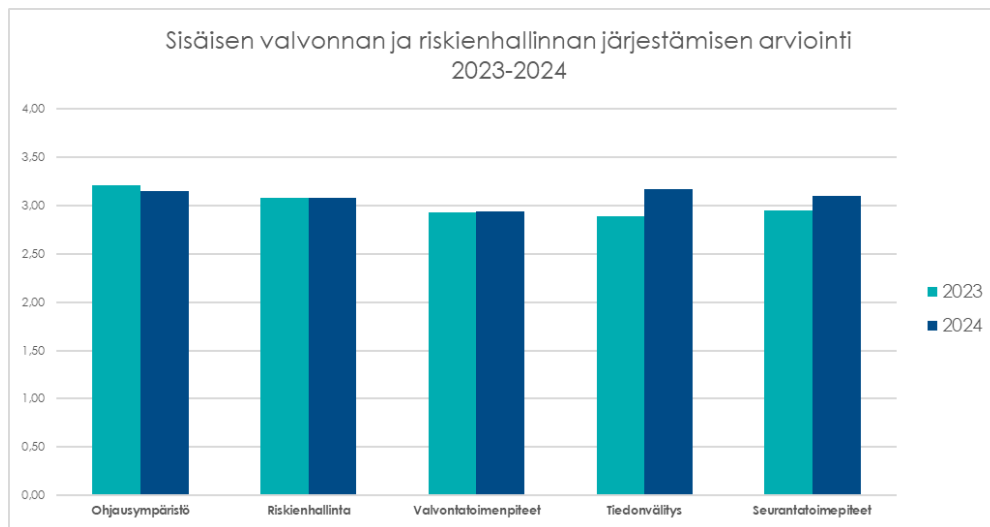
11.1 Selonteko sisäisen valvonnan järjestämisestä

Sisäisen valvonnan ja siihen liittyvän riskienhallinnan toimivuutta käsitellään seuraavassa osa-alueittain, tarkoituksena käsitellä prosesseja kokonaisuutena. HUSin tulosalueista ja -yksiköistä käytetään yhteisesti termiä toimintayksikkö.

Vastausprosentti jäi toimintayksiköiden osalta edellisvuotta matalammaksi (42 %) ja kattavampi otos edesauttaisi tulosten yleispätevyyttä johtopäätösten tekemisessä. Huolimatta toimintakauteen kohdistuneista haasteista ja epävarmuustekijöistä, vastauksista oli havaittavissa myönteistä kehitystä useamman arviointialueen kohdalla (esim.

riskienhallintaprosessin toteuttaminen, sisäisen valvonnan menetelmien noudattaminen ja tietoisuuden lisääntyminen, yhteistyön ja tiedonkulun tiivistyminen sekä yhteiskunnallinen vastuullisuusajattelu).

Toimintayksikkötasolla tunnistettiin osin samoja kehittämiskohteita, joita on ilmennyt aiemmissakin arvioinneissa. Nämä kehittämiskohteet ovat sellaisia, joissa sisällöllinen painopiste on saattanut muuttua tai ne kokonaisuuksina vaativat edelleen toimenpiteitä, vaikka arviointien tulosten perusteella kehittämisessä yleisellä tasolla on menty parempaan suuntaan. Yksittäisistä kehittämistoimenpiteistä päättäminen, niiden toteuttaminen ja tuloksellisuuden arviointi kuuluu osaksi johtamista, päätöksentekoa ja taloussuunnittelun sekä -seurannan prosessia.



Ohjausympäristö

Ohjausympäristö arvioitiin olevan kokonaisuutena pääosin asianmukaisesti järjestetty, yksittäisiä puutteita oli havaittu.

Ohjausympäristö sisältää menettelyjä, prosesseja ja rakenteita, jotka muodostavat sisäisen valvonnan perustan. Johto vastaa hyvän hallinto- ja johtamistavan toteutumisesta, toiminnan ohjauksesta, tavoitteellisuudesta ja tuloksellisuudesta sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimeenpanosta. Sisäisen valvonnan toteuttaminen poikkeamiin reagointi kuuluu osaksi esihenkilötyötä. Koko henkilöstön tehtävänä on toimia hyväksytyjen

tavoitteiden, määräysten ja ohjeiden mukaisesti, ylläpitää ja kehittää ammatillista osaamistaan sekä raportoida havaitsemistaan riskeistä ja epäkohdista. Raportointi toteutui aktiivisesti, ja sähköisten raportointiväylien kautta tapahtuvat havaintoilmoitus- ja käsittelyprosessit (esim. HUS-riskit, HaiPro, PosiPro, FirstWhistle) koettiin toimiviksi. Arviointien tulokset eivät paljastaneet epäkohtia tai puutteita eettisten periaatteiden noudattamisessa. Eettisiä periaatteita on sisällytetty useisiin toimintaohjeisiin, ja niitä tullaan kirjaamaan keskitetympin myös vuoden 2025 aikana uusittavaan riskienhallinnan ohjeeseen.

HUSissa järjestettiin hyvän hallinnon, sisäisen valvonnan, esimiesvastuun ja omavalvonnan koulutuksia ja niihin osallistumisen seuranta tapahtui pääsääntöisesti Harpin kautta, mutta koulutustarvetta ilmeni edelleen. Vastausten perusteella ilmeni esimerkiksi epätietoisuutta sisäisen valvonnan, omavalvonnan sekä sisäisen tarkastuksen käsitteistä, tehtävistä ja rooleista. Resurssipula korostui erityisesti henkilöstön saatavuudessa ja riittävydessä, joihin yhteistoimintamenettelyn ja rekrytointikiellon koettiin vaikuttaneen ja toimintayksiköt kokivat tarvitsevansa HUS-tasoista henkilöstöhallinnon tukea. Hankintatoimen tuki toimintayksiköille oli parantunut, mutta etenkin kilpailutusprosessissa nähtiin edelleen haasteita.

Tietoturvaluisuus- ja tietosuojasiat sekä tietojärjestelmien toiminta-asteet nousivat paikoin esille. ICT:n kasvaviin kustannuksiin ja etenkin Apotti-järjestelmän riskeihin liittyen koettiin tarvetta lisäpanostuksille.

Toimintayksiköiden tunnistamia kehittämistoimenpiteitä:

- HUSin keskeisten ohjeiden ja toimintamallien implementoinnit (ml. Omavalvontaohjelma, tietoturvaluisuus- ja tietosuojasiat),
- HUSin henkilöstöjohton tuki ja toimenpiteet (henkilöstön riittävyys, osaaminen)
- HUSin Strategia ja kehittäminen -vastuualueen tuki tavoitteiden saavuttamisessa.
- Hyvän hallinnon, sisäisen valvonnan, esimiesvastuun ja omavalvonnan koulutukset
- Sisäisen tarkastuksen roolin selkiyttäminen toimintayksiköille

Riskienhallinta

Riskienhallinta arvioitiin kokonaisuutena pääosin asianmukaisesti järjestetyksi, yksittäisiä kehittämiskohtia oli havaittu.

HUSin käytäntöjen mukaan sisäinen valvonta ja riskienhallinta ovat osaa hyvää hallintoa ja johtamista. Riskienhallinta on osa organisaation kunkin toiminnon vastuulle kuuluvaa normaalia toimintaa ja sitä toteuttaa kukin organisaation jäsen omassa roolissaan. Riskien arviointi on dynaaminen ja jatkuva prosessi, jossa tunnistetaan ja arvioidaan tavoitteiden saavuttamiseen ja kaikkeen toimintaan liittyviä riskejä. Riskien arvioinnin edellytyksenä on tavoitteiden asettaminen ja niiden vieminen HUS-yhtymän eri tasoille. Johto asettaa selkeät tavoitteet toiminnalle, raportoinnille ja vaatimustenmukaisuudelle voidakseen tunnistaa ja arvioida riskejä suhteessa näihin tavoitteisiin.

Vastausten perusteella riskienhallintaprosessi oli kytketty osaksi toimintayksiköiden toiminnan ja talouden suunnittelu- ja seurantaprosessia. Kaikki yksiköt olivat täyttäneet riskianalyysin, seuranneet riskitietoja ja raportoineet riskeistä sekä riskienhallinnan tilasta osavuositarkastuksissa ja tilinpäätöksessä. Riskejä oli tunnistettu myös ennakoivasti seuraavaa talouskautta varten.

HUSin riskienhallintaohjeistus ja sähköinen riskienhallintajärjestelmä olivat tunnettuja ja käytössä. Sisäiseen valvontaan ja yleisesti riskienhallintaan liittyviä koulutuksia järjestettiin HUSissa useita ja ne kattoivat eri osa-alueita. Riskienhallinnan tietoisuutta lisäämään on tarjolla muun muassa kaksi riskienhallinnan yleistä verkkokoulutusta HUSin henkilökunnalle, johdolle ja luottamushenkilöille.

Paikoin tuotiin esille tarvetta lisätä vieläkin yleistä riskienhallintatietoisuutta ja arjen riskienhallintakulttuurin sekä työkalujen kehittämistä. Koulutuksia tullaan päivittämään vuoden 2025 aikana samassa yhteydessä, kun sähköinen riskienhallintajärjestelmä vaihtuu.

Toimintayksiköiden tunnistamia kehittämistoimenpiteitä:

- Riskienhallintakäytäntöjen tiiviimpi integrointi päivittäistoimintaan (esim. tiimi- ja osastokokouksiin riskinäkökulma esille), riskienhallintakulttuurin parantaminen
- Ohjeisiin tutustuminen ja koulutusten suorittaminen.
- Riskienhallintatoimenpiteiden kirjaaminen ja sisällyttäminen toimintasuunnitelmiin (vastuut, aikataulut ja seuranta).
- Toimintayksiköiden tukeminen riskienhallintaprosessin toteuttamisessa, mukaan lukien tekniset ratkaisut ja perehdytys.
- Laatuorganisaation rooli potilashoidon riskien- ja laadunhallinnan kehittämässä.

Valvontatoimenpiteet

Valvontatoimenpiteet arvioitiin kokonaisuutena melko hyvin toimiviksi eikä merkittäviä puutteita ilmennyt.

Ennaltaehkäiseviä ja tunnistavia valvontatoimenpiteitä toteutetaan HUS-yhtymän kaikilla tasoilla, toimintaprosessien eri vaiheissa ja järjestelmäympäristöissä. Valvontatoimenpiteet rakentuvat erilaisista automaattisista ja manuaalisista käytännöistä, kuten käyttöoikeuksista, hyväksymisistä, varmistuksista ja täsmäytyksistä. HUSissa valvontatoimenpiteet tukevat ja varmistavat hyvän hallinnon ja lainmukaisuuden periaatteen toteutumista ja niitä kehitetään jatkuvasti.

Vastausten perusteella HUSin tietojärjestelmiä tulisi edelleen kehittää valvonnan tarpeisiin. Myönteistä kehitystä oli tapahtunut (esim. sopimushallinta) ja myös hankintoihin liittyvät ohjeistukset, tuki sekä toimintamallit olivat kehittyneet hyvään suuntaan. Työtehtävien eriyttäminen vaarallisten yhdistelmien ehkäisemiseksi koettiin edelleen tärkeäksi varmistaa. Todettiin myös, että organisaatiomuutokset ja johtamisjärjestelmän epäselvyydet voivat aiheuttaa ongelmia toimivaltuuksissa ja päätöksenteossa, esim. esihenkilöiden vaihtuvuus vaikeutti laskujen hyväksyjälistauksen ylläpitoa.

Toimintayksiköiden tunnistamia kehittämistoimenpiteitä:

- Kohdekohtaiset arvioinnit ja esimerkiksi laatuauditoinnit ja sertifiointit tukevat kokonaisuutena valvontajärjestelmän toimivuutta (hyödynnetään arviointituloksia, toteutetaan kehittämistoimenpiteet)
- Toimintayksiköiden johto varmistaa oma yksikkönsä osalta sisäisen tarkastuksen toimenpiteiden ja suositusten täytäntöönpanon
- Toimintayksiköiden henkilöstöhallinnolliset toimenpiteet ja varmistukset
- Tietojärjestelmiin liittyvät kehittämistoimet, sähköiset varmenteet ym. menettelyt

Tiedonvälitys, arviointi ja seuranta

Tiedonvälitys, arviointi ja seurantamenettelyt arvioitiin pääosin asianmukaisesti toimiviksi eikä merkittäviä puutteita ilmennyt.

Tiedonvälitys, arviointi ja seuranta kuuluvat tiedonhallintaan. Tiedonhallinta on jatkuva prosessi, joka kattaa tiedon keräämisen, tallentamisen, käsittelyn ja jakamisen organisaatiossa. Sen tavoitteena on varmistaa, että tieto on laadukasta, helposti saatavilla, turvallista ja vaatimustenmukaista. HUSilla on kattava tiedonhallintasuunnitelma ja prosessiin liittyvä ohjeistus. Sisäinen viestintä HUS-yhtymässä tapahtuu alhaalta ylös, ylhäältä alas ja sivusuunnassa, ja sillä osoitetaan valvontavastuiden tärkeys. Ulkoinen viestintä on kaksisuuntaista ja mahdollistaa olennaisen ulkoisen tiedon saamisen sekä viestinnän ulkoisille sidosryhmille. Johto käyttää tietoa, joka tukee sisäisen valvonnan muita osa-alueita. Säännönmukaisilla ja erillisillä arvioinneilla varmistetaan sisäisen valvonnan toimivuus ja

saadaan ajantasaista tietoa. Arvioinnit vaihtelevat laajuudeltaan riskipainotusten, muiden arviointien tulosten ja johdon huomioiden perusteella. Kehittämistoimiin ryhdytään havaintojen pohjalta, ja niiden toteutumista seurataan.

Annettujen vastausten perusteella ylimmän johdon suunnitelmien, päätösten ja selvitysten aikainen ja järjestelmällinen tiedottaminen on tärkeää ja tässä toivottiin parannusta erityisesti organisaatio- ja toimintamuutosten osalta. Organisaation sisäisen viestinnän ja tiedottamisen merkittävyyttä korostettiin ja sitä toivottiin tehostettavan. Muutosjohtamisen merkitystä korostettiin vastauksissa. Yksiköissä oli toteutettu arviointeja ja toimenpideseurantaa. Valvonnallisiin tai tarkastuksellisiin toimenpiteisiin kohdistuneissa yksiköissä raportit käsiteltiin ja tarvittavat kehittämistoimenpiteet toteutettiin. Toimintayksiköt toivoivat sisäisen tarkastuksen olevan enemmän sparraavaa ja ohjaavaa toimintaa, sillä sen koettiin olevan osin ulkopuolisena ja epäselvä toiminto.

Toimintayksiköiden tunnistamia kehittämistoimenpiteitä:

- Sisäisen viestinnän ja tiedottamisen kehittäminen,
- Muutosjohtaminen, muutostenhallinta ja -seuranta,
- Tilannekuvien ja tiedon tuottaminen johtamisen tueksi,
- Arvioinnit ja auditoinnit; (hyödynnetään tulokset, toteutetaan kehittämistoimenpiteet).

11.2 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

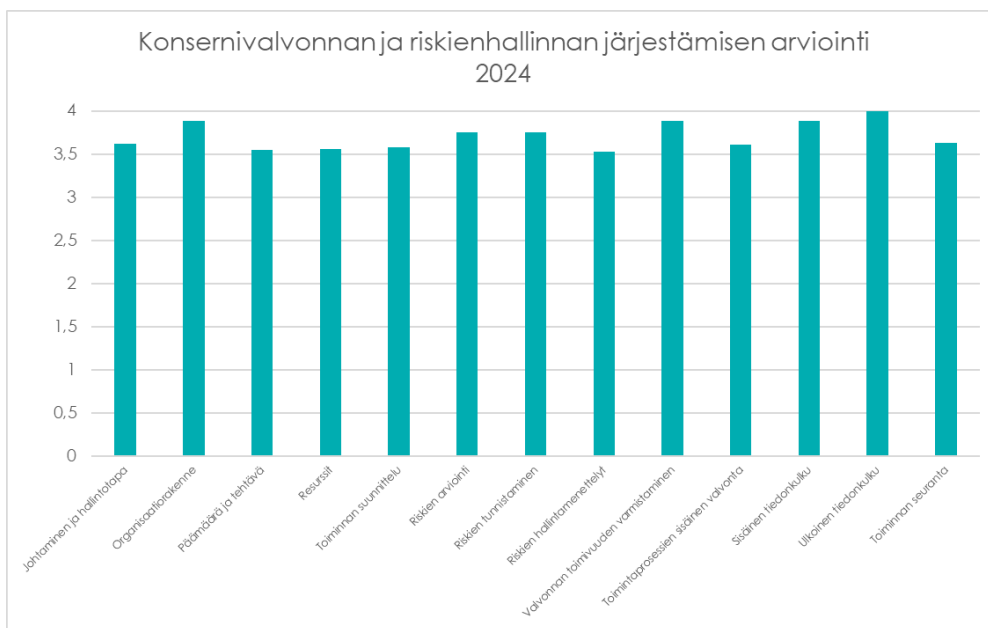
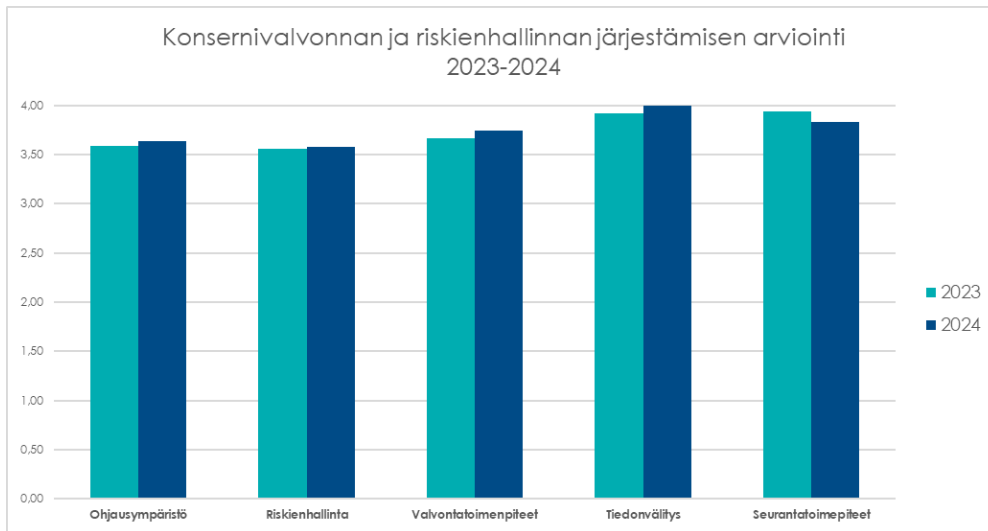
Konserniohjauksen ja omistajapolitiikan lähtökohtana ovat HUS yhtymäkokouksen hyväksymä konserniohje (6/2024) sekä muut omistajapoliittiset linjaukset. Konsernivalvonnan tarkoituksena on vahvistaa, että HUSin toiminta konsernina on taloudellista ja tuloksellista, päätökset tehdään asianmukaisesti riittävään ja luotettavaan tietoon pohjautuen, lainsäädäntöä sekä ohjeita noudatetaan ja että resurssit turvataan.

Hallintosäännön mukaan HUSin konsernijohto vastaa konserniyhteisöjen ohjauksesta sekä yhteisöjen sisäisen valvonnan, riskienhallinnan järjestämisen ja tuloksellisuuden valvonnasta. HUSin konsernijaosto linjaa omistajapolitiikan toteuttamista tytäryhteisökohtaisesti. Konsernijaosto on kokoontunut seitsemän kertaa vuoden 2024 aikana. HUS-konsernin omistajaohjaus tytär- ja osakkuusyhteisöihinsä toteutuu ensi sijassa niiden henkilöiden kautta, jotka HUS-yhtymä on yhteisöjen hallintoelimiin nimennyt.

Tytäryhteisöt ovat sitoutuneet konserniohjeen noudattamiseen, jonka ovat huomioineet kaikessa päätöksenteossa ja toiminnassaan. Tytäryhteisöt ovat ottaneet sisäisessä valvonnassaan ja riskienhallinnassaan hyvän hallinto- ja johtamistavan mukaisesti huomioon HUS-yhtymän sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeet sekä muut HUSin konsernijohtoon antamat tarkentavat ohjeet sekä määräykset. Tytäryhteisöillä on myös oman toimintansa edellyttämiä täsmentäviä järjestämisohjeita.

Kaikki tytäryhteisöt vastasivat arviointiin. Arvioinnissa käsiteltiin konsernivalvonnan toimivuutta sekä tytäryhteisöjen omaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tilaa.

Konsernivalvonnan ja tytäryhteisöiden riskienhallinnan järjestämistä sekä kehittämistavoitteita käsitellään seuraavassa osa-alueittain. Tytäryhteisöissä tunnistettiin osin samoja kehittämiskohteita, joita on tuotu esille aiemmissakin arvioinneissa. Nämä kehittämiskohteet ovat sellaisia, joissa sisällöllinen painopiste on saattanut muuttua tai ne kokonaisuuksina vaativat edelleen toimenpiteitä, vaikka arviointien tulosten perusteella kehittämisessä yleisellä tasolla on menty parempaan suuntaan. Yksittäisistä kehittämistoimenpiteistä päättäminen, niiden toteuttaminen ja tuloksellisuuden arviointi kuuluu osaksi johtamista, päätöksentekoa ja taloussuunnittelun sekä -seurannan prosessia tytäryhteisöissä ja HUS-konsernissa. Keskeiset kehittämiskohteet on lueteltu kunkin tarkasteltavan osa-alueen käsittelyn yhteydessä. Osa kehittämistoimenpiteistä ovat yhteisöjen toteutettavissa, osaan kehittämistoimenpiteistä liittyy HUS-tasoisia toimenpiteitä.



Toimintaympäristö sekä sisäiset toimintarakenteet ja -prosessit

Toimintaympäristö, sisäiset toimintarakenteet ja –prosessit arvioitiin kokonaisuutena pääosin erittäin asianmukaisesti järjestetyiksi. Toiminnoissa ei havaittu olennaisia puutteita.

HUSin perustehtävä ja strategiset tavoitteet tunnettiin ja arvot näkyivät yhteisöjen toiminnassa. Strategia oli sovitettu yhteisöjen omiin prosesseihin ja arvoihin, mutta julkisen palveluntuottajan tavoitteita ei katsottu yhteisöissä kaikilta osin tarkoituksenmukaisiksi.

Yhteisöillä oli selkeät perustehtävät, strategiset tavoitteet ja suunnitelmat niiden toteuttamiseksi sekä riskien hallintaan. Yhteisöt pitivät konserniohjausta, ohjeistusta ja vuorovaikutusta HUSin johdon kanssa pääosin riittävänä, osa yhteisöistä arvioi, että vuorovaikutusta ja vahvempaa ohjausta olisi tarvittu enemmän.

Tiedonkulku ja informaation käytettävyys yhteisöjen sisällä oli hyvällä tasolla. Raportointi HUS-yhtymän johtoon tapahtui kuukausiraporteilla, osavuositarkastuksissa ja tilinpäätöksissä.

Yhteisöissä oli puututtu sääntöjen vastaiseen toimintaan ja poikkeamia seurattiin. Poikkeamaprosessien käsittelyä ja seuranta koettiin tarpeellisina kehittämiä.

HUS-tasoiset ohjeet olivat tunnettuja ja oli noudatettu hyvin tai melko hyvin. Kaikilla yhteisöillä ei ollut pääsyä HUSin ohjepankkiin, joka koettiin haasteena ja johon toivottiin muutosta. Yhteisöt käyttivät HUSin tuottamia tukipalveluja ja kilpailuttamia sopimuksia soveltuvin osin. Varautumisessa, valmiussuunnittelussa, jatkuvuudenhallinnassa sekä tietoturvallisuudessa nähtiin tarvetta tehostaa edelleen yhteistyötä HUS-yhtymän kanssa.

Yhteisöjen tunnistamia kehittämistoimenpiteitä:

- Tietoisuus HUSin keskeisistä ohjeista, niiden implementointi
- Toiminnan jatkuvuuden varmistaminen ja jatkuvuussuunnittelu yhteistyössä HUSin kanssa
- Tavoiteasetanta, mittaristot ja seurantajärjestelmät; varmistetaan käytännöt
- Muut yhteisöjen omat tunnistamat ja priorisoimat kehittämistoimet

Riskienhallintaprosessi ja merkittävät riskit

Riskienhallinta arvioitiin kokonaisuutena pääosin hyvin ja asianmukaisesti toimivaksi prosessiksi eikä olennaisia puutteita havaittu.

Konserniohjauksen avulla HUS-yhtymän johto voi ohjata tytäryhteisöitä niiden toiminnassa ja riskienhallinnassa, mukaan lukien riskikartoitukset ja muut riskienhallintaan liittyvät asiat. Riskienhallinta on osa organisaation normaalia toimintaa, ja jokainen jäsen toteuttaa sitä omassa roolissaan. Tämä tarkoittaa sellaisten riskien tunnistamista ja analysointia, jotka uhkaavat toimintaa ja keskeisten tavoitteiden saavuttamista. Operatiivisessa päivittäistoiminnassa riskienhallinta keskittyy käytännön toimintaan.

Riskit ja niiden hallinta oli huomioitu yhteisöjen toiminnoissa ja talousarviosuunniteluissa. Yhteisöissä oli käytössä erilaisia menettelyitä, joilla tunnistettiin ja seurattiin toimintaa ja tavoitteita uhkaavia riskejä. Yhteisöjen vastausten mukaan merkittävät riskit oli tunnistettu, arvioitu ja niille oli määritelty hallintamenettelyt sekä vastuut. Riskeistä oli raportoitu HUS-yhtymälle ohjeiden mukaisesti.

Yhteisöissä oli kussakin omat riskiprofiilinsa, yhteisiä kaikkien yhteisöjen tunnistamia merkittäviä riskejä olivat:

- toiminnan suunnittelun, rahoituksen ja toimintaympäristön riskit
- keskeisen infran (tilat, koneet, laitteet) ongelmat tai pitkäaikainen, laaja vikaantuminen
- henkilöstöriskit ml. resurssien riittävyys, muut
- tietoturvariskit, kriittisten järjestelmien käytettävyys
- jatkuvuudenhallinta

Yhteisöt olivat vastausten mukaan onnistuneet hyvin tai melko hyvin riskien ajallisessa ja rahamääräisessä ennakkoinnissa vallitsevat toimintaympäristön haasteet huomioiden.

Yhteisöjen tunnistamia kehittämistoimenpiteitä:

- Ulkoisen toimintaympäristön analyysit, vaikutusarvioinnit ja skenaariomallit
- Yhteistyö HUSin riskienhallintatoimen kanssa; sähköisen riskienhallintajärjestelmän käyttö, riskiraportointi

11.3 Katsaus sisäisen tarkastuksen toimintaan vuonna 2024

Sisäinen tarkastus on osa HUSin valvontajärjestelmää, joka toimii toimitusjohtajan alaisuudessa. Sisäinen tarkastus on riippumatonta ja objektiivista arviointi-, varmistus- ja konsultointitoimintaa, jonka tavoitteena on edistää HUSin toiminnan tuloksellisuutta, tehokkuutta ja tarkoituksenmukaisuutta, omaisuuden turvaamista, laillisuutta, eettisyyttä sekä päätöksenteossa käytettävän tiedon oikeellisuutta ja riittävyttä.

Sisäinen tarkastus edistää toiminnallaan hyvän johtamis- ja hallintotavan, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kehittymistä. Sisäinen tarkastus on ollut ulkoistettuna Deloitteille vuodesta

2020. Sisäinen tarkastus toteuttaa tehtävänsä tiiviissä vuorovaikutuksessa HUSin johtavien viranhaltijoiden sekä tarkastustehtäviä tukevien HUSin asiantuntijapalvelujen kanssa.

Sisäisen tarkastuksen vuosisuunnitelmaan valikoitui 10 kohdetta; ulkopuolelle tuotettavien palveluiden hallinta, kehityshankkeiden käynnistämiseen ja muutoksiin liittyvät päätöksentekovaltuudet ja prosessi, potilastyön ja -palveluiden laskutusprosessi, kulujen käsittely ja valvonta, vakavien hoitokomplikaatioiden käsittelyprosessi, ostopalveluiden hallinta, riskienhallinta, turvallinen digitalisaatio, tietosuoja sekä työhyvinvoinnin, -suojelun ja -terveyden johtaminen.

Tarkastusten lisäksi vuoden aikana tuettiin Clever Health Networkin, erikoissairaanhoidon päivystystyoijaon, tekonivel-alueen, potilastietojärjestelmän, palkanlisien, Real World Datan (RWD), elinsiirtotoiminnan, erikoislääkärikoulutuksen, palveluverkkotyön, psykiatrian tiekartan, sekä Tietohallinnon arvioimisessa ja kehittämisessä. Toimintaan kuului myös 2020–2023 tarkastusten toimenpiteiden tilanneseuranta.

Nostoja tarkastusten keskeisistä havainnoista

Ulkopuolelle tuotettavien palveluiden hallinnan tarkastuksessa keskityttiin arvioimaan käytäntöjä organisaation ulkopuolelle tuotettavien palveluiden ja niitä koskevien sopimusten hallinnassa ja toteuttamisessa. Keskeisenä havaintona on, että asiakkuuksien johtaminen keskittyy pääasiassa järjestämisvastuun piiriin kuuluviin palveluihin. Keskitettyä ohjausmallia ulkopuolelle tuotettavien palveluiden hallintaan ei ole käytössä.

Kehityshankkeiden käynnistämiseen ja muutoksiin liittyvien päätöksentekovaltuuksien ja prosessien tarkastuksessa arvioitiin kehityshankkeita niiden tunnistamisen ja määrittelyn, roolien ja vastuiden sekä päätöksenteon näkökulmasta. Keskeisenä havaintona on, että hankkeiden tunnistamisessa ja projektoinnissa ei ole yhdenmukaisia toimintatapoja, eikä päätöksentekovaltuuksia ole selkeästi määritetty.

Potilastyön ja palveluiden laskutusprosessissa arvioitiin sekä asiakas- että organisaatiolaskutusta. Tarkastuksen keskeinen havainto liittyy laskutusprosessin kuvauksen kehittämiseen.

Kulujen käsittelyn ja valvonnan tarkastuksessa keskityttiin matka- ja edustuskulujen, sekä taksi- ja luottokorttikulujen käsittelyn ja valvonnan arviointiin. Tarkastuksen keskeiset havainnot liittyvät kulujen käsittelyn ja valvonnan hallintorakenteen määrittelyyn ja omistajuuden puutteeseen.

Vakavien hoitokomplikaatioiden käsittelyprosessissa arvioitiin toimintatapoja käsitellä vakavia hoitokomplikaatioita. Tarkastuksen merkittävimmät havainnot liittyvät HUS-tasoisien ohjausmallin, raportoinnin ja tiedonjaon kehittämiseen.

Ostopalveluiden tarkastuksessa arvioitiin toimintatapoja tuotantotapa-analyysien tarpeen tunnistamiseen, tekemiseen, päätöksentekoon sekä tähän liittyvään seurantaan ja uudelleenarviointiin. Tarkastuksen keskeinen havainto liittyy yhteisten toimintatapojen puutteeseen.

Riskienhallinnan tarkastuksen painopisteinä olivat riskienhallinnan hallintomalli, strategisten riskien hallinta sekä johdon raportointi. Tarkastuksen keskeisin havainto liittyy yhtymätason strategisten riskien käsittelyn ja hallinnan prosessiin. Nykyinen strategisten riskien hallinnan prosessi ei ole systemaattisesti yhteydessä organisaation strategiatyöhön eikä toiminnan suunnitteluun. Riskienhallinnan kulttuuri painottuu vahvasti operatiivisten, kliiniseen työhön liittyvien riskien tunnistamiseen. Samalla kun operatiivisten ja kliinisten riskien ilmoittamis- ja raportointikanavaa uudistetaan, tulee myös varmistaa, että riskien raportointi antaa johdolle tehokkaan ja selkeän kokonaisnäkyvän riskienhallinnan nykytilaan.

Turvallisen digitalisaation tarkastuksessa arvioitiin digitaalisten palveluiden ja tekoälyn hallintaa erikseen valittujen tekoälyhankkeiden ja asiointi- ja digihoitopalveluiden kautta. Digitalisaation ja tekoälyn hyödyntämisen kyvykkyyksiä tulee nostaa niin, että hoitohenkilökunta osaa hyödyntää digitaalisia työkaluja ja järjestelmiä turvallisesti työnsä tukena, ja että tekoälyn käyttö on vastuullista.

Tietosuojan tarkastuksessa arvioitiin tietosuojan toteutumista valittujen painopistealueiden kautta, kuten tietosuojaan liittyvät roolit ja vastuut, lainsäädännön seuranta, koulutukset ja ohjeet, riskienhallinta sekä tietosuojan toteutumisen seuranta. Tarkastuksessa havaitut puutteet ovat vastuutahojen tiedossa, ja prosessien kehitys oli tarkastushetkellä käynnissä.

Työhyvinvoinnin-, -suojelun ja -terveyden johtamisen tarkastuksen painopisteet koskivat toimintojen johtamisen ja suunnittelun, toimintamallin ja seurannan kokonaisuutta. Tarkastuksen keskeiset havainnot liittyvät tavoitteiden, roolien ja vastuiden kehittämiseen.

Kehitystoimenpiteiden edistymisen seuranta

Vuoden 2020–2023 toteutettujen tarkastusten tilanneseurannan piirissä oli 32 tarkastusta, joihin liittyi 239 avointa suositusta. Suosituksista noin puolen todettiin olevan siinä vaiheessa, että jatkoseuranta voidaan lopettaa. Toimenpiteistä 6 kpl eteni suunnitellussa aikataulussa ja vajaa puolet oli myöhässä alkuperäisestä aikataulusta.

Tarkastuksissa nostetaan usein laajoja kehittämiskokonaisuuksia, joiden korjaamiseksi tulee varata riittävästi aikaa ja resursseja. Esimerkiksi hankintaprosessiin liittyvät kehittämistoimenpiteet ovat vaatineet merkittäviä organisaatiomuutoksia, uusien työskentelytapojen omaksumista sekä taloudellista panostusta. HUSin toiminnan kokoluokka huomioiden on luonnollista, että vaikuttavien muutosten aikaansaaminen edellyttää myös pidempää aikajännettä. Toimenpiteiden viivästymiseen liittyy kuitenkin useita riskejä, joiden seurauksena kehittämistyön loppuunsaattaminen alkuperäisten tavoitteiden mukaisesti voi jäädä vajaaksi tai kokonaan kesken. Riski kasvaa erityisesti niiden suositusten osalta, jotka on annettu useampi vuosi sitten.

Vuoden 2025 tarkastussuunnitelma on laadittu ja toimitusjohtajan hyväksymä. Suunnitelmassa hyödynnettiin vuosina 2020–2024 toteutettujen tarkastusten yhteydessä esiin nousseita aiheita, sisäisen tarkastuksen pitkän aikavälin suunnitelmassa tunnistettuja aihekokonaisuuksia, johtoryhmän ja varmentavien toimintojen sidosryhmien haastatteluja sekä HUSin riskienhallinnan tuottamaa riskiraportointia.

12 VASTUULLISUUS

12.1 Yleistä

Verovaroin rahoitettuna ja merkittävänä yhteiskunnallisena toimijana HUSilta edellytetään erityistä vastuullisuutta ja eettisyyttä. Tämä vastuu toteutuu ympäristövastuuna, sosiaalisena vastuuna ja hyvänä hallintona. HUS kantaa osaltaan vastuuta koko terveydenhuoltojärjestelmän toimivuudesta ja kantokyvystä. HUSin strategia toimii suunnannäyttäjänä vastuullisuustyössä.

HUS järjesti vuoden aikana henkilöstölle kaksi vastuullisuusaiheista seminaaria, vastuullisuusseminaarin ja ympäristöseminaarin. Niiden aiheina olivat mm. terveydenhuollon ympäristövastuun edistäminen ja vaikuttava muutosjohtaminen erikoissairaanhoidossa, uusi ympäristöohjelma 2025–2030 sekä esimerkkejä HUSin ympäristötoeista. Vuoden vastuullisuusteko -kunniamaininnan sai HUS Apteekin lääkehävikkitiimi, joka on systemaattisella työllä saanut vähennettyä lääkehävikin määrää ja muuttanut projektin pysyväksi toimintamalliksi.

Toimitusjohtaja nimesi vuoden 2022 alussa HUSin vastuullisuuden ohjausryhmän, jonka puheenjohtajana on toiminut laatuylilääkäri. Vastuullisuutta on nostettu esiin sekä viestintäsuunnitelman mukaisesti, että esihenkilövalmennuksissa. Vastuullisuusverkostoitumista on edistetty Hyvinvointialueiden vastuullisuusfoorumin kautta. Tähän HUS-vetoiseen foorumiin kuuluu kaikkien hyvinvointialueiden vastuullisuudesta vastaavat henkilöt. Ohjausryhmä on päättänyt vastuullisuuden kärkitavoitteista, jotka ovat vuonna 2024 olleet asiakaskokemus, hoidon tarpeen arviointi, ilmastotiekartta, laatu järjestelmätyö ja tuottavuus. Ohjausryhmä on seurannut näihin liittyviä jo meneillään olevia hankkeita mittareineen. HUS osallistui vuonna 2024 rasisminvastaiseen viikkoon sekä Pride-kuukauteen.

Kaksi Helsingin yliopiston lääketieteen opiskelijaa teki syventävänä opinnäytetyönään HUSiin vastuullisuuskyselyn. Kyselyllä selvitettiin linjajohtajien ja osastonhoitajien näkemyksiä HUSin vastuullisuuden nykytilasta ja tutkittiin esihenkilöiden vastuullisuuteen liittyviä asenteita, tietoja, toimintatapoja ja tavoitteita. Kyselyn tuloksena paljastui, että asenteet vastuullisuutta kohtaan ovat myönteisiä kaikilla vastuullisuuden osa-alueilla eli sosiaalisessa, taloudellisessa ja ympäristövastuussa, mutta toimintatavoissa on vielä kehitettävää.

12.2 Ympäristövastuu

Ympäristötyötä ohjasivat HUSin ympäristöohjelman 2021–2024, HUSin ilmastotiekartan 2022–2030 sekä energiatehokkuuden toimintasuunnitelman 2017–2025 tavoitteet.

Ympäristöohjelmakauden päätteeksi puolet ohjelman toimenpiteistä olivat joko valmiita tai etenevät suunnitellusti. Toimenpiteistä 20 % etenee aikataulusta myöhässä ja 10 % on vielä valmisteluvaiheessa. Nämä huomioitiin HUSin uuden ympäristöohjelmakauden 2025–2030 valmistelussa.

Ilmastotiekarttamme toimenpiteistä oli vuoden päätteeksi toteutuksessa tai valmiita 64 % (2023 42 %). Eniten toimenpiteitä toteutimme seuraavissa tiekartan kategorioissa: Hankinnat ja toimitusketjut, Matkustaminen ja kuljetukset, Rakentaminen, Ruokapalvelut ja ravitsemus sekä Lääkkeet.

Energiatehokkuuden toteutumisesta on kerrottu kappaleessa 16.2.1. Kiinteistö- ja toimitilapalvelut. Sekajätteen kokonaismäärä pysyi lähes ennallaan, vaikka toiminnan volyyymi kasvoi yli 2 % vuodesta 2023. Suoritemäärään suhteutettuna (kg/nordDRG) sekajätteen

määrä laski noin 3 %. Kierrätettävän muovin määrä kasvoi lajittelumuutoksen myötä 57 %. Lääkejätteen määrä väheni 10 %.

Henkilöstön ympäristökoulutukset toteutuivat suunnitellusti. Ympäristövastaavan peruskoulutuksen suoritti noin 90 uutta osastojen ja yksiköiden ympäristövastaavaa. Kaikille huslaisille avoin HUS ympäristöseminaari keräsi jo kolmatta vuotta peräkkäin yli 200 osallistujaa.

Viestinnän ja vuorovaikutuksen tehostamiseksi vuonna 2023 perustettu ympäristöasioiden Teams-ryhmä kasvatti jäsenmääräänsä 50 % lähes 800 jäseneseen. Tämä tehosti jäteneuvontaa entisestään ja lisäsi ympäristöasioiden tiedonkulkua eri yksiköiden välillä. Ympäristöasioiden käytännön yhteistyön vahvistamiseksi alettiin järjestää sairaalakohtaisia ympäristötreffejä, joille osallistui yhteensä noin 70 ympäristövastaavaa.

13 TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN JA TOIMINNAN RAHOITUS

13.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja muuttunut rahoitusmalli

Sosiaali-, terveys- ja pelastuspalveluiden (sotepe) uudistuksen myötä HUSin rahoitusmalli muuttui merkittävästi. Aikaisemmasta suoriteperusteisesta laskutuksesta siirryttiin merkittävimmiltä osin raamipohjaiseen rahoitukseen vuoden 2023 alusta. Sekä valtionohjaus että HUS-yhtymän omistajaohjaus tiivistyivät, joka näkyy HUS-yhtymän toimintaan liittyvässä talouden liikkumavarassa. HUS-yhtymän rahoitus perustuu suurelta osin valtion yleiskatteelliseen rahoitukseen, jonka HUS saa Uudenmaan hyvinvointialueiden ja Helsingin kaupungin kautta (noin 70 % toimintatuotoista).

Helsingin ja Uudenmaan hyvinvointialueiden HUSille kohdentama määräraha (kehys) koostuu jäsenmaksuosuudesta, väestöperusteisista eli kapitaatioperusteisista eristä sekä yhteispäivystysten terveyskeskuspäivystyskäynneistä ja -hoitopäivistä. Jäsenmaksuosuus sisältää erikoissairaanhoidon laskutuksen jäseniltä (DRG-, hoitopäivä- ja käyntituotteet, sähköiset etäasiointipalvelut, ostopalvelut, hoitopalvelut muista sairaaloista, palvelusetelit, potilashotelli sekä tartuntatautilääkkeet ja perinnöllisyyslääketiede) sekä kapitaatioperusteisista eristä potilasvakuutuksen ja päivystysavun. Kehykseen sisältyviä, mutta jäsenmaksuosuuden ulkopuolelle jääviä muita kapitaatioperusteisia erinä ovat ensihoito, myrkytystietokeskus, lääkärihelikopteritoiminta sekä hammaslääkäreiden erikoistumis- ja perusopetus. HUS-yhtymän jäsenille tuotettavat yhteispäivystysten perusterveydenhuollon tasoiset palvelut (tk-tuotteet) ja muut kapitaatioperusteisesti veloittavat palvelut sisältyvät talousarviossa vahvistettuun tulokehykseen, mutta ne eivät ole osa jäsenmaksuosuutta.

HUS-yhtymän yhtymäkokous hyväksyi kokouksessaan 14.12.2023 §28 vuoden 2024 talousarvion. Vuodelle 2024 asetettu tulostavoite oli nollatulos, jolloin vuosikate vastaa poistoja. Hyvinvointialueiden ja Helsingin kaupungin kautta HUSille myönnetty kiinteä kehys vuodelle 2024 oli 2 206 milj. euroa, joka oli noin 6,9 milj. euroa alle HUSin esittämän tason. Talousarvio laadittiin erittäin tiukasti raamitettuna ja toimintakulujen kasvuvara oli vain 1,5 % vuoteen 2023 nähden. Kehys ei myöskään mahdollistanut kertyneiden hoitojonojen purkamista.

Vuoden 2024 talousarviovalmistelun yhteydessä laadittiin pidemmän aikavälin tuottavuus- ja taloudellisuusohjelma vuosille 2024–2027 sekä 130,3 milj. euron sopeutusohjelman vuodelle 2024. Talousarviovuoden ohjelma sisälsi mm. tuottavuus-/säästöohjelman mukaiset toimenpiteet 22 milj. euroa, tietohallintokulujen karsinta 24,3 milj. euroa, volyymikasvun liittyvien lisäysten karsinta 46,8 milj. euroa ja henkilöstökulujen vähentämiseen liittyvät toimenpiteet 31,7 milj. euroa. Kattavasta ja hyvin edenneestä säästöohjelmasta huolimatta HUSin taloudellinen kehitys jäi talousarviossa asetetusta.

Talouden tilannetta sekä pidemmän aikavälin sopeuttamistarpeita käsiteltiin yhtymähallituksessa ja hyvinvointialueiden yhteistyökokouksissa useita kertoja vuoden aikana. Säästöjen edistämiseksi kesäkuussa 2024 käynnistettiin rekrytointikielto.

Syksyn ennusteiden laadinnan yhteydessä tuloksen tiedettiin muodostuvan alijäämäiseksi. Keskeisimmät tekijät alijäämän syntymiseen olivat palveltuotannon suunniteltua korkeampi volyymi sekä talousarviossa asetetut tavoitteet omaisuuden myynnille, jotka eivät toteutuneet odotetulla tasolla. Tulostavoitetta päivitettiin yhtymäkokouksessa 19.12.2024 20§ -65,4 milj. euroon ennustetun mukaiseksi. Onnistuneen sopeuttamisohjelman ja säästöjen myötä lopullinen tulos muodostui kuitenkin ennustettua paremmaksi. Lopullinen tulos oli 30,4 milj. euroa alijäämäinen. Tulokseen vaikuttaneista tuotto- ja kuluerien toteutumisesta on kerrottu tarkemmin kappaleessa 16.2.2.

Yhtymähallitus käsitteli 19.8.2024 §87 talousarvion 2025 valmistelun periaatteita ja talouden tasapainottamisvaadetta vuosille 2025–2027, jonka yhteydessä jouduttiin tekemään päätös yhteistoimintaneuvottelujen käynnistämisestä. Neuvottelujen tavoitteena oli henkilöstökustannusten vähentäminen 50 milj. eurolla vuonna 2025. Neuvottelut päättyivät marraskuussa ja niiden myötä vähennettiin 778 henkilötyövuotta HUS-tasolla. Yhteistoimintamenettelyn taloudelliset säästöt realisoituvat pääosin vuoden 2025 puolella, ja ovat osa laajempaa ja päivitettyä sopeuttamisohjelmaa vuosille 2025–2027.

HUS-yhtymän perussopimukseen 25§ on kirjattu maksuosuuksien tasausmenettelystä. Tasauksessa HUS hyvittää jäseniä, joiden toteutunut palvelujen käyttö on pienempi kuin talousarviossa suunniteltu ja perii maksuosuuden täydennystä jäseniltä, joiden toteutunut palvelujen käyttö on suurempi kuin talousarviossa suunniteltu. Yhtymäkokouksen 19.12.2024 21§ päätöksen mukaisesti tasaus tehtiin kaksivaiheisesti siten, että ensin tasattiin kapitaatioperusteiset erät jäsenkohtaisesti (pl. hammaslääkäreiden erikoistumis- ja perusopetus, jota ei tasata), jonka jälkeen tasattiin muut palvelut vastaamaan toteutunutta käyttöä. Todellisen palvelukäytön mukaisessa suhteessa muodostettiin kirjanpitoon vietävät hyvitys- ja veloituslaskut (yhteensä nolla euroa) jäsenille. Tasaus ei vaikuta jäseniltä perittävien maksuosuuksien kokonaissummaan, eikä siten vaikuta HUSin tulokseen. Huomioitavaa on, että kalliin hoidon tasausjärjestelmä lakkautettiin siirryttäessä uuteen rahoitusmalliin ja isompiin rahoittajakokonaisuuksiin. Todellista palvelukäytön mukaista laskutusta ei viedä kirjanpitoon, vaan sitä seurataan HUSin palvelutuotannon seurantaan käytettävässä raportoinnissa.

Kehyksen riittävyttä arvioidaan kehykseen kuuluvien palvelujen käytön arvona toteutuneilla välisuoritekustannuksilla. Jäsenten käyttämien palvelujen arvo oli 2 359,3 milj. euroa, mikä ylitti talousarvion kehyksen 153,3 miljoonalla eurolla (+6,9 %). Kehyksen ollessa kiinteä, käytön ylitys kumuloi HUSille alijäämää.

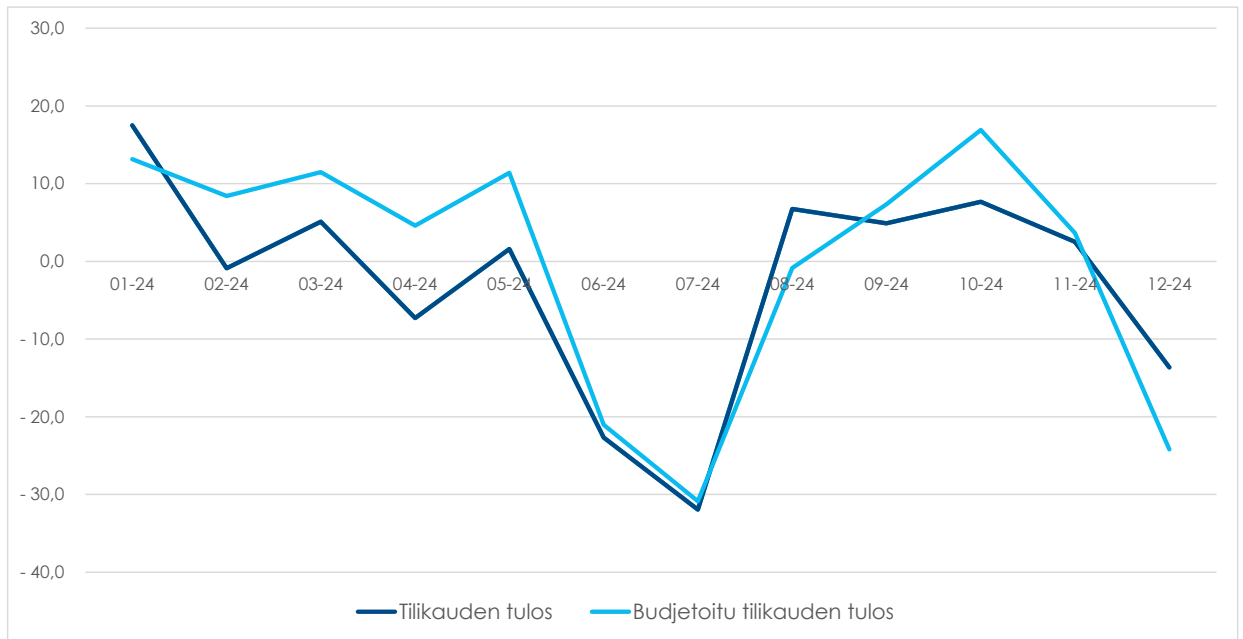
Alla olevassa taulukossa esitetään jäsenten talousarviokehys, toteutunut palvelujen käyttö suoriteperusteisilla kustannuksilla sekä tilinpäätöksen yhteydessä tehty jäsenten välinen kehyksen tasaus.

Hyvinvointialue (1 000 euroa)	Palvelukäyttö TP 2024 ¹⁾	Kehys TA 2024	%-osuus	Kokonais- poikkeaman kohdennus		Hyvitys/ veloitus netto TP 2024 ¹⁾	Tasattu kehys TP 2024 ¹⁾
				Poikkeama TP 2024/ TA 2024	TP 2024 suhteessa ¹⁾		
Itä-Uudenmaan hyvinvointialue	155 015	132 264	6,0 %	22 751	-10 070	12 681	144 945
Keski-Uudenmaan hyvinvointialue	307 883	275 486	12,5 %	32 397	-20 000	12 397	287 883
Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue	664 027	617 860	28,0 %	46 167	-43 135	3 031	620 891
Vantaa-Keravan hyvinvointialue	389 210	355 539	16,1 %	33 671	-25 283	8 388	363 927
Helsingin kaupunki	843 124	824 852	37,4 %	18 272	-54 770	-36 498	788 354
UUDENMAAN HYVINVOINTIALUEET YHTEENSÄ	2 359 258	2 206 000	100,0 %	153 258	-153 258	0	2 206 000

¹⁾ Kehyksen sisältävät palvelut

Tilikauden 2024 lopullinen tulos päättyi 30,4 milj. euroa alijäämäiseksi. HUS-Yhtymällä oli ennestään vuosilta 2022 ja 2023 yhteensä 111,2 milj. euroa alijäämää. Vuoden 2022 alijäämä 93 082 euroa syntyi, koska valtionvarainministeriön myöntämä rahoitus sote-muutoksen valmistelua varten ei kattanut kaikkia siitä aiheutuneita kuluja. Vuoden 2023 alijäämään vaikutti mm. sote-sektorin palkkaratkaisu sekä talousarviota korkeampana toteutunut palvelutuotannon volyyymi. Hyvinvointialuelain 115 § mukaisesti hyvinvointiyhtymän taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa enintään kahden vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien. Siten HUS-yhtymän tulee kattaa 2022–2024 vuosilta kertynyt alijäämä 141,7 milj. euroa vuoden 2025 loppuun mennessä.

Seuraavassa kuvassa on esitetty HUS-yhtymän tilikauden tuloksen kehittyminen verrattuna kuukausikohdennettuun talousarvioon.



Tilinpäätöksen sisäiset asiakashyvitykset

Tilinpäätöksen tulokseen vaikuttavien vientien jälkeen, lopullisen tuloksen muodostuttua tehdään jäsentasausten lisäksi sisäisen laskutuksen hyvitykset:

- Konsernihallinnon ylijäämäinen tulos palautettiin perittyjen veloitusien suhteessa HUS-yhtymän sisäisille yksiköille.
- Ulkoisen tarkastuksen ylijäämäinen tulos palautettiin perittyjen veloitusien suhteessa HUS-yhtymän sisäisille yksiköille.
- Kiinteistö- ja toimitilapalveluiden, Työterveyden, Tietohallinnon, Apteekin ja Runkopalveluiden ylijäämäisten tulosten sisäinen asiakashyvytykset kohdennettiin palveluiden euromääräisen toteutuneen käytön mukaisessa suhteessa sisäisille asiakkaille. Palautusta ei kohdenneta Konsernihallinnon eikä Ulkoisen tarkastuksen yksiköihin. Palautuskierros tehtiin kaksi kertaa, jossa jälkimmäisellä palautettiin ensimmäisellä kierroksella saadut talousarvioon nähden ylijäämää aiheuttavat palautukset.
- Leikkaus- ja tehohoitokeskuksen ja Diagnostiikkakeskuksen tulokset olivat ylijäämäisiä, joten niiden osalta tehtiin palautus sairaanhoidollisille yksiköille vuoden aikaisen myynnin mukaisessa suhteessa.
- HUSin tulos pysyi sisäisten palautusten ajan muuttumattomana päättyen 30,4 milj. euron alijäämään.

Alla olevissa taulukoissa on esitetty yksiköiden toiminnallinen tulos ennen ja jälkeen tilikauden tasauseriä sekä tilikauden tuloksien vertailu talousarvioon ja edeltävään vuoteen.

Tilikauden tulos (1 000 euroa)	Toiminnallinen tulos	Annetut asiakashyvitykset	Saadut asiakashyvitykset	TP 2024
Aivokeskus	-9 042	0	9 998	955
Naisten, lasten ja nuorten palvelut	-2 993	0	10 735	7 742
Medisiiniset palvelut	-16 236	0	13 171	-3 065
Operatiiviset palvelut	-68 181	0	30 284	-37 897
Akuutti, leikkaus- ja tehohoitokeskus	1 212	-16 088	14 564	-312
Diagnostiikkakeskus	4 926	-11 847	7 793	872
Ydinpalvelut yhteensä	-90 314	-27 935	86 545	-31 704
Ulkoisen tarkastus tulosalue	69	-74	5	1
Kiinteistö- ja toimitilapalvelut	4 490	-4 714	254	29
Konsernihallinto	25 141	-24 497	0	644
Työterveys	606	-731	148	22
Tietohallinto	16 970	-17 441	480	9
Apteekki	1 607	-2 290	776	93
Runkopalvelut	11 008	-14 437	3 912	483
Konsernipalvelut yhteensä	59 892	-64 186	5 575	1 282
HUS-YHTYMÄ YHTEENSÄ	-30 422	-92 121	92 121	-30 422

Tilikauden tulos (1 000 euroa)	TP 2022	TP 2023	TA 2024	Ennuste *)	TP 2024	Poikkeama TP 2024/TA 2024	Muutos TP 2024/TP 2023
Aivokeskus	-97	-14 588	1 167	-8 803	955	-211	15 543
Naisten, lasten ja nuorten palvelut	-1 378	2 319	235	-992	7 742	7 507	5 423
Medisiiniset palvelut	4 846	2 847	590	-14 845	-3 065	-3 655	-5 912
Operatiiviset palvelut	-5 169	-58 364	1 110	-65 089	-37 897	-39 006	20 468
Akuutti, leikkaus- ja tehohoitokeskus	-7 512	-26 325	-5 255	-1 911	-312	4 943	26 013
Diagnostiikkakeskus	-1 357	-13 852	872	1 000	872	0	14 724
Ydinpalvelut yhteensä	-10 667	-107 963	-1 282	-90 640	-31 704	-30 422	76 259
Ulkoisen tarkastus tulosalue	-1	0	1	26	1	0	1
Kiinteistö- ja toimitilapalvelut	1	0	29	3 826	29	0	29
Konsernihallinto	13 494	0	644	3 707	644	0	644
Työterveys	-637	0	22	0	22	0	22
Tietohallinto	-56	0	9	8 934	9	0	9
Apteekki	-162	-278	93	1 299	93	0	371
Runkopalvelut	-1 972	-2 909	483	9 050	483	0	3 392
Konsernipalvelut yhteensä	10 667	-3 186	1 282	26 841	1 282	0	4 468
HUS-YHTYMÄ YHTEENSÄ	0	-111 150	0	-63 799	-30 422	-30 422	80 728

*) 9+3/2024 ennuste

TULOSLASKELMA	2024 (1 000 euroa)	2023 (1 000 euroa)
Toimintatuotot	3 056 810	2 906 511
Toimintakulut	2 949 963	2 892 565
Toimintakate	106 847	13 947
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	5 657	5 962
Muut rahoitustuotot	684	596
Korkokulut	-18 757	-11 385
Muut rahoituskulut	-84	-62
Vuosikate	94 346	9 059
Poistot ja arvonalentumiset	124 768	120 208
Tilikauden tulos	-30 422	-111 150
Tilikauden alijäämä	-30 422	-111 150
TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT		
Toimintatuotot/toimintakulut, % =100*Toimintatuotot/Toimintakulut	103,6	100,5
Vuosikate/Poistot, % =100*Vuosikate/Poistot	75,6	7,5

TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	2024	2023	2022	2021	2020
Toimintatuotot/toimintakulut, %	103,6 %	100,5 %	104,3 %	104,8 %	104,8 %
Vuosikate/Poistot, %	75,6 %	7,5 %	100,0 %	113,6 %	100,0 %

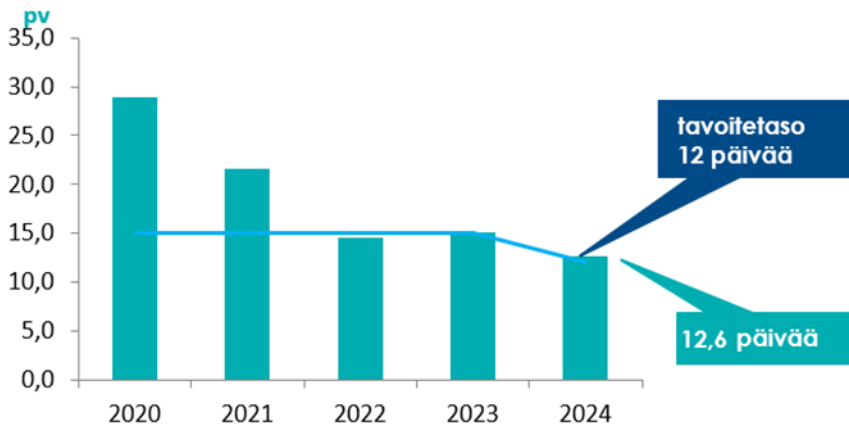
13.2 Toiminnan rahoitus ja rahoitusasemassa tapahtuneet muutokset

HUS-yhtymän toiminnan ja investointien rahavirta oli 131,7 milj. euroa alijäämäinen. Rahoituslaskelman toiminnan rahavirta kasvoi 78,2 milj. verrattuna vuoteen 2023. Toiminnan rahavirta toteutui 36,9 milj. euroa alkuperäistä talousarviota pienempänä. Alkuperäisen talousarvion nollatuloksen sijaan yhtymä teki 30,4 milj. euron alijäämäisen tuloksen. Investointien rahavirta väheni 8,7 % verrattuna vuoteen 2023. Investointimenot toteutuivat 23,2 milj. euroa alkuperäistä talousarviota pienempinä.

Rahoituksen rahavirta oli 112,4 milj. euroa ylijäämäinen. HUS-yhtymä nosti talousarvion mukaisesti uutta pitkäaikaista lainaa 165,0 milj. euroa, ja lyhensi pitkäaikaisia lainojaan 34,8 milj. euroa. Yhtymällä ei ollut lyhytaikaisia lainoja tilinpäätöshetkellä. Antolainoja lyhennettiin 1,2 milj. euroa talousarvion mukaisesti.

Muut maksuvalmiuden muutokset olivat yhteensä 19,0 milj. euroa: vaihto-omaisuuden arvo aleni 1,4 milj. euroa, saamiset vähenivät 11,8 milj. euroa ja korottomat velat vähenivät 32,2 milj. euroa edellisvuodesta. Saamisten vähenemisestä suurin osa kohdistui myyntisaamisiin ja korottomien velkojen vähenemisestä ostovelkoihin.

Lainakanta 31.12.2024 nousi 1 126,4 milj. euroon. Lainat ja vuokravastuut olivat yhteensä 1 611,5 milj. euroa. Lainasaamiset vähenivät 22,9 milj. euroon. Tilinpäätöshetkellä 53 % lainakannasta oli kiinteään korkoon sidottuja lainoja ja 47 % vaihtuvakorkoisia lainoja (TP2023 vaihtuvakorkoiset 46 %). Lainakannan ennakoitaan kasvavan vuosina 2026 ja 2027, mihin vaikuttaa osaltaan HUSin investointiohjelma. Lainasalkun toteutunut keskiporko vuonna 2024 oli 1,85 % (2023: 1,30 %). Rahavarat pienivät 19,3 milj. euroa. Rahavarat 31.12.2024 olivat 111,5 milj. euroa. Kassan riittävyys oli 12,6 päivää, joten tavoitetaso vähintään 12 päivää saavutettiin. Kassa- ja rahoitussuunnittelun avulla varmistetaan HUSin riittävä maksuvalmius lyhyellä ja pitkällä aikavälillä.

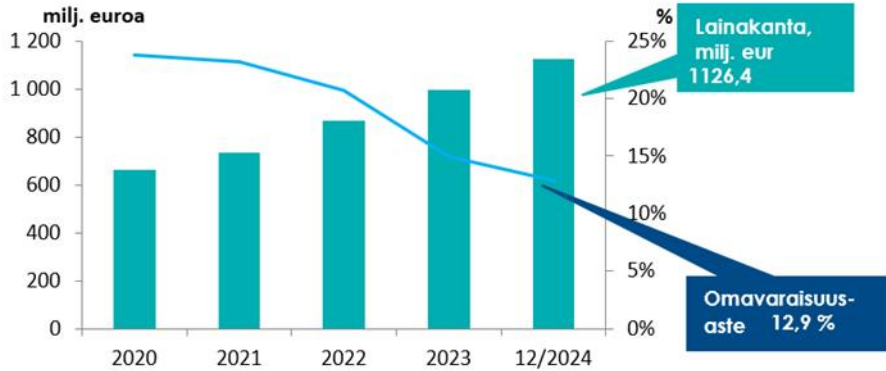


Kassan riittävyys (pv)

Investointien tulorahoitus (41,6 %), joka kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenoista on rahoitettu tulorahoituksella, nousi 37,8 % -yksikköä vuodesta 2023. Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä viideltä vuodelta oli 745,8 milj. euroa negatiivinen, jolloin menoja on jouduttu kattamaan kassavaroja vähentämällä tai ottamalla lisää lainaa. Tunnusluvulla seurataan investointien omarahoituksen toteutumista pitemmällä aikavälillä. Lainanhoitokate (2,1), joka kertoo tulorahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun, parani edellisvuoden tasosta (TP2023 0,5).

Omavaraisuusaste mittaa yhtymän vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä. Yhtymän omavaraisuusaste oli 12,9 % (TP2023: 14,9 %),

joten omavaraisuusasteelle asetettua 15 % vähimmäistavoitetta ei saavutettu. Omavaraisuusastetta ja siihen vaikuttavia tekijöitä pyritään ennakoimaan tulevien vuosien taloussuunnitelmia valmisteltaessa. Omavaraisuusasteen toteutumista seurataan säännöllisesti kuukausitasolla. Suhteellinen velkaantuneisuus kertoo, kuinka paljon yhtymän käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Suhteellinen velkaantuneisuus 54,0 % (TP2023 53,5 %) nousi edellisvuodesta.



Lainakanta (milj. e) ja omavaraisuusaste- %

Rahoituslaskelman ja taseen tunnusluvut on laskettu kirjanpitolautakunnan hyvinvointialue- ja kuntajaoston yleisohjeen mukaisia laskentakaavoja käyttäen (Yleisohje hyvinvointialueen tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta, 2023).

HUS-yhtymän rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

(1 000 euroa)	2024	2023
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	94 346	9 059
Tulorahoituksen korjaukset	-10 142	-3 079
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-227 614	-237 075
Rahoitusosuudet investointimenoihin	593	529
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	11 132	83
Toiminnan ja investointien rahavirta	-131 685	-230 484
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten vähennys	1 172	1 172
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	165 000	160 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-34 818	-29 554
Oman pääoman muutokset	0	1 151
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Vaihto-omaisuuden muutos	1 405	3 583
Saamisten muutos	11 802	120 752
Korottomien velkojen muutos muilta	-32 192	-19 660
Rahoituksen rahavirta	112 369	237 444
Rahavarojen muutos	-19 316	6 960
Rahavarat 31.12.	111 522	130 838
Rahavarat 1.1.	130 838	123 878
	-19 316	6 960

RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	2024	2023	2022	2021	2020
Investointien tulorahoitus, % = $100 \cdot \text{Vuosikate} / \text{Investointien omahankintameno}$	41,6	3,8	39,3	50,3	48,0
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä viideltä vuodelta (milj. euroa)	-745,8	-742,6	-562,3	-441,7	-420,3
Laskennallinen lainanhoitokate = $(\text{Vuosikate} + \text{Korkokulut}) / (\text{Korkokulut} + \text{Laskennalliset lainanlyhennykset})$	0,7	0,2	1,0	1,4	1,4
Lainanhoitokate = $(\text{Vuosikate} + \text{Korkokulut}) / (\text{Korkokulut} + \text{Lainanlyhennykset})$	2,1	0,5	5,5	6,6	7,3
Kassasta maksut (milj. euroa)	3 231	3 171	3 100	3 091	2 851
Kassan riittävyys (pv) = $365 \text{ pv} \cdot \text{Rahavarat } 31.12. / \text{Kassasta maksut tilikaudella}$	12,6	15,1	14,6	21,6	28,9

HUS-yhtymän tase ja sen tunnusluvut

(1 000 euroa)	31.12.2024	31.12.2023
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT	1 664 232	1 569 822
Aineettomat hyödykkeet	60 640	67 662
Tietokoneohjelmistot	31 861	36 635
Muut pitkävaikutteiset menot	28 779	31 026
Aineelliset hyödykkeet	1 511 398	1 413 752
Maa- ja vesialueet	13 338	14 074
Rakennukset	973 304	967 065
Kiinteät rakenteet ja laitteet	30 895	31 487
Koneet ja kalusto	118 927	138 474
Muut aineelliset hyödykkeet	2 416	2 164
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	372 518	260 488
Sijoitukset	92 194	88 408
Osakkeet ja osuudet	69 191	64 234
Muut lainasaamiset	22 917	24 089
Muut saamiset	85	85
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	9 757	8 207
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	9 757	8 207
VAIHTUVAT VASTAAVAT	306 488	339 012
Vaihto-omaisuus	38 559	39 964
Aineet ja tarvikkeet	38 559	39 964
Saamiset	156 408	168 210
Pitkäaikaiset saamiset	5	0
Muut saamiset	5	0
Lyhytaikaiset saamiset	156 403	168 210
Myyntisaamiset	95 247	104 786
Muut saamiset	29 878	30 446
Siirtosaamiset	31 278	32 979
Rahat ja pankkisaamiset	111 522	130 838
VASTAAVAA YHTEENSÄ	1 980 478	1 917 040

(1 000 euroa)	31.12.2024	31.12.2023
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA	250 832	281 255
Peruspääoma	392 497	392 497
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	-111 243	-93
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-30 422	-111 150
PAKOLLISET VARAUKSET	33 479	39 160
Eläkevaraukset	514	514
Muut pakolliset varaukset	32 965	38 646
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	9 757	8 207
Lahjoitusrahastojen pääomat	9 757	8 207
VIERAS PÄÄOMA	1 686 409	1 588 419
Pitkäaikainen vieras pääoma	1 088 669	964 222
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	1 085 817	961 369
Pitkäaikaiset muut velat	2 853	2 853
Lyhytaikainen	597 739	624 197
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	40 553	34 818
Saadut ennakot	36 052	34 586
Ostovelat	172 809	198 829
Muut velat	41 758	45 687
Siirtovelat	306 568	310 276
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	1 980 478	1 917 040

TASEEN TUNNUSLUVUT	2024	2023	2022	2021	2020
Omaraisuusaste, % = 100*Oma pääoma/(Koko pääoma - Saadut ennakot)	12,9	14,9	20,7	23,2	23,8
Suhteellinen velkaantuneisuus, % = 100 *(Vieras pääoma - Saadut ennakot)/Käyttötulot	54,0	53,5	49,6	42,2	42,7
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1000 euroa = Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) + Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-141 665	-111 243	0	0	-15 022
Lainakanta 31.12., 1000 euroa = Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat)	1 126 369	996 187	865 742	733 980	662 218
Lainat ja vuokravastuut 31.12., 1 000 euroa	1 611 477	1 486 191	1 368 173	1 230 584	1 192 419
Lainasaamiset 31.12., 1000 euroa = Sijoituksiin merkityt muut lainasaamiset	22 917	24 089	25 261	26 433	30 386

13.3 Kokonaistulot ja -menot

TULOT (milj. euroa)	2020	2021	2022	2023	2024
Toiminta					
Toimintatuotot	2 707,5	2 945,1	2 912,9	2 906,5	3 056,8
Korkotuotot	0,2	0,4	0,3	6,0	5,7
Muut rahoitustuotot	0,5	1,9	0,7	0,6	0,7
Tulorahoituksen korjauserät					
- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot	-3,8	-0,3	-7,8	-0,1	-4,5
Investoinnit					
Rahoitusosuudet investointimenoihin	5,8	1,3	1,7	0,5	0,6
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	4,0	23,4	12,4	0,1	11,1
Rahoitustoiminta					
Antolainasaamisten vähennykset	1,8	5,0	1,2	1,2	1,2
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	225,0	90,0	150,0	160,0	165,0
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Oman pääoman lisäykset	0,0	0,0	0,0	1,2	0,0
Kokonaistulot yhteensä	2 941,1	3 066,8	3 071,3	3 075,9	3 236,5

MENOT (milj. euroa)	2020	2021	2022	2023	2024
Toiminta					
Toimintakulut	2 582,5	2 809,7	2 792,8	2 892,6	2 950,0
Korkokulut	0,7	0,7	1,5	11,4	18,8
Muut rahoituskulut	12,0	11,8	11,8	0,1	0,1
Tulorahoituksen korjauserät					
Pakollisten varausten muutos					
- Pakollisten varausten lis. (+), väh. (-)	2,4	-1,4	-1,2	3,8	5,7
- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustappio	0,0	-0,1	0,0	0,0	0,0
- Investointien oikaisu käyttömeneihin		-0,1	-0,2	-0,8	-0,1
Investoinnit					
Investointimenot	241,2	250,0	275,9	237,1	227,6
Rahoitustoiminta					
Antolainasaamisten lisäykset ulkoinen	0,0	1,0	0,0	0,0	0,0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	14,9	18,2	18,2	29,6	34,8
Lyhytaikaisten lainojen vähennys	75,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kokonaismenot yhteensä	2 928,8	3 089,8	3 098,8	3 173,6	3 236,8

14 KONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS

14.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisällyvistä yhteisöistä

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki tytäryhteisöt (yhteensä 7): tukipalveluita tuottavat osakeyhtiöt HUS Kiinteistöt Oy, Puro Tekstiilihuoltopalvelut Oy, kolme kiinteistö- ja asunto-osakeyhtiötä, HYKS-instituutti Oy ja Orton Oy. Osakkuusyhteisöjen (yhteensä 8) tilinpäätökset on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Tarkempi erittely konserniin kuuluvista yhteisöistä on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa luvussa 18 Tilinpäätöksen liitetiedot.

14.2 Konsernin toiminnan ohjaus

Konsernin määrittely

HUS tytäryhteisöineen muodostaa HUS-konsernin. HUSin tytäryhteisöjä ovat yhteisöt, joissa HUSilla on kirjanpitolaissa tarkoitettu määräysvalta. Tytäryhteisöön rinnastetaan myös säätiö, jonka hallituksen jäsenistä HUS asettaa enemmistön.

HUSin tytäryhteisöt jaetaan markkinaehtoiisiin tytäryhteisöihin ja muihin tytäryhteisöihin jäljempänä kuvatulla ja konsernijohtoon päättämällä tavalla. Markkinaehtoinen tytäryhteisö voi toimia kilpailuilla markkinoilla ja mm. osallistua ilman euromääräisiä rajoituksia tarjouskilpailuihin. Muiden kuin markkinaehtoisten tytäryhteisöjen tulee toimia siten, että HUSin ja tytäryhteisön välinen sidosityksikkösuhde ei vaarannu.

Konsernin hallinto ja johtaminen

HUS-konsernin toimintaa johdetaan ja kehitetään HUSin ja sen tytäryhteisöjen muodostamana kokonaisuutena ja kokonaistaloudellisesti ottaen huomioon myös HUSin osallistumisen hyvinvointialueiden yhteistoimintaan sekä muun HUSin omistukseen, sopimukseen ja rahoittamiseen perustuvan toiminnan. HUSin konsernijohtoon muodostavat HUSin yhtymähallitus, yhtymähallituksen konsernijaosto, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan määräämät johtoryhmän jäsenet.

HUS-yhtymän yhtymähallituksen konsernijaosto päättää HUS-konsernin edustajien nimeämisestä tytär- ja osakkuusyhteisöjen hallituksiin. Edustajat nimetään osaamisen perusteella pyrkien noudattamaan nimityksissä sukupuolista tasa-arvoa. Tytäryhteisöjen hallituksiin nimetään ensisijaisesti konserniin kuuluvia viranhaltijoita ja luottamushenkilöitä, mutta niihin voidaan nimetä myös konsernin ulkopuolisia henkilöitä silloin, kun se on tarkoituksenmukaista HUS-konsernin kokonaisedun kannalta. Osakeyhtiössä hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat osakeyhtiölain määrittämistä tehtävistä.

Tytäryhtiöiden ja osakkuusyhteisöjen ohjaaminen

HUS-konsernissa tytär- ja soveltuvin osin osakkuusyhteisöjä ohjataan HUS-yhtymän yhtymäkokouksen, yhtymähallituksen, konsernijaoston sekä HUS-konsernijohtoon päättämin periaattein.

HUS-konsernin omistajaohjaus tytär- ja osakkuusyhteisöihinsä toteutuu ensi sijassa niiden henkilöiden kautta, jotka HUS-yhtymä on yhteisöjen hallintoelimiin nimennyt. Konserniohjetta noudatetaan velvoittavana HUS-konserniin kuuluvissa tytäryhteisöissä, jollei niitä koskevasta lainsäädännöstä muuta johdu. Yhtiöiden tulee yhtiöjärjestyksensä, osakassopimustensa ja muiden sääntöjensä osalta huolehtia siitä, että ne eivät ole ristiriidassa

konserniohjeen kanssa, tai mikäli näin on, ryhtyä välittömiin toimenpiteisiin ristiriitojen korjaamiseksi.

Konserniohje ei muuta tytär- tai osakkuusyhteisön hallituksen ja toimitusjohtajan oikeudellista asemaa tai vastuuta. Tytäryhteisön tulee hankkia HUS-konsernin kanta yhteisön tai koko konsernin kannalta merkittäviin asioihin, joita ovat mm. toimitusjohtajan valinta, toimialan laajentaminen, yhteisön sidosyksikköasemaan vaikuttavat päätökset ja merkittävät laina-, sijoitus- ja investointipäätökset.

HUS-yhtymän yhtymäkokous asettaa sen tytäryhteisöjä sitovat taloudelliset ja toiminnalliset tavoitteet vuosittain osana talousarviokäsittelyä. Tytär- ja osakkuusyhteisöille voidaan yhtymäkokouksen asettamissa rajoissa asettaa myös muita tavoitteita. Näistä päätetään konsernijaostossa. Tytäryhtiöistä neljälle (HUS Kiinteistöt Oy, Puro tekstiilihuoltopalvelut Oy, HYKS-instituutti Oy ja Orton Oy) asetettiin sitovia tavoitteita vuodelle 2024. Sitovat tavoitteet ja niiden toteutuminen on esitetty kappaleessa 16.2.

Raportointi

Yhtymähallituksen konsernijaosto seuraa tytär- ja osakkuusyhteisöjen toimintaa ja taloutta kolmannesvuosittain laadittavien seurantaraporttien pohjalta ja muutoin tarvittaessa. Konsernin omistajaohjaus seuraa tytäryhteisöjen toimintaa ja taloutta kuukausittain, ellei ole perusteltua syytä harvempaan seurantaan. Tytäryhtiöt HUS Kiinteistöt Oy, Puro tekstiilihuoltopalvelut Oy, HYKS-instituutti Oy, Orton Oy ja HUS-Asunnot Oy raportoivat toiminnan ja talouden tiedot HUS-yhtymän johdolle kuukausittain.

Taloudenhoito sekä hallinnon ja talouden tarkastus

Tarkastuslautakunta hyväksyy suunnitelman HUS-yhtymän tytäryhteisöjen tilintarkastuksen järjestämisestä ja nimeää ehdokkaat näiden tilintarkastajiksi. Tytäryhteisöjen tilintarkastajaksi on valittava HUS-yhtymän tilintarkastusyhteisö, jollei tästä poikkeamiseen ole perusteltua tarkastuksen järjestämiseen liittyvää syytä.

Tarkastuslautakunnalla ja sen alaisella henkilöstöllä on oikeus saada selvityksiä konserniyhteisöjen taloudesta ja toiminnasta sekä kutsua HUS-konserniin kuuluvan yhteisön toimielimen jäsenen sekä palveluksessa olevan henkilön kuultavaksi lautakunnan kokoukseen. Konsernitilinpäätöksen ja osavuosikatsauksen edellyttämät raportit toimitetaan konsernihallinnon toimesta myös tarkastuslautakunnalle.

HUSin toimitusjohtaja voi sisäisen tarkastuksen toimintasuunnitelmassa määrittää, että jotkin tarkastustehtävät koskevat myös HUS-konsernin yhtä tai useampaa tytäryhtiötä. HUS-yhtymän sisäisellä tarkastuksella on tällöin oikeus pyytää ja saada tytäryhteisöiltä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan arviointi- ja kehittämistoiminnan sekä muun tarkastustoiminnan edellyttämät tiedot sekä myös tarkastaa tytäryhteisön toimintaa ja taloutta sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämiseen liittyviä prosesseja.

Tytäryhteisöjen on toimitettava konsernitilinpäätöstä varten tarvittavat tiedot HUSin konsernijohdon määräämällä tavalla erikseen annettavan aikataulun mukaisesti. Tytäryhteisöjen tietojärjestelmien ja keskinäisen tietojenvaihdon tulee tukea konsernitilinpäätöksen edellyttämää raportointia. Tytäryhteisön tulee järjestää kirjanpitoa ja poistosuunnitelmansa siten, että niistä saadut tiedot ovat yhdistettävissä konsernitilinpäätökseen.

14.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

Yhtymäkokous hyväksyi 3.10.2024 § 14 päivitetyn konserniohjeen HUS-yhtymälle. Ohje perustuu pääosin aiemmalle konserniohjeelle, ja se on ajantasaistettu koskemaan HUS-yhtymää. Aiempaan verrattuna ohjeeseen on lisätty velvollisuus ylläpitää lähipiirirekisteriä, ja tytäryhteisöjen kokouspalkkiokäytäntöä määritetty siten, että konsernijaosto linjaa

palkkiotason, ja sen tulee pääsääntöisesti olla alhaisempi kuin HUS-yhtymän yhtymähallituksella. Lisäksi ohjeessa on selkeytetty sitä periaatetta, että tytäryhteisöt käyttävät konsernin tuottamia tukipalveluja, milloin se on kokonaistaloudellisesti perusteltua ja muuten mahdollista, ja ohjeeseen on lisätty tarvittavat määräykset konsernivarautumisesta ja konserniriskienhallinnasta.

Yhtymähallitus käsitteli Oy Apotti Ab:n omistus- ja takausjärjestelyitä kokouksissaan 6.5.2024 § 50 ja 24.5.2024 § 62. Oy Apotti Ab perustettiin HUS-yhtymän (43,23 %), Helsingin kaupungin (35,71 %), Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen (14,29 %), Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen (3,48 %), Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen (2,26 %) ja Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen (1,03 %) omistukseen. Yhtiön keskeisenä tarkoituksena on tuottaa osakkailleen kokonaispalveluna asiakas- ja potilastietojärjestelmä ja hallinnoida, kehittää ja ylläpitää järjestelmää.

Länsi-Uudenmaan, Keski-Uudenmaan ja Itä-Uudenmaan hyvinvointialueet ovat sittemmin päättäneet, että ne eivät ota käyttöön Apotti-järjestelmää, ja ilmaisseet halunsa luopua yhtiön omistuksesta. Yhtiön ja sen omistajien välillä neuvoteltiin syyskuusta 2023 alkaen ehdoista, joilla yhtiöstä ja sen omistajuudesta irtaantuminen olisi mahdollista. Neuvotteluissa päädyttiin ratkaisuun, jossa jäävät omistajat ostavat luopujien osakkeet, ja samalla luopuvat omistajat suorittavat jääville omistajille erokorvauksen, joka määrältään vastaa niitä kustannuksia, joihin luopuvat omistajat ovat yhtiön osakassopimuksen perusteella sitoutuneet.

Yhtymäkokous hyväksyi 13.6.2024 § 6 yhtiölle myönnettyjen omavelkaisten takausten uudelleenjärjestelyn siten, että uudet takaukset vastaavat määrältään HUS-yhtymän omistusosuuksia omistusjärjestelyn toimeenpanon jälkeen. Takaukset myönnettiin ehdoilla, että yhtiön tulee antaa niille riittävät vastavakuudet ja että yhtiön muut omistajat tekevät vastaavan sisältöiset päätökset. Yhtymähallitus päätti 17.6.2024 § 82 panna yhtymäkokouksen päätöksen täytäntöön ja hyväksyä järjestelyyn liittyvät irtautumissopimukset.

Kiinteistöosakeyhtiö Laakson yhteissairaala pyysi omistajiltaan pitkäaikaisen lainarahoituksen omavelkaisen takauksen nostamista 300 milj. eurosta 700 milj. euroon (alkuperäinen päätös yhtymäkokouksessa 15.3.2023 § 5). Osakaskohtainen lisätakaustarve on 200 milj. euroa vuosille 2025 ja 2026 eli yhteensä 400 milj. euroa. Kokonaisuudessaan yhtiölle annetut omavelkaiset takaukset tämän jälkeen olisivat pitkäaikaisen rahoituksen osalta 350 milj. euroa per osakas ja lyhytaikaisen rahoituksen osalta 60 milj. euroa per osakas, yhteensä 700 milj. euroa ja 120 milj. euroa. Yhtymäkokous 13.6.2024 7 § myönsi kiinteistöosakeyhtiölle sairaalakokonaisuuden investointeja varten enintään 200 milj. euron määräisen omavelkaisen takauksen vuosille 2025–2026 ajoittuviksi arvioitujen investointimenojen rahoittamiseksi pitkäaikaisella lainarahoituksella ja muuten päätöksessä määritellyin ehdoin.

Konsernijaosto käsitteli 11.12.2023 § 21 HUS Kiinteistöt Oy:n tuottamistapaselvitystä ja sen perusteella suoritettavia jatkotoimia. Konsernijaosto päätti muun muassa, että selvitetään HUS Kiinteistöt Oy:n osakekannan tai liiketoimintojen myynti kokonaan tai osaksi markkinoille. Eri vaihtoehtoja myynnin toteuttamiseksi arvioitiin KPMG Oy:n tekemässä taloudellisessa ja verotuksellisessa vaihtoehtotarkastelussa. KPMG:n tekemän selvityksen lähtökohtana oli, että yhtiön omistaja eli HUS haluaa järjestellä yhtiötä uudelleen siten, että tiettyjä osia yhtiöstä siirretään markkinoille, ja omistaja saa järjestelystä parhaan mahdollisen tuoton. Järjestely muodostaa osan talousarviossa HUS-yhtymän omaisuuden myynnille asetettua tavoitetta, joka on ollut vuonna 2024 ja vuonna 2023 kumpanakin 15 milj. euroa vuodessa. Myyntivoittoja ei ollut kumpanakaan vuonna toistaiseksi saatu.

Selvityksessä arvioitiin kahta vaihtoehtoa järjestelyn toteuttamiseksi. Ensimmäisessä vaihtoehdossa uudelleenjärjestelyn kohteena olevat toiminnot siirretään jakautumisella omiin yhtiöihinsä ja konserniin siirtyvät ja yhtiömuotoon jäävät toiminnot niin ikään omiin yhtiöihinsä. Jakautumisella tarkoitetaan osakeyhtiölain 17:1 §:n mukaan menettelyä, jossa jakautuvan yhtiön varat ja velat osittain tai kokonaan siirtyvät yhdelle tai useammalle vastaanottavalle yhtiölle. Jakautumisen jälkeen markkinoille siirtyvien yhtiöiden osakekannat

myydään kilpailutusmenettelyn kautta menettelyn voittaneille ulkopuolisille toimijoille. HUS-yhtymä on suoraan myytävien yhtiöiden osakkeiden omistaja, ja myyntivoitto tuloutuu suoraan yhtymälle. Osakkeiden myynnistä saatu voitto on verovapaata HUS-yhtymälle. Toisessa vaihtoehdossa HUS-yhtymä valitsee palveluntuottajat kilpailutusmenettelyn kautta tietyille toiminnoille, johon liittyen yhtiö myy liiketoimintakaupalla toiminnot kilpailutuksen voittajille. Yhtiö on verovelvollinen liiketoimintakaupasta syntyvästä luovutusvoitosta. Selvityksessä on arvioitu, että HUS Kiinteistöt Oy:lle tulisi luovutusvoittoveroa maksettavaksi kauppahinnasta riippuen noin 1–2 milj. euroa. Yhtiö voi edelleen jakaa voittovarot HUS-yhtymälle osinkona. Vaihtoehtotarkastelu osoitti, että vaihtoehto 1 eli yhtiön jakautuminen on HUS-yhtymän kannalta huomattavasti edullisempi.

Yhtymähallitus päätti antaa 17.6.2024 § 81 yhtiön hallitukselle toimeksiannon toteuttaa konsernijaoston esityksen mukaisesti yhtiön kokonaisjakautumisen, jossa yhtiö jakautuu neljään osaan: HUS Kiinteistöpalvelut Oy, HUS Turvapalvelut Oy, HUS Parkkihalli Oy ja HUS Kiinteistöt Oy. Yhtiön hallitus valmisteli kokonaisjakautumisen loppuvuoden aikana ja se astui voimaan 1.1.2025. Loppuvuoden 2024 aikana toteutettiin lisäksi markkinavuoropuhelu yhtiöiden tuottamien kiinteistö- ja turvapalveluiden mahdollisesta siirtämisestä markkinoille. Päätöksiä siirtämisestä markkinoille ei toistaiseksi ole tehty.

Yhtymähallitus päätti 2.9.2024 § 103 käynnistää HUSin Niemenmäessä sijaitsevien henkilöstöasuntojen (ns. A-salkku) myyntiprosessin osana edellä mainittua omaisuuden myyntitavoitetta. Pääosan asunnoista omistaa yhtymä suoraan, mutta pienemmän osan omistaa HUSin tytäryhtiö HUS Asunnot Oy. Yhtiö kilpailutti välityspalvelut loppuvuoden 2024 aikana, ja myynnin on tarkoitus käynnistyä alkuvuonna 2025.

14.4 Konsernitiilin päätös ja sen tunnusluvut

Konsernin tuloslaskelma

(1 000 euroa)	2024	2023			
Toimintatuotot	3 114 496	2 963 279			
Toimintakulut	-2 997 794	-2 939 416			
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	1 061	-22			
Toimintakate	117 764	23 841			
Rahoitustuotot ja -kulut					
Korkotuotot	4 963	5 281			
Muut rahoitustuotot	673	575			
Korkokulut	-19 379	-11 901			
Muut rahoituskulut	-105	-253			
Vuosikate	103 916	17 543			
Poistot ja arvonalentumiset	-129 612	-125 177			
Tilikauden tulos	-25 696	-107 633			
Tilikauden verot	-211	-97			
Laskennalliset verot	-324	-162			
Vähemmistöosuus	-401	-447			
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	-26 632	-108 340			
TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	2024	2023	2022	2021	2020
Toimintatuotot/Toimintakulut %					
=100*Toimintatuotot/Toimintakulut	103,9	100,8	104,3	105,1	105,0
Vuosikate/Poistot %					
=100*Vuosikate/Poistot	80,2	14,0	95,3	114,9	99,6

Konsernin rahoituslaskelma

(1 000 euroa)	2024	2023
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	103 916	17 543
Satunnaiset erät	0	0
Tilikauden verot	-211	-97
Tulorahoituksen korjauserät	-11 221	-3 979
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-231 533	-242 576
Rahoitusosuudet investointimenoihin	593	529
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	11 331	2 781
Toiminnan ja investointien rahavirta	-127 125	-225 799
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	0	0
Antolainasaamisten vähennys	0	0
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	165 000	160 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-38 106	-38 148
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	0
Oman pääoman muutokset	0	-987
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Vaihto-omaisuuden muutos	1 482	3 548
Saamisten muutos	12 480	112 849
Korottomien velkojen muutos muilta	-32 021	-2 366
Rahoituksen rahavirta	108 836	234 896
Rahavarojen muutos	-18 289	9 096
Rahavarat 31.12.	121 648	139 937
Rahavarat 1.1.	139 937	130 841
	-18 289	9 096

RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	2024	2023	2022	2021	2020
Investointien tulorahoitus, % = Vuosikate/(Investointimenot - Rahoitusosuudet investointimenoihin)	45,0	7,2	38,5	53,0	47,6
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä viideltä vuodelta, milj. euroa	-735	-742	-566	-462	-450
Laskennallinen lainanhoitokate = (Vuosikate + Korkokulut)/(Korkokulut + Laskennalliset lainanlyhennykset)	0,8	0,2	0,9	1,4	1,3
Lainanhoitokate = (Vuosikate + Korkokulut)/(Korkokulut + Lainanlyhennykset)	2,1	0,6	4,8	5,7	6,6
Kassasta maksut (milj. euroa) = Toimintakulut + Korkokulut + Muut rahoituskulut + Investointimenot + Antolainasaamisten lisäys + Pitkäaikaisten lainojen vähennys + Konsernin välittömät verot	3 287	3 232	3 150	3 142	2 899
Kassan riittävyys (pv) =(365 * Rahavarat 31.12.)/Kassasta maksut	13,5	15,8	15,2	22,1	29,0

Konsernitase

(1 000 euroa)	31.12.2024	31.12.2023
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	10	10
Tietokoneohjelmistot	31 861	36 635
Muut pitkävaikutteiset menot	29 039	31 392
Aineettomat hyödykkeet	60 909	68 037
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	14 312	15 048
Rakennukset	1 027 067	1 023 415
Kiinteät rakenteet ja laitteet	30 895	31 487
Koneet ja kalusto	125 699	144 780
Muut aineelliset hyödykkeet	4 888	5 008
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	372 913	260 506
Aineelliset hyödykkeet	1 575 774	1 480 243
Sijoitukset		
Osakkuusyhtiöosakkeet ja -osuudet	55 890	49 829
Muut osakkeet ja osuudet sekä osakkeiden arvonorotukset	17 699	16 628
Muut lainasaamiset	0	0
Muut saamiset	85	85
Sijoitukset	73 675	66 542
PYSYVÄT VASTAAVAT	1 710 359	1 614 822
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	9 757	8 207
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus	39 065	40 547
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset	5	0
Lyhytaikaiset saamiset	161 776	174 261
Saamiset	161 781	174 261
Rahoitusarvopaperit	0	0
Rahat ja pankkisaamiset	121 648	139 937
VAIHTUVAT VASTAAVAT	322 494	354 745
VASTAAVAA YHTEENSÄ	2 042 610	1 977 774

TP 2024 TOIMINTAKERTOMUS – KONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS

(1 000 euroa)	31.12.2024	31.12.2023
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	392 497	392 497
Muut omat rahastot	898	898
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	-114 488	-6 148
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-26 632	-108 340
OMA PÄÄOMA	252 275	278 907
VÄHEMMISTÖOSUDET	1 170	770
PAKOLLISET VARAUKSET		
Eläkevaraukset	514	514
Muut pakolliset varaukset	32 965	38 646
PAKOLLISET VARAUKSET	33 479	39 160
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	9 757	8 207
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	1 108 752	987 347
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	4 987	4 662
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	41 728	36 239
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	590 461	622 481
VIERAS PÄÄOMA	1 745 928	1 650 730
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	2 042 610	1 977 774

TASEEN TUNNUSLUVUT	2024	2023	2022	2021	2020
Omavaraisuusaste, %					
= 100* (Oma pääoma + Vähemmistöosuudet)/(Koko pääoma - Pitkäaikainen koroton vieras pääoma - Saadut ennakot)	12,8	14,6	20,3	22,8	23,4
Suhteellinen velkaantuneisuus, %					
= 100* (Vieras pääoma - Saadut ennakot)/Käyttötulot	54,2	53,9	50,0	43,0	43,6
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1000 euroa	-141 120	-114 488	-3 916	1 327	-14 597
Lainakanta 31.12., 1000 euroa					
= Vieras pääoma - (Saadut ennakot+ Ostovelat+ Siirtovelat+ Muut velat+ Pitkäaikainen koroton vieras pääoma)	1 150 481	1 023 586	904 587	772 618	701 377
Lainat ja vuokratvastuut 31.12., 1 000 euroa	1 716 592	1 551 275	1 443 581	1 304 586	1 258 047
Lainasaamiset 31.12., 1000 euroa					
= Sijoiuksiin merkityt muut lainasaamiset	0	0	0	13	27

15 TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELY

15.1 Tilikauden tuloksen käsittely ja talouden tasapainottamistoimenpiteet

Hyvinvointialuelain 119 §:n mukaisesti hyvinvointiyhtymän on esitettävä selvitys talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävydestä talouden tasapainottamiseksi. Jos hyvinvointialueelle/-yhtymälle kertyy alijäämää, on se katettava kolmessa vuodessa. Uudella alijäämällä ei ole itsenäistä kattamisaikaa, vaan sen kattamisen määräaika on sama kuin ensimmäisellä alijäämällä. HUS-yhtymän ensimmäinen alijäämä on vuodelta 2022 (93,1 tuhatta euroa), jonka myötä sekä vuonna 2023 (111,1 milj. euroa), että 2024 (30,4 milj. euroa) syntyneet alijäämät on katettava vuoden 2025 loppuun mennessä.

HUS-yhtymän tilikauden tulos vuodelta 2024 oli 30,4 milj. euroa alijäämäinen. HUSin perussopimuksen 28 §:ssa on määrätty tilikauden yli- tai alijäämän käsittelystä; taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa enintään kahden vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien. Taseeseen kertynyt alijäämä on esitetty alla olevassa taulukossa.

(1 000 euroa)	TP 2024	TP 2023
Tase; kertynyt yli-/alijäämä 1.1.	-111 243	-93
Tilikauden yli-/alijäämä	-30 422	-111 150
Tase; kertynyt yli-/alijäämä 31.12.	-141 665	-111 243

Kirjanpitolautakunnan 20.12.2023 julkaiseman lausunnon mukaisesti Uudenmaan hyvinvointialueiden ja Helsingin kaupungin tulee varovaisuuden periaatteen mukaisesti kirjata kirjanpitoonsa HUS-yhtymän alijäämän suuruinen pakollinen varaus. Pakollisen varauksen summa jäsentä kohti muodostui omistajajäsenten kanssa sovitusti palvelukäytön mukaisessa suhteessa. Varauksilla ei ole vaikutusta HUS-yhtymän tulokseen.

Talouden tasapainottamistoimenpiteet

Talousarviossa ja -suunnitelmassa hyväksytään HUS-yhtymän ja HUS-konsernin toiminnan ja talouden tavoitteet. Taloussuunnitelma on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen. Taloussuunnittelukaudelle 2024–2027 tavoitteeksi asetettiin tasapainoinen talous.

Vuoden 2024 talousarviovalmistelun yhteydessä laadittiin tuottavuus- ja taloudellisuusohjelma vuosille 2024–2027. Ohjelma sisälsi kokonaisvaltaisen tarkastelun HUS-yhtymän toiminnasta ja taloudesta sekä tulonmuodostuksesta mukaan lukien palvelujen tuottavuutta parantavat toimenpiteet ja niiden mitattavissa olevat taloudelliset vaikutukset. Ohjelman lähtökohtana oli vuosittainen nollatulos, pois lukien vuosi 2025, jolloin on alijäämien kattamisveloitteen mukaisesti katettava aikaisempina vuosina kertyneet alijäämät. Talousarvio 2024 sisälsi 130,3 milj. euron sopeutusohjelman, joka sisälsi useita toimenpiteitä mm. tuottavuus-/säästöohjelman mukaiset toimenpiteet 22 milj. euroa, tietohallintokulujen karsinta 24,3 milj. euroa, volyymikasvuun liittyvien lisäysten karsinta 46,8 milj. euroa ja henkilöstökulujen vähentämiseen liittyvät toimenpiteet 31,7 milj. euroa. Näiden lisäksi HUS-yhtymässä käynnistettiin uutena talouden tasapainottamistoimenpiteenä rekrytointikielto ajalle 13.6.-31.12 2024. Toimenpiteillä onnistuttiin tasapainottamaan taloutta merkittävästi, tuottavuusohjelma toteutui yli tavoitteiden ja erityisesti henkilöstö- ja tietohallintokuluja saatiin vähennettyä huomattavasti.

Tuottavuusohjelman 2024 säästötavoitetta 22 milj. euroa tavoiteltiin sekä HUS-tasoisten että tulosityksikkötasoisten hankkeiden kautta. Keskitetyssä seurannassa olevia laajempia hankkeita oli 12 kpl ja niiden tavoite oli 14,9 milj. euroa. Näistä kolme HUS-läpileikkaavaa hanketta

keskittyivät kalliiden sairaalalääkkeiden lääkekulujen rationalisoimiseen, tulkkauspalveluiden käytön kustannuksiin sekä vuokratyövoiman tarkoituksenmukaiseen käyttöön. Tuottavuusohjelman tavoitteet saavutettiin lopullisen säästötoteuman ollessa 29,9 milj. euroa (15,0 milj. yli tavoitteen). Näiden kahdentoista hankkeen lisäksi tulosalueilla ja -yksiköissä on ollut myös useita pienempiä tuottavuusprojekteja, joiden toteutuminen on esitetty kappaleessa 16.

HUSin taloudellinen kehitys jäi kuitenkin vuoden 2024 aikana asetetusta talousarviosta. Merkittävin tekijä alijäämän syntymiseen on palvelutuotannon volyyymiin liittyvät kuluerät. Vertailukelpoinen volyyymi ylitti talousarvion sisältämän suunnitelman 2,8 % ja kehukseen sisältyvä sairaanhoidollinen palvelutuotanto ylitti talousarviossa ennakoitua noin 6,9 % (153 milj. eurolla).

Vuoden 2025 talousarvion laadinnan periaatteiden käsittelyn yhteydessä 19.8.2024 §87 yhtymähallitus linjasi talouden tasapainottamisvaateista vuosille 2025–2027. Sopeuttamisohjelman päivittämisen taustalla oli mm. muuttunut 2024 taloustilanne sekä HUS-yhtymäkokouksen hyväksymä kokonaiskehys vuodelle 2025, joka oli noin 43 milj. euroa HUS-yhtymähallituksen esitystä pienempi. Sopeuttamistarve vuosille 2025–2027 on merkittävä, elokuun 2024 arvion mukaan jopa 508 milj. euroa huomioiden myös syksyllä arvioitu alijäämä vuodelta 2024. Tämän kattamiseen laadittiin laaja talouden tasapainottamis- ja sopeuttamisohjelma, johon sisällytettiin erilaisten kustannussäästötavoitteiden lisäksi myös palveluita, palveluverkkoa ja henkilöstöön kohdentuvia toimenpiteitä.

Ohjelman myötä alkusyksyllä 2024 jouduttiin käynnistämään yhteistoimintaneuvottelut, jotka päättyivät marraskuussa ja joiden myötä vähennettiin 778 henkilötyövuotta HUS-tasolla. Sopeuttamistyö jatkuu vuosien 2025–2027 aikana keskittyen vuoteen 2025, jolle asetettu säästötavoite on 140 milj. euroa. Tavoite sisältää sopeutustoimia mm. palvelutarpeen kasvuun (23–26 milj. euroa) ja uusiin rakennushankkeisiin (18–21 milj. euroa) liittyen, ICT-kustannusten karsimiseen (24 milj. euroa), tilavuokrien ja ostopalvelujen vähentämiseen (3–5 milj. euroa) sekä muihin toiminnan järjestelyihin (vuokratyö, lisä- ja ylityöt yms. 10–13 milj. euroa). Ohjelma sisältää myös palveluverkkoon liittyviä muutoksia n. 2 milj. euron edestä. Loput 2025 vuoteen kohdistuvasta säästötarpeesta saadaan katettua vuoden 2024 aikana toteutettujen yhteistoimintaneuvottelujen myötä.

Palveluverkkotyössä edettiin vuoden 2024 aikana päätökseen muuttaa Lohjan ja Porvoon sairaaloiden profiilit tulevina vuosina päiväkirurgisiksi sairaaloiksi, jotka keskittyvät muun muassa tekonivelkirurgiaan, muuhun luu- ja nivelkirurgiaan, vatsaelinkirurgiaan ja silmä- ja korva-nenä-kurkkusairauksien kirurgiaan. Muutokset viedään eteenpäin vuoden 2027 alkuun mennessä varmistaen palveluverkkotyössä tavoitellut taloudelliset säästöt, potilasturvallisuus sekä henkilöstön saatavuus.

Hyväksyessään 19.12.2024 vuoden 2025 talousarvion yhtymäkokous päätti aikaisempien vuosien alijäämien kattamisen osalta seuraavasti: alijäämien kattamisen osuus talousarviossa on 176,7 milj. euroa, joka muodostuu yhtymäkokouksen kehyspäätöksen 13.6.2024 § 5 mukaisesti vuoden 2023 alijäämien kattamiseen osoitetusta 111,2 milj. eurosta, joka maksetaan vuoden 2025 lopussa, sekä vuodelta 2024 ennakoitusta alijäämästä 65,4 milj. euroa, jonka maksamisajankohdasta päätetään myöhemmin. Alijäämien kattamisen edellytyksenä on, ettei HUS-yhtymän perustoiminnasta muodostu vuonna 2025 alijäämää.

Pitkäaikaisten lainojen kehityksestä, maksuvalmiudesta ja rahoituksen riittävydestä sekä investoinneista on kerrottu tarkemmin kappaleissa 10.4–10.5, 13.2 ja 16.2.3–16.2.4.

16 TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

16.1 Seurantaa koskeva sääntely

HUS-yhtymän taloudenhoidossa noudatetaan hyvinvointialuelakia, kirjanpitolakia, hyvinvointialueiden ja ulkopuolisten rahoittajien ohjeita (mm. STM, EU, Business Finland ja Suomen Akatemia) sekä kirjanpitolausun hyväntoimialue- ja kuntajaoston suosituksia ja ohjeita. Lisäksi HUSissa noudatetaan hyvinvointialueiden talousraportoinnin käsikirjaa (AURA), joka sisältää ohjeet siihen, miten tapahtumat pitää viranomaisraportoinnin kannalta kirjata ja raportoida. Käsikirjaa ylläpitää valtionvarainministeriö. Potilastietojen kirjaamisessa noudatetaan Valviran edellyttämää terveydenhuollon kooditusta.

HUS-yhtymän sisäisiä taloudenhoitoon liittyviä ohjeistuksia on perussopimuksessa, hallintosäännössä, konserniohjeessa, taloushallinnon ohjeessa, ulkoista rahoitusta saavien projektien ohjeissa sekä muissa erillisissä taloudenhoitoa varten annetuissa ohjeissa. Suoritteiden kirjaamisesta on annettu erillinen kirjausohje sekä suoritekäsikirja. Hinnoittelusta laaditaan vuosittain Hoitopalveluiden tuotteistuksen ja hinnoittelun periaatteet -dokumentti. Tilinpäätöstä sekä toiminnan-, talouden- ja henkilöstöseurannan prosesseja ja tilinpäätöstä kehitetään tilintarkastajien sekä tarkastuslautakunnan arviointikertomuksen suositusten pohjalta.

16.2 Määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen

HUS-yhtymän toimintaa säätelee ja ohjaa talousarviovalmistelun yhteydessä yhtymäkokouksen asettamat strategiset painopisteet ja avaintavoitteet (esitetty tarkemmin luvussa 4) sekä hyvinvointialuelain mukaiset talousarvion sitovat tavoitteet.

HUS-yhtymä

HUS-yhtymätasolla sitovat tavoitteet muodostuivat neljästä taloudellisesta tavoitteesta, joiden toteutuminen on esitetty alla olevassa taulukossa.

Sitovat tavoitteet (1 000 euroa)	TP 2023	TA 2024	Yhtymäkokouksen päätös 19.12.2024*	TP 2024	Tavoite toteutui? (TP 2024/TA 2024)
Tilikauden tulos	-111 150	0	-65 441	-30 422	Kyllä
Jäsenlaskutuksen kehys	2 101 389	2 206 000	2 206 000	2 206 000	Kyllä
Tulosalueiden investointien yhteismäärä (sis. kaikki rahoitusmuodot)	250 428	260 894	244 144	236 377	Kyllä
Pitkäaikainen lainakanta vuoden lopussa enintään	996 187	1 126 370	1 126 370	1 126 369	Kyllä

*) Yhtymäkokouksen päätös 19.12.2024 §20 sitovista tavoitteista

Taloussuunnittelukaudelle 2024–2026 tavoitteeksi asetettiin tasapainoinen talous. Vuoden 2024 alkuperäiseksi tulostavoitteeksi asetettiin nollatulos. Tulostavoitetta päivitettiin yhtymäkokouksessa 19.12.2024 20§ -65,4 milj. euroon. Syksyn ennusteissa tuloksen tiedettiin muodostuvan alijäämäiseksi palveluvolyymien ja siihen liittyvien kuluerien toteutuessa yli talousarvion. Päivitetty tavoite toteutui tuloksen jäädessä 30,4 milj. euroa alijäämäiseksi. Tuloksen muodostuminen sekä siihen vaikuttaneet tekijät on analysoitu tarkemmin kappaleessa 13, 15 ja 16.2.2.

Talousarviovuodelle 2024 HUS-yhtymätasolla asetettiin sitovaksi tavoitteeksi jäsenlaskutuksen kehys, joka toteutui ennakoitusti talousarvion mukaisesti kehysten ollessa vuosikohtaisesti kiinteä. Kehys sisältää erikoissairaanhoidon, kapitaatioperusteiset erät sekä yhteispäivystysten terveyskeskuspäivystyskäynnit ja -hoitopäivät. Jäsenlaskutuksen kehyksestä, jäsenien laskutuksesta ja sen vaikutuksesta HUSin tulokseen ja rahoitusasemaan on kerrottu tarkemmin kappaleessa 13.

Rahoitusosan sitovaksi tavoitteeksi asetettiin pitkäaikaisen lainakannan enimmäismäärä vuoden 2024 lopussa 1 126,4 milj. euroa. Tavoite toteutui talousarvion mukaisesti. HUS-yhtymä nosti uutta pitkäaikaista lainaa vuoden aikana 165 milj. euroa ja lyhensi pitkäaikaisia lainoja 34,8 milj. eurolla. Rahoitusta on analysoitu tarkemmin luvuissa 16.2.4 Rahoitusosan toteutuminen sekä 13.2 Toiminnan rahoitus ja rahoitusasemassa tapahtuneet muutokset.

Investointien sitovat tavoitteet ovat vuositason tavoitteita, vaikka ohjelma laadittiin koko nelivuotiskaudelle 2024–2027. Investointiosan sitovana tavoitteena oli tulosalueiden investointien enimmäismäärä vuonna 2024. Lisäksi kustannusarvioltaan vähintään 10 milj. euron investoinnit ovat yhtymäkokoukseen nähden sitovia hankekohtaisen kokonaiskustannuksen osalta. Investointeihin (sisältäen kaikki rahoitusmuodot) varattiin alkuperäisessä talousarviossa 260,9 milj. euroa. Sitova tavoite muutettiin yhtymäkokouksessa 19.12.2024 20§ 244,1 milj. euroon, josta käytettiin 236,4 milj. euroa. Investoinnit on analysoitu tarkemmin luvussa 16.2.3. Investointien toteutuminen.

HUSin yhtymäkokous hyväksyi kokouksessaan 14.12.2023 §28 vuoden 2024 talousarvion sekä vuosien 2024–2026 taloussuunnitelman HUS-yhtymätasoisena. Yhtymähallitus vahvisti ydinpalveluiden, konsernipalveluiden ja ulkoisen tarkastuksen alkuperäiset käyttösuunnitelmat kokouksessaan 4.3.2024 §25. Käyttösuunnitelmia täydennettiin yhtymähallituksessa 3.6.2024 §65 CleverHealthNetwork innovaatioekosysteemin ja tulkkauspalveluiden keskittämisen organisaatiomuutoksiin liittyen. Muutoksilla oli vaikutusta Tietohallinnon, Konsernihallinnon ja Runkopalveluiden käyttösuunnitelmiin.

Ydinpalvelut

Ydinpalveluille asetettiin vuodelle 2024 kolme sitovaa tavoitetta:

- Jäsenlaskutuksen ydinpalveluyksikölle asetettu kehys
- Tilikauden tulos ennen saatuja ja annettuja asiakaspalautuksia
- Tuottavuustavoite-% (kustannus per potilas -mittari pl. Diagnostiikkakeskus)

Diagnostiikkakeskuksen sitovana tuottavuustavoitteena oli sisäisen laskutuksen enimmäismäärä per tulosalue.

Sitovien tavoitteiden toteutumista on esitetty lyhyesti alla, sekä tarkemmin Ydinpalvelualuekohtaisissa liitteissä 6.1–6.6.

Sitova tavoite (1 000 euroa)	Jäsenlaskutuksen kehystavoite	Jäsenlaskutuksen kehystavoite	Tavoite toteutui?	Tulos-tavoite	Tilikauden tulos*	Tavoite toteutui?	Tuottavuus-tavoite	Tuottavuus-toteuma	Tavoite toteutui?
Toteuma									
Aivokeskus	356 218	356 218	Kyllä	1 167	-9 042	Ei	-0,8 %	-4,0 %	Kyllä
Naisten, lasten ja nuorten palvelut	361 447	361 447	Kyllä	235	-2 993	Ei	-0,8 %	-1,0 %	Kyllä
Medisiiniset palvelut	343 545	343 545	Kyllä	590	-16 236	Ei	-0,8 %	-8,2 %	Kyllä
Operatiiviset palvelut	820 788	820 788	Kyllä	1 110	-68 181	Ei	-0,8 %	-2,3 %	Kyllä
Akuutti, leikkaus- ja tehohoitokeskus	280 779	280 779	Kyllä	-5 255	1 212	Kyllä	-0,8 %	-7,8 %	Kyllä
Diagnostiikkakeskus	4 483	4 483	Kyllä	872	4 926	Kyllä	-1,0 %	-1,7 %	Kyllä

*Tulos ennen saatuja ja annettuja sisäisiä asiakaspalautuksia

Kokonaistuottavuuden kehitystä seurattiin deflatoidulla kustannus per potilas – tunnusluvulla (pl. Diagnostiikkakeskus). Tavoitteena oli, että kustannus per potilas laskisi HUS tasolla -1 %. Sitovan tuottavuustavoitteen toteutuminen on esitetty alla olevassa taulukossa.

(koko palvelutuotanto)	Kustannus per potilas (deflatoimaton)			Kustannus per potilas (deflatoitu)		Tavoite toteutui?
	Euroa / Potilas TP 2024	Euroa / Potilas TP 2023	Muutos-% Euroa / Potilas	Muutos-% Euroa / Potilas		
Aivokeskus	3 989	4 020	-0,8 %	-4,0 %	Kyllä	
Naisten, lasten ja nuorten palvelut	2 664	2 606	2,2 %	-1,0 %	Kyllä	
Medisiiniset palvelut	2 226	2 347	-5,1 %	-8,2 %	Kyllä	
Operatiiviset palvelut	3 052	3 026	0,9 %	-2,3 %	Kyllä	
Akuutti, leikkaus- ja tehohoitokeskus	1 076	1 129	-4,7 %	-7,8 %	Kyllä	
HUS yhteensä	3 531	3 548	-0,5 %	-3,7 %	Kyllä	

Deflatointi: Julkisten menojen hintaindeksi (1,033), kuntayhtymä terveydenhuolto

Konsernipalvelut ja Ulkoisen tarkastuksen tulosalue

Konsernipalveluiden ja Ulkoisen tarkastuksen sitoviksi tavoitteiksi oli asetettu tilikauden tulos, tuottavuustavoite sekä sisäisen laskutuksen enimmäismäärä per tulosalue. Sitovien tavoitteiden toteutuminen on esitetty alla tulos- ja tuottavuustavoitteiden osalta. Tavoitteiden toteutuminen esitetty tarkemmin yksikkökohtaisissa liitteissä 6.7–6.13, joissa on avattu myös sisäisen laskutuksen enimmäismäärän tavoitteen toteutuminen tarkemmin.

Sitova tavoite (1 000 euroa)	Tulostavoite	Tilikauden tulos*	Tavoite toteutui?	Tuottavuus-tavoite	Tuottavuus-toteuma	Tavoite toteutui?
Toteuma						
Kiinteistö- ja toimitilapalvelut	29	4 490	Kyllä	-1,0 %	-2,0 %	Kyllä
Konsernihallinto	644	25 141	Kyllä	-1,0 %	-1,0 %	Kyllä
Työterveys	22	606	Kyllä	-1,0 %	-1,6 %	Kyllä
Tietohallinto	9	16 970	Kyllä	-1,0 %	-7,4 %	Kyllä
Apteekki	93	1 607	Kyllä	-1,0 %	0,3 %	Ei
Runkopalvelut	483	11 008	Kyllä	-1,0 %	-2,8 %	Kyllä
Ulkoisen tarkastus	1	69	Kyllä	-1,0 %	-1,0 %	Kyllä

*Tulos ennen saatuja ja annettuja sisäisiä asiakaspalautuksia

Tytäryhtiöt

Toiminnallisia ja taloudellisia tavoitteita asetettiin HUS Kiinteistöt Oy:lle, Orton Oy:lle, Puro Tekstiilihuoltopalvelut Oy:lle sekä HYKS-instituutti Oy:lle. Sitovien tavoitteiden toteutuminen on esitetty alla olevassa taulukossa.

Sitova tavoite	HUS Kiinteistöt Oy	Orton Oy	Puro Tekstiili-huoltopalvelut Oy	HYKS-instituutti Oy
Tulostavoite	Tulos nolla euroa	Tulos positiivinen	Tulos positiivinen	Tulos positiivinen
Toteuma (1 000 euroa)	73,2	714,0	488,7	401,2
Tavoite toteutui?	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä
Muu tavoite	≥ 2% Tuottavuus	Oman pääoman tuotto positiivinen	≥ 2% Tuottavuus	
Toteuma	2,3 %	68,0 %	6,7 %	
Tavoite toteutui?	Kyllä	Kyllä	Kyllä	
Muu tavoite	Hankkeiden vuotuisen maksuohjelman ja toteuman pitävyys			Tutkimusten määrä ≥ 2023
Toteuma	99,5 %			70 (2023 67)
Tavoite toteutui?	Kyllä			Kyllä

HUS Kiinteistöt Oy:n toiminnassa vuonna 2024 korostui kiristyneeseen taloudelliseen tilanteeseen sopeutuminen. HUSin haastava taloudellinen tilanne huomioitiin yhtiössä ohjaamalla toimintaa voimakkaasti säästöjä ja tuottavuutta kannustavien ratkaisujen toteuttamiseen. Tilikauden liikevaihto oli kautta aikojen toiseksi suurin ollen 248 milj. euroa (2023 241 milj. euroa). Yhtiön tulos muodostui positiiviseksi. Yhtiö saavutti HUSin asettaman 2 % sitovan tuottavuustavoitteen (2024: 2,3 %; 2023: 2,6 %), jonka lisäksi HUSille annettiin asiakashyvitystä 2 miljoonaa euroa (vuonna 2023 asiakashyvitystä ei ollut). Yhtiön suurten rakennushankkeiden maksuohjelman pitävyys toteutui 99,5 % (2023: 100,1 %).

Orton Oy:n 2024 liikevaihto pysyi edellisen vuoden tasolla samoin kuin kulut, vaikka yhtiön keskimääräinen henkilötyövuosiluku nousi edellisestä vuodesta 2 %. Yhtiö saavutti molemmat konsernin sille asettamat tavoitteet. Terveystuotemarkkinoilla meneillään oleva muutos ja hyvinvointialueiden tasapainotusohjelmat voivat heijastua myös Ortonin palveluiden kysyntään. Muutosten kaikkia vaikutuksia toimintaan ei osata vielä tarkasti arvioida.

Puro tekstiilihuoltopalvelut Oy:n liiketoiminta kasvoi erityisesti Varsinais-Suomen ja Kymenlaakson sote-järjestämistä vastuullisten omistajien toimitusten laajennuttua, minkä vuoksi tekstiileitä hankittiin huomattavasti tavanomaista enemmän. Erilaisten hyödykkeiden hintojen nousu tasaantui, mutta toimitusajat pysyivät hieman normaalia pidempinä.

Palkkojen TES-korotukset olivat edelleen tavanomaista suuremmat, mutta tuottavuuden kehittämisen vuoksi palkkojen osuus liikevaihdosta laski. Yhtiö saavutti molemmat sille asetetut tavoitteet tuloksen ollessa 0,5 milj. euroa positiivinen ja tuottavuuskasvun ollessa 6,7 %. Tuottavuutta mitataan suhteuttamalla huollettujen tekstiilien määrä tuotannossa tehtyihin työpäiviin.

HYKS-instituutti Oy saavutti molemmat HUSin sille asettamat tavoitteet. Vuosi 2024 oli Suomen kliinisessä tutkimuksessa vakautumisen aikaa, mutta tutkimusten kokonaismäärä jäi yhä koronaa edeltävien vuosien tasosta. HYKS-instituutissa kuitenkin solmittiin vuoden aikana 70 uutta tutkimussopimusta, kun vastaava luku vuonna 2023 oli 67. Tutkimustoiminnan kasvua hidasti joiltakin osin henkilöstöpula, joka johti siihen, että joistakin tutkimustarjouksista jouduttiin kieltäytymään. Yhtiön liikevaihto kasvoi 2 % edelliseen vuoteen verrattuna ja nousi 8,4 milj. euron tasolle. Tilikauden tulos toteutui 0,4 milj. euroa positiivisena.

16.2.1 Käyttötalouden toteutuminen

	TP 2023	TA 2024	Ennuste*	TP 2024	Poikkeama-% TP 2024/ TA 2024*	Muutos-% TP 2024/ TP 2023
Toimintatuotot yhteensä	2 906 511	3 074 936	3 048 846	3 056 810	-0,6 %	5,2 %
Myyntituotot	2 775 107	2 930 707	2 908 916	2 910 772	-0,7 %	4,9 %
Jäsenmaksuosuus	2 003 007	2 094 031	2 094 031	2 094 031	0,0 %	4,5 %
Myyntituotot sh toiminta, jäsenet	233 825	266 618	247 624	250 421	-6,1 %	7,1 %
Myyntituotot sh toiminta, muut maksajat	350 103	376 917	369 366	367 128	-2,6 %	4,9 %
Myyntituotot sh toiminta, sisäinen	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
Muut palvelutulot	583 929	643 534	616 990	617 549	-4,0 %	5,8 %
Muut myyntituotot	162 656	166 529	171 489	172 317	3,5 %	5,9 %
Valtion opetus- ja tutkimuskorvaus	25 515	26 613	26 407	26 876	1,0 %	5,3 %
Maksutuotot	78 884	86 449	88 061	88 278	2,1 %	11,9 %
Tuet ja avustukset	37 149	27 083	30 930	35 811	32,2 %	-3,6 %
Muut toimintatuotot	15 372	30 697	20 939	21 949	-28,5 %	42,8 %
Toimintakulut yhteensä	2 892 565	2 936 926	2 973 608	2 949 963	0,4 %	2,0 %
Henkilöstökulut	1 604 752	1 667 782	1 653 465	1 647 609	-1,2 %	2,7 %
Palveluiden ostot yhteensä	619 582	615 095	642 415	630 408	2,5 %	1,7 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat yht.	536 063	518 645	552 905	548 207	5,7 %	2,3 %
Avustukset	971	985	961	929	-5,7 %	-4,4 %
Muut toimintakulut yhteensä	131 197	134 419	123 862	122 811	-8,6 %	-6,4 %
Toimintakate	13 947	138 010	75 238	106 847		
Rahoitustuotot ja -kulut	4 888	16 860	14 060	12 501	-25,9 %	155,7 %
Vuosikate	9 059	121 150	61 178	94 346		
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	120 208	121 150	124 978	124 768	3,0 %	3,8 %
Tilikauden tulos	-111 150	0	-63 799	-30 422		
TOIMINTAKULUT JA POISTOT YHTEENSÄ	3 012 773	3 058 076	3 098 586	3 074 731	0,5 %	2,1 %

*) Perustuu 9+3/2024 ennusteeseen

TP 2024 – TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

	TP 2023	TA 2024	Ennuste*	TP 2024	Poikkeama-% TP 2024/ TA 2024*	Muutos-% TP 2024/ TP 2023
Myyntituotot	2 775 107	2 930 707	2 908 916	2 910 772	-0,7 %	4,9 %
Jäsenmaksuusuus	2 003 007	2 094 031	2 094 031	2 094 031	0,0 %	4,5 %
Muut palvelutulot	583 929	643 534	616 990	617 549	-4,0 %	5,8 %
Muut myyntituotot	162 656	166 529	171 489	172 317	3,5 %	5,9 %
Valtion opetus- ja tutkimuskorvaus	25 515	26 613	26 407	26 876	1,0 %	5,3 %
Valtion tutkimus- ja koulutusmääräraha	24 814	26 226	0	24 819	-5,4 %	0,0 %
Korvaus lääkäreiden koulutuksesta	701	386	0	2 058	432,7 %	193,4 %
Maksutuotot	78 884	86 449	88 061	88 278	2,1 %	11,9 %
Hoitomaksut ja korvaukset	75 161	83 338	0	85 121	2,1 %	13,3 %
Muut maksutuotot	3 723	3 111	0	3 157	1,5 %	-15,2 %
Tuet ja avustukset yhteensä	37 149	27 083	30 930	35 811	32,2 %	-3,6 %
Muut toimintatuotot yhteensä	15 372	30 697	20 939	21 949	-28,5 %	42,8 %
Vuokratuotot	12 960	12 319	0	13 187	7,0 %	1,8 %
Muut toimintatuotot	2 412	18 379	0	8 762	-52,3 %	263,3 %
TOIMINTATUOTOT	2 906 511	3 074 936	3 048 846	3 056 810	-0,6 %	5,2 %
Henkilöstökulut	1 604 752	1 667 782	1 653 465	1 647 609	-1,2 %	2,7 %
Palkat ja palkkiot	1 331 199	1 391 285	1 380 755	1 377 917	-1,0 %	3,5 %
Henkilösivukulut	273 553	276 497	272 710	269 692	-2,5 %	-1,4 %
Eläkekulut	223 015	236 459	233 216	230 768	-2,4 %	3,5 %
Muut henkilöstösivukulut	50 538	40 037	39 494	38 924	-2,8 %	-23,0 %
Palvelujen ostot	619 582	615 095	642 415	630 408	2,5 %	1,7 %
Sairaanhoitolisten palvelujen ostot	183 442	167 902	203 693	205 827	22,6 %	12,2 %
Toimisto- ja asiantuntijapalvelut	277 029	282 778	280 061	263 400	-6,9 %	-4,9 %
Puhtaanapito- ja pesulapalvelut	30 059	30 205	30 145	30 785	1,9 %	2,4 %
Rakennusten ja alueiden rakentamis- ja kunnossapitopalvelut	45 796	48 338	45 622	43 517	-10,0 %	-5,0 %
Koneiden, kaluston ja laitteiden rakentamis- ja kunnossapitopalvelut	22 285	18 994	21 127	23 490	23,7 %	5,4 %
Majoitus- ja ravitsemispalvelut	6 926	6 604	7 091	7 332	11,0 %	5,9 %
Matkustus- ja kuljetuspalvelut	25 999	24 647	25 524	26 273	6,6 %	1,1 %
Koulutus- ja terveyspalvelut	13 690	22 293	13 354	13 749	-38,3 %	0,4 %
Muut palvelut yhteensä	14 356	13 333	15 798	16 034	20,3 %	11,7 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	536 063	518 645	552 905	548 207	5,7 %	2,3 %
Toimistotarvikkeet ja kirjallisuus	8 344	8 411	7 514	7 397	-12,1 %	-11,3 %
Ravitsemis- ja elintarvikkeet	12 699	13 108	12 645	12 746	-2,8 %	0,4 %
Vaatteisto	727	694	635	597	-13,9 %	-17,9 %
Lääkkeet ja hoitotarvikkeet	446 228	434 046	468 285	464 217	7,0 %	4,0 %
Puhdistusaineet ja -tarvikkeet	5 396	5 223	5 791	5 884	12,7 %	9,0 %
Poltto- ja voiteluaineet	673	639	881	853	33,5 %	26,8 %
Lämmitys, sähkö, kaasu ja vesi	31 769	31 420	30 915	30 327	-3,5 %	-4,5 %
Kalusto ja välineistö	17 396	16 873	17 828	17 464	3,5 %	0,4 %
Rakennusten ja alueiden kunnossapidon tarvikkeet	37	36	27	23	-36,8 %	-37,9 %
Muut materiaalit	8 218	8 195	7 976	8 185	-0,1 %	-0,4 %
Varaston muutokset	4 576	0	409	514	357166,6 %	-88,8 %
Avustukset yhteensä	971	985	961	929	-5,7 %	-4,4 %
Muut toimintakulut	131 197	134 419	123 862	122 811	-8,6 %	-6,4 %
Vuokrat	114 167	119 478	113 087	112 968	-5,4 %	-1,0 %
Muut toimintakulut	17 030	14 941	10 774	9 843	-34,1 %	-42,2 %
TOIMINTAKULUT	2 892 565	2 936 926	2 973 608	2 949 963	0,4 %	2,0 %
TOIMINTAKATE	13 947	138 010	75 238	106 847	-22,6 %	
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	120 208	121 150	124 978	124 768	3,0 %	3,8 %
Korkotuotot	5 962	3 000	5 200	5 657	88,6 %	-5,1 %
Korkotuotot antolainoista	860	830	0	928	11,8 %	7,8 %
Korkotuotot sijoituksista ja talletuksista	561	160	0	637	298,6 %	13,6 %
Sisäisen pankkitilin korkotuotot	41	0	0	40	0,0 %	-2,4 %
Maksuliikennehien korkotuotot	4 500	2 010	0	4 052	101,6 %	-10,0 %
Muut rahoitustuotot yhteensä	596	200	620	684	242,0 %	14,7 %
Osinkotuotot ja osuuspääomien korot	0	0	0	2	0,0 %	-716,1 %
Viivästyskorkotuotot	558	178	0	653	266,7 %	17,2 %
Muut rahoituksen tuotot	38	22	0	29	32,2 %	-24,3 %
Korkokulut	11 385	20 000	19 800	18 757	-6,2 %	64,8 %
Korkokulut lainoista ulkopuolisilta	11 385	20 000	0	18 757	-6,2 %	64,8 %
Sisäisen pankkitilin korkokulut	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
Muut rahoituskulut yhteensä	62	60	80	84	40,5 %	36,8 %
Peruspääoman korot jäsenkunnille	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
Viivästyskorkokulut	62	60	0	84	40,5 %	36,8 %
Rahoitustuotot ja -kulut	4 888	16 860	14 060	12 501	-25,9 %	155,7 %
TILIKAUDEN TULOS	-111 150	0	-63 799	-30 422		
TOIMINTAKULUT JA POISTOT YHTEENSÄ	3 012 773	3 058 076	3 098 586	3 074 731	-0,8 %	2,1 %
VUOSIKATE	9 059	121 150	61 178	94 346		

*) Perustuu 9+3/2024 ennusteeseen

16.2.2 HUS-yhtymän tuloslaskelmaosan toteutuminen

	TP 2023	Ennuste 2024*	TA 2024	Poikkeama TA 2024 / Ennuste 2024*	TP 2024	Poikkeama TP 2024 / TP 2023
Toimintatulot	2 906 511	3 048 846	3 074 936	26 090	3 056 810	150 299
Myyntitulot	2 775 107	2 908 916	2 930 707	21 791	2 910 772	135 666
Maksutulot	78 884	88 061	86 449	-1 612	88 278	9 393
Tuet ja avustukset	37 149	30 930	27 083	-3 847	35 811	-1 338
Muut toimintatulot	15 372	20 939	30 697	9 758	21 949	6 577
Valmistus omaan käyttöön			0	0		0
Toimintamenot	2 892 565	2 973 608	2 936 926	-36 682	2 949 963	57 399
Henkilöstömenot	1 604 752	1 653 465	1 667 782	14 317	1 647 609	42 857
Palvelujen ostot	619 582	642 415	615 095	-27 321	630 408	10 826
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	536 063	552 905	518 645	-34 260	548 207	12 144
Tuet ja avustukset muille	971	961	985	25	929	-42
Tuet ja avustukset liikelaitoksille			0	0		0
Muut toimintamenot	131 197	123 862	134 419	10 558	122 811	-8 386
Toimintakate	13 947	75 238	138 010	62 772	106 847	92 900
Rahoitustulot ja -menot	4 888	14 060	16 860	2 800	12 501	7 613
Korkotulot muilta	5 962	5 200	3 000	-2 200	5 657	-306
Muut rahoitustulot muilta	596	620	200	-420	684	88
Korkomenot	11 385	19 800	20 000	200	18 757	7 372
Muut rahoitusmenot	62	80	60	-20	84	23
Vuosikate	9 059	61 178	121 150	59 972	94 346	85 287
Poistot ja arvonalentumiset	120 208	124 978	121 150	-3 827	124 768	4 560
Suunnitelman mukaiset poistot	118 452	124 033	120 001	-4 032	121 093	2 641
Kertaluonteiset poistot	1 756	944	1 150	205	3 675	1 919
Arvonalentumiset	0	0	0	0	0	0
Tilikauden tulos	-111 150	-63 799	-0	63 799	-30 422	80 728
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-111 150	-63 799	-0	63 799	-30 422	80 728

*) Perustuu 9+3/2024 ennusteeseen

	TP 2023	Ennuste 2024*	TA 2024	Poikkeama TA 2024 / Ennuste 2024*	TP 2024	Poikkeama TP 2024 / TP 2023
Myyntituotot	2 775 107	2 908 916	2 930 707	21 791	2 910 772	135 666
jäsenmaksuosuus	2 003 007	2 094 031	2 094 031	0	2 094 031	91 024
Myyntituotot sh toiminta, jäsenet	233 825	247 624	266 618	18 994	250 421	16 596
Myyntituotot sh toiminta, muut maksajat	350 103	369 366	376 917	7 551	367 128	17 024
Muut myyntitulot	162 656	171 489	166 529	-4 960	172 317	9 661
Valtion koulutus- ja tutkimusmääräraha	25 515	26 407	26 613	206	26 876	1 361

*) Perustuu 9+3/2024 ennusteeseen

Syitä toteuman ja talousarvion eroihin on esitetty tiliryhmäkohtaisissa toimintatuotto- ja kuluanalyseissa.

Talouden pidemmän aikavälin kehitys on esitetty alla olevassa taulukossa:

TP 2024 – TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

	TP 2022	TP 2023	TA 2024	Ennuste*	TP 2024	Poikkeama-% TP 2024/ TA 2024	Muutos-% TP 2024/ TP 2023
Toimintatuotot yhteensä	2 912 885	2 906 511	3 074 936	3 048 846	3 056 810	-0,6 %	5,2 %
Myyntituotot	2 773 803	2 775 107	2 930 707	2 908 916	2 910 772	-0,7 %	4,9 %
Jäsenmaksuosuus	1 977 709	2 003 007	2 094 031	2 094 031	2 094 031	0,0 %	4,5 %
Myyntituotot sh toiminta, jäsenet	268 996	233 825	266 618	247 624	250 421	-6,1 %	7,1 %
Myyntituotot sh toiminta, muut maksajat	327 446	350 103	376 917	369 366	367 128	-2,6 %	4,9 %
Myyntituotot sh toiminta, sisäinen	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
Muut palvelutulot	596 442	583 929	643 534	616 990	617 549	-4,0 %	5,8 %
Muut myyntituotot	174 005	162 656	166 529	171 489	172 317	3,5 %	5,9 %
Valtion opetus- ja tutkimuskorvaus	25 647	25 515	26 613	26 407	26 876	1,0 %	5,3 %
Maksutuotot	75 891	78 884	86 449	88 061	88 278	2,1 %	11,9 %
Tuet ja avustukset	38 823	37 149	27 083	30 930	35 811	32,2 %	-3,6 %
Muut toimintatuotot	24 368	15 372	30 697	20 939	21 949	-28,5 %	42,8 %
Toimintakulut yhteensä	2 792 757	2 892 565	2 936 926	2 973 608	2 949 963	0,4 %	2,0 %
Henkilöstökulut	1 482 986	1 604 752	1 667 782	1 653 465	1 647 609	-1,2 %	2,7 %
Palvelujen ostot	653 007	619 582	615 095	642 415	630 408	2,5 %	1,7 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	533 254	536 063	518 645	552 905	548 207	5,7 %	2,3 %
Avustukset yhteensä	905	971	985	961	929	-5,7 %	-4,4 %
Muut toimintakulut	122 605	131 197	134 419	123 862	122 811	-8,6 %	-6,4 %
Toimintakate	120 128	13 947	138 010	75 238	106 847		
Rahoitustuotot ja -kulut	12 339	4 888	16 860	14 060	12 501	-25,9 %	155,7 %
Vuosikate	107 789	9 059	121 150	61 178	94 346		
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	107 789	120 208	121 150	124 978	124 768	3,0 %	3,8 %
Satunnaiset erät	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
Tilikauden tulos	0	-111 150	0	-63 799	-30 422		
TOIMINTAKULUT JA POISTOT YHTEENSÄ	2 900 545	3 012 773	3 058 076	3 098 586	3 074 731	0,5 %	2,1 %
VUOSIKATE	107 789	9 059	121 150	61 178	94 346		
SITOVAT NETTOKULUT	1 977 709	2 114 157	2 094 031	2 157 830	2 124 453	1,5 %	0,5 %

*) Perustuu 9+3/2024 ennusteeseen

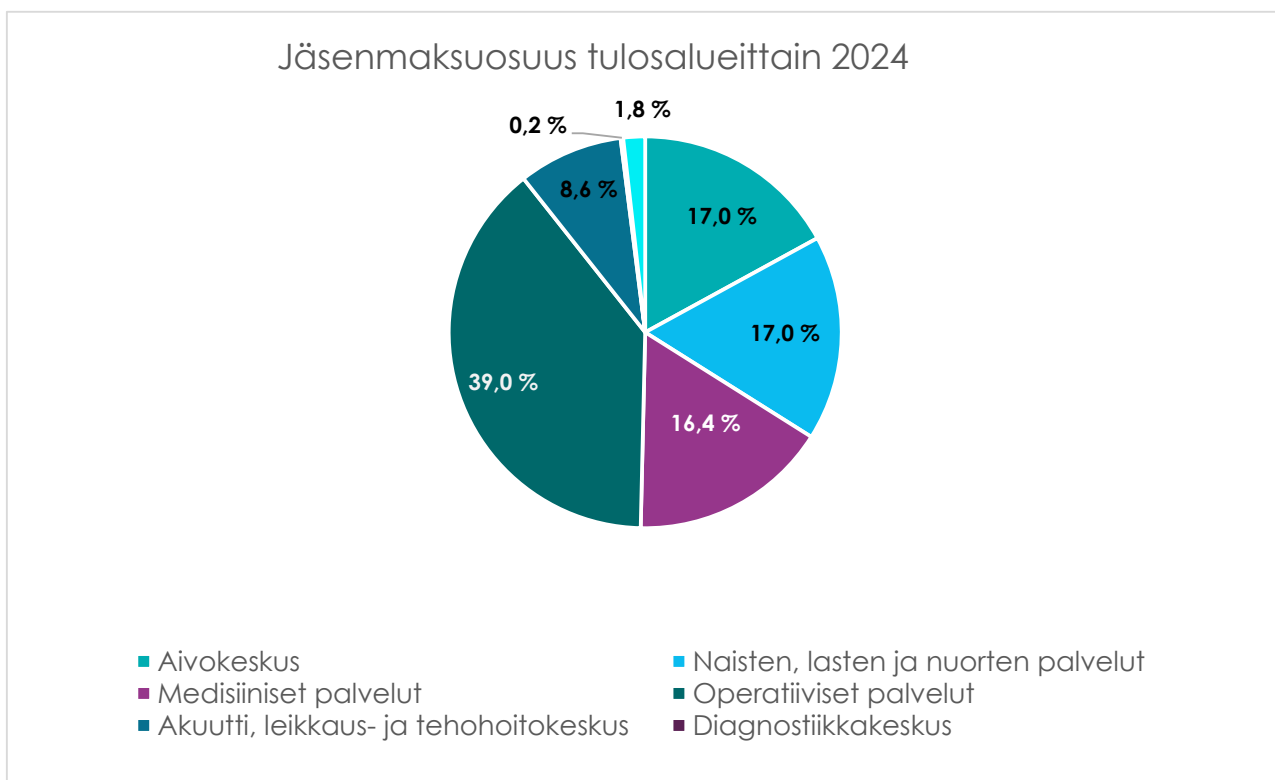
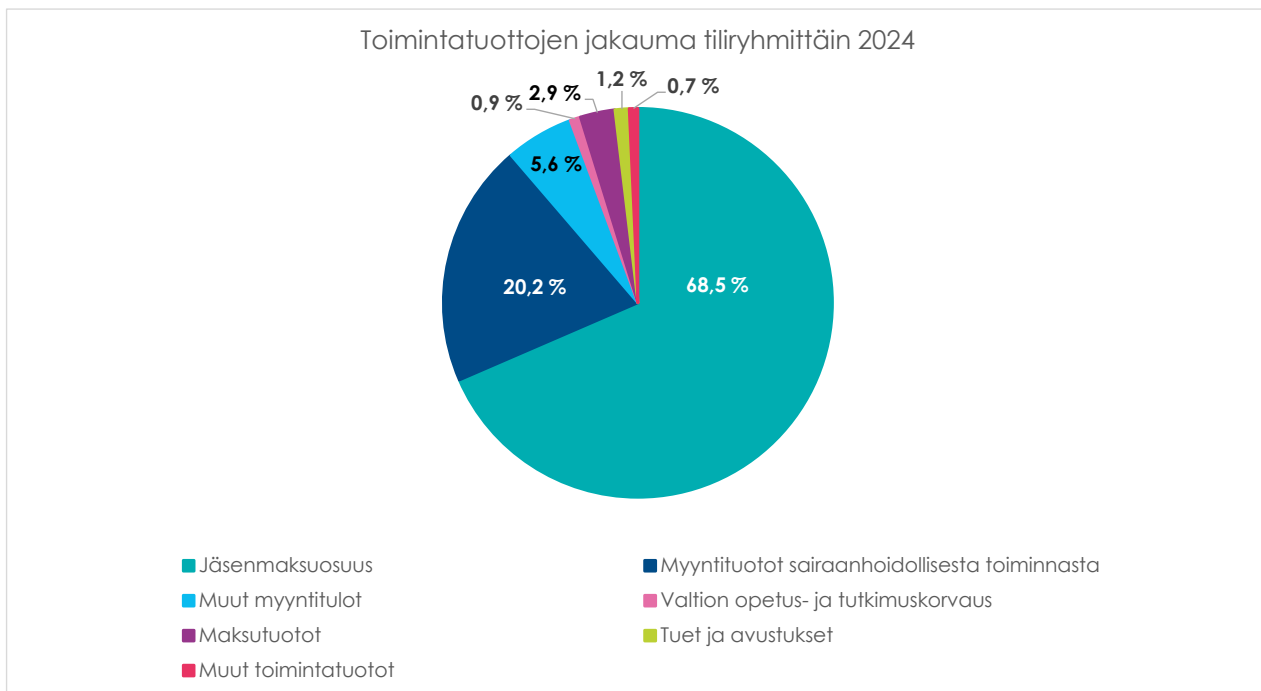
Toimintatuotot

HUS-yhtymän toimintatuotot (3 056,8 milj. euroa) alittivat talousarvion 0,6 %, 18,1 milj. euroa ja kasvoivat edeltävään vuoteen nähden 150,3 milj. euroa (5,2 %). Tuotoista merkittävimmän osuuden muodosti jäseniltä saatava kehys 2 206,0 milj. euroa, joka toteutui kiinteänä eränä talousarvion mukaisesti. Kehykseen sisältyvistä eristä on kerrottu tarkemmin kappaleessa 13. Tuottoja on analysoitu tarkemmin tiliryhmäkohtaisesti alla.

Myyntituotot (2 910,8 milj. euroa) sisälsi kiinteän jäsenmaksuosuuden 2 094,0 milj. euroa. Myyntituotot kokonaisuudessaan alittivat talousarvion 0,7 % 19,9 milj. euroa ja kasvoivat edeltävään vuoteen nähden 4,9 % (135,7 milj. euroa).

	TP 2023	TP 2024	Muutos-% TP 2024/ TP 2023
Myyntituotot jäseniltä/jäsenkunnilta	2 246 157	2 353 660	4,8 %
jäsenien maksuosuus	2 003 007	2 094 031	4,5 %
muu myynti jäsenille/jäsenkunnille	243 150	259 629	6,8 %
Myyntituotot muilta	349 946	367 128	4,9 %
muut hyvinvointialueet/kunnat ja kuntayhtymät	291 621	307 674	5,5 %
valtio	14 625	16 615	13,6 %
yksityissektori	43 700	42 839	-2,0 %
Jäsenien erityisvelvoitemaksut	98 380	111 966	13,8 %
Valtion opetus- ja tutkimuskorvaus	25 515	26 876	5,3 %
Muut myyntituotot	55 109	51 142	-7,2 %
Myyntituotot yhteensä	2 775 107	2 910 772	4,9 %
Maksutuotot	78 884	88 278	11,9 %
Tuet ja avustukset	37 149	35 811	-3,6 %
Muut toimintatuotot	15 372	21 949	42,8 %
Toimintatuotot yhteensä	2 906 511	3 056 810	5,2 %

Seuraavissa kuvissa on esitetty toimintatuottojen jakauma tiliryhmittäin sekä jäsenmaksuosuus tulosalueittain:



Jäsenmaksuosuus (2 094,0 milj. euroa) toteutui kiinteänä eränä talousarvion mukaisesti. Jäsenmaksuosuus kasvoi edeltävän vuoden tasoon nähden 4,5 % 91,0 milj. euroa. Jäsenmaksuosuus on keskeisin osa jäsenlaskutuksen kehystä, mutta kehykseen 2 206,0 milj. euroa sisältyy myös muita kapitaatioperusteisia eriä sekä yhteispäivystysten terveyskeskuspäivystyskäynnit ja -hoitopäivät. Nämä on avattu tarkemmin kappaleessa 13.

Muut palvelutuotot (617,5 milj. euroa) sisältävät myyntituottoja sairaanhoidollisesta toiminnasta sekä jäseniltä (kehykseen kuulumaton erillislaskutus sekä kehykseen kuuluvat muut kuin jäsenmaksuosuuteen toteutuvat erät) että muilta maksajilta. Tuotot alittivat

talousarvion 4,0 % 26,0 milj. euroa ja nousivat edeltävän vuoden tasosta 33,6 milj. euroa. Alitus syntyi pääosin Diagnostiikkakeskuksessa, jossa diagnostiset ja lääkinnälliset palvelutuotot jäivät merkittävästi talousarviossa ennakoidusta sekä jäsenien että muiden maksajien osalta. Siirtoviivemaksujen laskutus 2,1 milj. euroa laski 9,9 milj. edeltävän vuoden laskutuksesta. siirtoviivepäivien määrän merkittävän vähentymisen myötä. Laskutettavien siirtoviivehoitopäivien määrä laski merkittävästi edelliseen vuoteen verrattuna.

Muut myyntituotot (172,3 milj. euroa) ylitti talousarvion 3,5 % (5,8 milj. euroa) ja kasvoi edeltävän vuoden tasoon nähden 9,7 milj. euroa (5,9 %). Muut myyntituotot koostuvat pääosin Konsernipalvelujen huolto- hoito- ja yleistarvikelaskutuksesta sekä erilaisesta palvelulaskutuksesta liittyen esim. huoltoon, logistiikkaan asiantuntijapalveluihin tai ravitsemispalveluihin. Tiliryhmän sisällä merkittävin talousarviopoikkeama syntyi Tietohallinnossa, jossa muut myyntituotot toteutuivat 4,0 milj. euroa arvioitua ja 3,0 milj. euroa edellisvuotta korkeampana mm. palvelinhallinnan veloitusien, potilastietojärjestelmään liittyvien asiantuntija- ja koulutuspalveluiden laskutuksen ja muun erillislaskutuksen kasvun myötä. Ylitykseen vaikutti myös Runkopalveluiden myynti ulkoisille ostajille, joka kasvoi merkittävästi edeltävään vuoteen verrattuna Helsingin kaupungin omahoitotarvikejakelun aloittaessa hoitotarvikeostot HUSilta joulukuussa 2023.

Valtion opetus- ja tutkimuskorvaus (26,9 milj. euroa) ylitti talousarvion 1,0 % 0,3 milj. euroa ja edeltävän vuoden 1,4 milj. euroa. Lopulliset valtion korvaussummat eivät ole talousarviovaiheessa tiedossa, arviot laaditaan edeltävän vuoden toteutumien pohjalta. Valtion opetuskorvaus, josta HUS sai päätöksen kesällä 2024, laski edeltävän vuoden tasosta 0,9 milj. euroa ja toteutui talousarviossa ennakoitua pienempänä. Toisaalta erillishaettava korvaus lääkäreiden koulutuksesta toteutui hakuprosessin tehostamisen myötä 1,7 milj. euroa arvioitua ja 1,4 milj. euroa edeltävää vuotta suurempana. Koko tiliryhmän poikkeamaa selittää myös valtion myöntämän tutkimusrahan monivuotisuus. Tutkimushankkeiden tarkkaa etenemistä ja tuloutuksen tasoa vuosittain on talousarvion valmistelun yhteydessä haastavaa ennakoita.

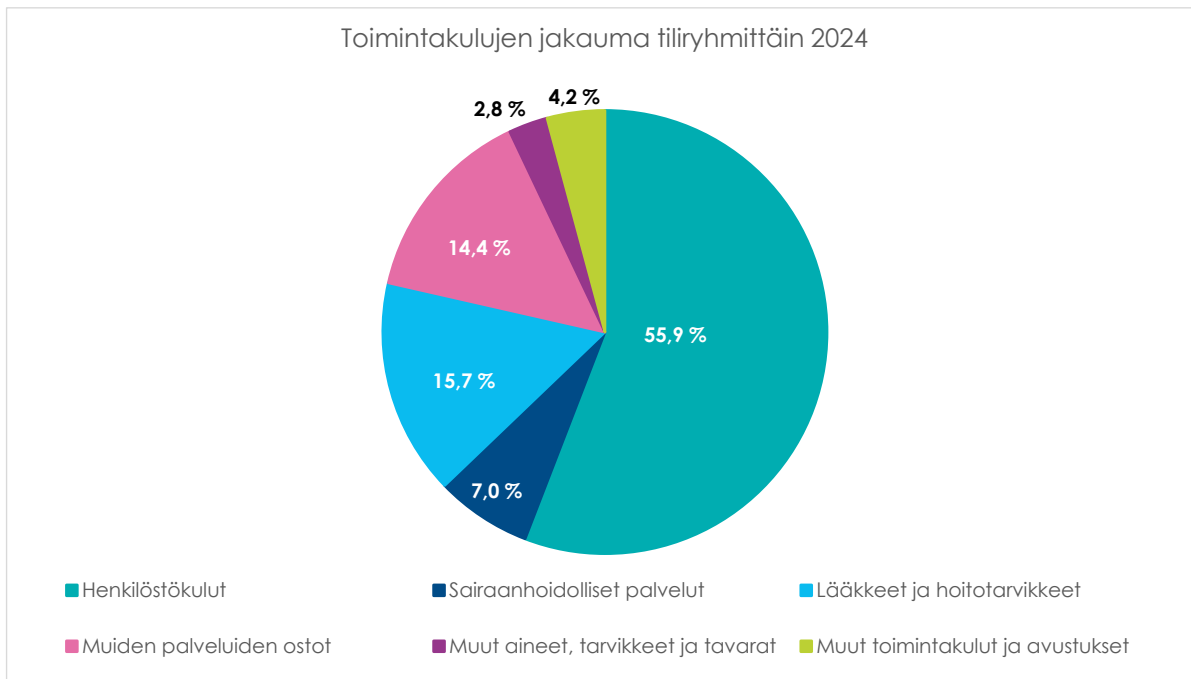
Maksutuotot (88,3 milj. euroa) ylittivät talousarvion 2,1 % 1,8 milj. euroa ja kasvoivat 9,4 milj. euroa edeltävän vuoden tasosta. Maksutuotot koostuvat potilasmaksutuotoista, joihin vaikutti sekä tuotannon volyymin nousu ennakoitua korkeammaksi, että asiakasmaksujen ja maksukaton nosto vuodelle 2024 10 %:lla. Hintojen nousun ja maksukaton vaikutukset oli ennakoitu talousarvioon varovaisuuden periaatteella.

Tuet ja avustukset (35,8 milj. euroa) ylittivät talousarvion 32,2 % 8,7 milj. euroa toteutuen 1,3 milj. euroa edellisvuotta matalampana. Ylityksestä 3,5 milj. euroa syntyi Psykiatrian yksikössä mm. Terapiat etulinjaan -kehityshankkeen etenemisen ja ennakoitua suuremman tuloutuksen vuoksi. Myös muissa yksiköissä oli arvioitu kehitys- ja tutkimushankkeisiin liittyvä tuloutus toteutunutta pienemmäksi, mm. Syöpäkeskuksessa ylitys oli 1,2 milj. euroa ennakoimattomien STM- ja EU-rahoituksen vuoksi. Myös työterveyshuollon kelakorvauksen toteuma ylitti arvioidun 1,5 milj. eurolla. HUS-yhtymän toiminnan vakiinnuttamiseen ja kehittämiseen vuosille 2023–2025 myönnettyä valtionavustusta tuloutettiin vuonna 2024 10,5 milj. euroa, mikä on 0,5 milj. euroa enemmän kuin vuonna 2023.

Muut toimintatuotot (21,9 milj. euroa) toteutuivat 28,5 % (8,7 milj. euroa) arvioitua pienempänä ja nousivat edeltävän vuoden tasosta 6,6 milj. euroa. Muut toimintatuotot muodostuvat pääosin vuokratuotoista ulkopuolisilta vuokralaisilta ja henkilökunnan työsuhteasunnoista, sekä mahdollisista satunnaisista vakuutuskorvauksista tai omaisuuden myyntivoitoista. Talousarvioon muihin toimintatuottoihin oli sisällytetty noin 15,0 milj. euron tuotto-odotus omaisuuserien myynnistä, jotka eivät toteutuneet odotetusti. Suunnitelluista kolmesta omaisuuden realisointikohteesta vain yksi toteutui vuoden 2024 aikana; Logistiikan keskusvaraston myynti, jonka myyntivoitoksi muodostui 4,4 milj. euroa.

Toimintakulut

Toimintakulut (2 950,0 milj. euroa) ylittivät talousarvion 0,4 % (13,0 milj. euroa) ja kasvoivat edeltävään vuoteen nähden 2,0 % (57,4 milj. euroa). Ylitys aiheutui palvelutuotannon volyyymistä, joka toteutui korkeampana kuin talousarvioon oli suunniteltu; Vertailukelpoinen volyyymi ylitti talousarvion sisältämän suunnitelman 2,8 % ja kasvoi 2,4 % edelliseen vuoteen verrattuna.



Henkilöstökulut (1 647,6 milj. euroa) alittivat talousarvion 1,2 % 20,2 milj. eurolla ja kasvoivat edeltävään vuoteen nähden 42,9 milj. eurolla. Alitukseen vaikutti keskeisesti henkilöstömäärä, joka toteutui -672 henkilöä talousarviota pienempänä rekrytointikiellon ja yhteistoimintaneuvotteluiden vuoksi. Merkittävimmin talousarvioalitukset näkyivät Diagnostiikkakeskuksessa (-15,7 milj. euroa) ja Konsernipalveluissa erityisesti Runkopalveluissa (-6,9 milj. euroa), joissa henkilöstömäärät pienenevät merkittävästi ja säästötoimet lisä- ja ylitöiden sekä hälytysrahojen osalta toteutuivat hyvin. Kasvuun edeltävästä vuodesta vaikutti sosiaali- ja terveydenhuollon toimialan palkankorotukset vuodelle 2024. Henkilöstöstä on kerrottu tarkemmin kappaleessa 8.

Palveluiden ostot (630,4 milj. euroa) ylitti talousarvion 2,5 % (15,3 milj. euroa) ja nousi 1,7 % 10,8 milj. euroa edeltävän vuoden toteumasta. Merkittävin ylitys syntyi sairaanhoidollisten palvelujen ostoissa, jotka ylittivät talousarvion 22,6 % 37,9 milj. eurolla ja kasvoivat 12,2 % 22,4 milj. euroa edeltävästä vuodesta. Sairaanhoidollisten palvelujen ostojen ylitys aiheutui palvelutuotannon volyyymistä, joka toteutui korkeampana kuin talousarvioon oli suunniteltu; Vertailukelpoinen volyyymi ylitti talousarvion sisältämän suunnitelman 2,8 % ja kasvoi 2,4 % edelliseen vuoteen verrattuna. Ylitys kohdistui pääosin avohoidon ja vuodeosastohoidon palveluostoihin muilta hyvinvointialueilta erityisesti Tukielin- ja plastiikkakirurgian tulosyksikössä sekä Sydän ja keuhkokeskuksessa. Myös palveluseteliostot ylittivät talousarvion 2,1 milj. eurolla. Ylitys syntyi Tukielin- ja plastiikkakirurgian yksikössä, jossa palveluseteliostot toteutuivat 111,1 % (6,7 milj. euroa) yli talousarviossa ennakoitun haastavan hoitopääsyn tilanteen takia. Yksikön palvelusetelien ostoista 97 % oli tekoniivelpalvelusetelitä. Toisaalta Pää- ja kaulakeskuksessa palveluseteliostot 4,5 milj. euroa toteutui 48,6 % (4,3 milj. euroa) alle suunnitellun toteutettujen säästötoimenpiteiden vuoksi.

Muissa, ei sairaanhoidollisissa palvelujen ostoissa keskeisimmät poikkeamat syntyivät toimisto- ja asiantuntijapalveluissa, jossa toteuma alitti talousarvion 6,9 % (19,4 milj. euroa) ja edeltävän vuoden 4,9 % (13,6 milj. euroa). Vakuutuspalvelut toteutuivat 45,7 % (9,3 milj. euroa) alle talousarviossa ennakoitun tilinpäätösvuoden potilasvakuutusmaksun jäädessä

merkittävästi arvioidusta; mm. potilasvakuutusmaksujen osalta saatiin tilinpäätöksen yhteydessä tasaushyvitystä vuodelta 2024 8,2 milj. euroa. Samoin ICT-palvelut jäivät 4,4 % (9,1 milj. euroa) alle alun perin suunnitellun vuoden aikana aloitettujen säästötoimien vuoksi. Työvoiman vuokrauskulut toteutuvat talousarvion mukaisesti, mutta 7,2 milj. euroa edeltävää vuotta matalampana vuokratyövoiman käyttöön keskittyvän tuottavuusprojektin tuloksena. Koulutus- ja terveystalvet (13,7 milj. euroa) toteutuivat 38,3 %, 8,5 milj. euroa alle talousarvion ja lähes samalla tasolla kuin edeltävänä vuonna. Alitusta talousarvioon nähden on pääasiassa koulutuksen ja virkistykseen kuluissa, joissa syntyi säästöä läpi organisaation. Muut palvelut (16,0 milj. euroa) ylittivät talousarvion 20,3 % 2,7 milj. euroa Diagnostiikkakeskuksen tutkimuskapasiteettipalveluiden ennakoitua suuremman tarpeen vuoksi, jossa oli myös nousua edeltävältä vuodelta.

Aineet, tarvikkeet ja tavarat (548,2 milj. euroa) ylittivät talousarvion 5,7 % (29,6 milj. euroa), ja nousivat 12,1 milj. euroa edellisvuoteen nähden. Ylitys syntyi pääosin lääkkeissä ja apteekkitarvikkeissa (192,9 milj. euroa), joissa ylitys oli 10,0 % (17,5 milj. euroa), ja jotka myös kasvoivat edeltävästä vuodesta 6,1 milj. euroa. Kasvu ja ylitys aiheutui pääasiallisesti silmäinjektioiden ja syöpälääkkeiden tarpeen kasvusta. Myös tutkimus- ja hoitotarvikkekustannukset (161,4 milj. euroa) ylittivät talousarvion 6,9 % 10,4 milj. euroa ja kasvoivat edeltävästä vuodesta 10,1 milj. euroa. Kasvun ja ylitysten taustalla on palvelutuotannon kasvu, joka myös ylitti talousarviossa suunnitellun, ja jonka myötä myös implantteja, proteeseja, siirtoelimiä ja kuntoutuksen apuvälineitä kului 4,9 milj. euroa suunniteltua enemmän. Lisäksi kasvanut myynti Helsingin kaupungille ja ostohintojen nousu vaikutti tarvikkeiden ylittymiseen. Varaston muutos -tiliryhmässä oli 4,1 milj. euroa laskua edeltävään vuoteen nähden; Varastosta poistettiin vuoden 2024 aikana epäkurantteja, pääosin koronapandemian alkuvaiheessa hankittuja suojatarvikkeita 0,5 milj. euron arvosta. Vastaavat poistot vuonna 2023 olivat 4,7 milj. euroa.

Avustukset (0,9 milj. euroa) toteutuivat lähes suunnitellusti alittaen talousarvion 5,7 % (57 tuhatta euroa). Avustusten tasossa ei ollut merkittävää poikkeamaa edeltävään vuoteen nähden.

Muut toimintakulut (122,8 milj. euroa) alitti talousarvion 8,6 % (11,6 milj. euroa) ja laski 6,4 % (8,4 milj. euroa) edeltävän vuoden tasosta. Alitusta syntyi toimitilojen vuokrissa 2,7 % (2,1 milj. euroa) sekä koneiden ja laitteiden vuokrissa 13,5 % (4,3 milj. euroa). Toimitilavuokrien alitukseen vaikutti mm. Uuden Lastensairaalan hoito- ja pääomavuokrien hyvitys 1,1 milj. euroa. Kone- ja laitevuokriin liittyen suunniteltuja leasing-laitehankintoja uudelleenarvioitiin säästötavoitteiden myötä. Myös kiinteistövero jäi 49,1 % (4,5 milj. euroa) alle alun perin arvioidun pääasiassa kesäkuussa saadusta kiinteistöveroohyvytyksestä liittyen 2015 lähtien virheellisesti perittyihin kiinteistöveroihin.

Rahoitustuotot ja –kulut yhteensä (12,5 milj. euroa) toteutuivat 4,4 milj. euroa (25,9 %) alhaisemmalla nettokulutasolla kuin talousarviossa oli arvioitu. Nettokulut nousivat edeltävän vuoden tasosta 7,6 milj. euroa, koska lainakanta kasvoi ja lainakannan keskikorko nousi. Korkotuotot toteutuivat talousarviota suurempina, mihin vaikutti pääasiassa kassavarojen määrä. Lainojen korkokulut toteutuivat talousarviota pienempinä, koska pitkäaikainen laina nostettiin ennakoitua myöhemmin.

Poistot ja arvonalentumiset (124,8 milj. euroa) ylittivät talousarvion 3,0 % (3,6 milj. euroa) ja nousivat 3,8 % (4,6 milj. euroa) edeltävään vuoteen nähden. Merkittävin osa ylityksestä syntyi käyttöomaisuuden kertapoistoista, jotka ylittivät ennakoitua 2,5 milj. eurolla ja edeltävän vuoden tason 1,9 milj. eurolla. Myös suunnitelman mukaiset poistot ylittivät talousarviossa arvioidun 1,1 milj. eurolla ja kasvoivat 2,6 milj. euroa edeltävän vuoden tasosta.

16.2.3 Lainanottovaltuus ja investointiosan toteutuminen

Investointien tavoitteet ja sitovuus

HUS-yhtymän investointien sitovat tavoitteet ovat vuositason tavoitteita, vaikka ohjelma laaditaan nelivuotiskaudelle 2024–2027. Investointiosan sitovana tavoitteena on tulosalueiden ja konsernipalveluiden investointien yhteismäärä sisältäen kaikki rahoitusmuodot. Investointisuunnitelman tulee sisältää tiedot investoinneista, investointia vastaavista sopimuksista sekä rahoituslaskelma. Lisäksi kustannusarvioltaan vähintään 10 milj. euron investoinnit ovat HUS-yhtymän yhtymäkokoukseen nähden sitovia hankekohtaisen enimmäiskustannuksen osalta. Investointeja rajoittaa valtioneuvoston vahvistama lainanottovaltuus, joka vahvistetaan vuosittain. Investointiohjelma vuosille 2024–2027 on perustunut HUS-yhtymän strategisiin investointeihin, väestöpohjaan ja sen muutosennusteisiin sekä toiminnan, rakennus- ja laitekannan sekä tietojärjestelmien kehittämistarpeisiin.

Vuoden 2024 alkuperäinen, talousarvion yhteydessä hyväksytty, investointiohjelma oli suuruudeltaan 260,9 milj. euroa, josta omaan taseeseen tulevien investointien osuus oli 250,8 milj. euroa. Rakentamisen osuus investoinneista oli 194,8 milj. euroa. Tulosalueiden tutkimus- ja hoitolaitehankkeisiin varattiin 34,5 milj. euroa, josta noin 10,1 milj. euroa vaihtoehtoisilla rahoitustavoilla laitehankintayhtiön kautta. Tietohallinnon investointeihin talousarviossa varattiin 25,9 milj. euroa. Investointiohjelmaa tarkennettiin yhtymähallituksen päätöksellä kolmesti, 6.5.2024, 4.11.2024 sekä 30.12.2024. Lopullinen investointiohjelmataso oli 244,1 milj. euroa, josta omaan taseeseen tulevien investointien osuus 235,1 milj. euroa. Investointien raamitasoa pienennettiin vuoden aikana noin 16,8 milj. euroa.

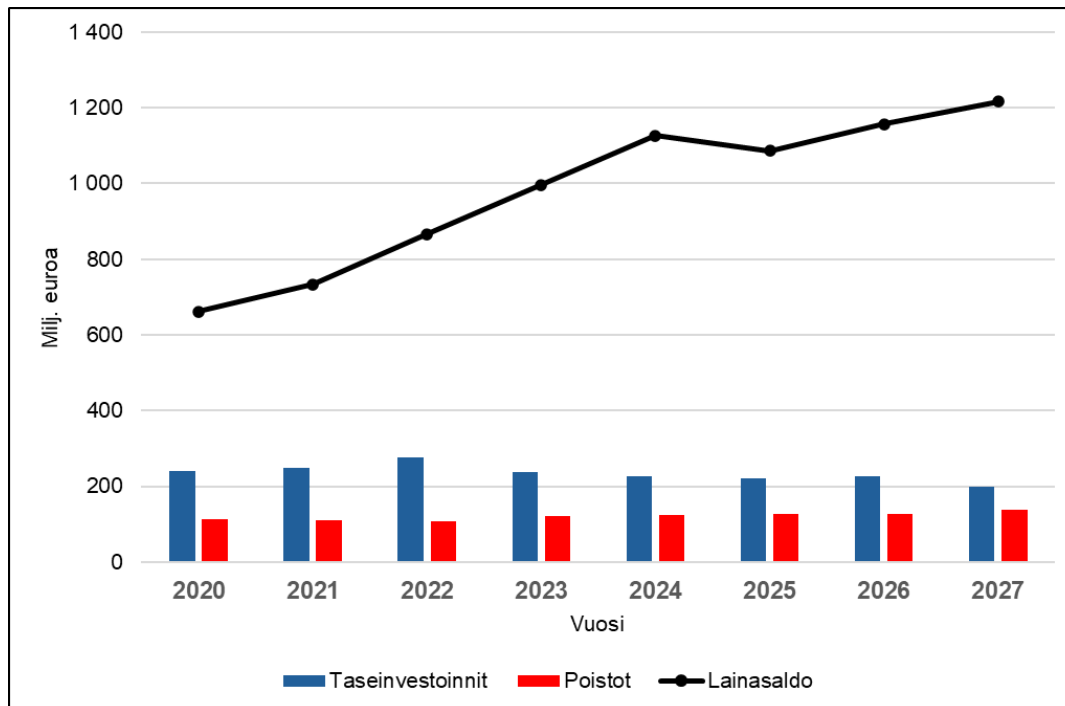
Investointikaudella 2024–2027 koko ohjelmakauden investointitarpeet olivat yhteensä 969,7 milj. euroa. Luvut sisältävät taseinvestointien lisäksi myös laitehankintayhtiön kautta rahoitettavat hankkeet. Investointiohjelmatason tarkentamisen jälkeen investointitarpeet olivat yhteensä noin 940,9 milj. euroa. Vuoden 2024 investointitaso oli aikaisempia vuosia matalampi ja hankkeita priorisoitiin merkittävästi osana talouden tasapainottamista. Tasainen ja hallittu investointitaso on tärkeää, koska investoinnit usein lisäävät myös yksiköiden vuosikustannuksia.

Investointien tavoitteena on ollut edistää HUSin strategisia tavoitteita ja varmistaa palveluiden kehittäminen. Investointeja, joihin liittyy käyttötarpeen pysyvyyden tai käyttöasteen epävarmuutta, pyritään välttämään. Hankkeet suunnitellaan taloudellisesti kestävästi ja kustannusvaikuttavasti huomioiden myös hyvinvointialueiden suunnitelmat sekä väestön palvelutarpeet. Suurista, investointiohjelmaan esitetyistä investoinneista on edellytetty luotettavat toiminnalliset ja kustannuslaskentatiedot hanke-esitysten strategisten, toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden sekä mahdollisten riskien arviointia varten.

Vuosien 2024–2027 investoinneista suuri osa on jo meneillään olevien hankkeiden kuten Tammissairaalan, Jorvin uuden vuodeosastorakennuksen ja Apteekin, keskuskeittiön ja pysäköinnin uudisrakennuksien suurten investointien kustannuksia. Rakennusinvestoinneissa painottuivat eri kampuksien pitkän aikavälin suunnitteluun liittyvien keskeisten hankkeiden edistäminen. Tilainvestoinneissa on jouduttu priorisoimaan myös rakennusten kiireellisiä korjaustarpeita. Samalla jatkettiin yksiköiden tutkimus- ja hoitolaiteistojen uusintoja, jonka lisäksi uusiin ja peruskorjattuihin tiloihin liittyy myös hoitolaiteisto- ja tietojärjestelmäinvestointeja. Strategiset valinnat ovat ohjanneet investointeja myös niin, että perusteltuja hankkeita on siirretty myöhemmin arvioitaviksi.

Uudet ja vuoden 2024 alkaessa kesken olleet hankkeet esitettiin talousarvion investointiosassa hankelajikohtaisesti. Investointisuunnitelma ei kuitenkaan ole yhtymäkokoukseen nähden sitova tällä jaottelulla, vaan vuositason yhteissummana ja vähintään 10 milj. euron investointien osalta hankekohtaisesti. Tilinpäätöksessä investointien toteumat esitetään sekä yhtymäkokouksen sitovuustasolla että hankelajeittain.

Erikoissairaanhoidon edelleen kasvava palvelutarve ja HUSin kiinteistöjen huono kunto ovat nostaneet erikoissairaanhoidon ja sen tukifunktioiden investointitarvetta. Seuraavassa kuvassa on esitetty taseinvestointien, poistojen ja pitkäaikaisten lainojen määrä vuosina 2020–2024 sekä arvio vuosille 2025–2027.



Investointiohjelman toteutuminen

Rakennusinvestointien osuus vuoden 2024 tarkennetussa investointiohjelmassa oli 186,5 milj. euroa. Hanketasolla investointiohjelman toteutuksessa oli yksittäisiä poikkeamia, kun joidenkin investointien vuositasoinen varaus alittui ja vastaavasti toisten ylittyi. Suunnittelu- tai toteutusvaiheessa oli yhdeksän suurta yli 10 milj. euron rakennushanketta. Omien rakennusinvestointien lisäksi HUS osallistui laajalla panoksella strategisesti tärkeän Laakson sairaala-alueen uuden yhteissairaalan suunnitteluun yhdessä Helsingin kaupungin kanssa. Rakennushankkeiden kokonaistoteuma oli 187,4 milj. euroa ja kokonaistoteutumisaste 100 %.

Tulosalueiden tutkimus- ja hoitolaitteisiin tarkennetussa investointiohjelmassa oli varattuna noin 32 milj. euroa, josta taseinvestointien osuus oli noin 23 milj. euroa ja muilla rahoitustavoilla 9,1 milj. euroa. Investoinnit toteutettiin suunnitelman mukaisesti, mutta kokonaistoteuma alitti investoinneille varatun määrärahavarausten. Suurin laiteinvestointihanke oli kahdelle vuodelle ajoittuva Tammissairaalan rakennushankkeeseen liittyvä laite- ja kalusteväestelmä, joka jatkuu vielä vuonna 2025. Suurten tutkimus- ja hoitolaitteiden ohjelma koostui pääasiassa korvausinvestoinneista. Taseinvestointien kokonaistoteuma oli 19,1 milj. euroa ja kokonaistoteutumisaste 83 %. Laiteyhtiöinvestointien kokonaistoteuma oli 8,8 milj. euroa ja kokonaistoteutumisaste 97 %.

Tietohallinnon investointien osuus investoinneista oli talousarviovalmistelun yhteydessä 25,9 milj. euroa, mutta investointiohjelman tarkennuksen jälkeen ICT-investointien määrärahavaraus pienennettiin vuoden aikana 19,9 milj. euroon. Investointien painopiste oli muun muassa e-terveyspalveluiden ja johdon raportointia tukevien järjestelmien kehittämisessä sekä rakennushankkeisiin ja tietoteknisen infrastruktuurin uusimiseen liittyvissä tietoteknisissä hankkeissa. ICT-investointien aikataululliseen ja taloudelliseen seurantaan sekä toteumatarkkuuteen tulee jatkossa edelleen kiinnittää huomiota. Vuoden 2024 aikana Tietohallintoon kohdistui myös merkittäviä sopeutustoimia, jolla oli vaikutusta investointihankkeiden toteutumisen alenemiseen. ICT-investointien kokonaistoteuma oli 15,4 milj. euroa ja kokonaistoteutumisaste 77 %.

TP 2024 – TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Suurten, useita vuosia kestävien, rakennus- ja ICT-projektien investointitoteutumien arviointi vuositasolla on haasteellista. Teknisesti monipuolisten ja vaativien hankkeiden kustannusten ennakoinnissa ja hallinnassa ilmenee ajoittain ongelmia, koska projektit eivät välttämättä aina etene aikataulutavoitteiden, kustannusarvioiden ja maksujen jaksotussuunnitelmien mukaisesti. Usein hankkeita lykkäävät erilaiset lisäselvitykset ja vaatimusmäärittelyt sekä vaikeudet sovittaa suunnittelu- ja työvaiheita yhteen teknisesti ja aikataulujen osalta. Toisinaan suunnitelmamuutokset aiheuttavat viiveitä ja lisäävät kustannuksia. Rakennusinvestointien kustannusten nousuun ja vuosijaksotusmuutoksiin vaikuttavat eniten yleinen kasvava hintakehitys sekä inflaatio. Lisäksi kustannuksia ovat kasvattaneet hankkeiden edetessä ilmenneet ennakoimattomat muutokset alkuperäisiin suunnitelmiin nähden. Joitain rakennushankkeita on ollut tarkoituksenmukaista keskeyttää, jonka vuoksi hankekohtaista investointiohjelmaa on jouduttu tarkentamaan. Tietohallintoinvestointien muutostarpeet liittyvät hankkeiden aikataulutukseen ja kustannusarvioihin tehtäviin tarkennuksiin. Myös laitteiden saatavuus on vaikuttanut tietohallintoinvestointien toteutumismahdollisuuksiin.

Talousarvion investointiosan toteutuminen vuonna 2024 sekä neljän edellisen vuoden tiedot on sitovuustasolla HUS-yhtymän yhtymäkokoukseen nähden esitetty seuraavassa taulukossa rivillä HUS yhteensä. Vertailu hankelajeittain on tehty sekä alkuperäiseen talousarvioon että yhtymähallituksen vahvistamaan investointiohjelman muutokseen verrattuna.

Investoinnit (1 000 euroa)	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TA 2024 ¹	TP 2024	Poikkeama	Poikkeama
								TP 2024 / TA 2024	TP 2024 / TA 2024 ¹
HUS-yhtymä									
Osakkeet ja osuudet	15 110	4 514	4 004	4 020	5 000	5 000	5 000	0	0
Maankäyttömaksu			733	743	644	644	684	40	40
Potilasvakuutuksen pääomasijoitus			2 853						
Laitteinvestoinnit		265	49						
Tilakeskus									
Rakennusinvestoinnit	159 052	184 078	196 513	179 077	194 800	186 540	187 442	-7 358	902
Tulosalueiden laiteinvestoinnit, yhteensä²	39 997	35 306	45 140	34 584	24 460	22 960	19 131	-5 329	-3 829
Rakennushankkeiden laite- ja kalustevarustelu				12 908	3 000	3 000	2 999	-1	-1
TuA1, Aivokeskus				433	200	200	236	36	36
TuA2, Naisten, lasten ja nuorten palvelut				1 542	2 900	2 900	2 795	-105	-105
TuA3, Konservatiiviset palvelut				2 976	2 960	2 960	2 905	-55	-55
TuA4, Operatiiviset palvelut				7 373	4 300	2 800	2 768	-1 532	-32
TuA5, Akuutti, leikkausosasto- ja tehohoitokeskus				5 060	6 050	6 050	4 372	-1 678	-1 678
TuA6, Diagnostiikkakeskus									
taseinvestoinnit				2 355	2 500	2 500	2 410	-90	-90
Konsernipalvelut									
Konsernihallinto				92	1 000	1 000	17	-983	-983
Apteekki				1 223	650	650	287	-363	-363
Runkopalvelut				622	900	900	342	-558	-558
Tietohallinto	27 064	25 801	26 608	18 651	25 910	19 920	15 357	-10 553	-4 563
HUS yhteensä	241 222	249 963	275 899	237 075	250 814	235 064	227 614	-23 200	-7 450
TuA6, Diagnostiikkakeskus									
vaihtoehtoiset rahoitusmuodot (leasing ja laiteyhtiö)				13 353	10 080	9 080	8 763	-1 317	-317

¹ investointiohjelman tarkennuksen mukaisesti, yhtymähallitus 4.11.2024 §125

² taseinvestoinnit

Pysyvien vastaavien sijoitukset olivat yhteensä 5,7 milj. euroa, josta Kiinteistöosakeyhtiö Laakson yhteissairaalan pääomittamisen kustannukset muodostavat suurimman osan, yhteensä 5 milj. euroa. Jorvin sairaala-alueen rakennusoikeuden kasvattamisesta aiheutuva maankäyttömaksusta aiheutui 0,7 milj. euron kustannus (HUS hallitus 9.5.2022 § 74).

Hankekohtaisesti sitovien suurten, vähintään 10 milj. euron hankkeiden toteumat esitetään seuraavassa taulukossa.

TP 2024 – TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

VUODEN / PROJEKTIN ALUSTA ALKAEN						2024	
Sitovuustasosta päättävä toimielin (1 000 euroa)	Kustannus-arvio ja sen muutokset ¹	Ed. vuosien käyttö	Alkuperäinen talousarvio	Investointi-ohjelman muutos ¹	Kustannus-arviosta käytetty 31.12.	Toteuma	Poikkeama
YHTYMÄKOKOUS							
Tulosalueiden investointien yhteismäärä			250 814	235 064		227 614	-7 450
YHTYMÄKOKOUS							
> 10 milj. euron investoinnit hankekohtaisesti							
Meilahden toimenpidesiiven peruskorjaus	103 700	153	1 000	3 270	3 470	3 317	47
Siltasairaala	308 150	307 250	0	900	308 106	856	-44
Apteekin, keskuskeittiön ja pysäköinnin uudisrakennushanke	210 000	5 288	14 000	10 000	15 704	10 416	416
Tammisairaala	170 000	118 990	43 650	42 830	160 155	41 165	-1 665
Pukuhuoneiden peruskorjaus, Meilahden vs 1, vaihe 2	16 500	114	3 300	300	420	306	6
Syöpätautien klinikan matalan osan peruskorjaus, vaihe 2	12 200	675	5 500	1 500	2 268	1 593	93
Jorvin sairaalan uusi osastorakennus	259 000	64 547	83 000	90 000	157 630	93 083	3 083
Peijaksen sairaalan leikkausosaston laajennus ja peruskorjaus	73 000	759	3 000	700	1 416	657	-43
Naistenklinikan A-osan peruskorjaus	35 000	27 370	9 890	7 580	34 103	6 733	-847

¹ investointiohjelman tarkennuksen mukaisesti, yhtymähallitus 4.11.2024 §125

Suurten rakennushankkeiden toteutuminen

Vuonna 2024 suunnittelu- tai toteutusvaiheessa oli 50 suurta yli 0,5 milj. euron rakennushanketta. Kulunut vuosi oli haasteellinen rakennusmarkkinoiden tilanteen vuoksi.

Meilahden alueen uudisrakennushankkeista Zaidankadulla sijaitseva Tammisairaala vastaanotettiin loppuvuodesta 2024, sairaalan käyttöönotto ajoittuu keväälle 2025. Alueen peruskorjaushankkeista Naistenklinikan A-osan peruskorjaus on valmistunut ja A-osan toiminta käynnistyi kokonaisuudessaan joulukuun 2024 alussa. Hanke jatkuu D-osan peruskorjauksella. Meilahden kampusalueen keskeltä puretun Hallintorakennuksen tilalle rakennettavan Apteekin, keskuskeittiön ja pysäköinnin uudisrakennuksen toteutussuunnittelu jatkui vuoden 2024 ajan. Rakennukseen päätettiin tehdä Laakson yhteissairaalan logistiikkatunnelin liitos. Kallioteknisten ongelmien vuoksi hankkeeseen alun perin suunnitellut pysäköintikerrokset jätettiin pois ja pysäköinti tehdään uudisrakennuksena omalle tontilleen.

Suunnitteluvaiheessa olevista hankkeista Meilahden toimenpidesiiven peruskorjauksen hankesuunnitelma valmistuu keväällä 2025. Meilahden keskusväestösuojan vaiheen 2 peruskorjauksen toteutussuunnitteluvaihe valmistui 05/2024. Urakoiden kilpailutukseen saatiin vain hyväksytyt budjetin ylittäviä tarjouksia eikä hankkeesta sen luonteen vuoksi ollut mahdollista löytää riittävästi säästöjä, joten kokonaiskustannusarviota jouduttiin nostamaan. Syöpätautien klinikan peruskorjauksen vaiheen 2 suunnitelmia muutettiin vaiheistuksen osalta ja päädyttiin uuteen kilpailutukseen, jolla hankkeen kustannuksia saatiin laskettua budjetoidulle tasolle. Hankkeen toteutusvaihe alkaa vuoden 2025 alussa.

Jorvin sairaalan uuden osastorakennushankkeen rakentaminen alkoi vuonna 2023. Sairaalan valmistuminen on suunniteltu vuoden 2026 alkuun.

Peijaksen sairaalan leikkausosaston laajennus- ja peruskorjaushankkeen hankesuunnitelma on hyväksytty HUSin yhtymäkokouksessa joulukuussa 2024. Hankkeen arvioidaan valmistuvan vuonna 2029.

Hyvinkään sairaala-alueella oli kaksi merkittävää peruskorjaushanketta. Dialyysin uudet tilat valmistuivat kesäkuussa 2024 ja angiografialaboratorion tilat loppuvuodesta 2024. Molemmat tilat ovat nyt modernit ja nykyaikaiset. Syksyllä 2024 käynnistyi putkitunnelihanke, joka on vaiheistettu useaan osaan. Hanke kestää kolme vuotta ja siinä uusitaan sairaalan putkitunnelin alkuperäistä talotekniikkaa.

Porvoon TO-osan ilmanvaihtohankkeessa löydettiin asbestia selvästi enemmän kuin aiemmissa tutkimuksissa oli selvinnyt. Kustannukset nousivat yli budjetoidun, ja hankkeeseen haettiin tämän takia lisärahoitusta. Hanke pääsi jatkumaan loppuvuodesta 2024 ja valmistuu keväällä 2025.

Lainanottovaltuuksien käyttö investointien rahoittamiseen

Investointeja rajoittaa valtioneuvoston vahvistama lainanottovaltuus, jota koskeva päätös tehdään joka vuosi. Lainanottovaltuuden määrään vaikuttaa vuosikatteen ja investointimenojen lisäksi pitkäaikaiset sitoumukset, ja investointeja vastaavat sopimukset rahoitustavasta riippumatta. HUS-yhtymän lainanottovaltuus on HUSin laskennalliseen lainanhoitokatteeseen perustuvan enimmäismäärän ja tilikauden alun ennakoitun lainamäärän erotus. Valtioneuvosto päätti 1.6.2023 (VM/2023/76) hyvinvointialueesta annetun lain 15 §:n 3 momentin nojalla HUS-yhtymän lainanottovaltuudeksi vuodelle 2024 yhteensä 0 euroa. Lainanottovaltuudella on katettava investointisuunnitelman mukaisten vuonna 2024 alkavien hankkeiden lainanottotarve koko suunnittelukauden osalta. HUS-yhtymä hakeutui neuvottelumenettelyyn lisälainanottovaltuuden saamiseksi ja laissa säädettyjen palveluiden turvaamiseksi. Valtiovarainministeriö asetti HUS-yhtymän vuoden 2024 lainanottovaltuuden muuttamista koskevan päätöksen valmisteluryhmän. Valmisteluryhmän työskentelyn aikana HUSin investointitarpeisiin tuli muutoksia, jotka mahdollistavat investointien toteuttamisen ilman lisälainanottovaltuustarvetta ja hakemus lainanottovaltuuden muuttamisesta peruttiin.

Lainanottovaltuutta voi käyttää useana tilikautena, jos investointi jakautuu usealle vuodelle investointisuunnitelman mukaisesti. Investoinnin rahoittamiseksi otettavaa lainaa voi siten nostaa useana vuonna. Lainanottovaltuuden käytön näkökulmasta uusi investointia vastaava sopimus otetaan huomioon lainanottovaltuuden käytössä koko bruttomäärällään. Vanha poistuva sopimus tulee huomioiduksi siten, että se synnyttää uutta lainanottovaltuutta vuosikatteen parantumisen kautta. Tilikauden laskelmassa otetaan huomioon jo myönnettyt lainanottovaltuudet ja nostetut lainat kokonaisuudessaan. Alla selvitys lainanottovaltuuden käytöstä.

Lainanottovaltuudet vuosi	Lainanottovaltuus (1 000 €)	Valtuutta käytetty aiemmillä tilikausilla	Valtuutta käytetty tilikaudella	Valtuutta käyttämättä
Vuosi 2023	1 284 829	181 850	173 699	929 280

16.2.4 Rahoitusosan toteutuminen

Rahoituslaskelman toiminnan ja investointien alijäämäinen rahavirta kertoo, kuinka suuri osa investoinneista on katettava rahoituksen rahavirralla. Vuoden 2024 alkuperäisessä talousarviossa toiminnan ja investointien rahavirta oli 114,2 milj. euroa alijäämäinen. Vuoden 2024 tilinpäätöksessä toiminnan ja investointien rahavirta toteutui 131,7 milj. euroa alijäämäisenä, kun rahoituslaskelman toiminnan rahavirta alitti alkuperäisen talousarvion 36,9 milj. euroa, ja investointien rahavirta -215,9 milj. euroa pieneni 19,5 milj. euroa alkuperäisestä talousarviosta. Toteutuneet tulorahoituksen korjauserät -10,1 milj. euroa sisälsivät käyttöomaisuuden myyntivoittoja -4,5 milj. euroa ja pakollisten varausten muutoksen -5,7 milj.

euroa. Alkuperäisessä talousarviossa pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustuloiksi arvioitiin 15,0 milj. euroa. Niiden toteuma 11,1 milj. euroa muodostui pääosin Logistiikkakeskus -kiinteistön myynnistä vuoden 2024 lopussa.

Antolainasaamisten vähennykset 1,2 milj. euroa toteutuivat alkuperäisen talousarvion mukaisina.

Rahoitusosan sitovaksi tavoitteeksi asetettiin pitkäaikaisen lainakannan enimmäismäärä 1 126,4 milj. euroa vuoden 2024 lopussa. Lainakanta vuoden 2024 lopussa oli tavoitteen mukainen. Pitkäaikaista lainaa nostettiin 165 milj. euroa ja lyhennettiin 34,8 milj. euroa talousarvion mukaisesti. HUS-yhtymä käytti lyhytaikaista rahoitusta loka-marraskuussa maksuvalmiuden turvaamiseksi ennen pitkäaikaisen lainarahoituksen nostamista. Vuoden 2025 lopussa lainakannan arvioidaan olevan 1 085,8 milj. euroa.

Muut maksuvalmiuden muutokset -erään sisältyviä muutoksia ei esitetty talousarviossa.

Rahavarat 31.12.2024 olivat 111,5 milj. euroa. Rahavarojen määrä pieneni edellisvuoden tilinpäätöksestä 19,3 milj. euroa. Kassan riittävyys oli 12,6 päivää.

1 000 euroa	Alkup. TA 2024	TA 2024 muutokset *)	TA 2024 *)	TP 2024	Poikkeama TP2024/TA2024	Poikkeama TP2024/TA2024*)
Toiminta ja investoinnit						
Toiminnan rahavirta						
Vuosikate	121 150		121 150	94 346	-26 804	-26 804
Tulorahoituksen korjaukset				-10 142	-10 142	-10 142
Investointien rahavirta						
Investointimenot	-250 814	15 750	-235 064	-227 614	23 200	7 450
Rahoitusosuudet investointimenoihin	441	0	441	593	152	152
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustul	15 000		15 000	11 132	-3 868	-3 868
Toiminta ja investoinnit, netto	-114 223	15 750	-98 473	-131 685	-17 463	-33 213
Rahoitustoiminta						
Antolainauksen muutokset						
Antolainasaamisten lisäykset muille						
Antolainasaamisten vähennykset muilta	1 172		1 172	1 172	0	0
Lainakannan muutokset						
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	165 000		165 000	165 000	0	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-34 818		-34 818	-34 818	0	0
Lyhytaikaisten lainojen muutos						
Oman pääoman muutokset					0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset				-18 985	-18 985	-18 985
RAHAVAROJEN MUUTOS	17 131	15 750	32 881	-19 316	-36 447	-52 197

*) Investointiohjelman tarkennuksen mukaisesti, yhtymähallitus 4.11.2024 § 125

16.2.5 Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

(1 000 euroa)	Sitovuus ¹		MÄÄRÄRAHA				
	B/N	Talousarvio	TA:n muutokset yhtymäkokous 19.12.2024 §20	TA muutoksen jälkeen	Toteuma	Poikkeama (Toteuma - TA)	Poikkeama (Toteuma - TA muutoksen jälkeen)
TULOSLASKELMAOSA							
HUS-yhtymän tulos	B	0	-65 441	-65 441	-30 422	-30 422	35 019
Jäsenlaskutuksen kehys ²	B	2 206 000	0	2 206 000	2 206 000	0	0
INVESTOINTIOSA							
HUSin tulosalueet, kaikki rahoitusmuodot	B	260 894	-16 750	244 144	236 377	-24 517	-7 767

¹ N = sitovuus nettomääräraha/-tuloarvio; B = bruttomääräraha/-tuloarvio

² Jäsenlaskutuksen kehys = jäsenmaksuosuus (sis. erikoissairaanhoidon ja kapitaatioperusteisista potilasvakuutus ja päivystysapu) sekä muut kapitaatioperusteiset erät ja yhteispäivystysten terveyskeskuspäivystyskäynnit ja -hoitopäivät. (Ks. Tarkemmin kpl 13)

(1 000 euroa)	Sitovuus ¹		TULOARVIOT				
	B/N	Talousarvio	TA:n muutokset yhtymäkokous 19.12.2024 §20	TA muutoksen jälkeen	Toteuma	Poikkeama (Toteuma - TA)	Poikkeama (Toteuma - TA muutoksen jälkeen)
RAHOITUSOSA							
Pitkäaikainen lainakanta vuoden lopussa enintään		1 126 370	0	1 126 370	1 126 369	-1	-1
Lainakannan muutokset	N	130 182	0	130 182	130 182	0	0
Pitkäaikaisten lainojen lisäys							
Pitkäaikaisten lainojen vähennys							
YHTEENSÄ		130 182	0	130 182	130 182	0	0

¹ N = sitovuus nettomääräraha/-tuloarvio; B = bruttomääräraha/-tuloarvio

17 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

17.1 HUS-yhtymän laskelmat

HUS-yhtymän tuloslaskelma

	1.1.-31.12.2024		1.1.-31.12.2023	
Toimintatuotot				
Myyntituotot	2 910 772 492,04		2 775 106 553,43	
Maksutuotot	88 277 534,62		78 884 187,81	
Tuet ja avustukset	35 810 993,56		37 148 790,77	
Muut toimintatuotot yhteensä	21 949 205,67	3 056 810 225,89	15 371 818,87	2 906 511 350,88
Toimintakulut				
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-1 377 917 147,27		-1 331 199 060,67	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-230 767 768,98		-223 015 150,30	
Muut henkilösivukulut	-38 924 259,08		-50 537 541,81	
Palvelujen ostot	-630 407 582,57		-619 581 840,08	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-548 206 689,59		-536 062 924,63	
Avustukset	-928 861,23		-971 118,26	
Muut toimintakulut	-122 810 985,27	-2 949 963 293,99	-131 196 942,22	-2 892 564 577,97
Toimintakate		106 846 931,90		13 946 772,91
Rahoitustuotot ja -kulut				
Korkotuotot	5 656 659,16		5 962 485,93	
Muut rahoitustuotot	683 956,23		596 068,03	
Korkokulut	-18 757 260,46		-11 385 018,64	
Muut rahoituskulut	-84 329,08	-12 500 974,15	-61 643,09	-4 888 107,77
Vuosikate		94 345 957,75		9 058 665,14
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-124 768 131,07		-120 208 442,08	
Arvonalentumiset	0,00	-124 768 131,07	0,00	-120 208 442,08
Tilikauden tulos		-30 422 173,32		-111 149 776,94
Tilikauden +yll/-alijäämä		-30 422 173,32		-111 149 776,94
TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	2024		2023	
Toimintatuotot/Toimintakulut %	103,6		100,5	
Vuosikate/Poistot %	75,6		7,5	

HUS-yhtymän rahoituslaskelma

	2024	2023
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	94 345 957,75	9 058 665,14
Tulorahoituksen korjaukset	-10 142 395,82	-3 079 308,87
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-227 614 288,09	-237 075 277,15
Rahoitusosuudet investointimenoihin	593 349,83	528 953,80
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	11 132 050,14	83 004,81
Toiminnan ja investointien rahavirta	-131 685 326,19	-230 483 962,27
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten vähennys	1 172 000,00	1 172 000,00
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	165 000 000,00	160 000 000,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-34 818 012,19	-29 554 440,19
Oman pääoman muutokset	0,00	1 151 256,95
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Vaihto-omaisuuden muutos	1 404 985,35	3 583 464,56
Saamisten muutos	11 802 333,77	120 752 034,50
Korottomien velkojen muutos muilta	-32 192 030,52	-19 660 363,25
Rahoituksen rahavirta	112 369 276,41	237 443 952,57
Rahavarojen muutos	-19 316 049,78	6 959 990,30
Rahavarat 31.12.	111 521 727,90	130 837 777,68
Rahavarat 1.1.	130 837 777,68	123 877 787,38
	-19 316 049,78	6 959 990,30
RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	2024	2023
Investointien tulorahoitus, %	41,6	3,8
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä viideltä vuodelta (milj. euroa)	-745,8	-742,6
Laskennallinen lainanhoitokate	0,7	0,2
Lainanhoitokate	2,1	0,5
Kassasta maksut (milj. euroa)	3 231,2	3 170,6
Kassan riittävyys (pv)	12,6	15,1

HUS-yhtymän tase

	31.12.2024	31.12.2023
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT	1 664 232 074,82	1 569 821 712,89
Aineettomat hyödykkeet	60 639 776,78	67 661 712,69
Tietokoneohjelmistot	31 860 523,87	36 635 324,24
Muut pitkävaikutteiset menot	28 779 252,91	31 026 388,45
Aineelliset hyödykkeet	1 511 398 274,99	1 413 751 573,83
Maa- ja vesialueet	13 338 218,03	14 074 291,65
Rakennukset	973 304 031,95	967 064 759,44
Kiinteät rakenteet ja laitteet	30 895 263,39	31 487 087,99
Koneet ja kalusto	118 927 006,17	138 473 694,77
Muut aineelliset hyödykkeet	2 415 965,27	2 163 818,05
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	372 517 790,18	260 487 921,93
Sijoitukset	92 194 023,05	88 408 426,37
Osakkeet ja osuudet	69 191 168,71	64 233 572,03
Muut lainasaamiset	22 917 397,34	24 089 397,34
Muut saamiset	85 457,00	85 457,00
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	9 757 191,61	8 206 585,51
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	9 757 191,61	8 206 585,51
VAIHTUVAT VASTAAVAT	306 488 345,72	339 011 714,62
Vaihto-omaisuus	38 558 624,71	39 963 610,06
Aineet ja tarvikkeet	38 558 624,71	39 963 610,06
Saamiset	156 407 993,11	168 210 326,88
Pitkäaikaiset saamiset	5 080,62	0,00
Muut saamiset	5 080,62	0,00
Lyhytaikaiset saamiset	156 402 912,49	168 210 326,88
Myyntisaamiset	95 247 054,15	104 785 849,67
Muut saamiset	29 877 916,06	30 445 610,83
Siirtosaamiset	31 277 942,28	32 978 866,38
Rahat ja pankkisaamiset	111 521 727,90	130 837 777,68
VASTAAVAA YHTEENSÄ	1 980 477 612,15	1 917 040 013,02

TP 2024 – TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

	31.12.2024	31.12.2023
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA	250 832 431,25	281 254 604,57
Peruspääoma	392 497 463,62	392 497 463,62
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	-111 242 859,05	-93 082,11
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-30 422 173,32	-111 149 776,94
PAKOLLISET VARAUKSET	33 479 459,45	39 160 250,39
Eläkevaraukset	514 300,00	514 300,00
M uut pakolliset varaukset	32 965 159,45	38 645 950,39
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	9 757 191,61	8 206 585,51
Lahjoitusrahastojen pääomat	9 757 191,61	8 206 585,51
VIERAS PÄÄOMA	1 686 408 529,84	1 588 418 572,55
Pitkäaikainen vieras pääoma	1 088 669 137,65	964 222 004,29
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	1 085 816 616,31	961 369 482,95
Pitkäaikaiset muut velat	2 852 521,34	2 852 521,34
Lyhytaikainen	597 739 392,19	624 196 568,26
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	40 552 866,64	34 818 012,19
Saadut ennakot	36 051 682,22	34 586 183,13
Ostovelat	172 808 849,61	198 828 789,20
M uut velat	41 757 899,00	45 687 457,76
Siirtovelat	306 568 094,72	310 276 125,98
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	1 980 477 612,15	1 917 040 013,02

TASEEN TUNNUSLUVUT	2024	2023
Omanvaraisuusaste, %	12,9	14,9
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	54,0	53,5
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1000 euroa	-141 665	-111 243
Lainakanta 31.12., 1000 euroa	1 126 369	996 187
Lainat ja vuokravastuut 31.12., 1 000 euroa	1 611 477	1 486 191
Lainasaamiset 31.12., 1000 euroa	22 917	24 089

17.2 Konsernilaskelmat

Konsernituloslaskelma

	2024	2023
Toimintatuotot	3 114 496 082,09	2 963 279 141,71
Toimintakulut	-2 997 793 697,47	-2 939 415 983,09
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	1 061 127,34	-22 290,52
Toimintakate	117 763 511,96	23 840 868,10
Rahoitustuotot ja -kulut	-13 847 472,98	-6 297 491,79
Korkotuotot	4 962 982,66	5 281 166,79
Muut rahoitustuotot	673 283,37	574 835,41
Korkokulut	-19 378 934,66	-11 900 552,78
Muut rahoituskulut	-104 804,35	-252 941,21
Vuosikate	103 916 038,98	17 543 376,31
Poistot ja arvonalentumiset	-129 611 693,24	-125 176 526,69
Suunnitelman mukaiset poistot	-125 936 523,35	-123 564 572,64
Kertaluonteiset poistot	-3 675 169,89	-1 756 008,36
Omistuksen eliminointierot	0,00	0,00
Arvonalentumiset	0,00	144 054,31
Tilikauden tulos	-25 695 654,26	-107 633 150,38
Tilikauden verot	-211 476,23	-97 225,78
Laskennalliset verot	-324 241,71	-161 932,97
Vähemmistöosuus	-400 631,64	-447 247,59
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	-26 632 003,84	-108 339 556,72
TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	2024	2023
Toimintatuotot/Toimintakulut %	103,9	100,8
Vuosikate/Poistot %	80,2	14,0

Konsernin rahoituslaskelma

	2024	2023
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	103 916 038,98	17 543 376,31
Tilikauden verot	-211 476,23	-97 225,78
Tulorahoituksen korjaukset	-11 221 024,18	-3 978 819,89
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-231 532 551,73	-242 576 384,36
Rahoitusosuudet investointimenoihin	593 349,83	528 953,80
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	11 331 097,80	2 780 842,61
Toiminnan ja investointien rahavirta	-127 124 565,53	-225 799 257,31
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten vähennys	0,00	0,00
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	165 000 000,00	160 000 000,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-38 105 714,59	-38 148 466,07
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0,00	0,00
Oman pääoman muutokset	0,00	-987 456,95
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Vaihto-omaisuuden muutos	1 482 217,63	3 547 962,72
Saamisten muutos	12 479 978,08	112 849 207,58
Korottomien velkojen muutos muilta	-32 020 561,51	-2 365 520,51
Rahoituksen rahavirta	108 835 919,61	234 895 726,77
Rahavarojen muutos	-18 288 645,92	9 096 469,46
Rahavarat 31.12.	121 648 423,00	139 937 068,92
Rahavarat 1.1.	139 937 068,92	130 840 599,46
	-18 288 645,92	9 096 469,46
RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	2024	2023
Investointien tulorahoitus, %	45,0	7,2
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä viideltä vuodelta, milj. euroa	-734,6	-742,4
Laskennallinen lainanhoitokate	0,8	0,2
Lainanhoitokate	2,1	0,6
Kassasta maksut (milj. euroa)	3 287,1	3 232,4
Kassan riittävyys (pv)	13,5	15,8

Konsernin tase

	31.12.2024	31.12.2023
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	9 520,80	9 520,80
Tietokoneohjelmistot	31 860 523,87	36 635 324,24
Muut pitkävaikutteiset menot	29 039 194,17	31 391 958,35
Aineettomat hyödykkeet	60 909 238,84	68 036 803,39
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	14 312 080,84	15 048 154,46
Rakennukset	1 027 066 760,10	1 023 414 721,59
Kiinteät rakenteet ja laitteet	30 895 263,39	31 487 087,99
Koneet ja kalusto	125 699 297,25	144 779 791,08
Muut aineelliset hyödykkeet	4 887 900,52	5 007 544,41
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	372 913 174,88	260 505 646,18
Aineelliset hyödykkeet	1 575 774 476,98	1 480 242 945,71
Sijoitukset		
Osakkuusyhtiöosakkeet ja -osuudet	55 890 089,57	49 828 962,01
Muut osakkeet ja osuudet sekä osakkeiden arvonorotukset	17 699 278,80	16 627 728,98
Muut lainasaamiset	0,00	0,00
Muut saamiset	85 457,00	85 457,00
Sijoitukset	73 674 825,37	66 542 147,99
PYSYVÄT VASTAAVAT	1 710 358 541,19	1 614 821 897,09
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	9 757 191,61	8 206 585,51
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus	39 065 273,00	40 547 490,63
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset	161 775 652,66	174 260 711,36
Saamiset	161 780 733,28	174 260 711,36
Rahat ja pankkisaamiset	121 648 423,00	139 937 068,92
VAIHTUVAT VASTAAVAT	322 494 429,28	354 745 270,91
VASTAAVAA YHTEENSÄ	2 042 610 162,08	1 977 773 753,51

TP 2024 – TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

	31.12.2024	31.12.2023
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	392 497 463,62	392 497 463,62
Muut omat rahastot	897 603,25	897 603,25
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	-114 487 712,61	-6 148 155,89
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-26 632 003,84	-108 339 556,72
OMA PÄÄOMA	252 275 350,42	278 907 354,26
VÄHEMMISTÖOSUDET	1 170 258,19	769 626,54
PAKOLLISET VARAUKSET		
Eläkevaraukset	514 300,00	514 300,00
Muut pakolliset varaukset	32 965 159,45	38 645 950,39
PAKOLLISET VARAUKSET	33 479 459,45	39 160 250,39
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	9 757 191,61	8 206 585,51
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	1 108 752 144,98	987 347 172,29
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	4 986 585,32	4 662 343,61
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	41 728 360,67	36 239 047,95
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	590 460 811,44	622 481 372,95
VIERAS PÄÄOMA	1 745 927 902,41	1 650 729 936,80
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	2 042 610 162,08	1 977 773 753,51

TASEEN TUNNUSLUVUT	2024	2023
Omavaraisuusaste, %	12,8	14,6
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	54,2	53,9
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1000 euroa	-141 120	-114 488
Lainakanta 31.12., 1000 euroa	1 150 481	1 023 586
Lainat ja vuokravastuut 31.12., 1 000 euroa	1 716 592	1 551 275
Lainasaamiset 31.12., 1000 euroa	0	0

18 TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Liitteiden numeroinnissa on käytetty Kirjanpitolautakunnan hyvinvointialue- ja kuntajaoston suosituksen mukaista numerointia. Puuttuvista numeroista ei ole ilmoitettavaa. Luettelot kirjanpitokirjoista ja tositelajeista sekä niiden säilytystavasta sisältyvät sidottuun tase-erittelyt -kirjaan.

18.1 Tilinpäätöksen laatimista ja esittämistapaa koskevat liitetiedot

Liite 1

Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostusperiaatteet ja –menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja –menetelmät

Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti. Olennaiset maksuperusteiset kirjaukset on oikaistu ja täydennetty suoriteperusteiseksi. Myyntitulot on kirjattu suoriteperusteisesti päättyneiden hoitajaksojen osalta. Vuodenvaihteessa olleita keskeneräisiä hoitajaksoja ei ole jaksotettu.

Pysyvät vastaavat

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelma on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa. Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseessa hankintamenoon.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu varastopistekohtaisesti joko varaston keskimääräiseen hankintahintaan tai fifo-periaatteen mukaan välittömään hankintamenoon tai sitä alempana todennäköiseen arvoon.

Rahoitusomaisuus

Saamiset on arvostettu taseessa nimellisarvoon tai sitä alempana todennäköiseen arvoon. Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintameno määräisinä tai sitä alempana todennäköiseen luovutushintaan.

Johdannaissopimusten käsittely

Johdannaiset sisältävät sähköjohdannaissopimuksia. Kaikki sähköjohdannaissopimukset on tehty suojaamistarkoituksessa. Johdannaisista aiheutuneet kassavirrat on kirjattu tilikauden aikana kulujen oikaisuiksi. Johdannaisten käypää arvoa ei ole kirjattu tilinpäätöksessä kuluksi. Käypä arvo on esitetty liitetietojen muissa taseen ulkopuolisissa järjestelyissä.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Konsernitilinpäätöksen laajuus

HUS-yhtymä laatii täydellisen konsernitilinpäätöksen sisältäen konsernituloslaskelman, konsernitaseen, konsernirahoituslaskelman sekä liitetiedot. Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki tytäryhtiöt.

Keskinäisen omistuksen eliminointi

Yhtymän ja sen tytäryhteisöjen omistuksen eliminointi on tehty Kirjanpitolautakunnan hyvinvointialue- ja kuntajaoston konsernitilinpäätöksen laatimista koskevan yleisohjeen mukaisesti.

Osakkuusyhteisöt

Kaikki osakkuusyhteisöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuus -menetelmällä.

Sisäiset liiketapahtumat ja katteet

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on eliminoitu konsernitilinpäätöksessä. Olennaisia sisäisiä katteita ei ole.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa.

Suunnitelmapoistojen oikaisu

Olennaiset kiinteistöyhtiöiden pysyvien vastaavien poistot on oikaistu konsernin suunnitelman mukaisten poistojen määräisiksi.

Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset

Tytäryhteisöjen taseessa olevat poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset on merkitty konsernitaseeseen jaettuna omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan, ja niiden muutos on merkitty konsernituloslaskelmaan jaettuna laskennallisen verovelan muutokseen ja tilikauden tulokseen.

Muutokset konsernin rakenteessa

HUS-Yhtymän omistusosuus Apotti Oy Ab:ssa kasvoi alkuperäisestä 43,23 %:sta 44,74 %:iin vuoden 2024 aikana osana Keski-Uudenmaan ja Itä-Uudenmaan hyvinvointialueiden irtautumisprosessia yhtiön omistuksesta. Myös Länsi-Uusimaa tulee irtautumaan yhtiön omistuksesta vuoden 2025 aikana.

Liite 4

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Tuet ja avustukset sisältää tilinpäätöksessä 2024 toiminnan vakiinnuttamiseen ja kehittämiseen vuosille 2023–2025 myönnettyä valtionavustusta 10,5 milj. euroa (2023 10,0 milj. euroa). Vuodelle 2025 tuesta siirtyy 4,5 milj. euroa.

HUS-yhtymän henkilöstömäärään vaikuttivat liikkeenluovutukset: Lohjan ja Raaseporin kotisairaaloiminnan siirtäminen HUSilta Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen toiminnaksi sekä Kymenlaakson hyvinvointialueelle kohdistuvan logistiikka- ja ostotoiminnan siirtäminen HUSilta Kymenlaakson hyvinvointialueen ja Kymenlaakson hyvinvointialueen Tuki- ja kiinteistöpalvelut Oy:n toiminnaksi. Molemmat liikkeenluovutukset astuivat voimaan 1.1.2024 ja niissä siirtyi yhteensä 42 henkilöä.

HUS-yhtymän henkilöstömäärää korjattiin takautuvasti vertailuvuodelle 2023. Korjaus kasvatti 2023 vuoden henkilöstömäärää 20 henkilöä.

Varastosta poistettiin vuoden 2024 aikana epäkurantteja, pääosin koronapandemian alkuvaiheessa hankittuja suojatarvikkeita 0,5 milj. euron arvosta. Vastaavat poistot vuonna 2023 olivat 4,7 milj. euroa.

Tulosalueiden ja -tulosyksiköiden vertailuvuoden 2023 tiedot on esitetty vuoden 2024 organisaation mukaiseksi konvertoituna.

18.2 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Liite 6 Toimintatuotot

	Konserni		HUS-yhtymä	
	Vuosi 2024	Vuosi 2023	Vuosi 2024	Vuosi 2023
Myyntituotot jäseniltä/jäsenkunnilta	2 353 660 111,01	2 246 157 041,51	2 353 660 111,01	2 246 157 041,51
jäsenien/jäsenkuntien maksuosuus	2 094 030 879,67	2 003 007 198,44	2 094 030 879,67	2 003 007 198,44
muu myynti jäsenille/jäsenkunnille	259 629 231,34	243 149 843,07	259 629 231,34	243 149 843,07
Myyntituotot muilta	365 402 129,22	347 700 900,82	367 127 664,84	349 945 762,66
muut hyvinvointialueet/kunnat ja kuntayhtymät	307 673 683,20	291 620 559,94	307 673 683,20	291 620 559,94
valtio	16 615 381,68	14 625 288,57	16 615 381,68	14 625 288,57
yksityissektori	41 113 064,34	41 455 052,31	42 838 599,96	43 699 914,15
Jäsenien/jäsenkuntien erityisv elvoitemaksut	111 966 463,79	98 379 666,44	111 966 463,79	98 379 666,44
Valtion opetus- ja tutkimuskorvaus	26 876 344,84	25 514 857,07	26 876 344,84	25 514 857,07
Muut myyntituotot	110 585 073,98	113 166 866,09	51 141 907,56	55 109 225,75
Myyntituotot yhteensä	2 968 490 122,84	2 830 919 331,93	2 910 772 492,04	2 775 106 553,43
Maksutuotot	88 261 784,62	78 864 427,61	88 277 534,62	78 884 187,81
Tuet ja avustukset	36 123 494,43	37 484 842,36	35 810 993,56	37 148 790,77
Muut toimintatuotot	21 620 680,20	16 010 539,81	21 949 205,67	15 371 818,87
Toimintatuotot yhteensä	3 114 496 082,09	2 963 279 141,71	3 056 810 225,89	2 906 511 350,88

Liite 8 Palvelujen ostojen erittely

	Konserni		HUS-yhtymä	
	Vuosi 2024	Vuosi 2023	Vuosi 2024	Vuosi 2023
Asiakaspalveluiden ostot	197 762 111,56	176 812 451,31	205 827 261,21	183 441 783,38
Muiden palveluiden ostot	395 440 960,55	411 643 121,89	424 580 321,36	436 140 056,70
Palvelujen ostot yhteensä	593 203 072,11	588 455 573,20	630 407 582,57	619 581 840,08

Liite 10 Pysyvien vastaavien poistosuunnitelma

Poistonalaisten hyödykkeiden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan. Arvioidut poistoajat ja niitä vastaavat vuotuiset poistoprosentit sekä poistomenetelmät ovat:

Liikearvo ja konserniliikearvo	2 - 5 vuotta	Tasapoisto	
Muut pitkävaikutteiset menot			
Tietojärjestelmien ohjelmat ja oikeudet	2 - 7 vuotta	Tasapoisto	
Osake- ja vuokrahuoneistojen peruserämenot	5 - 10 vuotta tai enintään vuokrasopimuksen loppuun	Tasapoisto	
Muut pitkävaikutteiset menot	2 vuotta	Tasapoisto	
Muut pitkävaikutteiset menot (kiinteistöt, joiden rahoittamiseen HUS osallistuu lahjoitusvaroin)	20 v Toisen yksikön taseeseen kirjatut rakennukset, jotka edelleen vuokrataan HUSille	Tasapoisto	
Rakennukset (sairaala-, toimisto-, huolto-, asuin- ja vapaa-ajanrakennukset)	30 vuotta	Tasapoisto	

TP 2024 – TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Rakennusten perusparannukset	5 – 30 vuotta	Tasapoisto	
Muut rakennukset ja rakennelmat	10 - 20 vuotta	Tasapoisto	
Rakennusten koneet ja laitteet	10 - 30 vuotta	Tasapoisto	
Kiinteät rakenteet ja laitteet	15 - 30 vuotta	Tasapoisto	
Kuljetusvälineet	5 vuotta	Menojäännös-poisto	40 %
Lääkintälaitteet	3 - 10 vuotta	Tasapoisto	
ICT-laitteet	3 vuotta	Tasapoisto	
Muut koneet, laitteet ja kalusto	3 vuotta	Tasapoisto	
Luonnonvarat	Käytön mukainen poisto		

Seuraavista hyödykkeistä ei tehdä poistoja: Maa- ja vesiomaisuus, kiinteistöjen liittymismaksut (siirtokelpoiset), arvo- ja taide-esineet, ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat, osakkeet ja osuudet.

Liite 11
Pakollisten varausten muutos

	Konserni		HUS-yhtymä	
	Vuosi 2024	Vuosi 2023	Vuosi 2024	Vuosi 2023
Eläkevastuu 1.1.	514 300,00	580 500,00	514 300,00	580 500,00
Lisäykset tilikaudella, eläkevastuu	0,00	0,00	0,00	0,00
Vähennykset tilikaudella, eläkevastuu	0,00	66 200,00	0,00	66 200,00
Eläkevastuu 31.12.	514 300,00	514 300,00	514 300,00	514 300,00
Potilasvahinkovakuutusmaksu 1.1.	36 515 713,00	41 077 809,00	36 515 713,00	41 077 809,00
Lisäykset tilikaudella, potilasvahinkomaksu	0,00	0,00	0,00	0,00
Vähennykset tilikaudella, potilasvahinkomaksu	4 543 635,00	4 562 096,00	4 543 635,00	4 562 096,00
Potilasvahinkovakuutusmaksu 31.12.	31 972 078,00	36 515 713,00	31 972 078,00	36 515 713,00
Muut varaukset 1.1.	2 130 237,39	1 334 308,83	2 130 237,39	1 334 308,83
Lisäykset tilikaudella, muut varaukset	436 721,50	795 928,56	436 721,50	795 928,56
Vähennykset tilikaudella, muut varaukset	1 573 877,44	0,00	1 573 877,44	0,00
Muut varaukset 31.12.	993 081,45	2 130 237,39	993 081,45	2 130 237,39

Liite 12
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot

	Konserni		HUS-yhtymä	
	Vuosi 2024	Vuosi 2023	Vuosi 2024	Vuosi 2023
Muut toimintatuotot				
Rakennusten myyntivoitot	4 417 405,30	697 843,75	4 417 405,30	0,00
Muut myyntivoitot	146 214,24	304 587,61	128 713,22	80 629,82
Myyntivoitot yhteensä	4 563 619,54	1 002 431,36	4 546 118,52	80 629,82
Muut toimintakulut				
Kiinteistön luovutustappiot	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut myyntitappiot	0,00	0,00	0,00	0,00
Myyntitappiot yhteensä	0,00	0,00	0,00	0,00

Liite 13
Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely

	Konserni		HUS-yhtymä	
	Vuosi 2024	Vuosi 2023	Vuosi 2024	Vuosi 2023
Osinkotuotot muista yhteisöistä	1 725,00	280,00	1 725,00	280,00
Yhteensä	1 725,00	280,00	1 725,00	280,00

18.3 Tasetta koskevat liitetiedot

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Liite 16

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

	Konserni		HUS-yhtymä	
	Vuosi 2024	Vuosi 2023	Vuosi 2024	Vuosi 2023
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat oikeudet				
Poistamaton hankintameno 01.01.	9 520,80	9 520,80	0,00	0,00
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	9 520,80	9 520,80	0,00	0,00
Muut pitkävaikuttiset menot				
Poistamaton hankintameno 01.01.	68 027 282,59	70 711 347,70	67 661 712,69	69 805 003,06
Alkusaldojen korjaukset	-1 756,62	0,00	-1 756,62	0,00
Lisäykset tilikauden aikana	467 414,63	80 790,18	421 080,30	-455,70
Rahoitusosuudet tilikaudella	-423 149,83	-326 612,06	-423 149,83	-326 612,06
Vähennykset tilikauden aikana	-1 812 805,45	-617 671,37	-1 812 805,45	-617 671,37
Keh aktivoinnit	10 721 739,44	15 495 669,41	10 721 739,44	15 495 669,41
Tilikauden poisto	-16 079 006,72	-17 316 241,27	-15 927 043,75	-16 694 220,65
Kirjanpitoarvo 31.12.	60 899 718,04	68 027 282,59	60 639 776,78	67 661 712,69
Aineettomat oikeudet yhteensä	60 909 238,84	68 036 803,39	60 639 776,78	67 661 712,69
Maa- ja vesialueet				
Poistamaton hankintameno 01.01.	15 048 154,46	13 806 478,24	14 074 291,65	12 807 027,45
Lisäykset tilikauden aikana	1 063 926,38	1 158 264,20	1 063 926,38	1 158 264,20
Vähennykset tilikauden aikana	-1 800 000,00	-25 587,98	-1 800 000,00	0,00
Keh aktivoinnit	0,00	109 000,00	0,00	109 000,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	14 312 080,84	15 048 154,46	13 338 218,03	14 074 291,65
Rakennukset				
Poistamaton hankintameno 01.01.	1 023 414 721,59	640 409 946,67	967 064 759,44	581 419 401,66
Alkusaldojen korjaukset	0,00	8 883,55	0,00	8 883,55
Lisäykset tilikauden aikana	7 964 955,93	5 059 623,12	7 905 455,93	5 059 623,12
Rahoitusosuudet tilikaudella	-170 200,00	-48 473,00	-170 200,00	-48 473,00
Vähennykset tilikauden aikana	-6 189 994,46	-850 202,88	-6 189 994,46	-591 777,16
Keh aktivoinnit	60 483 441,26	433 882 974,03	60 483 441,26	433 882 974,03
Uudelleen luokitukset tilikauden aikana	528 196,86	105 985,40	528 196,86	105 985,40
Tilikauden poisto	-58 964 361,08	-55 154 015,30	-56 317 627,08	-52 771 858,16
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 027 066 760,10	1 023 414 721,59	973 304 031,95	967 064 759,44
Kiinteät rakenteet ja laitteet				
Poistamaton hankintameno 01.01.	31 487 087,99	32 037 564,97	31 487 087,99	32 037 564,97
Lisäykset tilikauden aikana	5 664,02	8 456,71	5 664,02	8 456,71
Rahoitusosuudet tilikaudella	0,00	-17 368,74	0,00	-17 368,74
Vähennykset tilikauden aikana	-10 492,63	0,00	-10 492,63	0,00
Keh aktivoinnit	1 634 942,42	1 663 046,97	1 634 942,42	1 663 046,97
Uudelleen luokitukset tilikauden aikana	0,00	-57 727,37	0,00	-57 727,37
Tilikauden poisto	-2 221 938,41	-2 146 884,55	-2 221 938,41	-2 146 884,55
Kirjanpitoarvo 31.12.	30 895 263,39	31 487 087,99	30 895 263,39	31 487 087,99
Koneet ja kalusto				
Poistamaton hankintameno 01.01.	144 779 791,08	111 571 510,16	138 473 694,77	106 693 297,19
Alkusaldojen korjaukset	-9 816,39	0,00	-9 816,39	0,00
Lisäykset tilikauden aikana	19 392 774,21	28 527 088,60	17 253 505,35	25 513 435,77
Rahoitusosuudet tilikaudella	0,00	0,00	0,00	0,00
Vähennykset tilikauden aikana	-405 405,43	-537 562,55	-405 405,43	-537 420,00
Keh aktivoinnit	10 769 576,67	53 756 871,71	10 769 576,67	53 692 110,20
Uudelleen luokitukset tilikauden aikana	-528 196,86	-48 258,03	-528 196,86	-48 258,03
Tilikauden poisto	-48 299 426,03	-48 489 858,81	-46 626 351,94	-46 839 470,36
Kirjanpitoarvo 31.12.	125 699 297,25	144 779 791,08	118 927 006,17	138 473 694,77

TP 2024 – TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

	Konserni		HUS-yhtymä	
	Vuosi 2024	Vuosi 2023	Vuosi 2024	Vuosi 2023
Muut aineelliset hyödykkeet				
Poistamaton hankintameno 01.01.	5 007 544,41	4 300 822,82	2 163 818,05	1 867 151,31
Lisäykset tilikauden aikana	252 147,22	1 180 589,49	252 147,22	308 181,56
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	-16 295,19	0,00	-11 514,82
Tilikauden poisto	-371 791,11	-457 572,71	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 887 900,52	5 007 544,41	2 415 965,27	2 163 818,05
Keskeneräiset hankinnat				
Poistamaton hankintameno 01.01.	260 505 646,18	565 366 784,50	260 487 921,93	565 302 022,99
Alkusaldojen korjaukset	-72 940,63	-842 571,94	-72 940,63	-842 571,94
Lisäykset tilikauden aikana	196 090 169,12	201 025 495,74	195 712 508,67	201 007 771,49
Rahoitusosuudet tilikaudella	0,00	-136 500,00	0,00	-136 500,00
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00	0,00	0,00
Keh aktivoinnit	-83 609 699,79	-504 907 562,12	-83 609 699,79	-504 842 800,61
Hankintamensiirrot yhteensä	0,00	0,00	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	372 913 174,88	260 505 646,18	372 517 790,18	260 487 921,93
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	1 575 774 476,98	1 480 242 945,71	1 511 398 274,99	1 413 751 573,83
Osakkeet ja osuudet				
Poistamaton hankintameno 01.01.	66 456 690,99	62 285 950,51	64 233 572,03	60 213 572,03
Lisäykset tilikauden aikana	6 295 500,22	5 536 076,32	5 000 000,22	4 020 000,00
Vähennykset tilikauden aikana	-223 950,18	-1 487 099,64	-42 403,54	0,00
Tilikauden arvomuutokset	0,00	144 054,31	0,00	0,00
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta/tappios	1 061 127,34	-22 290,52	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	73 589 368,37	66 456 690,99	69 191 168,71	64 233 572,03
Muut lainasaamiset				
Poistamaton hankintameno 01.01.	0,00	0,00	24 089 397,34	25 261 397,34
Lisäykset tilikauden aikana	0,00	0,00	0,00	0,00
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00	-1 172 000,00	-1 172 000,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,00	0,00	22 917 397,34	24 089 397,34
Muut saamiset				
Poistamaton hankintameno 01.01.	85 457,00	85 457,00	85 457,00	85 457,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	85 457,00	85 457,00	85 457,00	85 457,00
Sijoitukset yhteensä	73 674 825,37	66 542 147,99	92 194 023,05	88 408 426,37
Pysyvät vastaavat yhteensä	1 710 358 541,19	1 614 821 897,09	1 664 232 074,82	1 569 821 712,89
Yhteensä				
Poistamaton hankintameno 01.01.	1 614 821 897,09	1 500 585 383,37	1 569 821 712,89	1 455 491 895,00
Alkusaldojen korjaukset	-84 513,64	-833 688,39	-84 513,64	-833 688,39
Lisäykset tilikauden aikana	231 532 551,73	242 576 384,36	227 614 288,09	237 075 277,15
Rahoitusosuudet tilikaudella	-593 349,83	-528 953,80	-593 349,83	-528 953,80
Vähennykset tilikauden aikana	-10 442 648,15	-3 534 419,61	-11 433 101,51	-2 930 383,35
Tilikauden poisto	-125 936 523,35	-123 564 572,64	-121 092 961,18	-118 452 433,72
Tilikauden arvomuutokset	0,00	144 054,31	0,00	0,00
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta/tappios	1 061 127,34	-22 290,52	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 710 358 541,19	1 614 821 897,09	1 664 232 074,82	1 569 821 712,89

Liite 17
HUS-konserniin kuuluvat tytäryhteisöt

Konsernitaseeseen yhdistellyt tytäryhteisöt	Y-tunnus	HUS-	Konsernin	omasta pääomasta	vieraasta pääomasta	tilikauden voitosta/tappiosta
		omistusosuus %	omistusosuus %			
HUS Kiinteistöt Oy	0821653-5	100,00	100,00	2 261 870,81	56 450 255,07	73 238,58
Kiinteistö Oy HUS-Asunnot	0946130-5	94,85	100,00	2 980 257,57	20 899 077,81	994,90
Asunto Oy Pilvenmäki	0126150-1	100,00	100,00	254 834,30	6 505,11	0,00
Asunto Oy Porvoo Joukahaisentie 5	0220345-0	70,00	70,00	219 328,38	8 631,71	20,29
HYKS-instituutti Oy	0872967-2	100,00	100,00	2 302 182,93	22 703 109,36	401 151,51
Orton Oy	2280979-1	100,00	100,00	1 407 704,18	4 853 188,22	713 999,37
Puro Tekstiilihuoltopalvelut Oy	3172148-4	50,333	50,333	1 341 143,69	4 615 215,77	245 989,91
Tytäryhteisöt yhteensä				10 767 321,85	109 535 983,05	1 435 394,56

Liite 19
HUS-konserniin kuuluvat yhteis- ja osakkuusyhteisöt

Osakkuusyhteisöt	Y-tunnus	HUS-	Konsernin	Kuntakonsernin osuus		
		omistusosuus %	omistusosuus %	omasta pääomasta	vieraasta pääomasta	tilikauden voitosta/tappiosta
Kiinteistö Oy Hyvinkään Sairaalanmäki	1608696-1	34,35	34,35	1 088 616,17	18 271 637,73	6,13
Kiinteistö Oy Biomedicum Helsinki	1076730-1	24,85	24,85	16 976 114,61	7 529 625,47	120 894,14
Asunto Oy Paciuksenkatu 4	0805856-5	21,60	21,60	415 394,43	19 742,33	0,00
Hyvinkään Ravitsemispalvelut Oy	2546735-2	40,00	40,00	371 913,45	201 149,46	12 516,46
Apotti Oy Ab	2699989-5	44,74	44,74	12 390 897,38	91 301 743,06	0,00
Suomen Keskinäinen Potilasvakuutusyhtiö	3146137-9	33,50	33,50	12 253 760,03	42 765 525,97	1 227 484,07
Kiinteistöosakeyhtiö Laakson yhteissairaala	3202258-9	50,00	50,00	12 607 239,72	207 456 644,22	-788 759,30
Suomen Sairaalalaittepalvelu Oy	3220361-1	40,00	40,00	1 382 338,62	2 636 783,90	11 252,92
Osakkuusyhteisöt yhteensä				57 486 274,40	370 182 852,13	583 394,42

Liite 21
Pitkä- ja lyhytaikaiset saamiset tytäryhteisöiltä ja osakkuus- sekä muilta omistusyhteisöiltä

	HUS-yhtymä	
	Vuosi 2024	Vuosi 2023
Saamiset tytäryhteisöiltä		
Myyntisaamiset	1 074 989,72	2 596 034,12
Siirtosaamiset	92 701,05	102 220,77
Yhteensä	1 167 690,77	2 698 254,89
Saamiset osakkuus- sekä muilta omistusyhteisöiltä		
Myyntisaamiset omistusyhteisöiltä, lyhytaikaiset	764 609,91	1 016 530,15
Siirtosaamiset	1 733 847,36	1 731 294,98
Yhteensä	2 498 457,27	2 747 825,13
Saamiset yhteensä	3 666 148,04	5 446 080,02

Liite 22

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

	Konserni		HUS-yhtymä	
	Vuosi 2024	Vuosi 2023	Vuosi 2024	Vuosi 2023
Lyhytaikaiset siirtosaamiset				
Tulojäämät				
Kelan korvaus työterveydenhuollosta	5 854 634,47	5 167 742,97	5 705 000,00	5 000 000,00
EU-tuet ja avustukset	194 288,01	286 925,89	194 288,01	286 925,89
Muut tulojäämät	26 526 661,94	29 422 527,24	25 378 654,27	27 691 940,49
Tulojäämät yhteensä	32 575 584,42	34 877 196,10	31 277 942,28	32 978 866,38
Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä	32 575 584,42	34 877 196,10	31 277 942,28	32 978 866,38

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Liite 23

Tase-eräkohtainen erittely oman pääoman erien lisäyksistä ja vähennyksistä sekä siirroista näiden erien välillä

	Konserni		HUS-yhtymä	
	Vuosi 2024	Vuosi 2023	Vuosi 2024	Vuosi 2023
Peruspääoma 1.1.	392 497 463,62	391 253 124,56	392 497 463,62	391 253 124,56
Lisäykset	0,00	1 244 339,06	0,00	1 244 339,06
Vähennykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Peruspääoma 31.12.	392 497 463,62	392 497 463,62	392 497 463,62	392 497 463,62
Muut omat rahastot 1.1.	897 603,25	897 603,25	0,00	0,00
Lisäykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut omat rahastot yhteensä 31.12.	897 603,25	897 603,25	0,00	0,00
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 1.1.	-114 487 712,61	-3 916 359,88	-111 242 859,05	0,00
Edellisten tilikausien oikaisut	0,00	-2 231 796,01	0,00	-93 082,11
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 31.12.	-114 487 712,61	-6 148 155,89	-111 242 859,05	-93 082,11
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	-26 632 003,84	-108 339 556,72	-30 422 173,32	-111 149 776,94
Oma pääoma	252 275 350,42	278 907 354,26	250 832 431,25	281 254 604,57

Peruspääoman jakautuminen hyvinvointialueittain

Hyvinvointialue	Peruspääoma euroina		Peruspääoma euroina	
	31.12.2024	%	31.12.2023	%
Helsinki	141 633 856,74	36,085 %	141 633 856,74	36,085 %
Itä-Uudenmaan hyvinvointialue	25 476 498,81	6,491 %	25 476 498,81	6,491 %
Keski-Uudenmaan hyvinvointialue	48 390 850,07	12,329 %	48 390 850,07	12,329 %
Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue	122 644 591,85	31,247 %	122 644 591,85	31,247 %
Vantaan ja Keravan hyvinvointialue	54 351 666,15	13,848 %	54 351 666,15	13,848 %
Hyvinvointialueet yhteensä	392 497 463,62	100,000 %	392 497 463,62	100,000 %

Liite 25

Pitkäaikaiset velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua

	Konserni		HUS-yhtymä	
	Vuosi 2024	Vuosi 2023	Vuosi 2024	Vuosi 2023
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilt	898 329 474,60	794 571 002,52	878 384 372,60	772 213 093,87
Pitkäaikaiset velat yhteensä	898 329 474,60	794 571 002,52	878 384 372,60	772 213 093,87

HUS-yhtymän pitkäaikaisiin lainoihin summaltaan 1 126 369 482,95 euroa 31.12.2024 sisältyy nk. kovenanttiehtoja, joilla seurataan sopimuksissa määriteltyjen erien suhdetta toimintatuottoihin. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2024 kovenanttiehdot täyttyvät. Kts. Liite 38.

Liite 27

Erittely olennaisista pakollisiin varauksiin merkityistä eristä

	Konserni		HUS-yhtymä	
	Vuosi 2024	Vuosi 2023	Vuosi 2024	Vuosi 2023
Muut pakolliset varaukset				
Eläkevastuu 31.12.	514 300,00	514 300,00	514 300,00	514 300,00
Potilasvahinkovakuutusmaksu 31.12.	31 972 078,00	36 515 713,00	31 972 078,00	36 515 713,00
Muut varaukset 31.12.	993 081,45	2 130 237,39	993 081,45	2 130 237,39
Muut pakolliset varaukset yhteensä	33 479 459,45	39 160 250,39	33 479 459,45	39 160 250,39

Liite 28

Pitkä- ja lyhytaikaiset velat tytäryhteisöille ja osakkuus- sekä muille omistusyhteisöille

	HUS-yhtymä	
	Vuosi 2024	Vuosi 2023
Velat tytäryhteisöille		
Ostovelat	24 482 868,68	31 071 310,01
Muut velat	10 118 846,04	9 796 032,52
Yhteensä	34 601 714,72	40 867 342,53
Velat osakkuus- sekä muille omistusyhteisöille		
Ostovelat	9 136 222,03	18 309 184,01
Yhteensä	9 136 222,03	18 309 184,01
Vieras pääoma yhteensä	43 737 936,75	59 176 526,54

Liite 30

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

	Konserni		HUS-yhtymä	
	Vuosi 2024	Vuosi 2023	Vuosi 2024	Vuosi 2023
Lyhytaikaiset siirtovelat				
Menojäämät				
Lomapalkkavelan ja henkilösivukulujen jaksotukset	248 861 044,26	235 367 308,57	241 606 208,69	228 311 333,17
Muut palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset	34 846 086,27	45 415 367,12	34 093 495,62	44 507 854,31
Korkojaksotukset	2 536 442,33	2 803 706,43	2 430 335,31	2 660 090,62
Muut menojäämät	31 786 389,39	36 100 777,60	28 438 055,10	34 796 847,88
Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä	318 029 962,25	319 687 159,72	306 568 094,72	310 276 125,98
Yhteensä	318 029 962,25	319 687 159,72	306 568 094,72	310 276 125,98

18.4 Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot
Liite 31
Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöihin

	Konserni	
	Vuosi 2024	Vuosi 2023
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	19 387 942,70	21 859 163,37
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	49 636 462,91	31 047 738,87
Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä	49 636 462,91	31 047 738,87

Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöihin

	Vakuus	Lainan määrä
Kiinteistö Oy HUS-Asunnot	49 045 551,91	19 387 942,70
Asunto Oy Pilvenmäki	290 000,00	0,00
Kiinteistö Oy Joukahaisentie 5	300 911,00	0,00
Yhteensä	49 636 462,91	19 387 942,70

Liite 34
Vakuudet

	HUS-yhtymä	
	Vuosi 2024	Vuosi 2023
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Sitoumusten vakuudeksi annetut kiinnitykset	74 661,00	74 661,00
Vakuudet yhteensä	74 661,00	74 661,00

Liite 35
Vuokravastuut

	Konserni		HUS-yhtymä	
	Vuosi 2024	Vuosi 2023	Vuosi 2024	Vuosi 2023
Vuokravastuut				
Vuokravastuut yhteensä	497 050 514,66	447 968 304,82	416 794 168,94	411 497 393,25
Vuokravastuut seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	72 981 387,85	71 105 109,66	70 462 669,55	68 635 765,90
Leasingvastuut yhteensä	69 061 471,80	79 720 855,34	68 312 992,84	78 505 719,99
Seuraavalla tilikaudella maksettavat leasingvastuut	22 431 342,99	24 785 590,51	21 876 041,17	24 234 788,94
Yhteensä	566 111 986,46	527 689 160,16	485 107 161,78	490 003 113,24

Liite 36**Vastuusitoumukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta**

	HUS-yhtymä	
	Vuosi 2024	Vuosi 2023
Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta		
Alkuperäinen pääoma	398 715 226,00	236 919 052,00
Jäljellä oleva pääoma	318 309 864,30	176 014 719,16

HUS-yhtymä on antanut Apotti Oy:lle 46,33 prosentin osuutta vastaavan omavelkaisen takauksen yhtiön Kuntarahoitus Oyj:n kanssa perustamalle 60 milj. euron kuntayritystodistusohjelmalle, josta takausvastuu oli 17 086 504 euroa 31.12.2024. Summa sisältyy taulukossa esitettyihin pääomiin.

HUS-yhtymä on päättänyt myöntää omistusosuuttaan vastaavalla osuudella osakkeista laskettuna omavelkaisen takauksen Apotti Oy:n ottamalle enintään 30 000 000 euron suuruiseen lainalle ja sen liitännäiskustannuksille. HUS-yhtymän takausvastuu lainasta on enintään 13 899 000 euroa lisättynä sille kertyneiden liitännäiskustannusten määrällä. Omistusosuutta vastaava osuus määritellään irtautumissopimuksessa määritellyille jääville osakkaille tulevasta yhteenlasketusta 100%:n osakeomistuksen määrästä. Takauksen voimassaoloaika on rajoitettu enintään 31.12.2034 saakka. Laina- ja takausitoumukset olivat tekemättä 31.12.2024.

HUS-yhtymä on antanut KOy Laakson yhteissairaalalle omistusosuuttaan vastaavan enintään 60 000 000 euron omavelkaisen takauksen yhtiön Kuntarahoitus Oyj:n kanssa perustamalle 120 milj. euron kuntayritystodistusohjelmalle, josta takausvastuu oli 53 500 000 euroa 31.12.2024. Summa sisältyy taulukossa esitettyihin pääomiin.

HUS-yhtymä on päättänyt myöntää KOy Laakson yhteissairaalalle sairaalakokonaisuuden investointeja varten enintään 200 000 000 euron omavelkaisen takauksen osana yhtiön enintään 400 milj. euron rahoitusjärjestelyjä vuosille 2025-2026 ajoittuviksi arvioitujen investointimenojen rahoittamiseksi pitkäaikaisella lainarahoituksella. Takaus kattaa pääoman, korot, viivästyskorot sekä mahdolliset lainanhoito- ja perimiskulut. Laina-aika saa olla enintään 30 vuotta. Laina- ja takausitoumukset olivat tekemättä 31.12.2024.

HUS-yhtymä on sitoutunut omavelkaiseen takaukseen maksuosuutensa osalta (38,29%) Kiinteistö Oy Hyvinkään Sairaalanmäen Kuntarahoituksen johdannaisyleissopimuksesta johtuvista maksuvelvoitteista myönnettyyn 23 739 800,00 euron lainatakaukseen liittyen. Kuntarahoituksen johdannaisyleissopimuksesta johtuvia maksuvelvoitteita ei ollut 31.12.

Hyvinvointialuelain §134 mukaista takausten riskienarviointia on käsitelty liitteessä 43.

Liite 37**Vastuusitoumukset muiden puolesta**

	HUS-yhtymä	
	Vuosi 2024	Vuosi 2023
Takaukset muiden puolesta		
Alkuperäinen pääoma	0,00	0,00
Jäljellä oleva pääoma	0,00	0,00

Liite 38

Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt

	Konserni		HUS-yhtymä	
	Vuosi 2024	Vuosi 2023	Vuosi 2024	Vuosi 2023
Sopimusvastuut				
Muu sopimusvastuu	2 597 731,07	1 124 995,36	2 597 731,07	1 124 995,36
Sähköjohdannaiset				
Osa sähkönkulutuksesta suojataan: sähköjohdannaiset hankitaan suojaamistarkoituksessa ja vaihdetaan fyysiseen tuotteeseen. Sähköjohdannaisilla suojaudutaan fyysisen sähkönhankinnan hintavaihteluita vastaan. Sopimuksia 37 kpl, jotka tehty kalenterivuosille 2025, 2026, 2027 ja 2028.				
Ostettu, MWh	408 312,00	353 404,80	408 312,00	353 404,80
Käypä arvo	-1 081 026,82	1 918 909,92	-1 081 026,82	1 918 909,92
Arvonlisäveron palautusvastuu (ALV luku 11); ao. vastuu on lineaarisesti aleneva 10 v. tarkistuskaudella. Palautusvastuu on laskettu Töölön sairaalasta. Töölö on myyty vuonna 2018. Tiloista on tehty vuokrasopimus. Arvonlisäveron palautusvastuu säilyy 24 kuukautta vuokrasopimuksen päättymisen jälkeen.	175 628,33	587 861,54	175 628,33	587 861,54
Pitkäaikaisiin vaihtuvakorkoisiin lainoihin liittyvä korkoriski 31.12.2024: vaihtuvakorkoisia lainoja 524,3 milj. euroa, 46,6 % lainakannasta (31.12.2023 455,2 milj., 45,7 %).				
Pitkäaikaiset lainasopimukset				
Lainakanta 1 126 369 482,95 euroa 31.12.2024: 3 lainanantajaa, 22 lainaa, nostettu vuosina 2005–2024. Laina-aika 20–25 vuotta, lyhennysvapaan jälkeen tasalyhennykset laina-ajan loppuun asti. Lainat ovat vakuudettomia.				
Keskeisiä ehtoja: lainojen nostaja, takaisinmaksua ja korkojen määrittelyä ja maksua koskevat ehdot, rahoitettavia hankkeita koskeva tarkastelu ja ehdot sisältäen kilpailuttamisveloitteen ja vastuullisen toiminnan, raportointi investointiohjelman etenemisestä ja tilinpäätöksistä, sekä lainanottajaa koskevaan muutokseen, etuoikeuteen muiden vakuudettomien veloitteiden kanssa, vakuuden antamiseen, omistajiin ja lainojen irtisanomiseen liittyviä ehtoja. Merkittävästä rahoittajan lainoittaman omaisuuden luovutuksesta saatava rahoittajan suostumus etukäteen. Sopimukseen sisältyy nk. kovenanttiehtoja, joilla seurataan sopimuksissa määriteltujen erien suhdetta toimintatuottoihin. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2024 kovenanttiehdot täyttyvät.				
Toiminnallisesti ja taloudellisesti merkittävimmät vireillä olevat asiat ovat seuraavat:				
Kolme Kättilöpostin kättilöä on vaatinut haastehakemuksissaan HUS:ltä vahingonkorvausta Kättilöpostin sairaalan sisäilmaongelmien aiheuttamien terveyshaittojen vuoksi. Helsingin kärjäoikeus hyväksyi 25.4.2023 antamassaan tuomiossa työntekijöiden kanteet ja veloitti HUSin korvaamaan työntekijöille tilapäisestä ja pysyvästä haitasta aiheutuneita korvauksia sekä korvaamaan heidän oikeudenkäyntikulunsa. HUSin valituksen käsittely Helsingin hovioikeudessa on kesken. Helsingin kärjäoikeus hylkäsi vuonna 2024 antamassaan päätöksessä Herttoniemen sairaalan sisäilmaongelmiin liittyvän työntekijän vahingonkorvauskanteen.				

18.5 Ympäristöasioiden harkinnanvarainen esittäminen

HUS-yhtymä laatii vuosittain erillisen ympäristökertomuksen.

18.6 Henkilöstöä, tilintarkastajien palkkioita ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot
Liite 39
Henkilöstön lukumäärä 31.12. yksiköittäin

	HUS-konserni 2024	HUS-konserni 2023
HUS-yhtymä *)		
Aivokeskus	3 217	3 187
Naisten, lasten ja nuorten palvelut	3 405	3 370
Medisiiniset palvelut	2 882	2 926
Operatiiviset palvelut	3 941	3 909
Akuutti, leikkaus- ja tehohoitokeskus	4 037	4 092
Ulkoinen tarkastus tulosalue	5	6
Diagnostiikkakeskus	3 296	3 421
Konsernipalvelut	6 143	6 518
HUS-yhtymä yhteensä	26 926	27 429
Tytäryhtiöt **)		
HUS Kiinteistöt Oy	386	393
HYKS-instituutti Oy	26	33
Orton Oy	222	217
Puro Tekstiilihuoltopalvelut Oy	377	395
Tytäryhtiöt yhteensä	1 011	1 038
Konserni yhteensä	27 937	28 467

*) HUS-yhtymän henkilöstömäärää tilinpäätös 31.12.2023 on korjattu takautuvasti

**) Tytäryhtiöt: keskimääräinen henkilöstömäärä

LIITE 40
Henkilöstökulut

	Konserni		HUS-yhtymä	
	Vuosi 2024	Vuosi 2023	Vuosi 2024	Vuosi 2023
Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan	1 698 535 939,18	1 654 945 879,56	1 647 609 175,33	1 604 751 752,78
Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	298 191,54	279 202,88	298 191,54	279 202,88
Henkilöstökulut yhteensä	1 698 834 130,72	1 655 225 082,44	1 647 907 366,87	1 605 030 955,66

Liite 41
Luottamushenkilön palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut

	HUS-yhtymä	
	Vuosi 2024	Vuosi 2023
Kansallinen Kokoomus r.p.	15 280,68	15 127,06
Perussuomalaiset r.p.	273,00	168,00
Suomen Sosialidemokraattinen Puolue	14 093,02	14 413,26
Svenska folkpartiet i Finland	4 785,00	4 845,84
V asemistoliitto r.p.	3 223,75	2 783,33
Vihreä liitto r.p.	5 348,50	6 343,59
Yhteensä	43 003,95	43 681,08

Liite 42**Tilintarkastajan palkkiot**

	HUS-yhtymä	
	Vuosi 2024	Vuosi 2023
Tilintarkastuspalkkiot	171 692,79	93 884,49
Muut palkkiot	41 200,00	36 193,78
Yhteensä	212 892,79	130 078,27

Liite 43**Intressitahoihin kuuluvien väliset liiketoimet**

HUSin lähipiiriin kuuluvat HUSin yhtymähallituksen jäsenet ja yhtymähallituksen varajäsenet, toimielinten puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat, toimitusjohtaja, johtavat viranhaltijat, tytäryhtiöt, osakkuusyhtiöt ja jäsenet. HUSilla ei tilikauden aikana ole ollut tavanomaisista kaupallisista ehdoista poikkeavia liiketoimia lähipiirin kanssa. Asiaa todennettiin tarkistamalla, että osto- ja myyntireskontra eivät sisällä merkittäviä liiketoimia yhtymähallituksen jäsenten, varajäsenten, toimielinten puheenjohtajien eikä johtavien viranhaltijoiden kanssa. Samalla todennettiin, ettei HUSilla ole lähipiirin HUSin sidonnaisuusrekisterissä ilmoittamien yritysten ja yhteisöjen kanssa sellaisia liiketoimia, joilla voisi olla merkitystä luottamus- ja virkatehtävien hoitamisessa.

Jäsenten rahoitus HUSin menoihin 2024 oli 2 470 244 530,97 euroa, joista myyntituottoja oli 2 465 626 574,80 euroa. Myyntituotot on eritelty liitteessä 6 jäsenten maksuosuuteen, muuhun myyntiin jäsenille ja jäsenten erityisvelvoitemaksuihin. Jäsenten kehykseen kuuluva palvelukäyttö tuotteittain löytyy toimintakertomuksen luvusta 5. Muut liiketoimet jäsenten kanssa on toteutettu tavanomaisin kaupallisina ehdoin ja tutkimus- ja kehittämisrahoitus tavanomaisin hakumenettelyin.

Tytäryhtiöille myönnetty antolainat, joilla ei ole turvaavaa vakuutta, saldo (euroa) 31.12.2024. Lainat on myönnetty ennen kuntalain 1.5.2015 voimaantuloa. HUS-yhtymän arvion mukaan lainoihin ei sisälly merkittävää taloudellista riskiä.

HUS Kiinteistöt Oy 18 967 000,00

Tytäryhtiöille myönnetty pääomalainat, saldo (euroa) 31.12.2024.

Orton Oy 2 200 000,00

Puro Tekstiilihuoltopalvelut Oy 1 000 000,00

Tytäryhtiölle myönnetty rakennusaikainen tertiäärilaina, saldo (euroa) 31.12.2024.

Kiinteistö Oy HUS-Asunnot 750 397,34

Konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta annetut omavelkaiset takaukset, jäljellä oleva pääoma (euroa) 31.12.2024 (kts. Liite 36). Muilla annetuilla omavelkaisilla takauksilla ei ole vastavakuutta kuin Apotti Oy Ab:llä. Apotti Oy Ab:n vastavakuuskiinnityksen pääoma on 100,9 milj. euroa. Takausprovisiota peritään Kiinteistö Oy HUS-Asunnot kohdella Niemenmäki koskevista lainoista (omavelkainen takaus, jäljellä oleva pääoma 5 440 000,00 euroa) sekä Kiinteistö Oy Hyvinkään Sairaalanmäen vuonna 2023 nostamasta lainasta (omavelkainen takaus, jäljellä oleva pääoma 1 262 362,50 euroa). HUS-yhtymän arvion mukaan annetut omavelkaiset takaukset eivät vaaranna yhtymän kykyä vastata sille laissa säädetyistä tehtävistä. Takauksiin ei myöskään sisälly hyvinvointialueissa tarkoitettua merkittävää taloudellista riskiä.

HUS Kiinteistöt Oy	1 923 080,00
Kiinteistö Oy HUS-Asunnot	17 959 322,00
Kiinteistö Oy Hyvinkään Sairaalanmäki	18 642 646,85
Apotti Oy Ab	76 284 815,45
Kiinteistö Oy Laakson yhteissairaala	203 500 000,00

HUS-yhtymän pääpankin tuottamaan **konsernitilipalveluun** kuuluivat 31.12.2024 HUS Kiinteistöt Oy, Kiinteistö Oy HUS-Asunnot, Orton Oy ja Puro Tekstiilihuoltopalvelut Oy.

Liitteessä 17. on esitetty HUS-konserniin kuuluvat tytäryhteisöt ja liitteessä 19. HUS-konserniin kuuluvat yhteis- ja osakkuusyhteisöt.

Luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden sidonnaisuudet

Hyvinvointialueiden keskeisten luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden on ilmoitettava sidonnaisuutensa kahden kuukauden kuluessa siitä, kun henkilö on tehtäväänsä valittu. (Laki hyvinvointialueesta 611/2021 § 89). Tarkastuslautakunta vastaa sidonnaisuuksien seurannasta ja ylläpitää siihen liittyvää rekisteriä. Rekisteriin sovelletaan henkilötietolakia. Sidonnaisuuksien ilmoittamisella pyritään lisäämään päätöksenteon avoimuutta ja läpinäkyvyyttä.

Ilmoitusvelvolliset HUSissa

Ilmoitusvelvollisuus koskee HUSin yhtymähallituksen jäseniä ja varajäseniä, lautakuntien puheenjohtajia ja varapuheenjohtajia sekä yhtymähallituksen ja lautakuntien esittelijöitä. Myös konsernijaoston jäsenten ja varajäsenten tulee ilmoittaa sidonnaisuutensa. Ilmoitus on tehtävä kahden kuukauden kuluessa siitä, kun henkilö on valittu luottamustoimeensa tai tehtäväänsä.

Mitä sidonnaisuuksia on ilmoitettava?

Ilmoitettavia tietoja ovat johtotehtävät ja luottamustoimet elinkeinotoimintaa harjoittavissa yrityksissä ja muissa yhteisöissä, esim. toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan tehtävät sekä yrityksen hallituksen jäsenyys. Myös muut sidonnaisuudet, joilla voi olla merkitystä luottamus- ja virkatehtävien hoitamisessa tulee ilmoittaa (esim. merkittävät kiinteistöjen tai asunto-osakeyhtiöiden omistukset). Ilmoitusvelvollisuus ei koske luottamushenkilön tai viranhaltijan läheisten jäsenyyksiä ja omistuksia.

HUSin sidonnaisuusrekisteri perustuu henkilön omaan ilmoitukseen. Rekisteritiedot ovat nähtävissä osoitteessa <https://hus.sidonnaisuusrekisteri.fi/browse>.

19 MUUT ERIYTETYT LASKELMAT

19.1 Kirjanpidon eriyttäminen

Kilpailulain (948/2011) kilpailun tasapuolisuuden turvaamisesta julkisen ja yksityisen elinkeinotoiminnan välillä eli ns. kilpailuneutraliteettia koskevan 4a luvun 30d § astui voimaan 1.1.2020 alkaen. Säännöksen mukaan julkisyhteisön on eriytettävä kilpailutilanteessa markkinoilla harjoittamansa taloudellinen toiminta kirjanpidossaan.

HUS on julkisen erikoissairaanhoidon toimija, jonka toiminta perustuu julkista terveydenhuoltoa ja erikoissairaanhoidoa koskevaan lainsäädäntöön sekä HUSin perussopimukseen. HUS tuottaa myös julkisen terveydenhuollon palveluja jäsenhyvinvointialueidensa sosiaali- ja terveydenhuollon yksiköille ja Etelä-Suomen yhteistyöalueelle hyvinvointialuelain, terveydenhuoltolain ja erikoissairaanhoidolain perusteella. HUSilla on lisäksi yhteistyötä terveydenhuoltolain perusteella muiden hyvinvointialueiden kanssa. HUS tuottaa myös palveluja viranomaisille, kuten puolustusvoimille sekä Terveyden- ja hyvinvoinnin laitokselle (THL). Pääosa HUSin toiminnasta on joko viranomaistoimintaa tai sellaista toimintaa, jota ei katsota harjoitettavan kilpailutilanteessa markkinoilla. Eriytettävä toiminta on HUSin kokoon nähden vähäistä ja poikkeuksellista esimerkiksi markkinapuutetilanteessa.

HUSissa kirjanpidon eriyttäminen on toteutettu toimintakohtaisilla eriytettävän toiminnan vastuuyksiköillä sekä seurantaa varten perustetulla toimintokoodilla. Eriyttämislaskelmat on laadittu sekä ydinpalvelujen että konsernipalvelujen osalta tulosityksiköittäin. Yksiköt ovat kuvanneet markkinaehtoisen toiminnan liiketoimintakokonaisuuksittain sekä esittäneet toiminnan kannattavuuden tuloslaskelmamuodossa. Eriyttämiseen liittyvät kirjaukset on viety HUSin kirjanpitoon.

Oheisessa taulukossa on esitetty eriytettävä myynti ja siihen kohdistuvat kustannukset HUSin ydinpalveluiden sekä konsernipalveluiden osalta tuloslaskelmamuodossa.

Tiliryhmä (1 000 euroa)	HUS yhteensä	Ydinpalvelut	Konsernipalvelut
Toimintatuotot	13 455,6	7 796,5	5 659,1
Myyntituotot	6 328,1	5 977,0	351,2
Maksutuotot	1 812,7	1 812,7	0,0
Tuet ja avustukset	0,0	0,0	0,0
Muut toimintatuotot	5 314,9	6,9	5 308,0
Toimintakulut	10 639,8	5 262,6	5 377,2
Henkilöstökulut	3 899,0	2 853,1	1 045,9
Palkat ja palkkiot	1 408,5	553,5	854,9
Henkilösivukulut	2 467,9	2 299,5	168,3
Palveluiden ostot	2 849,5	1 724,4	1 125,1
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	1 693,0	678,5	1 014,5
Muut toimintakulut	2 198,4	6,6	2 191,7
Toimintakate	2 815,9	2 533,9	281,9
Rahoitustuotot ja -kulut	161,9	40,2	121,6
Vuosikate	2 654,0	2 493,7	160,3
Poistot ja arvonalentumiset	366,3	0,0	366,3
Tilikauden tulos	2 287,7	2 493,7	-206,0

Ydinpalveluiden osalta kirjanpidossa on eriytetty myynti HUSin tytäryhtiölle Orton Oy:lle, joka toimii kilpailutilanteessa markkinoilla, sekä laboratorio- ja kuvantamispalvelut itse maksaville potilaille ja yksittäisille terveydenhuollon yrityksille markkinapuutetilanteessa. Konsernipalveluiden osalta on eriytetty mm. vähäinen vuokraustoiminta yksittäisille yksityisille toimijoille mm. tutkimusyhteistyöhön liittyen, tietohallintopalvelujen myynti yksittäisille yksityisille toimijoille ja vähäinen tarvikelogistiikan palvelujen myynti yksittäisille

yhtiömuotoisille toimijoille mm. HUSin jäsenien tytäryhtiöille. Myös Meilahden kampusalueen catering-toiminta on päätetty eriyttää.

Alla olevissa taulukoissa on esitetty eriytettävä myynti ja siihen kohdistuvat kustannukset Ydinpalvelujen osalta tulosalueittain ja Konsernipalvelujen osalta tulosityksiköittäin.

Tiliryhmä (1 000 euroa)		23	24	25	26	78
	Yhteensä ydinpalvelut	Naisten, lasten ja nuorten palvelut	Medisiiniset palvelut	Operatiiviset palvelut	Akuutti- leikkaus- ja tehohoitokeskus	Diagnostiikka- keskus
Toimintatuotot	7 796,5	7,7	50,0	234,4	103,4	7 401,1
Myyntituotot	5 977,0	7,4	45,5	232,3	103,4	5 588,4
Maksutuotot	1 812,7					1 812,7
Tuet ja avustukset						
Muut toimintatuotot	6,9	0,3	4,5	2,1		
Toimintakulut	5 262,6	7,5	48,2	230,8	103,3	4 872,8
Henkilöstökulut	2 853,1			65,8	65,4	2 721,9
Palkat ja palkkiot	553,5			55,1	54,7	443,8
Henkilösivukulut	2 299,5			10,7	10,7	2 278,1
Palveluiden ostot	1 724,4	7,5	43,6	144,8		1 528,5
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	678,5		0,5	17,8	37,9	622,3
Muut toimintakulut	6,6	0,1	4,1	2,4		0,2
Toimintakate	2 533,9	0,1	1,8	3,6	0,1	2 528,3
Rahoitustuotot ja -kulut	40,2					40,2
Vuosikate	2 493,7	0,1	1,8	3,6	0,1	2 488,1
Poistot ja arvonalentumiset						
Tilikauden tulos	2 493,7	0,1	1,8	3,6	0,1	2 488,1

Tiliryhmä (1 000 euroa)	Yhteensä	800	801	804	806
		Tilakeskus	Konserni- hallinto	Tietohallinto	Runko- palvelut
Toimintatuotot	5 659,1	3 185,4	33,0	82,7	2 358,1
Myyntituotot	351,2		33,0		318,2
Maksutuotot					
Tuet ja avustukset					
Muut toimintatuotot	5 308,0	3 185,4		82,7	2 039,9
Toimintakulut	5 377,2	2 737,6		72,9	2 533,6
Henkilöstökulut	1 045,9		1,7	20,9	1 023,3
Palkat ja palkkiot	854,9				854,9
Henkilösivukulut	168,3				168,3
Palveluiden ostot	1 125,1	573,9		44,4	506,8
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	1 014,5	216,9	31,3		766,4
Muut toimintakulut	2 191,7	1 946,9		7,6	237,2
Toimintakate	281,9	447,7	33,0	9,8	-175,6
Rahoitustuotot ja -kulut	121,6	102,2			19,4
Vuosikate	160,3	345,5	33,0	9,8	-194,9
Poistot ja arvonalentumiset	366,3	326,3		9,3	30,7
Tilikauden tulos	-206,0	19,2	33,0	0,5	-225,7

19.2 Eriytettävän toiminnan kustannusten kohdentaminen

Sairaanhoidollinen toiminta

Kilpailuilla markkinoilla toimivat palvelut laskutetaan suoriteperusteisin hinnoin ja niihin lisätään sopimuksen mukainen kate. HUSin sairaanhoitotoiminnasta on kerrottu tarkemmin tilinpäätöksen luvussa 5 HUSin sairaanhoitotoiminta. Suoriteperusteiset hinnat perustuvat kustannuslaskennan tuloksiin ja ovat HUSin ohjeistuksen mukaan omakustannusperusteisia. Hinnat sisältävät yksiköille kohdennetun Konsernihallinnon tulosityksikön veloitusien kautta myös hallinnon veloitukset, suunnitelman mukaiset poistot sekä jäsenkunnille maksettavan 3 %:n peruspääoman koron (niiltä vuosilta, joilta peruspääoman korkoa on maksettu) sekä lyhyt- ja pitkäaikaisen rahoituksen kustannukset.

Muille hyvinvointialueille, viranomaisille ja vakuutusyhtiöille laskutus on tehtävä Terveystalain 58 §:n perusteella omakustannusperusteisesti. Sairaanhoidollisiin palveluihin kohdistuvat konsernipalveluiden kustannukset laskutetaan käytön perusteella ja ne kohdistetaan kustannuslaskennan yhteydessä välisuoritteille ja niiden kautta laskutettaville tuotteille. Hinnat pitävät sisällään myös konsernipalveluiden kustannukset, jotka laskutetaan HUSin sisällä omakustannusperusteisesti.

Konsernipalvelut ja sisäinen siirtohinnoittelu

HUSin konsernipalvelut hinnoittelevat palvelut sisäisesti siten, että hinnat ovat omakustannusperusteisia. Hintaan sisältyy välittömät kustannukset ja palvelumaksu, joka kattaa kiinteät kustannukset ml. suunnitelman mukaiset poistot sekä rahoituskulut. Konsernihallinnon tulosityksikön veloitusten kautta hinnat sisältävät myös hallinnon kustannukset ja peruspääoman koron niiltä vuosilta, kun korkoa on maksettu. Mikäli palveluita myydään kilpailutilanteessa markkinoilla toimiville yrityksille, hintaan lisätään asiakaskohtaisen hinnaston mukainen kate, joka määrittyy liiketoimintakohtaisesti. Hinnoittelu perustuu konsernipalveluyksikkökohtaiseen kustannuslaskentaan.

20 ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT

20.1 Tilinpäätöksen allekirjoitus

HUS-yhtymän yhtymähallitus on hyväksynyt vuoden 2024 tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen, konsernitilinpäätöksen sekä varmentanut tilinpäätöksen HUS-yhtymän yhtymäkokoukselle esittämistä varten. Tilinpäätös allekirjoitettiin sähköisesti. Allekirjoitukset löytyvät liitteestä 6.

Helsingissä 24. päivänä maaliskuuta 2025

Risto Rautava

Yhtymähallituksen puheenjohtaja

Markku Sistonen

Varapuheenjohtaja

Seija Muurinen

Ilkka Taipale

Sanna Vesikansa

Oula Silvennoinen

Anna Vuorjoki

Marika Räf

Mikko Piirtola

Karin Cederlöf

Heli Hakala

Pirkko Letto

Annika Kokko

Ulla-Mari Karhu

Elin Blomqvist-Valtonen

Anne Portaankorva

Kari Reijula

Matti Bergendahl

Toimitusjohtaja

20.2 Tilinpäätösmerkintä

Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Helsingissä 3.4.2025

BDO Audiator Oy

Tilintarkastusyhteisö

Minna Ainasvuori

JHT, HT

21 LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA

Kirjanpitokirjat

Päiväkirjat
Pääkirja
Myyntireskontra
Ostoreskontra
Matkalaskut
Tasekirja
Tase-erittelyt

Säilytystapa

digitaalinen tallenne
digitaalinen tallenne
digitaalinen tallenne
digitaalinen tallenne
digitaalinen tallenne
erikseen sidottuna
digitaalinen tallenne/paperitositteina

Tositelajit ja säilyttämistapa

Jaksotukset
Liitetietosite
Matka- ja kululaskut
Muistiotositteet
Myyntilaskut
Myyntisuoritukset
Ostolaskut
Ostomaksut
Palkkatositteet
Varastotapahtumat
Verotositteet

digitaalinen tallenne
paperitositteina
digitaalinen tallenne
digitaalinen tallenne
digitaalinen tallenne
digitaalinen tallenne
digitaalinen tallenne
digitaalinen tallenne
digitaalinen tallenne
digitaalinen tallenne
digitaalinen tallenne

Digitaaliset tallenteet säilytetään ulkoisen yhteistyökumppanin palvelimella.

Pääkirjanpidon lähteet ja tositelajit (Oracle Fusion Cloud)

ATLAS
ATLAS
ATLAS
Automaattinen kopiointi
Extension
Kassanhallinta
Kirjausten oikaisu
Kohdistukset
Kustannuslaskenta
Kustannuslaskenta
Kustannuslaskenta
Kustannuslaskenta
Kustannuslaskenta
Kustannuslaskenta
Kustannuslaskenta
Käyttöomaisuus
Käyttöomaisuus
Käyttöomaisuus
Käyttöomaisuus

SISLA
TULOKOR
ATLASJAKSOTUS
Manuaalinen
Reallocation Journal
Muut
Manuaalinen
Kohdistukset
Hankintakustannus
Kustannusten oikaisu
Luov. myyntilaukselle
Muut tapahtumat
OT-toimitus
Siirto organisaatiossa
Yleinen hankinta
Aktivointi
KEH - yksikön oikaisu
KEH-laskun siirto
KEH-lisäys

Käyttöomaisuus	KEH-luokan muutos
Käyttöomaisuus	KEH-oikaisu
Käyttöomaisuus	KEH-siirto
Käyttöomaisuus	KOM KO Adjustments
Käyttöomaisuus	Käytöstäpoisto
Käyttöomaisuus	Laskun siirto
Käyttöomaisuus	Lisäys
Käyttöomaisuus	Luokan muutos
Käyttöomaisuus	Poisto
Käyttöomaisuus	Siirto
Käyttöomaisuus	Suunnittelematon poisto
Laskentataulukko	GL KOR
Laskentataulukko	GL PALTOS
Laskentataulukko	Manuaalinen
MAKSULIIKENNE	XKO
Manuaalinen	Manuaalinen
MARELA	MARELA
Myyntireskontra	Hyvityslaskut
Myyntireskontra	Myyntilaskut
Myyntireskontra	Oikaisu
Myyntireskontra	Suoritukset
Ostoreskontra	Maksut
Ostoreskontra	Ostolaskut
Ostoreskontra	Täsmäytetyt maksut
PPGULS	PPGULS
PRIMA	PRIMA
Projektit	Muut kustannukset
Projektit	Toimittajan kustannukset
Projektit	Ulkoinen myynti
Saatujen laskenta	Laskun hinnanoikaisu
Saatujen laskenta	Looginen vastaanotto
Saatujen laskenta	Takautuva hinnan oikaisu
Saatujen laskenta	Toimitus
Vero	Vastaanotto
Vero	Verolliset ostotapahtumat
	Veroll. Myyntitapahtumat

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN 2024 LIITEET

Liite 1A: Yhtymäkokouksen jäsenet

Uudenmaan hyvinvointialueet ja Helsingin kaupunki nimeävät edustajansa kokouskohtaisesti. Kutakin jäsentä edustaa yksi edustaja. Yhtymäkokous kokoontuu vähintään kaksi kertaa vuodessa.

Liite 1B: Yhtymähallituksen jäsenet

Varsinaiset jäsenet	Varajäsenet
Risto Rautava (Kok), pj, Helsinki	Maritta Hyvärinen (Kok), Helsinki
Markku Sistonen (SDP), 1. vpj, Länsi-Uudenmaan hva	Aino Laine (SDP), Länsi-Uudenmaan hva
Elin Blomqvist-Valtonen (RKP), Itä-Uudenmaan hva	Micaela Röman (RKP), Itä-Uudenmaan hva
Karin Cederlöf (RKP), Länsi-Uudenmaan hva	Peter Braskén (RKP), Länsi-Uudenmaan hva
Heli Hakala (Kok), Vantaan ja Keravan hva	Sirpa Peura (Kok), Vantaan ja Keravan hva
Ulla-Mari Karhu (SDP), Keski-Uudenmaan hva	Harri Virtanen (SDP), Keski-Uudenmaan hva
Annika Kokko (Kok), Keski-Uudenmaan hva	Sari Silventoinen (Kok), Keski-Uudenmaan hva
Pirkko Letto (SDP), Vantaan ja Keravan hva	Jukka Hako (SDP), Vantaan ja Keravan hva
Seija Muurinen (Kok), Helsinki	Timo Saranpää (Kok), Helsinki
Mikko Piirtola (Kok), Länsi-Uudenmaan hva	Tiina Noro (Kok), Länsi-Uudenmaan hva
Anne Portaankorva, Helsingin yliopisto	Esa Hämäläinen, Helsingin yliopisto
Marika Räf (Kok), Länsi-Uudenmaan hva	Tomi Leivo (Kok), Länsi-Uudenmaan hva
Osmo Soininvaara (Vihr), Helsinki 3.10.2024 saakka	Oona Tchitcherin (Vihr), Helsinki, 3.10.2024 saakka
Oula Silvennoinen (Vihr), 3.10.2024 lähtien	Mirja Komulainen (Vihr) 3.10.2024 lähtien
Ilkka Taipale (SDP), Helsinki	Mimi Rantanen (SDP), Helsinki
Sanna Vesikansa (Vihr), Helsinki	Oula Silvennoinen (Vihr), Helsinki 3.10.2024 saakka Hannu Tuominen (Vihr), Helsinki, 3.10.2024 alkaen
Anna Vuorjoki (Vas), Helsinki	Antti Kaajakari (Vas), Helsinki
Kari Reijula, Helsingin yliopisto	Kirsi Rauhala, Helsingin yliopisto, 13.6.2024 saakka Tiina Berg, Helsingin yliopisto, 13.6.2024 lähtien

Liite 1C: Konsernijaosto

Varsinainen jäsen	Varajäsen
Risto Rautava (Kok), pj, Helsinki	Seija Muurinen (Kok), Helsinki
Pirkko Letto (SDP), 1 vpj, Vantaan ja Keravan hva	Markku Sistonen (SDP), Länsi-Uudenmaan hva
Elin Blomqvist-Valtonen (RKP), Itä-Uudenmaan hva	Karin Cederlöf (RKP), Länsi-Uudenmaan hva
Mikko Piirtola (Kok), Länsi-Uudenmaan hva	Annika Kokko (Kok), Keski-Uudenmaan hva
Kari Reijula, Helsingin yliopisto	Esa Hämäläinen, Helsingin yliopisto
Sanna Vesikansa (Vihr), Helsinki	Osmo Soininvaara (Vihr), Helsinki 4.11.2024 saakka Oula Silvennoinen (Vihr.) 4.11.2024 lähtien

Liite 1D: Lautakuntien jäsenet

Kansalliskielilautakunta

Varsinainen jäsen	Varajäsen
Harry Bogomoloff (Kok), pj, Helsinki	Ted Apter (Kok), Helsinki
Birgitta Gran (Vas), 1. vpj, Länsi-Uudenmaan hva	Mikael Söderström (Vas), Itä-Uudenmaan hva
Nora Grotenfelt (RKP), Helsinki	Björn Månsson (RKP), Helsinki
Kjell Grönqvist (SDP), Länsi-Uudenmaan hva	Viveca Lahti (SDP), Länsi-Uudenmaan hva
Veera Hellman (Kok), Helsinki	Raine Luomanen (Kok), Helsinki
Roger Nordman (Vihr), Itä-Uudenmaan hva	Bicca Olin (Vihr), Helsinki
Mikael Forsbäck (PS), Helsinki 13.6.2024 saakka Marika Sorja (PS), Helsinki 13.6.2024 alkaen	Marika Sorja (PS), Helsinki 13.6. saakka -
Stefan Törnqvist (Kok), Länsi-Uudenmaan hva	Emilia Knaapi (Kok), Länsi-Uudenmaan hva
Pamela Weckman (Kok), Itä-Uudenmaan hva	Antti Skogster (Kok), Länsi-Uudenmaan hva
Karin Cederlöf (RKP), hallituksen edustaja, Länsi-Uudenmaan hva	

Lähipalvelu- ja integraatiolautakunta

Varsinainen jäsen	Varajäsen
Soile Eriksson (SDP), pj, Vantaan ja Keravan hva	Marko Piirainen (SDP), Itä-Uudenmaan hva
Laura Skaffari (Vihr), 1. vpj, Länsi-Uudenmaan hva	Tuuli Nykänen (Vihr), Helsinki
Ralf Backman (RKP), Länsi-Uudenmaan hva	Tom Liljestrand (RKP), Itä-Uudenmaan hva
Sami Heistaro (Kok), Helsinki	Janne Koivunen (Kok), Helsinki
Riku Honkasalo (Kok), Itä-Uudenmaan hva	Tero Suominen (Kok), Itä-Uudenmaan hva
Jenni Lastuvuori (PS), Itä-Uudenmaan hva	
Inka Utriainen (Kok), Keski-Uudenmaan hva	Virpi Rätty (Kok), Keski-Uudenmaan hva
Reijo Vuorento (SDP), Helsinki	Janne Toppar (SDP), Helsinki
Katja Ylisiurua (Vas), Länsi-Uudenmaan hva	Katri Kangas (Vas), Helsinki
Annika Kokko (Kok), hallituksen edustaja, Keski-Uudenmaan hva	Mikko Piirtola (Kok), hallituksen edustaja, Länsi-Uudenmaan hva

Tutkimus-, koulutus- kehittämis- ja innovaatiolautakunta

Varsinainen jäsen	Varajäsen
Markku Markkula (Kok), pj, Länsi-Uudenmaan hva	Kaisa Alaviiri (Kok), Länsi-Uudenmaan hva
Maritta Hyvärinen (Kok), 1 vpj, Helsinki	Seija Muurinen (Kok), Helsinki
Christoffer Hällfors (RKP), Itä-Uudenmaan hva	Jan-Peter Sjöroos (RKP), Vantaan ja Keravan hva
Ville Karinen (Vas), Vantaan ja Keravan hva	Pekka Heikkinen (Vas), Keski-Uudenmaan hva
Maarit Kuusisaari-Bergström, (Vihr), Vantaan ja Keravan hva	Emmi Ahonen (Vihr), Länsi-Uudenmaan hva
Jouni Maijala (PS), Keski-Uudenmaan hva	Hannu Järvinen (PS), Länsi-Uudenmaan hva
Eero Mervaala, Helsingin yliopisto	Jari Koistinaho, Helsingin yliopisto
Ulla Palomäki (SDP), Keski-Uudenmaan hva	Minna Tirkkonen (SDP), Itä-Uudenmaan hva
Markku Partinen (Kok), Länsi-Uudenmaan hva	Urho Blom (Kok), Länsi-Uudenmaan hva
Anne Pauna (Vihr), Helsinki	Riina Bhatia (Vihr), Helsinki
Anna Vuorjoki (Vas), hallituksen edustaja, Helsinki	Antti Kaajakari (Vas), Helsinki
Risto Rautava, yhtymähallituksen pj Läsnäolo- ja puheoikeus	
Markku Sistonen, yhtymähallituksen vpj Läsnäolo- ja puheoikeus	

Liite 1E: Tarkastuslautakunta

Varsinainen jäsen	Varajäsen
Carita Orlando (Kok), pj, Vantaan ja Keravan hva	Eero Ahola (Kok), Vantaan ja Keravan hva
Tuula Mohamud (Vihr), vpj, Helsinki	Risto Nevanlinna (Vihr), Länsi-Uudenmaan hva
Hanna-Leena Hemming (Kok), Helsinki	Janne Koivunen (Kok), Helsinki
Hannele Kerola (SDP), Länsi-Uudenmaan hva	Ville Hoikkala (SDP), Vantaan ja Keravan hva
Jonne Juntura (SDP) Helsinki 3.10.2024 saakka Eetu Kinnunen (SDP), Helsinki 3.10.2024 alkaen	Hanna Varis, (SDP) Helsinki
Jari Oksanen (Vihr), Itä-Uudenmaan hva	Marika Paavilainen (Vihr), Länsi-Uudenmaan hva 19.12.2024 saakka Johanna Fleming (Vihr.) Länsi-Uudenmaan hva 19.12.2024 lähtien
Markku Weckman (PS), Vantaan ja Keravan hva	Johanna Järvinen (PS), Länsi-Uudenmaan hva

Liite 1F: HUSin tytäryhtiöiden hallitusten jäsenet

HUSin 100 % omistamien tytäryhtiöiden hallitusten jäsenet

HUS Kiinteistöt Oy
Mikko Piirtola, pj
Ulla-Mari Karhu, varapj
Jukka Louhija, jäsen
Lea Jokinen, jäsen
Ulla Salomaa, jäsen

Asunto Oy Pilvenmäki
Henri Uusitalo, pj.
Anna-Maija Tapper, jäsen
Petri Moisio, jäsen

HYKS-instituutti Oy
Seppo Heinonen, pj
Teppo Heikkilä, jäsen
Mika Matikainen, jäsen
Pirkko Lepola, jäsen
Anne Portaankorva, jäsen

HUSin liiketoimintaa harjoittavien tytäryhtiöiden hallitusten jäsenet

Puro Tekstiilihuoltopalvelut Oy
Matti Metso, pj
Reetta Ahlfors, jäsen
Anna Alarautalahti-Heurlin, jäsen
Tuula Lasander, jäsen
Juha Rantasaari, jäsen

Orton Oy
Anne Karikumpu, pj
Taina Ala-Nikkola, jäsen
Mika Laine, jäsen
Henry Oksanen, jäsen
Jyrki Salmenkivi, jäsen

LIITE 2: JÄSENTEN KEHYSTÄ VASTAAVIEN PALVELUIDEN TOTEUTUMINEN VUOSINA 2020-2024

Vuoden 2023 ja 2024 talousarviosta käytetään termiä kehys, johon kuuluu aiemmin käytettyä maksuosuutta laajemman palvelujen käyttöön. Kehykseen kuuluvat erikoissairaanhoidon palveluiden lisäksi terveyskeskuspäivystys, terveyskeskushoitopäivät ja kaikki kapitaatiopohjaiset palvelut jäsenille. Aiempaan maksuosuuteen kuuluvat päivystysapu ja potilasvakuutus. TA-kehykseen kuuluvat myös ensihoito, myrkytystietokeskus, lääkintähelikopteri ja hammaslääketieteen erikoistumis- ja perusopinnot.

Taulukossa esitetään kehystä vastaava palvelujen käyttö siten, että kalliin hoidon tasaus sekä ali/ylijäämän veloitukset/palautukset vuosilta 2020-2022 on eliminoitu.

Deflatoimattomat luvut, 1000 euroina

Hyvinvointialue	2020	2021	2022	2023	TA 2024	TP 2024	Poikk. TP2024- TA2024	Poikk. % TP2024- TA2024	Muutos TP2024 - 2023	Muutos-% TP2024/ 2023
Helsingin kaupunki	667 633	708 666	708 908	763 144	824 852	843 124	18 272	2,2	79 980	10,5
Itä-Uudenmaan hyvinvointialue	104 040	116 391	114 789	136 274	132 264	155 015	22 751	17,2	18 741	13,8
Keski-Uudenmaan hyvinvointialue	227 032	253 089	255 200	279 932	275 486	307 883	32 397	11,8	27 951	10,0
Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue	505 247	547 380	555 390	600 302	617 860	664 027	46 167	7,5	63 725	10,6
Vantaan ja Keravan hyvinvointialue	294 055	320 264	323 570	356 399	355 539	389 210	33 671	9,5	32 810	9,2
YHTEENSÄ	1 798 007	1 945 791	1 957 856	2 136 051	2 206 000	2 359 258	153 258	6,9	223 207	10,4

HUSin jäsenten TA-kehystä vastaavien palveluiden käyttö, deflatoidut euroa/asukas¹⁾ 2020- TP2024

Vuosien 2020 - 2023 tiedot on deflatoitu vuoden 2024 rahanarvoon.²⁾

Vuodesta 2023 lähtien talousarviosta on käytetty termiä kehys, johon kuuluu aiemmin käytettyä maksuosuutta laajempi palvelujen käyttö. Vuoden 2024 kehykseen kuuluvat erikoissairaanhoidon palveluiden lisäksi terveyskeskuspäivystys, terveyskeskushoitopäivät ja kaikki kapitaatiopohjaiset palvelut jäsenille. Aiempaan maksuosuuteen kuuluivat päivystysapu ja potilasvakuutus. TA-kehukseen kuuluvat myös ensihoito, myrkytystietokeskus, lääkintähelikopteri ja hammaslääketieteen erikoistumis- ja perusopinnot.

Vuosilta 2020-2022 on poistettu jäsenkohtainen kalliin hoidon tasaus sekä ali-/ylijäämään veloitus/palautukset.

Vuodesta 2023 lähtien asukasluvussa on mukana Myrskylän ja Pukkilan asukkaat.

Jäsen	2020	2021	2022	2023	TP 2024 euroa/ asukas	Muutos-% TP	Muutos-%
	euroa/ asukas	euroa/ asukas	euroa/ asukas	euroa/ asukas		2024/ 2023	TP2024/ 2020
Helsingin kaupunki	1 190	1 228	1 164	1 169	1 232	5,4 %	3,5 %
Itä-Uudenmaan hyvinvointialue	1 289	1 392	1 312	1 422	1 559	9,6 %	21,0 %
Keski-Uudenmaan hyvinvointialue	1 334	1 431	1 369	1 408	1 487	5,6 %	11,5 %
Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue	1 249	1 304	1 245	1 253	1 322	5,5 %	5,9 %
Vantaan ja Keravan hyvinvointialue	1 255	1 322	1 257	1 289	1 343	4,2 %	7,0 %
Jäsenet keskimäärin	1 239	1 298	1 234	1 254	1 323	5,5 %	6,8 %

¹⁾ Lähde: Tilastokeskus; väestö 31.12. vuosina 2020 - 2023, ennakkoväkiluku 31.12.2024.

²⁾ Deflatointi: Tilastokeskuksen kuntalouden JMHI, terveydenhuolto (vuosi 2024=tammi-syyskuun keskiarvo) 5.12.2024

Asukasluvun suhteessa katettavat kustannukset

LIITE 4A

Potilasvakuutus	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP 2023	Arvioitu	Lisäveloitus (+)/ hyvitys (-)	TP 2024
					maksuosuus vuonna 2024		
Helsingin kaupunki yhteensä	2 952 954	5 669 175	7 955 323	3 757 720	7 040 993	-3 140 038	3 900 955
Itä-Uudenmaan hyvinvointialue yhteensä	425 790	813 923	1 145 004	565 395	1 049 445	-468 016	581 429
Keski-Uudenmaan hyvinvointialue yhteensä	897 663	1 712 705	2 413 893	1 151 952	2 154 538	-960 849	1 193 689
Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue yhteensä	2 115 700	4 077 088	5 738 194	2 733 122	5 156 949	-2 299 820	2 857 129
Vantaa-Keravan hyvinvointialue yhteensä	1 204 891	2 345 680	3 322 218	1 577 592	2 974 217	-1 326 397	1 647 819
Uudenmaan hyvinvointialueet	7 596 999	14 618 570	20 574 631	9 785 781	18 376 142	-8 195 120	10 181 022

Asukasluvun suhteessa katettavat kustannukset

LIITE 4B

Päivystysapu	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP 2023	Arvioitu	Lisäveloitus (+)/ hyvitys (-)	TP 2024
					maksuosuus vuonna 2024 (euroina)		
Helsingin kaupunki yhteensä	0	0	0	0	0	0	0
Itä-Uudenmaan hyvinvointialue yhteensä	217 534	237 984	243 284	277 454	289 263	8 307	297 570
Keski-Uudenmaan hyvinvointialue yhteensä	457 324	500 780	513 045	565 294	593 864	17 054	610 918
Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue yhteensä	1 074 426	1 192 105	1 219 220	1 341 216	1 421 432	40 819	1 462 251
Vantaa-Keravan hyvinvointialue yhteensä	603 220	685 856	705 887	774 167	819 796	23 542	843 338
Uudenmaan hyvinvointialueet	2 352 503	2 616 725	2 681 436	2 958 131	3 124 355	89 722	3 214 076

Asukasluvun suhteessa katettavat kustannukset

LIITE 4C

Ensihoito	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP 2023	Arvioitu	Lisäveloitus (+)/ hyvitys (-)	TP 2024
					maksuosuus vuonna 2024 (euroina)		
Helsingin kaupunki yhteensä	12 663 000	12 688 150	16 842 699	16 299 306	18 646 658	-515 256	18 131 402
Itä-Uudenmaan hyvinvointialue yhteensä	4 631 964	4 841 218	3 782 000	3 939 002	3 958 880	-109 394	3 849 486
Keski-Uudenmaan hyvinvointialue yhteensä	6 859 375	7 504 481	7 973 200	8 025 430	8 127 680	-224 589	7 903 091
Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue yhteensä	11 981 558	12 007 333	12 860 034	14 582 781	13 792 635	-381 127	13 411 508
Vantaa-Keravan hyvinvointialue yhteensä	5 831 004	6 078 507	6 822 894	7 134 467	8 141 433	-224 969	7 916 464
Uudenmaan hyvinvointialueet	41 966 901	43 119 690	48 280 827	49 980 986	52 667 287	-1 455 336	51 211 950

Asukasluvun suhteessa katettavat kustannukset

LIITE 4D

Lääkintähelikopteri	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP 2023	Arvioitu	Lisäveloitus (+)/ hyvitys (-)	TP 2024
					maksuosuus vuonna 2024 (euroina)		
Helsingin kaupunki yhteensä	0	2 540	2 620	1 307	0	0	0
Itä-Uudenmaan hyvinvointialue yhteensä	107 458	115 503	120 920	124 165	124 930	5 519	130 449
Keski-Uudenmaan hyvinvointialue yhteensä	226 546	243 048	254 922	252 978	256 484	11 331	267 815
Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue yhteensä	533 947	578 575	605 990	600 215	613 901	27 122	641 023
Vantaa-Keravan hyvinvointialue yhteensä	304 083	332 873	350 847	346 451	354 061	15 642	369 703
Uudenmaan hyvinvointialueet	1 172 035	1 272 540	1 335 300	1 325 116	1 349 376	59 614	1 408 990

Asukasluvun suhteessa katettavat kustannukset

LIITE 4E

Myrkytystietokeskus	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP 2023	Arvioitu	Lisäveloitus (+)/ hyvitys (-)	TP 2024
					maksuosuus vuonna 2024 (euroina)		
Helsingin kaupunki yhteensä	177 104	191 205	207 981	241 103	216 594	47 359	263 953
Itä-Uudenmaan hyvinvointialue yhteensä	25 537	27 451	29 935	36 277	32 283	7 059	39 342
Keski-Uudenmaan hyvinvointialue yhteensä	53 838	57 765	63 108	73 912	66 278	14 492	80 769
Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue yhteensä	126 890	137 508	150 017	175 363	158 638	34 687	193 324
Vantaa-Keravan hyvinvointialue yhteensä	72 264	79 113	86 855	101 222	91 492	20 005	111 498
Uudenmaan hyvinvointialueet	455 632	493 042	537 896	627 877	565 285	123 601	688 886

HENKILÖSTÖ**Henkilöstön lukumäärä**

Henkilöstön lukumäärä	TP 2023 *)	TA 2024	TP 2024	IP2024 vs TA2024 poikkeama	IP2024 vs TA2024 poikk.-%	IP2024 vs TP2023 muutos	IP2024 vs TP2023 muutos-%
HUS yhteensä	27 429	27 598	26 926	-672	-2,4 %	-503	-1,8 %
Hoitohenkilökunta	14 605	14 837	14 541	-296	-2,0 %	-64	-0,4 %
Lääkärit	3 646	3 642	3 646	4	0,1 %	0	0,0 %
Muu henkilökunta	6 528	6 538	6 134	-404	-6,2 %	-394	-6,0 %
Eriyistyöntekijät	2 650	2 582	2 605	24	0,9 %	-45	-1,7 %

*) Takautuvasti korjattu henkilöstömäärä

HENKILÖSTÖ**Henkilötyövuodet**

Henkilötyövuodet	TP 2023 *)	TA 2024	TP 2024	IP2024 vs TA2024 poikkeama	IP2024 vs TA2024 poikk.-%	IP2024 vs TP2023 muutos	IP2024 vs TP2023 muutos-%
HUS yhteensä	21 720,7	22 132,5	21 946,3	-186,2	-0,8 %	225,6	1,0 %
Hoitohenkilökunta	11 238,3	11 377,1	11 521,2	144,1	1,3 %	282,9	2,5 %
Lääkärit	2 986,3	3 095,7	3 029,8	-65,9	-2,1 %	43,5	1,5 %
Muu henkilökunta	5 528,4	5 643,3	5 396,1	-247,3	-4,4 %	-132,3	-2,4 %
Eriyistyöntekijät	1 967,7	2 016,3	1 999,1	-17,2	-0,9 %	31,4	1,6 %

*) Takautuvasti korjattu henkilöstömäärä

LIITE 6.1 Aivokeskus

Sitovat tavoitteet

Sitovat tavoitteet (1 000 euroa / %)	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Jäsenlaskutuksen kehys	347 335	356 218	356 218
Tilikauden tulos *)	-16 568	1 167	-9 042
Tuottavuustavoite-% **)	1,5 %	-0,8 %	-4,0 %

*) Tulos ennen saatuja ja annettuja asiakaspalautuksia sekä HUS yhteiset - tulosalueen ylijäämän palautusta

**) Mitataan kustannus per potilas - tunnusluvulla, jossa -= paraneva tuottavuus ja += heikkenevä tuottavuus

Talouden tunnusluvut

Talous (1 000 euroa / %)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-% TP 2024/ TA 2024	Muutos-% TP 2024/ TP 2023
Jäsenmaksuosuus	332 320	356 218	356 218	0,0 %	7,2 %
Toimintatuotot	402 443	431 723	427 241	-1,0 %	6,2 %
Toimintakulut	416 613	430 099	425 779	-1,0 %	2,2 %
Poistot	415	455	502	10,4 %	21,1 %
Tilikauden tulos	-14 588	1 167	955		
Saadut ja annetut HUSin sisäiset asiakaspalautukset netto	1 980		9 998		405,0 %

PALVELUIDEN TOTEUTUMINEN

Hoitopalvelut kaikille maksajille

Tuotteet (kaikki maksajat, lkm)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-% TP 2024/ TA 2024	Muutos-% TP 2024/ TP 2023
Hoitopäivätuotteet	177 705	178 855	188 924	5,6 %	6,3 %
NordDRG-tuotteet	33 270	34 216	29 093	-15,0 %	-12,6 %
DRG-ryhmät	8 507	8 795	9 537	8,4 %	12,1 %
DRG-O-ryhmät	7 517	7 884	3 469	-56,0 %	-53,9 %
Tähystykset	2	2	4	137,9 %	100,0 %
Pientoimenpiteet	1 400	1 473	1 462	-0,7 %	4,4 %
900-ryhmä	14 625	15 798	13 644	-13,6 %	-6,7 %
Kustannusperusteinen jakso	1 219	264	977	269,8 %	-19,9 %
Käynnit käyntityyppiin mukaan	523 668	521 742	535 017	2,5 %	2,2 %
eKäynnit	40 863	45 061	42 993	-4,6 %	5,2 %
Potilashotelliavopalvelut	1		1	0,0 %	0,0 %
Palvelupaketit				0,0 %	0,0 %
Siirtoviivahoitopäivät	1 716		944	0,0 %	-45,0 %
Skopiat ja seulonnat (TK)				0,0 %	0,0 %
Terveyskeskushoitopäivä				0,0 %	0,0 %
Terveyskeskuspäivystys, käynnit	0		0	0,0 %	0,0 %
Kliininen hammashoito (TK)				0,0 %	0,0 %
Muu suorittamyynti	-4		-4	0,0 %	0,0 %
Vertailukelpoinen volyymi				2,5 %	2,5 %

LIITE 6 – KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

Tuotteet (kaikki maksajat, 1 000 euroa)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-% TP 2024/ TA 2024	Muutos-% TP 2024/ TP 2023
PALVELUTUOTANTO YHTEENSÄ	387 723	406 141	421 536	3,8 %	8,7 %
Oma palvelutuotanto	361 108	383 038	396 599	3,5 %	9,8 %
Hoitopäivätuotteet	110 229	112 534	121 005	7,5 %	9,8 %
NordDRG-tuotteet	94 438	106 039	104 790	-1,2 %	11,0 %
DRG-ryhmät	71 491	80 358	84 336	5,0 %	18,0 %
DRG-O-ryhmät	6 321	6 661	6 624	-0,6 %	4,8 %
Tähystykset	1	1	3	252,9 %	162,7 %
Pientoimenpiteet	931	1 011	1 074	6,2 %	15,3 %
900-ryhmä	13 672	15 601	11 679	-25,1 %	-14,6 %
Kustannusperusteinen jakso	2 021	2 406	1 073	-55,4 %	-46,9 %
Käynnit käyntityyppiin mukaan	141 531	139 520	155 777	11,7 %	10,1 %
eKäynnit	12 843	24 945	14 103	-43,5 %	9,8 %
Potilashotellin opalvelut	0		0	0,0 %	59,9 %
Palvelupaketit				0,0 %	0,0 %
Siirtoviivinhoitopäivät	2 067	0	925	0,0 %	-55,3 %
Terveyskeskushoitopäivä				0,0 %	0,0 %
Terveyskeskuspäivystys, käynnit	0		0	0,0 %	0,0 %
Skopiat ja seulonnat (TK)				0,0 %	0,0 %
Kliininen hammashoito (TK)				0,0 %	0,0 %
Muu suoritemyynti	0		0	0,0 %	260,6 %
Muu palvelutuotanto	26 564	23 104	24 937	7,9 %	-6,1 %
Ostopalvelut	5 495	5 420	4 403	-18,8 %	-19,9 %
Hoitopalvelut muista sairaaloista	14 780	12 423	15 159	22,0 %	2,6 %
Palveluseteli	6 286	5 256	5 367	2,1 %	-14,6 %
Potilashotelli				0,0 %	0,0 %
Projektituotteet	4	4	7	74,1 %	95,0 %
Tartuntatautitiläkkeet				0,0 %	0,0 %
Kapitaalioperusteisesti laskutettavat erät				0,0 %	0,0 %
Päivystysapu				0,0 %	0,0 %
Ensihoito				0,0 %	0,0 %
Myrkytystietokeskus				0,0 %	0,0 %
Lääkärhelikopteritoiminta				0,0 %	0,0 %
Potilasvakuutus				0,0 %	0,0 %
Hammaslääkäreiden erikoistumis- ja perusopetus				0,0 %	0,0 %
Korjaukset ja tilikauden tasaukset*	51	0	0	0,0 %	-99,8 %
PALVELUTUOTANNON LASKUTUS MAKSAJITTAIN	387 723	406 141	421 536	3,8 %	8,7 %
UUDENMAAN HYVINVOINTIALUEET	356 018	366 511	385 465	5,2 %	8,3 %
Jäsenmaksuus yhteensä	347 334	356 218	377 288	5,9 %	8,6 %
Ensihoito				0,0 %	0,0 %
Myrkytystietokeskus				0,0 %	0,0 %
Lääkärhelikopteritoiminta				0,0 %	0,0 %
Hammaslääkäreiden erikoistumis- ja perusopetus				0,0 %	0,0 %
Terveyskeskuspäivystys	0			0,0 %	0,0 %
Terveyskeskushoitopäivä				0,0 %	0,0 %
JÄSEN LASKUTUKSEN KEHYS	347 335	356 218	377 288	5,9 %	8,6 %
Kliininen hammashoito (TK)				0,0 %	0,0 %
Muu myynti jäsenille yhteensä	8 683	10 293	8 177	-20,6 %	-5,8 %
YHTEISTYÖALUEET	15 572	18 842	18 686	-0,8 %	20,0 %
Päijät-Hämeen hyvinvointialue	7 338	8 544	8 216	-3,8 %	12,0 %
Kymenlaakson hyvinvointialue	4 493	5 428	6 408	18,0 %	42,6 %
Etelä-Karjalan hyvinvointialue	3 741	4 869	4 063	-16,6 %	8,6 %
MUUT HYVINVOINTIALUEET	10 513	14 030	11 842	-15,6 %	12,6 %
MUUT**	5 620	6 759	5 544	-18,0 %	-1,4 %

LIITE 6 – KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

Hoidon saatavuus, hoitoonpääsy ja siirtoviiveet

Sairaanhoidollinen palvelutuotanto	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-% TP 2024/ TA 2024	Muutos-% TP 2024/ TP 2023
Hoidon saatavuus ja hoitoonpääsy					
- Läheteiden määrä (elektiiviset)	50 454		50 170		-0,6 %
- Läheteiden käsittelyaika > 21 vrk, lkm	1 157		856		-26,0 %
- Hoidon tarpeen arviointi odottavat potilaat	3 337		3 366		0,9 %
- Hoitoonpääsyä osastolle odottavat potilaat 3)					
> 6 kk	677		85		-87,4 %
kaikki	1 481		666		-55,0 %
- Polikliiniseen hoitoon odottavat potilaat 3)					0,0 %
> 6 kk	40		26		-35,0 %
kaikki	686		534		-22,2 %

TALouden TOTEUTUMINEN JA INVESTOINNIT

Tuloslaskelma (1 000 euroa)	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TA 2024	ENN 2024 *)	TP 2024	Poikkeama-% TP 2024/ TA 2024	Muutos-% TP 2024/ TP 2023
Toimintatuotot yhteensä	331 483	362 624	375 050	402 443	431 723	425 013	427 241	-1,0 %	6,2 %
Myyntituotot	313 050	347 771	367 534	390 731	422 466	415 695	416 675	-1,4 %	6,6 %
Jäsenmaksuosuus	281 646	307 618	323 400	332 320	356 218	356 218	356 218	0,0 %	7,2 %
Myyntituotot sh toiminta, jäsenet	348	873	2 319	8 595	10 293	8 433	8 922	-13,3 %	3,8 %
Myyntituotot sh toiminta, muut maksajat	20 977	26 102	28 285	32 540	39 630	35 437	35 778	-9,7 %	10,0 %
Myyntituotot sh toiminta, sisäinen	5 830	7 270	8 465	6 691	6 036	5 466	5 551	-8,0 %	-17,0 %
Myyntituotot sh toiminta	27 155	34 245	39 070	47 826	55 959	49 336	50 251	-10,2 %	5,1 %
Muut myyntitulot	1 605	2 823	2 424	7 916	7 268	7 262	7 454	2,6 %	-5,8 %
Valtion koulutus- ja tutkimusmääräraha	2 645	3 085	2 640	2 668	3 020	2 879	2 753	-8,9 %	3,2 %
Maksutuotot	7 434	6 191	6 357	5 854	6 293	6 305	6 308	0,2 %	7,8 %
Tuet ja avustukset	10 992	8 660	1 154	5 855	754	3 012	4 251	463,8 %	-27,4 %
Muut toimintatuotot	6	2	6	3	2 210	2	6	-99,7 %	94,3 %
Toimintakulut yhteensä	338 750	359 223	374 814	416 613	430 099	433 361	425 779	-1,0 %	2,2 %
Henkilöstökulut	157 349	162 625	165 743	189 389	195 976	195 989	196 900	0,5 %	4,0 %
Palveluiden ostot yhteensä	133 111	144 421	156 523	174 083	177 654	181 573	174 319	-1,9 %	0,1 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat yht.	18 594	22 502	21 775	20 497	21 793	20 784	20 841	-4,4 %	1,7 %
Avustukset	6	17	16	17	18	6	7	-60,4 %	-58,3 %
Muut toimintakulut yhteensä	29 689	29 657	30 756	32 627	34 658	35 008	33 712	-2,7 %	3,3 %
Toimintakate	- 7 267	3 401	237	- 14 170	1 624	- 8 348	1 462		
Rahoitustuotot ja -kulut yht.	-9	-12	-8	-3	-3	-4	-4	34,7 %	44,9 %
Vuosikate	-7 276	3 389	229	-14 173	1 621	-8 352	1 458		
Poistot ja arvonalentumiset	295	309	325	415	455	450	502	10,4 %	21,1 %
Tilikauden tulos	-7 571	3 080	-97	-14 588	1 167	-8 803	955		
Toimintakulut ja poistot yhteensä	339 045	359 532	375 139	417 028	430 553	433 811	426 281	-1,0 %	2,2 %

*Sivovien tavoitteiden muutokset perustuvat 9+3/2022 ennusteeseen.

Toimintatuottojen ja –kulujen sekä poistojen poikkeamat

Toimintatuotot	TA 2024		TP 2023	
	1 000 euroa	Poikkeama-%	1 000 euroa	Muutos-%
TA2024 /Edellinen vuosi	431 723		402 443	
Jäsenkuntien maksuosuus, määräero (erityisesti neurokirurgian leikkausmäärien kasvu)	8 395	1,9 %	9 175	2,3 %
Jäsenkuntien maksuosuus, hintaero	5 165	1,2 %	26 315	6,5 %
Muiden maksajien kasvu (neurokirurgian hoidettujen potilaiden kasvu ja nettiterapioiden kasvu)	-3 852	-0,9 %	3 238	0,8 %
Siirtoviiv emaksujen v äheneminen	-1 157	-0,3 %	-1 157	-0,3 %
Sisäiset tuottojen muutokset muilta tulosyksiköiltä. Erityisesti Hyvinkään neurologian vuodeosastolla hoidettu v ähemmän muiden erikoisal an potilaita verrattuna edelliseen vuoteen	-485	-0,1 %	-1 140	-0,3 %
Asiakasmaksut	14	0,0 %	454	0,1 %
Kehitysv ammalääketieteen laskutusmuutokset, henkilöstöv aje (suoriteperusteinen laskutus). Muut palvelutuotot jäseniltä	-1 084	-0,3 %	1 142	0,3 %
Tuet ja avustukset: terapiat etulinja-projektin muutokset (muut toimintatuotot mukana)	1 293	0,3 %	-1 600	-0,4 %
Muut muutokset toimintatuotoissa	-12 771	-3,0 %	-11 629	-2,9 %
TP 2024	427 241	-1,0 %	427 241	6,2 %

Toimintakulut ja poistot	TA 2024		TP 2023	
	1 000 euroa	Poikkeama-%	1 000 euroa	Muutos-%
TA2024 /Edellinen vuosi	430 553		417 028	
Hoitohenkilökunnan palkkamuutokset (vakinainen ja määräaikainen)	2 131	0,5 %	9 190	2,2 %
Hoitohenkilökunnan lisä- ja ylityöt	-608	-0,1 %	-794	-0,2 %
Hoitohenkilökunnan hälytysrahojen v äheneminen	-442	-0,1 %	-442	-0,1 %
Ostot Lasten ja nuorten sairauksilta (neurokirurgian potilasmäärien kasvu)	361	0,1 %	195	0,0 %
Ostot Leikkaussalit ja tehohoidon tulosyksiköiltä (neurokirurgian potilasmäärien kasvu)	-197	0,0 %	3 088	0,7 %
Ostot Sisätaudit kuntoutuksen tulosyksiköiltä	-380	-0,1 %	319	0,1 %
Ostot Tulehduskeskuksesta (neurologian lääkelasku)	-868	-0,2 %	-371	-0,1 %
Ostot Lähisairaaloiden medisiinisiltä palveluilta (Potilasmäärien v äheneminen vuodeosastoilla)	-1 326	-0,3 %	-133	0,0 %
Ostot Akuutilta (potilasmäärien kasvu v alv ontaosastoilla)	885	0,2 %	697	0,2 %
Ostot Diagnostiikalta (Neuroradiologisten toimenpidetarvikkeiden laskutuskorjausten vaikutukset ja potilaskasv ulisäys)	193	0,0 %	940	0,2 %
Ostot Runkopalveluilta	606	0,1 %	1 193	0,3 %
Ostot tietohallinnolta	-2 222	-0,5 %	-1 771	-0,4 %
Ostot konsernihallinnolta	-3 203	-0,7 %	-150	0,0 %
Työv oiman vuokrauksen v äheneminen (hoitajissa erityisesti laskua)	691	0,2 %	-962	-0,2 %
Tarvikekulutus (Neurokirurgian potilasmäärän kasvu n vaikutukset, Neurologian lääkekulutuksen lasku)	-951	-0,2 %	344	0,1 %
vuokratilojen lasku (erityisesti kivunhoidon linjan muutto halv empiin tiloihin)	-759	-0,2 %	2 112	0,5 %
Psykiatrian palveluostojen v äheneminen v altiolta	-1 060	-0,2 %	-1 060	-0,3 %
Psykiatrian palvelusetelien v äheneminen	-919	-0,2 %	-919	-0,2 %
Potilaan vapaan valinnan muutokset vuodeosastohoito	600	0,1 %	-379	-0,1 %
Potilaan vapaan valinnan muutokset avohoito	1 398	0,3 %	638	0,2 %
Muut muutokset toimintakuluissa	1 798	0,4 %	-2 481	-0,6 %
TP 2024	426 281	-1,0 %	426 281	2,2 %

Kone- ja laiteinvestoinnit

Investoinnit (1 000 euroa)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Erotus	
				TP 2024 - TA 2024	TP 2024 - TP 2023
Laitehankinnat Neurokeskus	338	92	74	-18	-264
Laitehankinnat Psykiatria	95	144	162	18	67
YHTEENSÄ	433	236	236	0	-197

HENKILÖSTÖ

Henkilöstö	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-% TP 2024/ TA 2024	Muutos-% TP 2024/ TP 2023
Henkilöstömäärä 31.12.	3 187	3 194	3 217	0,7 %	0,9 %
Henkilötyövuodet	2 516	2 533	2 566	1,3 %	2,0 %
Henkilötyövuoden hinta (koko henkilöstö)	75 265		76 693		1,9 %
Vuokratyövoiman käyttö (1000 €)	7 029	5 375	6 067	12,9 %	-13,7 %
Henkilöstökulujen hinta-määräero					
Määräero, %				1,30 %	2 %
Hintaero, %				-0,90 %	2 %

Henkilötyövuodet	TA 2024		TP 2023	
	hiv	poikkeama %	hiv	muutos %
TA/Edellinen vuosi	2 532,6		2 516,3	
Neurokeskuksen ja Psykiatrian parantunut hoitohenkilökuntatilanne tehokkuudesta karsimatta	51,2	2,0 %	51,2	2,0 %
Muun henkilökunnan muutokset Psykiatrialla: erityisesti terapiat etulinjan hanketyöntekijöiden muutokset	-23,1	-0,9 %	-23,1	-0,9 %
Neurokeskuksen neuropsykologien muutokset: Vanhempainvapaata ja luonnollisia poissaolojen vaikutuksia	-6,0	-0,2 %	-1,0	0,0 %
Eriytyöntekijöiden muutokset Psykiatrialla: erityisesti digihoitopolkujen kasvattamisen johdosta tehdyt psykologillisäykset	7,0	0,3 %	7,0	0,3 %
Parantunut lääkäreiden henkilökuntatilanne psykiatrialla (nuorisopsykiatria ja Länsi-Uusimaa)	14,0	0,6 %	14,0	0,6 %
Muut henkilötyövuosimuutokset	-9,3	-0,4 %	2,0	0,1 %
TP 2024	2 566,4	1,3 %	2 566,4	2,0 %

LIITE 6.2 Naisten, lasten ja nuorten palvelut

Sitovat tavoitteet

Sitovat tavoitteet (1 000 euroa / %)	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Jäsenlaskutuksen kehys	347 773	361 447	361 447
Tilikauden tulos *)	120	235	-2 993
Tuottavuustavoite-% **)	-4,1 %	-0,8 %	-1,0 %

Talouden tunnusluvut

Talous (1 000 euroa / %)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-% TP 2024/ TA 2024	Muutos-% TP 2024/ TP 2023
Jäsenmaksuus	341 973	354 939	354 939	0,0 %	3,8 %
Toimintatuotot	439 095	453 108	457 905	1,1 %	4,3 %
Toimintakulut	434 275	450 792	447 821	-0,7 %	3,1 %
Poistot	2 479	2 081	2 328	11,9 %	-6,1 %
Tilikauden tulos	2 319	235	7 742		
Saadut ja annetut HUSin sisäiset asiakaspalautukset netto	2 199		10 735		388,2 %

PALVELUIDEN TOTEUTUMINEN

Hoitopalvelut kaikille maksajille

Tuotteet (kaikki maksajat, lkm)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-% TP 2024/ TA 2024	Muutos-% TP 2024/ TP 2023
Hoitopäivätuotteet	3 740	3 481	3 708	6,5 %	-0,9 %
NordDRG-tuotteet	113 744	106 097	117 359	10,6 %	3,2 %
DRG-ryhmät	26 563	27 142	28 662	5,6 %	7,9 %
DRG-O-ryhmät	21 719	21 629	26 677	23,3 %	22,8 %
Tähystykset	3 618	3 827	3 869	1,1 %	6,9 %
Pientoimenpiteet	20 436	20 949	20 509	-2,1 %	0,4 %
900-ryhmä	33 826	32 432	33 724	4,0 %	-0,3 %
Kustannusperusteinen jakso	7 582	118	3 918	3212,0 %	-48,3 %
Käynnit käyntityypin mukaan	363 263	356 393	366 358	2,8 %	0,9 %
eKäynnit	12 886	11 965	14 981	25,2 %	16,3 %
Potilashotelliavopalvelut	4 685	4 627	5 420	17,1 %	15,7 %
Palvelupaketit				0,0 %	0,0 %
Siirtoviivahoitopäivät	3		1	0,0 %	-66,7 %
Skopiat ja seulonnat (TK)				0,0 %	0,0 %
Terveyskeskushoitopäivä				0,0 %	0,0 %
Terveyskeskuspäivystys, käynnit	36 242	28 616	33 181	16,0 %	-8,4 %
Kliininen hammashoito (TK)				0,0 %	0,0 %
Muu suoritemyynti	-4		7	0,0 %	-275,0 %
Vertailukelpoinen volyyymi				6,0 %	1,8 %

LIITE 6 – KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

Tuotteet (kaikki maksajat, 1 000 euroa)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-% TP 2024/ TA 2024	Muutos-% TP 2024/ TP 2023
PALVELUTUOTANTO YHTEENSÄ	399 846	415 008	438 020	5,5 %	9,5 %
Oma palvelutuotanto	387 970	405 441	424 771	4,8 %	9,5 %
Hoitopäivätuotteet	5 936	6 243	7 032	12,6 %	18,5 %
NordDRG-tuotteet	254 284	266 732	280 326	5,1 %	10,2 %
DRG-ryhmät	182 399	200 551	212 376	5,9 %	16,4 %
DRG-O-ryhmät	30 436	32 016	32 301	0,9 %	6,1 %
Tähystykset	2 777	3 030	3 001	-0,9 %	8,1 %
Pientoimenpiteet	11 076	11 759	10 850	-7,7 %	-2,0 %
900-ryhmä	18 899	19 045	18 226	-4,3 %	-3,6 %
Kustannusperusteinen jakso	8 697	330	3 572	981,4 %	-58,9 %
Käynnit käyntityypin mukaan	115 078	120 574	123 216	2,2 %	7,1 %
eKäynnit	2 623	2 839	3 421	20,5 %	30,4 %
Potilashotelliavopalvelut	2 383	2 467	3 518	42,6 %	47,6 %
Palvelupaketit				0,0 %	0,0 %
Siirtovivehoitopäivät	4		1	0,0 %	-74,7 %
Terveyskeskushoitopäivä				0,0 %	0,0 %
Terveyskeskuspäivystys, käynnit	7 662	6 588	7 257	10,2 %	-5,3 %
Skopiat ja seulonnat (TK)				0,0 %	0,0 %
Kliininen hammashoito (TK)				0,0 %	0,0 %
Muu suoritusmyynti	0		0	0,0 %	-116,1 %
Muu palvelutuotanto	11 597	9 567	13 256	38,6 %	14,3 %
Ostopalvelut	3 496	2 946	3 505	18,9 %	0,3 %
Hoitopalvelut muista sairaaloista	6 657	5 139	8 446	64,3 %	26,9 %
Palveluseteli	1 395	1 481	1 275	-13,9 %	-8,6 %
Potilashotelli	1		1	0,0 %	-20,5 %
Projektituotteet	48		29	0,0 %	-39,3 %
Tartuntatatautilääkkeet				0,0 %	0,0 %
Kapitaatioperusteisesti laskutettavat erät				0,0 %	0,0 %
Päivystysapu				0,0 %	0,0 %
Ensihoito				0,0 %	0,0 %
Myrkytystietokeskus				0,0 %	0,0 %
Lääkärihelikopteritoiminta				0,0 %	0,0 %
Potilasvakuutus				0,0 %	0,0 %
Hammaslääkäreiden erikoistumis- ja perusopetus				0,0 %	0,0 %
Korjaukset ja tilikauden tasauserät*	278	0	-6	0,0 %	-102,2 %
PALVELUTUOTANNON LASKUTUS MAKSAJITTAIN	399 846	415 008	438 020	5,5 %	9,5 %
UUDENMAAN HYVINVOINTIALUEET	347 783	361 456	384 631	6,4 %	10,6 %
Jäsenmaksuosuus yhteensä	340 256	354 939	377 445	6,3 %	10,9 %
Ensihoito				0,0 %	0,0 %
Myrkytystietokeskus				0,0 %	0,0 %
Lääkärihelikopteritoiminta				0,0 %	0,0 %
Hammaslääkäreiden erikoistumis- ja perusopetus				0,0 %	0,0 %
Terveyskeskuspäivystys	7 517	6 508	7 136	9,7 %	-5,1 %
Terveyskeskushoitopäivä				0,0 %	0,0 %
JÄSENLAISKUTUKSEN KEHYS	347 773	361 447	384 581	6,4 %	10,6 %
Kliininen hammashoito (TK)				0,0 %	0,0 %
Muu myynti jäsenille yhteensä	10	9	50	438,6 %	395,3 %
YHTEISTYÖALUEET	17 461	17 878	19 405	8,5 %	11,1 %
Päijät-Hämeen hyvinvointialue	7 641	7 057	7 901	12,0 %	3,4 %
Kymenlaakson hyvinvointialue	6 216	6 865	6 530	-4,9 %	5,0 %
Etelä-Karjalan hyvinvointialue	3 604	3 957	4 973	25,7 %	38,0 %
MUUT HYVINVOINTIALUEET	27 061	31 042	28 904	-6,9 %	6,8 %
MUUT**	7 541	4 632	5 081	9,7 %	-32,6 %

LIITE 6 – KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

Hoidon saatavuus, hoitoonpääsy ja siirtoviiveet

	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-% TP 2024/ TA 2024	Muutos-% TP 2024/ TP 2023
Sairaanhoitollinen palvelutuotanto					
Hoidon saatavuus ja hoitoonpääsy					
- Läheteiden määrä (elektiiviset)	63 458		61 673		-2,8 %
- Läheteiden käsittelyaika > 21 vrk, lkm	86		59		-31,4 %
- Hoidon tarpeen arviointi odottavat potilaat	5 163		5 189		0,5 %
- Hoitoonpääsyä osastolle odottavat potilaat 3)					
> 6 kk	425		234		-44,9 %
kaikki	2 548		2 180		-14,4 %
- Polikliiniseen hoitoon odottavat potilaat 3)					
> 6 kk	37		64		73,0 %
kaikki	1 626		1 603		-1,4 %

TALouden TOTEUTUMINEN JA INVESTOINNIT

Tuloslaskelma (1 000 euroa)	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TA 2024	ENN 2024 *)	TP 2024	Poikkeama-% TP 2024/ TA 2024	Muutos-% TP 2024/ TP 2023
Toimintatuotot yhteensä	394 677	410 971	420 676	439 095	453 108	458 000	457 905	1,1 %	4,3 %
Myyntituotot	368 351	391 580	407 815	424 700	438 261	442 905	442 402	0,9 %	4,2 %
Jäsenmaksuosuus	310 099	313 963	335 447	341 973	354 939	354 939	354 939	0,0 %	3,8 %
Myyntituotot sh toiminta, jäsenet	3 068	4 183	5 252	4 665	6 517	7 245	7 387	13,3 %	58,3 %
Myyntituotot sh toiminta, muut maksajat	44 012	52 451	45 611	52 304	54 076	54 596	53 548	-1,0 %	2,4 %
Myyntituotot sh toiminta, sisäinen	4 304	13 677	14 428	18 354	14 901	18 249	18 591	24,8 %	1,3 %
Myyntituotot sh toiminta	51 384	70 311	65 290	75 324	75 494	80 091	79 525	5,3 %	5,6 %
Muut myyntitulot	3 039	3 216	3 765	3 627	4 031	4 211	4 321	7,2 %	19,2 %
Valtion koulutus- ja tutkimusmääräraha	3 829	4 090	3 313	3 777	3 797	3 663	3 616	-4,7 %	-4,3 %
Maksutuotot	12 579	12 341	9 669	10 083	11 200	11 242	11 188	-0,1 %	11,0 %
Tuet ja avustukset	13 727	7 047	3 187	4 307	3 646	3 849	4 309	18,2 %	0,1 %
Muut toimintatuotot	21	3	5	5	1	5	6	800,5 %	24,0 %
Toimintakulut yhteensä	395 219	403 546	419 175	434 275	450 792	456 704	447 821	-0,7 %	3,1 %
Henkilöstökulut	180 778	183 028	187 099	202 442	209 210	211 117	212 476	1,6 %	5,0 %
Palveluiden ostot yhteensä	135 294	138 314	152 990	156 072	161 149	165 640	157 325	-2,4 %	0,8 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat yht.	41 491	44 672	43 741	42 486	43 473	44 064	43 521	0,1 %	2,4 %
Avustukset	104	17	20	22	12	6	2	-87,0 %	-93,0 %
Muut toimintakulut yhteensä	37 552	37 515	35 324	33 253	36 948	35 878	34 497	-6,6 %	3,7 %
Toimintakate	- 541	7 425	1 501	4 820	2 316	1 296	10 084		
Rahoitustuotot ja -kulut yht.	-4	-2	-14	-22		-2	-13	0,0 %	-39,7 %
Vuosikate	-546	7 423	1 488	4 798	2 316	1 294	10 071		
Poistot ja arvonalentumiset	5 517	5 140	2 866	2 479	2 081	2 287	2 328	11,9 %	-6,1 %
Tilikauden tulos	-6 063	2 283	-1 378	2 319	235	-992	7 742		
Toimintakulut ja poistot yhteensä	400 736	408 686	422 041	436 754	452 873	458 990	450 149	-0,6 %	3,1 %

*Sitovien tavoitteiden muutokset perustuvat 9+3/2022 ennusteeseen.

Toimintatuottojen ja -kulujen sekä poistojen poikkeamat

Toimintatuotot	TA 2024		TP 2023	
	1 000 euroa	Poikkeama-%	1 000 euroa	Muutos-%
TA2024 /Edellinen vuosi	453 108		439 095	
Jäsenmaksuosuus	0	0,0 %	12 966	3,0 %
Terveystieteiden toimintatuotot jäseniltä	6	0,0 %	1 885	0,4 %
RS-viruksen vasta-aine, nirsevimabi, Helsingin kaupungin ja Uudenmaan hyvinvointialueiden osuus	699	0,2 %	699	0,2 %
Sairaanhoitolliset myyntituotot muilta maksajilta	-528	-0,1 %	1 244	0,3 %
Sairaanhoitolliset palvelutuotot HUS-yhtymän sisäinen	3 689	0,8 %	236	0,1 %
Sisäiset muut myyntituotot mm. ostopalvelumyynni, lääkäri- ja hoitohenkilökunta mm. Hyvinkään päivystystoimintojen siirto Akuutille	71	0,0 %	500	0,1 %
Asiakasmaksut palvelutuotannon volyymin kasvusta ja korotukset	-13	0,0 %	1 104	0,3 %
Tuet ja avustukset	663	0,1 %	2	0,0 %
Muut muutokset	208	0,0 %	172	0,0 %
TP 2024	457 905	1,1 %	457 905	4,3 %

LIITE 6 – KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

Toimintakulut ja poistot	TA 2024		TP 2023	
	1 000 euroa	Poikkeama-%	1 000 euroa	Muutos-%
TA2024 /Edellinen vuosi	452 873		436 754	
Henkilöstökulut		0,0 %		0,0 %
Maksetut palkat ja palkkiot mm.palkkaratkaisu ja rekrytointikielto	230	0,1 %	8 368	1,9 %
Jaksetut palkat ja palkkiot	2 553	0,6 %	710	0,2 %
Henkilöstökorvaukset	506	0,1 %	600	0,1 %
Työvoiman vuokraus, suunnitelmallinen vähentäminen	-561	-0,1 %	-814	-0,2 %
Palvelut muilta hyvinvointialueilta	2 636	0,6 %	1 848	0,4 %
RS-viruksen vasta-aine, niversimabi, vastasyntyneille annetun lääkkeen kustannukset	859	0,2 %	859	0,2 %
Lääkkeet ja hoitotarvikkeet	-592	-0,1 %	378	0,1 %
Sisäiset ostot ennen asiakaspalautuksia				
Sisätaudit ja kuntoutus palvelujen ostot	433	0,1 %	533	0,1 %
Leikkaus- ja tehohoitokeskuksen palvelujen ostot	-27	0,0 %	941	0,2 %
Diagnostiikkakeskuksen palvelujen ostot	590	0,1 %	2 430	0,6 %
Runkopalveluiden palvelujen ostot	2 071	0,5 %	2 603	0,6 %
Tietohallinnon ostot	818	0,2 %	-240	-0,1 %
Toimitilojen vuokrat	-873	-0,2 %	2 805	0,6 %
Sisäiset asiakaspalautukset (tuloksen tasaus)	-10 735	-2,4 %	-8 536	-2,0 %
Ulkoiset koneiden ja laitteiden vuokrat, Philips monitoreiden ja keskusvalvontojen lunastaminen Uudessa lastensairaassa, ulkoisten vuokratulujen päättymisen, vuokrien yhteydessä veloitetujen keskusvalvontojen tuen muuttuminen sisäiseksi ostoksi	-963	-0,2 %	-564	-0,1 %
Poistot: Laitte- ja kalustoinvestoinnit	248	0,1 %	-150	0,0 %
Muut muutokset	86	0,0 %	1627	0,4 %
TP 2024	450 149	-0,6 %	450 149	3,1 %

Kone- ja laiteinvestoinnit

Investoinnit (1 000 euroa)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Erotus	
				TP 2024 - TA 2024	TP 2024 - TP 2023
Pienet laiteinvestoinnit	1 598	1700	1 595	-105	-3
Suuret laiteinvestoinnit		1200	1 200	0	1 200
Naisstenklinikan A-osan laite- ja kalustovarustelu			997	997	997
YHTEENSÄ	1 598	2 900	3 792	892	2 194

HENKILÖSTÖ

Henkilöstö	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-%	
				TP 2024/ TA 2024	Muutos-% TP 2024/ TP 2023
Henkilöstömäärä 31.12.	3 370	3 441	3 405	-1,0 %	1,0 %
Henkilötyövuodet	2 508	2 630	2 582	-1,8 %	3,0 %
Henkilötyövuoden hinta (koko henkilöstö)	80 729		82 270		1,9 %
Vuokratyövoiman käyttö (1000 €)	2 275	2 022	1 461	-27,8 %	-35,8 %
Henkilöstökulujen hinta-määräero					
Määräero, %				-1,8 %	3,0 %
Hintaero, %				3,4 %	2,0 %

LIITE 6 – KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

Henkilötyövuodet	TA 2024		TP 2023	
	hiv	poikkeama %	hiv	muutos %
TA/Edellinen vuosi	2 630,3		2 507,7	
Naistentaudit ja synnytykset				
Naistentautien ja synnytysten puhelinpalvelu	-3,9	-0,2 %	2,8	0,1 %
Parantunut hoitohenkilökunnan saatavuus		0,0 %	20,1	0,8 %
Hoitohenkilökunta mm. rekrytiellon vaikutus	-20,0	-0,8 %		0,0 %
Hoitotieteen opiskelijat	14,7	0,6 %	4,4	0,2 %
Lääkärit, vajetta erikoislääkäreissä	-14,7	-0,6 %	1,0	0,0 %
Hallinto- ja taloushenkilökunta	-2,0	-0,1 %	-0,8	0,0 %
Tutkimushankkeiden erityistyöntekijät	3,5	0,1 %	6,2	0,2 %
Lasten ja nuorten sairaudet				
Erikoislääkäreiden resurssivaje lastenpsykiatrian osalta	-7,4	-0,3 %	-1,9	-0,1 %
Erikoislääkäreiden resurssivajeen parantuminen lastenneurologian osalta, vajetta edelleen	1,1	0,0 %	2,0	0,1 %
Muut muutokset lääkäriyövoimassa	-14,8	-0,6 %	3,1	0,1 %
Hoitotyö, omien sissiyksiköiden vahvistuminen	7,8	0,3 %	7,8	0,3 %
Laakso, teho-osaston ja tehovalvontaosaston resurssin vahvistuminen	6,4	0,2 %	6,8	0,3 %
Muut muutokset hoitotyön resursseissa	-4,2	-0,2 %	20,2	0,8 %
Virhe tutkimusyksikön HTV -määrissä talousarviossa	-13,1	-0,5 %	-0,6	0,0 %
Muut henkilötyövuosimuutokset	-2,1	-0,1 %	2,9	0,1 %
TP 2024	2 581,7	-1,8 %	2 581,7	3,0 %

LIITE 6.3 Medisiiniset palvelut

Sitovat tavoitteet

Sitovat tavoitteet (1 000 euroa / %)	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Jäsenlaskutuksen kehys	324 152	343 545	343 545
Tilikauden tulos *)	655	590	-16 236
Tuottavuustavoite-% **)	-8,9 %	-0,8 %	-8,2 %

*) Tulos ennen saatuja ja annettuja asiakaspalautuksia sekä HUS yhteiset - tulosalueen ylijäämän palautusta

***) Mitataan kustannus per potilas - tunnusluvulla, jossa -= paraneva tuottavuus ja += heikenevä tuottavuus

Talouden tunnusluvut

Talous (1 000 euroa / %)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-% TP 2024/ TA 2024	Muutos-% TP 2024/ TP 2023
Jäsenmaksuosuus	356 027	343 500	343 500	0,0 %	-3,5 %
Toimintatuotot	500 778	497 764	486 800	-2,2 %	-2,8 %
Toimintakulut	494 600	494 094	486 748	-1,5 %	-1,6 %
Poistot	3 330	3 080	3 109	0,9 %	-6,6 %
Tilikauden tulos	2 847	590	-3 065		
Saadut ja annetut HUSin sisäiset asiakaspalautukset netto	2 192		13 171		500,9 %

PALVELUIDEN TOTEUTUMINEN

Hoitopalvelut kaikille maksajille

Tuotteet (kaikki maksajat, lkm)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-% TP 2024/ TA 2024	Muutos-% TP 2024/ TP 2023
Hoitopäivätuotteet	11 438	13 484	10 336	-23,3 %	-9,6 %
NordDRG-tuotteet	76 076	76 573	80 357	4,9 %	5,6 %
DRG-ryhmät	28 986	30 617	31 410	2,6 %	8,4 %
DRG-O-ryhmät	13 111	12 989	14 626	12,6 %	11,6 %
Tähystykset	882	997	856	-14,2 %	-2,9 %
Pientoimenpiteet	10 610	11 020	10 740	-2,5 %	1,2 %
900-ryhmä	20 391	20 313	21 376	5,2 %	4,8 %
Kustannusperusteinen jakso	2 096	636	1 349	112,0 %	-35,6 %
Käynnit käyntityypin mukaan	350 753	347 132	341 552	-1,6 %	-2,6 %
eKäynnit	17 187	14 921	22 924	53,6 %	33,4 %
Potilashotelliavopalvelut				0,0 %	0,0 %
Palvelupaketit				0,0 %	0,0 %
Siirtoviivahoitopäivät	3 499		577	0,0 %	-83,5 %
Skopiat ja seulonnat (TK)				0,0 %	0,0 %
Terveyskeskushoitopäivä			5	0,0 %	0,0 %
Terveyskeskuspäivystys, käynnit	507	332	714	115,0 %	40,8 %
Kliininen hammashoito (TK)				0,0 %	0,0 %
Muu suoritemyynti	490		407	0,0 %	-16,9 %
Vertailukelpoinen volyyymi				1,1 %	0,8 %

LIITE 6 – KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

Tuotteet (kaikki maksajat, 1 000 euroa)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-% TP 2024/ TA 2024	Muutos-% TP 2024/ TP 2023
PALVELUTUOTANTO YHTEENSÄ	363 524	383 526	392 769	2,4 %	8,0 %
Oma palvelutuotanto	339 385	363 176	363 149	0,0 %	7,0 %
Hoitopäivät tuotteet	13 370	15 464	13 326	-13,8 %	-0,3 %
NordDRG-tuotteet	237 843	261 055	263 516	0,9 %	10,8 %
DRG-ryhmät	195 849	215 445	220 538	2,4 %	12,6 %
DRG-O-ryhmät	16 218	17 268	17 852	3,4 %	10,1 %
Tähystykset	704	787	660	-16,1 %	-6,3 %
Pientoimenpiteet	5 533	6 125	6 191	1,1 %	11,9 %
900-ryhmä	16 158	17 670	17 277	-2,2 %	6,9 %
Kustannusperusteinen jakso	3 381	3 760	998	-73,5 %	-70,5 %
Käynnit käyntityypin mukaan	79 732	82 859	80 954	-2,3 %	1,5 %
ekäynnit	3 658	3 753	4 599	22,5 %	25,7 %
Potilashotelliavopalvelut				0,0 %	0,0 %
Palvelupaketit				0,0 %	0,0 %
Siirtoviihehoitopäivät	4 555		529	0,0 %	-88,4 %
Terveyskeskushoitopäivä			4	0,0 %	0,0 %
Terveyskeskuspäivystys, käynnit	45	46	66	44,3 %	46,9 %
Skopiat ja seulonnat (TK)				0,0 %	0,0 %
Kliininen hammashoito (TK)				0,0 %	0,0 %
Muu suoritusmyynti	183		154	0,0 %	-16,0 %
Muu palvelutuotanto	23 607	20 350	29 628	45,6 %	25,5 %
Ostopalvelut	15 737	16 113	16 575	2,9 %	5,3 %
Hoitopalvelut muista sairaaloista	6 134	2 568	11 260	338,5 %	83,6 %
Palveluseteli	451	433	401	-7,3 %	-11,1 %
Potilashotelli	1 243	1 210	1 341	10,8 %	7,9 %
Projektituotteet	41	26	51	95,9 %	23,7 %
Tartuntatautitiläkkeet				0,0 %	0,0 %
Kapitaalioperusteisesti laskutettavat erät				0,0 %	0,0 %
Päivystysapu				0,0 %	0,0 %
Ensihoito				0,0 %	0,0 %
Myrkytystietokeskus				0,0 %	0,0 %
Lääkärihelikopteritoiminta				0,0 %	0,0 %
Potilasvakuutus				0,0 %	0,0 %
Hammaslääkäreiden erikoistumis- ja perusopetus				0,0 %	0,0 %
Korjaukset ja tilikauden fasauserät*	532	0	-8	0,0 %	-101,4 %
PALVELUTUOTANNON LASKUTUS MAKSAJITTAIN	363 524	383 526	392 769	2,4 %	8,0 %
UUDENMAAN HYVINVOINTIALUEET	329 119	344 744	357 540	3,7 %	8,6 %
Jäsenmaksuosuus yhteensä	324 152	343 500	356 579	3,8 %	10,0 %
Ensihoito				0,0 %	0,0 %
Myrkytystietokeskus				0,0 %	0,0 %
Lääkärihelikopteritoiminta				0,0 %	0,0 %
Hammaslääkäreiden erikoistumis- ja perusopetus				0,0 %	0,0 %
Terveyskeskuspäivystys	1	46	0	-99,0 %	-41,3 %
Terveyskeskushoitopäivä			4	0,0 %	0,0 %
JÄSEN LASKUTUKSEN KEHYS	324 152	343 545	356 583	3,8 %	10,0 %
Kliininen hammashoito (TK)				0,0 %	0,0 %
Muu myynti jäsenille yhteensä	4 967	1 199	957	-20,2 %	-80,7 %
YHTEISTYÖALUEET	14 955	17 694	15 573	-12,0 %	4,1 %
Päijät-Hämeen hyvinvointialue	4 864	6 206	4 228	-31,9 %	-13,1 %
Kymenlaakson hyvinvointialue	6 071	7 079	7 414	4,7 %	22,1 %
Etelä-Karjalan hyvinvointialue	4 020	4 409	3 931	-10,8 %	-2,2 %
MUUT HYVINVOINTIALUEET	14 255	15 572	14 107	-9,4 %	-1,0 %
MUUT**	5 195	5 516	5 549	0,6 %	6,8 %

LIITE 6 – KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

Hoidon saatavuus, hoitoonpääsy ja siirtoviiveet

Sairaanhoidollinen palvelutuotanto	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-%	Muutos-%
				TP 2024/ TA 2024	TP 2024/ TP 2023
Hoidon saatavuus ja hoitoonpääsy					
- Lähetteiden määrä (elektiiviset)	57 672		58 732		1,8 %
- Lähetteiden käsittelyaika > 21 vrk, lkm	905		203		-77,6 %
- Hoidon tarpeen arviointi odottavat potilaat	4 771		4 740		-0,6 %
- Hoitoonpääsyä osastolle odottavat potilaat 3)					
> 6 kk	207		211		1,9 %
kaikki	1 355		1 301		-4,0 %
- Polikliiniseen hoitoon odottavat potilaat 3)					
> 6 kk	64		56		-12,5 %
kaikki	1 406		974		-30,7 %

TALouden TOTEUTUMINEN JA INVESTOINNIT

Tuloslaskelma (1 000 euroa)	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TA 2024	ENN 2024 *)	TP 2024	Poikkeama-%	Muutos-%
								TP 2024/ TA 2024	TP 2024/ TP 2023
Toimintatuotot yhteensä	470 185	498 326	510 305	500 778	497 764	486 942	486 800	-2,2 %	-2,8 %
Myyntituotot	429 997	447 833	493 346	483 268	473 198	467 340	467 155	-1,3 %	-3,3 %
Jäsenmaksuosuus	328 047	335 695	381 542	356 027	343 500	343 500	343 500	0,0 %	-3,5 %
Myyntituotot sh toiminta, jäsenet	6 172	6 725	11 957	13 247	11 506	9 483	9 687	-15,8 %	-26,9 %
Myyntituotot sh toiminta, muut maksajat	33 096	37 385	31 934	34 526	38 804	35 370	35 253	-9,2 %	2,1 %
Myyntituotot sh toiminta, sisäinen	53 617	58 268	57 157	61 937	62 189	58 347	58 712	-5,6 %	-5,2 %
Myyntituotot sh toiminta	92 886	102 378	101 048	109 711	112 499	103 200	103 652	-7,9 %	-5,5 %
Muut myyntitulot	5 497	5 749	7 011	14 162	13 917	17 375	16 209	16,5 %	14,5 %
Valtion koulutus- ja tutkimusmääräraha	3 567	4 010	3 745	3 368	3 283	3 265	3 793	15,6 %	12,6 %
Maksutuotot	15 772	16 724	15 994	16 168	18 039	18 328	18 111	0,4 %	12,0 %
Tuet ja avustukset	24 346	33 680	882	1 149	1 386	1 108	1 258	-9,3 %	9,5 %
Muut toimintatuotot	70	90	83	193	5 141	166	277	-94,6 %	43,2 %
Toimintakulut yhteensä	483 506	499 213	502 024	494 600	494 094	498 661	486 748	-1,5 %	-1,6 %
Henkilöstökulut	167 756	165 619	161 635	168 224	169 940	171 610	172 601	1,6 %	2,6 %
Palveluiden ostot yhteensä	199 676	212 658	220 710	207 386	208 921	213 680	203 083	-2,8 %	-2,1 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat yht.	82 397	87 931	84 980	83 701	81 043	79 102	78 164	-3,6 %	-6,6 %
Avustukset	1 694	787	758	835	835	829	806	-3,5 %	-3,5 %
Muut toimintakulut yhteensä	31 982	32 218	33 940	34 453	33 355	33 440	32 093	-3,8 %	-6,8 %
Toimintakate	- 13 321	- 888	8 281	6 179	3 671	- 11 720	52		
Rahoitustuotot ja -kulut yht.	-242	-10	-13	-2		-6	-7	0,0 %	295,5 %
Vuosikate	-13 562	-898	8 268	6 177	3 671	-11 726	44		
Poistot ja arvonalentumiset	3 476	3 591	3 423	3 330	3 080	3 118	3 109	0,9 %	-6,6 %
Tilikauden tulos	-17 038	-4 489	4 846	2 847	590	-14 845	-3 065		
Toimintakulut ja poistot yhteensä	486 982	502 804	505 446	497 929	497 174	501 780	489 858	-1,5 %	-1,6 %

*Sitovien tavoitteiden muutokset perustuvat 9+3/2022 ennusteeseen.

LIITE 6 – KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

Toimintatuottojen ja -kulujen sekä poistojen poikkeamat

Toimintatuotot	TA 2024		TP 2023	
	1 000 euroa	Poikkeama-%	1 000 euroa	Muutos-%
TA2024 /Edellinen vuosi	497 764		500 778	
Jäsenmaksuus	0	0,0 %	-12 527	-2,5 %
Siirtoviivemaksut	529	0,1 %	-4 027	-0,8 %
Uniapneatarvikkeiden myynti	135	0,0 %	1 035	0,2 %
Myyntituotot sairaanhoidollisesta toiminnasta jäseniltä ja muilta maksajilta (pl. yllä mainitut erät)	-4 464	-0,9 %	1 145	0,2 %
Tuotot Neurokeskukselta	-2 576	-0,5 %	-245	0,0 %
Tuotot Tukielin- ja plastiikkakirurgialta	-2 978	-0,6 %	-1 066	-0,2 %
Tuotot Syöpäkeskukselta	-389	-0,1 %	-4 443	-0,9 %
Tuotot Vatsakeskukselta	-1 047	-0,2 %	441	0,1 %
Tuotot Lähisairaaloiden operatiivisilta palveluilta	2 663	0,5 %	1 685	0,3 %
Tuotot Akuutilta	701	0,1 %	909	0,2 %
Kiinteistöjen myyntivoitto	-5 030	-1,0 %	0	0,0 %
Valtion opetus ja tutkimuskorvaus	511	0,1 %	426	0,1 %
Maksutuotot (asiakasmaksujen korotus)	72	0,0 %	1 943	0,4 %
Muut muutokset	908	0,2 %	746	0,1 %
TP 2024	486 800	-2,2 %	486 800	-2,8 %

Toimintakulut ja poistot	TA 2024		TP 2023	
	1 000 euroa	Poikkeama-%	1 000 euroa	Muutos-%
TA2024 /Edellinen vuosi	497 174		497 929	
Säännöllisen työajan palkat ja lomarahat	618	0,1 %	6 787	1,4 %
Lisä- ja ylityöt	-506	-0,1 %	-1 786	-0,4 %
Epämukavan työajan ja päivystyskorvaukset	480	0,1 %	-898	-0,2 %
Jaksotetut lomapalkkavaraukset	1 057	0,2 %	67	0,0 %
Muut henkilöstömuutokset	1 013	0,2 %	207	0,0 %
Palveluiden ostot Akuutilta	1 528	0,3 %	1 352	0,3 %
Palveluiden ostot Leikkaussalit ja tehohoidolta	-6 371	-1,3 %	-3 340	-0,7 %
Palveluiden ostot Diagnostiikkakeskukselta	-1 057	-0,2 %	-296	-0,1 %
Palveluiden ostot Konsernipalveluilta (sis ulkoiset luottotappiot v2023)	-5 436	-1,1 %	-4 509	-0,9 %
Ulkoiset sairaanhoidolliset palvelut	6 302	1,3 %	3 688	0,7 %
Vuokratyövoiman käyttö	649	0,1 %	-936	-0,2 %
Muut ulkoiset palvelut	-745	-0,1 %	-724	-0,1 %
Tarvikeostot Apteekilta	-2 776	-0,6 %	-4 343	-0,9 %
Tarvikeostot Runkopalveluilta	-354	-0,1 %	-709	-0,1 %
Apuvälinekeskuksen apuvälinehankinnat ja -tarvikkeet	246	0,0 %	-660	-0,1 %
Toimitilojen vuokrat	-1 333	-0,3 %	417	0,1 %
Liiketoiminnan muut kulut (pakollinen varaus vuonna 2023)	3	0,0 %	-1 501	-0,3 %
Muut muutokset	-634	-0,1 %	-888	-0,2 %
TP 2024	489 858	-1,5 %	489 858	-1,6 %

Kone- ja laiteinvestoinnit

Investoinnit (1 000 euroa)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Erotus	
				TP 2024 - TA 2024	c
Jorvin angiografialaitteistot 1 ja 2	1 223			0	-1 223
Jorvin K-osan laite- ja kalustevarustelu	425			0	-425
Hyvinkään sydänasema		610	600	-10	600
TORNI lab1		850	853	3	853
Pienet laite- ja kalustohankinnat	1 670	1 500	1 385	-115	-285
YHTEENSÄ	3 318	2 960	2 839	-121	-480

HENKILÖSTÖ

Henkilöstö	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-%	Muutos-%
				TP 2024/ TA 2024	TP 2024/ TP 2023
Henkilöstömäärä 31.12.	2 926	2 943	2 882	-2,1 %	-1,5 %
Henkilötyövuodet	2 270	2 285	2 291	0,3 %	1,0 %
Henkilötyövuoden hinta (koko henkilöstö)	74 123		75 313		1,6 %
Vuokratyövoiman käyttö (1000 €)	7 086	5 502	6 150	11,8 %	-13,2 %
Henkilöstökulujen hinta-määräero					
Määräero, %				0,3 %	1,0 %
Hintaero, %				1,1 %	1,7 %

Henkilötyövuodet	TA 2024		TP 2023	
	hiv	poikkeama %	hiv	muutos %
TA/Edellinen vuosi	2 285,4		2 269,5	
Hoitohenkilökunta	30,6	1,3 %	22,5	1,0 %
Lääkärit	-8,8	-0,4 %	-1,4	-0,1 %
Muu henkilökunta	-6,1	-0,3 %	-3,1	-0,1 %
Erityistyöntekijät	-10,0	-0,4 %	3,7	0,2 %
TP 2024	2 291,2	0,3 %	2 291,2	1,0 %

LIITE 6.4 Operatiiviset palvelut

Sitovat tavoitteet

Sitovat tavoitteet (1 000 euroa / %)	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Jäsenlaskutuksen kehys	807 813	820 788	820 788
Tilikauden tulos *)	-61 578	1 110	-68 181
Tuottavuustavoite-% **)	-1,8 %	-1,0 %	-2,3 %

*) Tulos ennen saatuja ja annettuja asiakaspalautuksia sekä HUS yhteiset - tulosalueen ylijäämän palautusta
 **) Mitataan kustannus per potilas - tunnusluvulla, jossa -= paraneva tuottavuus ja += heikkenevä tuottavuus

Talouden tunnusluvut

Talous (1 000 euroa / %)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-% TP 2024/ TA 2024	Muutos-% TP 2024/ TP 2023
Jäsenmaksuosuus	763 036	816 731	816 731	0,0 %	7,0 %
Toimintatuotot	945 765	999 870	1 007 675	0,8 %	6,5 %
Toimintakulut	994 007	990 624	1 035 387	4,5 %	4,2 %
Poistot	10 113	8 137	10 172	25,0 %	0,6 %
Tilikauden tulos	-58 364	1 110	-37 897		
Saadut ja annetut HUSin sisäiset asiakaspalautukset netto	3 214		30 284		842,2 %

PALVELUIDEN TOTEUTUMINEN

Hoitopalvelut kaikille maksajille

Tuotteet (kaikki maksajat, lkm)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-% TP 2024/ TA 2024	Muutos-% TP 2024/ TP 2023
Hoitopäivätuotteet		1 250		0,0 %	0,0 %
NordDRG-tuotteet	455 944	478 012	477 029	-0,2 %	4,6 %
DRG-ryhmät	60 583	62 066	64 657	4,2 %	6,7 %
DRG-O-ryhmät	147 816	147 702	151 324	2,5 %	2,4 %
Tähystykset	26 374	22 868	25 107	9,8 %	-4,8 %
Pientoimenpiteet	49 234	45 652	55 088	20,7 %	11,9 %
900-ryhmä	167 763	199 060	178 161	-10,5 %	6,2 %
Kustannusperusteinen jakso	4 174	665	2 692	304,8 %	-35,5 %
Käynnit käyntityypin mukaan	585 222	571 626	604 802	5,8 %	3,3 %
eKäynnit	32 769	33 106	34 618	4,6 %	5,6 %
Pofilashotellivapalvelut				0,0 %	0,0 %
Palvelupaketit				0,0 %	0,0 %
Siirtoviihehoitopäivät	4 084		691	0,0 %	-83,1 %
Skopiat ja seulonnat (TK)	2 589		2 526	0,0 %	-2,4 %
Terveyskeskushoitopäivä				0,0 %	0,0 %
Terveyskeskuspäivystys, käynnit	9 269	10 329	8 833	-14,5 %	-4,7 %
Kliininen hammashoito (TK)	11 066	11 138	10 964	-1,6 %	-0,9 %
Muu suoritemyynti	-7		73	0,0 %	-1142,9 %
Vertailukelpoinen volyyymi				1,0 %	4,3 %

LIITE 6 – KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

Tuotteet (kaikki maksajat, 1 000 euroa)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-% TP 2024/ TA 2024	Muutos-% TP 2024/ TP 2023
PALVELUTUOTANTO YHTEENSÄ	917 247	926 756	1 028 944	11,0 %	12,2 %
Oma palvelutuotanto	838 183	862 715	934 871	8,4 %	11,5 %
Hoitopäivätuotteet		1 000		0,0 %	0,0 %
NordDRG-tuotteet	659 671	683 141	755 678	10,6 %	14,6 %
DRG-ryhmät	385 272	398 782	442 326	10,9 %	14,8 %
DRG-O-ryhmät	124 974	127 642	138 888	8,8 %	11,1 %
Tähystykset	15 302	14 285	16 531	15,7 %	8,0 %
Pientoimenpiteet	27 248	26 791	36 312	35,5 %	33,3 %
900-ryhmä	101 925	109 879	119 330	8,6 %	17,1 %
Kustannusperusteinen jakso	4 950	5 763	2 292	-60,2 %	-53,7 %
Käynnit käyntityypin mukaan	158 227	162 716	162 662	0,0 %	2,8 %
eKäynnit	9 217	9 389	9 944	5,9 %	7,9 %
Potilashotelliavopalvelut				0,0 %	0,0 %
Palvelupakit				0,0 %	0,0 %
Siirtoviivehoitopäivät	5 173	0	641	0,0 %	-87,6 %
Terveyskeskushoitopäivä				0,0 %	0,0 %
Terveyskeskuspäivystys, käynnit	3 683	4 214	3 490	-17,2 %	-5,2 %
Skopiat ja seulonnat (TK)	1 233	1 156	1 424	23,2 %	15,5 %
Kliininen hammashoito (TK)	978	1 100	1 019	-7,4 %	4,2 %
Muu suoritusmyynti	2		13	0,0 %	592,6 %
Muu palvelutuotanto	76 854	64 041	94 046	46,9 %	22,4 %
Ostopalvelut	37 189	37 157	44 575	20,0 %	19,9 %
Hoitopalvelut muista sairaaloista	23 593	14 121	30 513	116,1 %	29,3 %
Palveluseteli	15 799	12 551	18 708	49,1 %	18,4 %
Potilashotelli	3		0	0,0 %	-91,2 %
Projektituotteet	270	212	251	18,2 %	-7,2 %
Tartuntatautiiläkkeet				0,0 %	0,0 %
Kapitaalioperusteisesti laskutettavat erät				0,0 %	0,0 %
Päivystysapu				0,0 %	0,0 %
Ensihoito				0,0 %	0,0 %
Myrkytystietokeskus				0,0 %	0,0 %
Lääkärihelikopteritoiminta				0,0 %	0,0 %
Potilasvakuutus				0,0 %	0,0 %
Hammaslääkäreiden erikoistumis- ja perusopetus				0,0 %	0,0 %
Korjaukset ja tilikauden tasauserät*	2 210	0	27	0,0 %	-98,8 %
PALVELUTUOTANNON LASKUTUS MAKSAJITTAIN	917 247	926 756	1 028 944	11,0 %	12,2 %
UUDENMAAN HYVINVOINTIALUEET	815 882	824 716	921 950	11,8 %	13,0 %
Jäsenmaksuosuus yhteensä	804 259	816 731	914 437	12,0 %	13,7 %
Ensihoito				0,0 %	0,0 %
Myrkytystietokeskus				0,0 %	0,0 %
Lääkärihelikopteritoiminta				0,0 %	0,0 %
Hammaslääkäreiden erikoistumis- ja perusopetus				0,0 %	0,0 %
Terveyskeskuspäivystys	3 554	4 057	3 367	-17,0 %	-5,3 %
Terveyskeskushoitopäivä				0,0 %	0,0 %
JÄSEN LASKUTUKSEN KEHYS	807 813	820 788	917 804	11,8 %	13,6 %
Kliininen hammashoito (TK)	977	1 100	1 013	-7,9 %	3,7 %
Muu myynti jäsenille yhteensä	7 092	2 828	3 133	10,8 %	-55,8 %
YHTEISTYÖALUEET	38 674	39 430	40 865	3,6 %	5,7 %
Päijät-Hämeen hyvinvointialue	16 469	16 979	17 186	1,2 %	4,4 %
Kymenlaakson hyvinvointialue	13 792	14 128	14 185	0,4 %	2,8 %
Etelä-Karjalan hyvinvointialue	8 412	8 323	9 494	14,1 %	12,9 %
MUUT HYVINVOINTIALUEET	41 248	41 664	45 925	10,2 %	11,3 %
MUUT**	21 444	20 945	20 204	-3,5 %	-5,8 %

Hoidon saatavuus, hoitoonpääsy ja siirtoviiveet

Sairaanhoidollinen palvelutuotanto	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-% TP 2024/ TA 2024	Muutos-% TP 2024/ TP 2023
Hoidon saatavuus ja hoitoonpääsy					
- Läheteiden määrä (elektiiviset)	180 655		182 734		1,2 %
- Läheteiden käsittelyaika > 21 vrk, lkm	7 559		7 556		0,0 %
- Hoidon tarpeen arviointi odottavat potilaat	26 080		24 394		-6,5 %
- Hoitoonpääsyä osastolle odottavat potilaat 3)					
> 6 kk	5 305		4 982		-6,1 %
kaikki	19 759		20 691		4,7 %
- Polikliiniseen hoitoon odottavat potilaat 3)					0,0 %
> 6 kk	1 147		1 153		0,5 %
kaikki	7 191		6 515		-9,4 %

TALouden TOTEUTUMINEN JA INVESTOINNIT

Tuloslaskelma (1 000 euroa)	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TA 2024	ENN 2024 *)	TP 2024	Poikkeama-% TP 2024/ TA 2024	Muutos-% TP 2024/ TP 2023
Toimintatuotot yhteensä	783 450	847 184	898 515	945 745	999 870	1 006 189	1 007 675	0,8 %	6,5 %
Myyntituotot	744 159	800 878	869 229	913 546	964 255	969 661	969 559	0,6 %	6,1 %
Jäsenmaksuosuus	621 934	665 357	732 957	763 036	816 731	816 731	816 731	0,0 %	7,0 %
Myyntituotot sh toiminta, jäsenet	3 803	5 098	7 579	10 795	7 985	7 916	8 406	5,3 %	-22,1 %
Myyntituotot sh toiminta, muut maksajat	80 167	90 434	86 534	102 010	102 065	108 020	107 518	5,3 %	5,4 %
Myyntituotot sh toiminta, sisäinen	24 571	23 438	24 537	7 787	18 019	7 375	7 505	-58,4 %	-3,6 %
Myyntituotot sh toiminta	108 541	118 970	118 650	120 592	128 069	123 311	123 428	-3,6 %	2,4 %
Muut myyntitulot	8 071	9 918	11 181	22 969	12 725	22 655	22 349	75,6 %	-2,7 %
Valtion koulutus- ja tutkimusmääräraha	5 613	6 632	6 441	6 949	6 730	6 965	7 051	4,8 %	1,5 %
Maksutuotot	26 452	29 512	28 434	30 439	33 801	34 775	35 379	4,7 %	16,2 %
Tuet ja avustukset	12 791	16 755	788	1 702	750	1 714	2 672	256,3 %	57,0 %
Muut toimintatuotot	48	42	63	78	1 065	39	64	-94,0 %	-17,2 %
Toimintakulut yhteensä	782 891	831 788	895 653	994 007	990 624	1 061 091	1 035 387	4,5 %	4,2 %
Henkilöstökulut	207 862	215 878	219 927	246 540	256 981	256 916	257 745	0,3 %	4,5 %
Palveluiden ostot yhteensä	391 232	425 535	485 394	525 250	522 594	567 883	546 296	4,5 %	4,0 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat yht.	135 238	148 466	145 517	171 641	161 327	184 983	182 425	13,1 %	6,3 %
Avustukset	5 444							0,0 %	0,0 %
Muut toimintakulut yhteensä	43 116	41 910	44 816	50 576	49 723	51 309	48 921	-1,6 %	-3,3 %
Toimintakate	558	15 397	2 861	- 48 243	9 246	- 54 902	- 27 712		
Rahoitustuotot ja -kulut yht.	-5	-14	-16	-9		-12	-13	0,0 %	45,4 %
Vuosikate	553	15 384	2 845	-48 251	9 246	-54 914	-27 724		
Poistot ja arvonalentumiset	7 983	7 695	8 014	10 113	8 137	10 175	10 172	25,0 %	0,6 %
Tilikauden tulos	-7 429	7 688	-5 169	-58 364	1 110	-65 089	-37 897		
Toimintakulut ja poistot yhteensä	790 874	839 484	903 668	1 004 120	998 760	1 071 267	1 045 559	4,7 %	4,1 %

*Sitovien tavoitteiden muutokset perustuvat 9+3/2022 ennusteeseen.

Toimintatuottojen ja -kulujen sekä poistojen poikkeamat

Toimintatuotot	TA 2024		TP 2023	
	1 000 euroa	Poikkeama-%	1 000 euroa	Muutos-%
TA2024 /Edellinen vuosi	999 870		945 745	
Jäsenmaksuosuus	0	0,0 %	53 694	5,7 %
Siirtoviivemaksut jäseniltä	616	0,1 %	-4 495	-0,5 %
Tuotot muilta hyvinvointialueilta	4 261	0,4 %	4 677	0,5 %
Tuotot yhteistyöalueilta (Päijät-Hämeen, Kymenlaakson ja Etelä-Karjalan hyvinvointialue)	1 435	0,1 %	2 191	0,2 %
Tuotot vakuutusyhtiöiltä	-1 137	-0,1 %	865	0,1 %
Valtion opetu- ja tutkimuskorvaus	321	0,0 %	102	0,0 %
Maksutuotot potilaiden asiakasmaksuista	1 579	0,2 %	4 940	0,5 %
Tuotot Orton Oystä	-55	0,0 %	-119	0,0 %
Tuotot valtiolta ja sen laitoksilta	-1 357	-0,1 %	-227	0,0 %
Tuet ja avustukset	1 922	0,2 %	970	0,1 %
Muut muutokset toimintatuotoissa	221	0,0 %	-686,6	-0,1 %
TP 2024	1 007 675	0,8 %	1 007 675	6,5 %

LIITE 6 – KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

Toimintakulut ja poistot	TA 2024		TP 2023	
	1 000 euroa	Poikkeama-%	1 000 euroa	Muutos-%
TA2024 /Edellinen vuosi	998 760		1 004 120	
Vakinaisen ja määräaikaisen henkilökunnan palkat	-25	0,0%	12 623	1,3%
Lisä- ja ylityöt	-1 052	-0,1%	-2 749	-0,3%
Päivystyskorvaukset	519	0,1%	661	0,1%
Epämukavan työntekijän korvaukset	-535	-0,1%	-457	0,0%
Henkilösivukulut	-469	0,0%	109	0,0%
Ulkoiset sairaanhoidolliset palvelut (pl. palvelusetelit)	23 612	2,4%	14 238	1,4%
Palvelusetelien ostot	2 039	0,2%	2 683	0,3%
Työvoiman vuokraus	-134	0,0%	-664	-0,1%
Sairaanhoidollisten palvelujen ostot Leikkas- ja tehohoitokeskukselta	11 816	1,2%	12 078	1,2%
Asiakashyöty Leikkas- ja tehohoitokeskus	-11 518	-1,2%	-11 518	-1,1%
Leikkauslaitarvikkeet Leikkas- ja tehohoitokeskukselta	3 532	0,4%	3 156	0,3%
Sairaanhoidollisten palvelujen ostot Lasten ja nuorten sairausten tulosyksiköltä	3 179	0,3%	42	0,0%
Ostot Diagnostiikkakeskukselta	4 717	0,5%	7 373	0,7%
Diagnostiikkakeskuksen asiakashyöty	-4 642	-0,5%	-4 642	-0,5%
Ostot Apteekilta	18 395	1,8%	11 492	1,1%
Apteekin asiakashyöty	-1 310	-0,1%	-1 310	-0,1%
Ostot Tulehduskeskukselta	-801	-0,1%	-4 721	-0,5%
Ostot Akuutilta	2 790	0,3%	2 361	0,2%
Ostot Lähisairaaloiden medisiinisiltä palveluilta	326	0,0%	1 200	0,1%
Ostot konsernihallinnolta	1 063	0,1%	628	0,1%
Konsernihallinnon asiakashyöty	-5 188	-0,5%	733	0,1%
Ostot tietohallinnolta	1 207	0,1%	-5 525	-0,6%
Tietohallinnon asiakashyöty	-3 709	-0,4%	4 633	0,5%
Ostot Runkopalveluilta	4 243	0,4%	3 825	0,4%
Runkopalveluiden asiakashyöty	-2 894	-0,3%	-2 894	-0,3%
Ostot Kiinteistö- ja toimitilapalveluilta	157	0,0%	-1 033	-0,1%
Kiinteistö- ja toimitilapalveluiden asiakashyöty	-911	-0,1%	769	0,1%
Luottotappiot	0	0,0%	-1 394	-0,1%
Poistot	2 036	0,2%	59	0,0%
Muut muutokset toimintakuluissa	355	0,0%	-314	0,0%
TP 2024	1 045 559	4,7%	1 045 559	4,1%

Kone- ja laiteinvestoinnit

Investoinnit (1 000 euroa)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Erotus	
				TP 2024 - TA 2024	TP 2024 - TP 2023
Pienet laitehankkeet	2511	2500	2503,4	3,4	-7,6
YHTEENSÄ	2511	2500	2503,4	3,4	-7,6

HENKILÖSTÖ

Henkilöstö	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-%	Muutos-%
				TP 2024/TA 2024	TP 2024/TP 2023
Henkilöstömäärä 31.12.	3 909	4 007	3 941	-1,7%	0,8%
Henkilötyövuodet	2 947	3 063	3 072	0,3%	4,2%
Henkilötyövuoden hinta (koko henkilöstö)	83 648		83 865		0,3%
Vuokratyövoiman käyttö (1000 €)	3 443	2 914	2 780	-4,6%	-19,3%
Henkilöstökulujen hinta-määräero					
Määräero, %				0,3%	4,2%
Hintaero, %				0%	0,3%

Henkilötyövuodet	TA 2024		TP 2023	
	hiv	poikkeama %	hiv	muutos %
TA/Edellinen vuosi	3 062,5		2 947,4	
Hoitohenkilökunnan määrän kasvusta johtuva muutos	42,5	1,4%	105,9	3,6%
Lääkäreitä lukumäärällisesti talousarviota vähemmän	-44,9	-1,5%	8,9	0,3%
Ryhmittelymuutokset muun henkilökunnan osalta talousarvioon 2024	-6,5	-0,2%	11,9	0,4%
Ryhmittelymuutokset erityistyöntekijöiden osalta talousarvioon 2024	18,6	0,6%	-1,9	-0,1%
TP 2024	3 072,2	0,3%	3 072,2	4,2%

LIITE 6.5 Akuutti, leikkaus- ja tehohoitokeskus

Sitovat tavoitteet

Sitovat tavoitteet (1 000 euroa / %)	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Jäsenlaskutuksen kehys	276 067	280 779	280 779
Tilikauden tulos *)	-28 943	-5 255	1 212
Tuottavuustavoite-% **)	4,6 %	-1,0 %	-7,8 %

*) Tulos ennen saatuja ja annettuja asiakaspalautuksia sekä HUS yhteiset - tulosalueen ylijäämän palautusta

**) Mitataan kustannus per potilas - tunnusluvulla, jossa -= paraneva tuottavuus ja += heikkenevä tuottavuus

Talouden tunnusluvut

Talous (1 000 euroa / %)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-%	Muutos-%
				TP 2024/ TA 2024	TP 2024/ TP 2023
Jäsenmaksuusuus	169 214	180 609	180 609	0,0 %	6,7 %
Toimintatuotot	644 409	681 779	678 678	-0,5 %	5,3 %
Toimintakulut	658 968	675 344	667 515	-1,2 %	1,3 %
Poistot	11 760	11 690	11 470	-1,9 %	-2,5 %
Tilikauden tulos	-26 325	-5 255	-312		
Saadut ja annetut HUSin sisäiset asiakaspalautukset netto	2 618		-1 524		-158,2 %

PALVELUIDEN TOTEUTUMINEN

Hoitopalvelut kaikille maksajille

Tuotteet (kaikki maksajat, lkm)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-%	Muutos-%
				TP 2024/ TA 2024	TP 2024/ TP 2023
Hoitopäivätuotteet				0,0 %	0,0 %
NordDRG-tuotteet	74 432	64 726	74 434	15,0 %	0,0 %
DRG-ryhmät	8 318	8 094	8 166	0,9 %	-1,8 %
DRG-O-ryhmät	2 882	2 980	4 645	55,9 %	61,2 %
Tähystykset	550	576	523	-9,2 %	-4,9 %
Pientoimenpiteet	11 013	10 828	9 873	-8,8 %	-10,4 %
900-ryhmä	43 418	42 180	43 297	2,6 %	-0,3 %
Kustannusperusteinen jakso	8 251	68	7 930	11562,1 %	-3,9 %
Käynnit käyntityypin mukaan	126 583	122 502	128 492	4,9 %	1,5 %
eKäynnit	2 339	2 226	3 192	43,4 %	36,5 %
Potilashotelliaivopalvelut				0,0 %	0,0 %
Palvelupaketit				0,0 %	0,0 %
Siirtoviivahoitopäivät	161		19	0,0 %	-88,2 %
Skopiat ja seulonnat (TK)				0,0 %	0,0 %
Terveyskeskushoitopäivä	448	518	1 334	157,5 %	197,8 %
Terveyskeskuspäivystys, käynnit	181 868	162 647	182 588	12,3 %	0,4 %
Kliininen hammashoito (TK)				0,0 %	0,0 %
Muu suoritusmyynti	-24		-27	0,0 %	12,5 %
Vertailukelpoinen volyyymi				10,1 %	0,7 %

LIITE 6 – KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

Tuotteet (kaikki maksajat, 1 000 euroa)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-%	Muutos-%
				TP 2024/ TA 2024	TP 2024/ TP 2023
PALVELUTUOTANTO YHTEENSÄ	292 629	295 840	306 631	3,6 %	4,8 %
Oma palvelutuotanto	231 558	232 853	242 788	4,3 %	4,8 %
Hoitopäivätuotteet				0,0 %	0,0 %
NordDRG-tuotteet	100 951	103 410	103 580	0,2 %	2,6 %
DRG-ryhmät	36 205	36 437	37 094	1,8 %	2,5 %
DRG-O-ryhmät	5 431	5 678	7 231	27,4 %	33,2 %
Tähystykset	837	948	803	-15,3 %	-4,0 %
Pientoimenpiteet	11 761	12 526	10 712	-14,5 %	-8,9 %
900-ryhmä	44 963	47 371	45 829	-3,3 %	1,9 %
Kustannusperusteinen jakso	1 756	450	1 911	324,2 %	8,8 %
Käynnit käyntityypin mukaan	78 603	80 033	82 718	3,4 %	5,2 %
ekäynnit	369	370	455	23,2 %	23,4 %
Potilashotelliavopalvelut				0,0 %	0,0 %
Palvelupaketit				0,0 %	0,0 %
Siirtoviivahoitopäivät	202		18	0,0 %	-91,1 %
Terveyskeskushoitopäivä	295	406	946	132,7 %	220,7 %
Terveyskeskuspäivystys, käynnit	51 138	48 634	55 072	13,2 %	7,7 %
Skopiat ja seulonnat (TK)				0,0 %	0,0 %
Kliininen hammashoito (TK)				0,0 %	0,0 %
Muu suoritusmyynti	-1		-1	0,0 %	-5,5 %
Muu palvelutuotanto	4 915	3 940	6 071	54,1 %	23,5 %
Ostopalvelut	129		156	0,0 %	21,2 %
Hoitopalvelut muista sairaaloista	4 786	3 940	5 878	49,2 %	22,8 %
Palveluseteli	0		36	0,0 %	23472,4 %
Potilashotelli				0,0 %	0,0 %
Projektituotteet			0	0,0 %	0,0 %
Tartuntatatautilääkkeet				0,0 %	0,0 %
Kapitaatioperusteisesti laskutettavat erät	56 089	59 046	57 773	-2,2 %	3,0 %
Päivystysapu	2 958	3 124	3 214	2,9 %	8,7 %
Ensihoito	49 981	52 667	51 212	-2,8 %	2,5 %
Myrkytystietokeskus	1 825	1 815	1 938	6,8 %	6,2 %
Lääkärihelikopteritoiminta	1 325	1 440	1 409	-2,1 %	6,3 %
Potilasvakuutus				0,0 %	0,0 %
Hammaslääkäreiden erikoistumis- ja perusopetus				0,0 %	0,0 %
Korjaukset ja filikauden tasaukset*	67	0	-1	0,0 %	-101,8 %
PALVELUTUOTANNON LASKUTUS MAKSAJITTAIN	292 629	295 840	306 631	3,6 %	4,8 %
UUDENMAAN HYVINVOINTIALUEET	277 123	280 854	289 442	3,1 %	4,4 %
Jäsenmaksuosuus yhteensä	176 700	180 609	183 745	1,7 %	4,0 %
Ensihoito	49 981	52 667	51 212	-2,8 %	2,5 %
Myrkytystietokeskus	628	565	689	21,9 %	9,7 %
Lääkärihelikopteritoiminta	1 325	1 352	1 409	4,2 %	6,3 %
Hammaslääkäreiden erikoistumis- ja perusopetus				0,0 %	0,0 %
Terveyskeskuspäivystys	47 139	45 183	50 179	11,1 %	6,4 %
Terveyskeskushoitopäivä	293	403	938	132,4 %	220,2 %
JÄSEN LASKUTUKSEN KEHYS	276 067	280 779	288 172	2,6 %	4,4 %
Kliininen hammashoito (TK)				0,0 %	0,0 %
Muu myynti jäsenille yhteensä	1 056	75	1 270	1604,3 %	20,3 %
YHTEISTYÖALUEET	2 343	2 326	2 567	10,4 %	9,6 %
Päijät-Hämeen hyvinvointialue	976	857	1 026	19,8 %	5,1 %
Kymenlaakson hyvinvointialue	907	959	999	4,1 %	10,1 %
Etelä-Karjalan hyvinvointialue	460	510	542	6,3 %	17,9 %
MUUT HYVINVOINTIALUEET	4 313	4 754	4 773	0,4 %	10,7 %
MUUT**	8 849	7 905	9 848	24,6 %	11,3 %

LIITE 6 – KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

TALouden TOTEUTUMINEN JA INVESTOINNIT

Tuloslaskelma (1 000 euroa)	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TA 2024	ENN 2024 *)	TP 2024	Poikkeama-%	Muutos-%
								TP 2024/ TA 2024	TP 2024/ TP 2023
Toimintatuotot yhteensä	569 879	601 331	617 550	644 409	681 779	695 657	678 678	-0,5 %	5,3 %
Myyntituotot	539 094	575 448	603 218	629 603	657 163	679 833	662 811	0,9 %	5,3 %
Jäsenmaksuosuus	147 579	140 877	161 856	169 214	180 609	180 609	180 609	0,0 %	6,7 %
Myyntituotot sh toiminta, jäsenet	72 848	80 528	89 573	91 826	100 767	101 485	101 515	0,7 %	10,6 %
Myyntituotot sh toiminta, muut maksajat	10 028	11 280	13 323	15 827	15 386	18 273	17 375	12,9 %	9,8 %
Myyntituotot sh toiminta, sisäinen	280 547	312 935	308 170	299 621	305 961	321 775	306 649	0,2 %	2,3 %
Myyntituotot sh toiminta	363 424	404 743	411 066	407 274	422 113	441 532	425 540	0,8 %	4,5 %
Muut myyntitulot	26 003	27 696	28 354	51 032	52 305	55 738	54 541	4,3 %	6,9 %
Valtion koulutus- ja tutkimusmääräraha	2 089	2 132	1 942	2 083	2 136	1 954	2 121	-0,7 %	1,8 %
Maksutuotot	14 083	12 758	13 514	14 106	15 449	15 242	15 013	-2,8 %	6,4 %
Tuet ja avustukset	16 575	12 988	641	649	160	532	766	378,8 %	18,0 %
Muut toimintatuotot	127	137	177	51	9 007	50	88	-99,0 %	72,9 %
Toimintakulut yhteensä	581 717	585 399	616 249	658 968	675 344	686 082	667 515	-1,2 %	1,3 %
Henkilöstökulut	245 946	249 262	257 735	272 286	281 976	284 563	281 828	-0,1 %	3,5 %
Palveluiden ostot yhteensä	198 478	192 391	223 365	243 805	247 570	253 237	239 416	-3,3 %	-1,8 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat yht.	99 617	106 239	95 337	99 785	101 146	103 800	103 718	2,5 %	3,9 %
Avustukset	10	0						0,0 %	0,0 %
Muut toimintakulut yhteensä	37 666	37 508	39 812	43 092	44 652	44 482	42 553	-4,7 %	-1,2 %
Toimintakate	- 11 838	15 932	1 302	- 14 560	6 435	9 575	11 163		
Rahoitustuotot ja -kulut yht.	-2	-1	-7	-5		-2	-5	0,0 %	4,9 %
Vuosikate	-11 841	15 930	1 295	-14 565	6 435	9 573	11 158		
Poistot ja arvonalentumiset	9 094	8 041	8 807	11 760	11 690	11 484	11 470	-1,9 %	-2,5 %
Tilikauden tulos	-20 935	7 889	-7 512	-26 325	-5 255	-1 911	-312		
Toimintakulut ja poistot yhteensä	590 812	593 441	625 056	670 729	687 034	697 566	678 985	-1,2 %	1,2 %

Toimintatuottojen ja -kulujen sekä poistojen poikkeamat

Toimintatuotot	TA 2024		TP 2023	
	1 000 euroa	Poikkeama-%	1 000 euroa	Muutos-%
TA2024 /Edellinen vuosi	681 779		644 409	
Ulkoiset				
Muiden maksajien laskutus lainmuutoksen ja kasvutrendin myötä	1 990	0,3 %	1 548	0,2 %
Hyvinkään kiirev. astaanoton budjetointi ja muut myynnit jäsenille	749	0,1 %	9 689	1,5 %
Asiakasmaksukorotus	-435	-0,1 %	908	0,1 %
Sisäiset				
Suunnitellut kiintiöstöjen myyntituotot konsernihallinnosta	-2 006	-0,3 %	0	0,0 %
Annetut palautukset	-16 088	-2,4 %	-16 088	-2,5 %
Leikkaussalien myynti	5 798	0,9 %	17 835	2,8 %
Päivystysalueen myynti	4 630	0,7 %	3 713	0,6 %
Sisäinen henkilötöiden myynti	1 414	0,2 %	120	0,0 %
Muut muutokset	848	0,1 %	16 544	2,6 %
TP 2024	678 678	-0,5 %	678 678	5,3 %

Toimintakulut ja poistot	TA 2024		TP 2023	
	1 000 euroa	Poikkeama-%	1 000 euroa	Muutos-%
TA2024 /Edellinen vuosi	687 034		670 729	
Ulkoiset erät		0,0 %		0,0 %
Leikkaustoiminnan henkilöstö	-916	-0,1 %	3 612	0,5 %
Päivystystoiminnan henkilöstö	3 583	0,5 %	3 405	0,5 %
Tehohoidon henkilöstö	-2 622	-0,4 %	-454	-0,1 %
Työoiman vuokraus	1 053	0,2 %	184	0,0 %
Palveluosto muilta hyvinvointialueilta	2 196	0,3 %	1 085	0,2 %
Sisäiset erät		0,0 %		0,0 %
Tuloksen tāsas	-14 564	-2,1 %	-11 946	-1,8 %
Logistiikka	1 861	0,3 %	3 293	0,5 %
Med. Lāhisairaalojen veloitus	452	0,1 %	628	0,1 %
Muut muutokset	906	0,1 %	8 449	1,3 %
TP 2024	678 985	-1,2 %	678 985	1,2 %

Kone- ja laiteinvestoinnit

Investoinnit (1 000 euroa)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Erotus	
				TP 2024 - TA 2024	TP 2024 - TP 2023
Rakennusten koneet ja laitteet	0	0	50	50	50
Kuljetusvälineet	523	425	367	-58	-58
Lääkintälaitteet	10 443	5 085	3 052	-2 033	-2 033
Muut koneet ja kalusto	1 359	0	428	428	428
Keskeneräiset hankinnat	2 362		176	176	176
Robotisoitu exoskooppi	0	550	299	-251	-251
YHTEENSÄ	14 687	6 060	4 372	-1 688	-10 315

HENKILÖSTÖ

Henkilöstö	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-%		Muutos-%	
				TP 2024/ TA 2024	TP 2024/ TP 2023		
Henkilöstömäärä 31.12.	4 092	4 051	4 037	-0,3 %	-1,3 %		
Henkilötyövuodet	3 290	3 304	3 392	2,7 %	3,1 %		
Henkilötyövuo den hinta (koko henkilöstö)	82 755		83 068		0,4 %		
Vuokratyövoiman käyttö (1000 €)	9 147	8 277	9 331	12,7 %	2,0 %		
Henkilöstökulujen hinta-määräero							
Määräero, %				2,70 %	3,10 %		
Hintaero, %				-2,70 %	0,40 %		

Henkilötyövuodet	TA 2024		TP 2023	
	hiv	poikkeama %	hiv	muutos %
TA/Edellinen vuosi	3 303,6		3 290,3	
Sairaalalääkäreiden työpanos	30,9	0,9 %	25,4	0,8 %
Sairaanhoitajat	45,8	1,4 %	48,4	1,5 %
Harjoittelijat	-15,4	-0,5 %	1,4	0,0 %
Hoitotieteen opiskelijat	38,6	1,2 %	10,1	0,3 %
Hoitotieteen opiskelijat	-9,3	-0,3 %	8,3	0,3 %
Muut henkilötyövuosimuutokset	-1,9	-0,1 %	8,4	0,3 %
TP 2024	3 392,3	2,7 %	3 392,3	3,1 %

LIITE 6.6 Diagnostiikkakeskus

Sitovat tavoitteet

Sitovat tavoitteet (1 000 euroa / %)	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Tiikauden tulos *)	-15 769	872	4 926
Tuottavuustavoite-% **)	0,8 %	1,0 %	1,7 %
Sisäisen laskutuksen enimmäismäärä (per tulosalue/-yksikkö)			
Ydinpalvelut	257 177	261 228	257 866
Aivokeskus	22 931	23 679	23 871
Aivokeskuksen johto			
Psykiatria	3 605	3 729	3 901
Neurokeskus	19 327	19 950	19 971
Naisten, lasten ja nuorten palvelut	32 714	34 659	33 669
Naisten, lasten ja nuorten palvelujen johto			
Naistentaudit ja synnytykset	13 087	13 700	13 925
Lasten ja nuorten sairaudet	19 628	20 959	19 744
Medisiiniset palvelut	41 180	42 169	41 010
Medisiinisten palvelujen johto			
Sisätaudit ja kuntoutus	9 064	9 018	8 573
Sydän- ja keuhkokeskus	22 030	23 128	22 269
Tulehduskeskus	9 895	10 022	10 013
Lähisairaaloiden medisiiniset palvelut	191		154
Operatiiviset palvelut	98 175	100 831	100 907
Operatiivisten palvelujen johto			
Pää- ja kaulakeskus	7 512	8 217	7 761
Tukielin- ja plastiikkakirurgia	13 048	13 454	12 849
Syöpäkeskus	33 315	34 255	35 069
Vatsakeskus	44 194	44 906	45 077
Lähisairaaloiden operatiiviset palvelut	106		151
Akuutti, leikkaus- ja tehohoitokeskus	62 177	59 890	58 408
Akuutti, leikkaus- ja tehohoitokeskuksen johto			
Akuutti	61 254	59 450	57 772
Leikkaus- ja tehohoitokeskus	922	441	636
Diagnostiikkakeskus			
Konsernipalvelut yhteensä	2 587	2 525	2 498
Ulkoinen tarkastus tulosalue			
Ulkoinen tarkastus, hus-yhtymä			
Konsernipalvelut	2 587	2 525	2 498
Kiinteistö- ja toimitilapalvelut			
Konsernihallinto	1 691	1 626	1 567
Työterveys	795	898	917
Tietohallinto	0		1
Apteekki	2	2	2
Runkopalvelut	98		11

*) Tulos ennen saatuja ja annettuja asiakaspalautuksia sekä HUS yhteiset - tulosalueen ylijäämän palautusta ja jäsenkuntapalautuksia

***) Ulkoisista kustannuksista saavutettu säästöprosentti vs. edellisen vuoden kustannukset.

LIITE 6 – KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

Talouden tunnusluvut

Talous (1 000 euroa / %)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama- % TP 2024/ TA 2024	Muutos- % TP 2024/ TP 2023
Jäsenmaksuosuus	4 437	4 483	4 483	0,0 %	1,0 %
Toimintatuotot	437 737	478 615	450 602	-5,9 %	2,9 %
Toimintakulut	447 153	473 251	445 240	-5,9 %	-0,4 %
Poistot	4 433	4 491	4 483	-0,2 %	1,1 %
Tilikauden tulos	-13 852	872	872		
Saadut ja annetut HUSin sisäiset asiakaspalautukset netto	1 917		-4 054		-311,5 %

Toimintatuottojen analysointi (1 000 euroa)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama- % TP 2024/ TA 2024	Muutos- % TP 2024/ TP 2023
HUS-yhtymän sisäinen myynti	259 765	263 753	260 364	-1,3 %	0,2 %
Myynti hyvinvointialueille, tytäryhtiöille ja muille maksajille	177 973	214 862	190 237	-11,5 %	6,9 %
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	437 737	478 615	450 602	-5,9 %	2,9 %

PALVELUIDEN TOTEUTUMINEN

Palveluiden laskutus asiakkaittain

Laskutus asiakkaittain (1 000 euroa)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama- % TP 2024/ TA 2024	Muutos- % TP 2024/ TP 2023
Ydinpalvelut yhteensä	257 177	261 228	257 866	-1,3 %	0,3 %
Aivokeskus	22 931	23 679	23 871	0,8 %	4,1 %
Naisten, lasten ja nuorten palvelut	32 714	34 659	33 669	-2,9 %	2,9 %
Medisiiniset palvelut	41 180	42 169	41 010	-2,7 %	-0,4 %
Operatiiviset palvelut	98 175	100 831	100 907	0,1 %	2,8 %
Akuutti, leikkaus- ja tehohoitokeskus	62 177	59 890	58 408	-2,5 %	-6,1 %
Diagnostiikkakeskus				0,0 %	0,0 %
Konsernipalveluyksiköt	2 587	2 525	2 498	-1,1 %	-3,4 %
Tytäryhtiöt	385		433	0,0 %	12,6 %
Osakkuus- ja yhteisyhteisöt				0,0 %	0,0 %
Jäsenhyvinvointialueet	86 925		95 239	0,0 %	9,6 %
Muut asiakkaat	90 663	214 862	94 565	-56,0 %	4,3 %
PALVELUIDEN LASKUTUS YHTEENSÄ	437 737	478 615	450 602	-5,9 %	2,9 %

LIITE 6 – KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

Tuotteet ja palvelut kaikille maksajille

Tuotteet ja palvelut (lkm)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-% TP 2024/ TA 2024	Muutos-% TP 2024/ TP 2023
Radiologiset tutkimukset ja toimenpiteet	1 159 775	1 236 574	1 178 368	-4,7 %	1,6 %
Patologia	428 948	468 445	529 985	13,1 %	23,6 %
Näytteenotto	3 448 535	3 425 596	3 481 087	1,6 %	0,9 %
Kliinisen fysiologian tutkimukset ja isotoopit	644 581	632 693	797 416	26,0 %	23,7 %
Kliinisen neurofysiologian tutkimukset	29 150	31 076	28 851	-7,2 %	-1,0 %
Genetiikka	51 865	54 071	57 191	5,8 %	10,3 %
Kemia ja hematologia	18 998 797	19 588 807	18 885 969	-3,6 %	-0,6 %
Verituotteet	80 455	82 262	78 964	-4,0 %	-1,9 %
Mikrobiologia	1 804 229	1 838 548	1 685 705	-8,3 %	-6,6 %
Kliinisen genetiikan pkl-käynnit	6 749	6 490	8 139	25,4 %	20,6 %
YHTEENSÄ	26 653 084	27 364 563	26 731 675	-2,3 %	0,3 %

Tuotteet ja palvelut (1 000 euroa)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-% TP 2024/ TA 2024	Muutos-% TP 2024/ TP 2023
Radiologiset tutkimukset ja toimenpiteet	151 445	167 072	160 532	-3,9 %	6,0 %
Patologia	29 607	32 640	34 876	6,9 %	17,8 %
Näytteenotto	43 164	47 503	46 753	-1,6 %	8,3 %
Kliinisen fysiologian tutkimukset ja isotoopit	27 630	29 639	27 681	-6,6 %	0,2 %
Kliinisen neurofysiologian tutkimukset	9 721	10 677	10 127	-5,1 %	4,2 %
Genetiikka	13 278	14 293	14 470	1,2 %	9,0 %
Kemia ja hematologia	78 533	83 718	83 422	-0,4 %	6,2 %
Verituotteet	14 162	15 011	14 319	-4,6 %	1,1 %
Mikrobiologia	50 898	50 957	46 946	-7,9 %	-7,8 %
Kliinisen genetiikan pkl-käynnit	4 590	4 950	6 797	37,3 %	48,1 %
YHTEENSÄ	423 028	456 459	445 924	-2,3 %	5,4 %

TALouden TOTEUTUMINEN JA INVESTOINNIT

Tuloslaskelma (1 000 euroa)	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TA 2024	ENN 2024 *)	TP 2024	Poikkeama-% TP 2024/ TA 2024	Muutos-% TP 2024/ TP 2023
Toimintatuotot yhteensä	432 250	571 295	479 935	437 737	478 615	460 000	450 602	-5,9 %	2,9 %
Myyntituotot	431 111	569 908	475 217	434 422	477 042	456 546	446 304	-6,4 %	2,7 %
Jäsenmaksuosuus	3 444	4 203	3 742	4 437	4 483	4 483	4 483	0,0 %	1,0 %
Myyntituotot sh toiminta, jäsenet	135 812	291 929	133 396	82 458	108 522	89 808	90 722	-16,4 %	10,0 %
Myyntituotot sh toiminta, muut maksajat	104 256	107 500	94 362	84 531	97 149	87 474	87 240	-10,2 %	3,2 %
Myyntituotot sh toiminta, sisäinen	181 969	160 511	238 185	256 527	260 870	268 154	256 927	-1,5 %	0,2 %
Myyntituotot sh toiminta	422 037	559 940	465 942	423 516	466 541	445 435	434 890	-6,8 %	2,7 %
Muut myyntitulot	3 426	2 843	3 105	3 488	3 032	3 451	3 635	19,9 %	4,2 %
Valtion koulutus- ja tutkimusmääräraha	2 204	2 922	2 428	2 981	2 986	3 177	3 296	10,4 %	10,6 %
Maksutuotot	134	499	1 680	1 929	1 491	1 992	2 031	36,1 %	5,3 %
Tuet ja avustukset	293	441	436	703	81	491	839	935,4 %	19,4 %
Muut toimintatuotot	712	446	2 603	684		970	1 428	0,0 %	108,8 %
Toimintakulut yhteensä	422 670	557 158	474 928	447 153	473 251	454 530	445 240	-5,9 %	-0,4 %
Henkilöstökulut	181 393	200 435	207 328	217 547	233 042	219 828	217 307	-6,8 %	-0,1 %
Palveluiden ostot yhteensä	126 046	238 303	148 372	108 752	111 562	109 930	105 031	-5,9 %	-3,4 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat yht.	80 050	80 150	75 072	73 232	73 830	72 298	72 089	-2,4 %	-1,6 %
Avustukset	0				0			0,0 %	0,0 %
Muut toimintakulut yhteensä	35 182	38 270	44 156	47 623	54 819	52 475	50 812	-7,3 %	6,7 %
Toimintakate	9 579	14 137	5 007	- 9 416	5 363	5 470	5 362		
Rahoitustuotot ja -kulut yht.	-5	-2	-5	-3		-7	-7	0,0 %	134,5 %
Vuosikate	9 574	14 134	5 002	-9 419	5 363	5 463	5 355		
Poistot ja arvonalentumiset	12 352	12 334	6 358	4 433	4 491	4 463	4 483	-0,2 %	1,1 %
Tilikauden tulos	-2 778	1 800	-1 357	-13 852	872	1 000	872		
Toimintakulut ja poistot yhteensä	435 022	569 492	481 287	451 587	477 743	458 993	449 723	-5,9 %	-0,4 %

*Sivrievn tavoitteiden muutokset perustuvat 9+3/2022 ennusteeseen.

Toimintatuottojen ja -kulujen sekä poistojen poikkeamat

Toimintatuotot	TA 2024		TP 2023	
	1 000 euroa	Poikkeama-%	1 000 euroa	Muutos-%
TA2024 /Edellinen vuosi	478 615		437 737	
Myyntituotot sairaanhoidollisesta toiminnasta sisäisiltä yksiköiltä	-3 943	-0,8 %	400	0,1 %
Myyntituotot sairaanhoidollisesta toiminnasta ulkoisilta asiakkailta	-27 709	-5,8 %	10 974	2,5 %
Maksutuotot	539	0,1 %	102	0,0 %
Muut toimintatuotot	1 428	0,3 %	744	0,2 %
Tuet ja avustukset	758	0,2 %	136	0,0 %
Muut toimintatuottomuutokset	914	0,2 %	509	0,1 %
TP 2024	450 602	-5,9 %	450 602	2,9 %

Toimintakulut ja poistot	TA 2024		TP 2023	
	1 000 euroa	Poikkeama-%	1 000 euroa	Muutos-%
TA2024 /Edellinen vuosi	477 743		451 587	
Henkilöstökulut	-15 735	-3,3 %	-240	-0,1 %
Sairaanhoitollisten palveluiden ostot	-744	-0,2 %	-1 247	-0,3 %
Asiantuntija- ja konsulttipalvelut	-2 548	-0,5 %	-2 428	-0,5 %
Työvoiman vuokraus	-449	-0,1 %	-616	-0,1 %
ICT-palvelut	-859	-0,2 %	390	0,1 %
Koulutus ja terveystalvet	-2 452	-0,5 %	15	0,0 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 740	-0,4 %	-1 142	-0,3 %
Toimittajien vuokrat	-1 213	-0,3 %	2 592	0,6 %
Koneiden ja laitteiden vuokrat	-2 541	-0,5 %	63	0,0 %
Muut toimintatuottomuutokset	260	0,1 %	749	0,2 %
TP 2024	449 723	-5,9 %	449 723	-0,4 %

Kone- ja laiteinvestoinnit

Investoinnit (1 000 euroa)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Erotus	
				TP 2024 - TA 2024	TP 2024 - TP 2023
Pienet, alle 500 t€ hankkeet yhteensä	2 352	2 500	2 393	- 107	41
Siltasairaalan laite- ja kalustevarustelu	2 086			- -	2 086
YHTEENSÄ	4 438	2 500	2 393	- 107	- 2 045
Leasingrahoitteiset laitehankinnat	8 879	10 080	8 763	- 1 317	- 116
Siltasairaalan leasingrahoitteiset laitehankinnat	4 474			- -	4 474
KAIKKI YHTEENSÄ	17 791	12 580	11 156	- 1 424	- 6 635

HENKILÖSTÖ

Henkilöstö	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-% Muutos-%	
				TP 2024/ TA 2024	TP 2024/ TP 2023
Henkilöstömäärä 31.12.	3 421	3 508	3 296	-6,0 %	-3,7 %
Henkilötyövuodet	2 688	2 786	2 665	-4,3 %	-0,9 %
Henkilötyövuoden hinta (koko henkilöstö)	80 937		81 509		0,7 %
Vuokratyövoiman käyttö (1000 €)	5 097	4 929	4 481	-9,1 %	-12,1 %
Henkilöstökulujen hinta-määräero					
Määräero, %				-4,3 %	-0,9 %
Hintaero, %				-2,4 %	0,7 %

LIITE 6 – KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

Henkilötyövuodet	TA 2024		TP 2023	
	hiv	poikkeama %	hiv	muutos %
TA/Edellinen vuosi	2 785,6		2 687,7	
Erikoislääkärit ja hammaslääkärit	-19,7	-0,7 %	-1,6	-0,1 %
Erikoistuvat lääkärit	10,5	0,4 %	3,4	0,1 %
Erytistyöntekijät	-8,6	-0,3 %	5,0	0,2 %
Hallinto- ja taloushenkilökunta	-7,9	-0,3 %	-6,4	-0,2 %
Näytteenoton ja kemian sairaanhoitajat	-65,3	-2,3 %	-14,1	-0,5 %
Näytteenoton ja kemian muu hoitohenkilökunta	29,1	1,0 %	-13,6	-0,5 %
Muut sairaanhoitajat ja muu hoitohenkilökunta	-42,8	-1,5 %	22,1	0,8 %
Muut henkilötyövuosimuutokset	-16,5	-0,6 %	-18,0	-0,7 %
TP 2024	2 664,5	-4,3 %	2 664,5	-0,9 %

LIITE 6.7 Kiinteistö- ja toimitilapalvelut

Sitovat tavoitteet

Sitovat tavoitteet (1 000 euroa / %)	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Tilikauden tulos *)	1 607	29	4 490
Tuottavuustavoite-% **)	0,6 %	-1,0 %	-2,0 %
Sisäisen laskutuksen enimmäismäärä (per tulosalue/-yksikkö)			
Ydinpalvelut	207 507	222 514	215 617
Aivokeskus	29 667	32 540	31 759
Aivokeskuksen johto	11	15	14
Psykiatria	22 769	25 509	25 068
Neurokeskus	6 888	7 016	6 677
Naisten, lasten ja nuorten palvelut	29 935	33 835	32 312
Naisten, lasten ja nuorten palvelujen johto	13	18	17
Naistentaudit ja synnytykset	12 270	14 059	13 692
Lasten ja nuorten sairaudet	17 652	19 759	18 603
Medisiiniset palvelut	29 081	30 857	29 500
Medisiinisten palvelujen johto	13	17	17
Sisätaudit ja kuntoutus	9 906	10 961	10 848
Sydän- ja keuhkokeskus	8 415	8 387	7 976
Tulehduskeskus	5 977	5 387	5 079
Lähisairaaloiden medisiiniset palvelut	4 771	6 105	5 581
Operatiiviset palvelut	45 531	46 021	45 267
Operatiivisten palvelujen johto	14	19	117
Pää- ja kaulakeskus	10 841	11 145	10 781
Tukielin- ja plastiikkakirurgia	7 228	7 028	7 128
Syöpäkeskus	12 343	12 804	12 385
Vatsakeskus	12 112	12 155	11 478
Lähisairaaloiden operatiiviset palvelut	2 993	2 869	3 379
Akuutti, leikkaus- ja tehohoitokeskus	37 845	40 010	38 740
Akuutti-, leikkaus- ja tehohoitokeskuksen johto	14	26	24
Akuutti	12 487	12 893	12 598
Leikkaus- ja tehohoitokeskus	25 345	27 092	26 119
Diagnostiikkakeskus	35 447	39 251	38 039
Diagnostiikkakeskus tulosalueen hallinto	888	988	975
Radiologia ja patologia	16 506	17 879	17 072
Fysiologia, genetiikka ja preanalytiikka	10 201	11 034	11 036
Kemia ja mikrobiologia	7 852	9 350	8 955
Konsemipalvelut yhteensä	21 275	25 222	23 397
Ulkoisen tarkastus tulosalue	10	7	8
Ulkoisen tarkastus, hus-yhtymä	10		8
Konsemipalvelut	21 265	25 214	23 390
Kiinteistö- ja toimitilapalvelut			
Konsemihallinto	4 035	4 284	4 421
Työterveys	1 176	1 425	1 404
Tietohallinto	1 958	2 374	2 090
Apteekki	2 176	3 410	3 067
Runkopalvelut	11 919	13 721	12 407

*) Tulos ennen saatuja ja annettuja asiakashyvityksiä sekä HUS yhteiset - tulosalueen ylijäämän palautusta ja jäsenkuntapalautuksia

**) Ulkoisten vuokratulujen, kiinteistökorjausten, energiakulujen toteuma 2023-2024 deflatoitikerroin huomioiden

LIITE 6 – KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

Talouden tunnusluvut

Talous (1 000 euroa / %)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-% TP 2024/ TA 2024	Muutos-% TP 2024/ TP 2023
HUS-yhtymän sisäiset toimintatuotot	228 781	247 736	239 015	-3,5 %	4,5 %
HUS-yhtymän ulkoiset toimintatuotot	12 957	12 376	13 410	8,4 %	3,5 %
Toimintatuotot yhteensä	241 739	260 112	252 425	-3,0 %	4,4 %
Toimintakulut	176 535	179 468	170 510	-5,0 %	-3,4 %
Poistot	59 726	63 615	65 018	2,2 %	8,9 %
Tilikauden tulos ennen saatuja ja annettuja asiakashyvityksiä	1 607	29	4 490		
Asiakashyvitykset netto	-1 607		-4 461	0,0 %	177,6 %
Tilikauden tulos	0	29	29		
Saadut ja annetut HUSin sisäiset asiakaspalautukset netto	-1 607		-4 461		177,6 %

Toiminnan tunnusluvut

Tilamäärät hum ²	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-% TP 2024/ TP 2023	Muutos-% TP 2024/ TP 2023
HUSin omistamat rakennukset*	632 873	645 000	648 065	0,5 %	2,4 %
Vuokraohteet**	295 536	265 000	262 513	-0,9 %	-11,2 %
Tilamäärä yhteensä	928 409	910 000	910 579	0,1 %	-1,9 %
Käytössä olevat tilat	859 038	843 100	844 225	0,1 %	-1,7 %
Ei käytössä olevat tilat yht.	69 370	66 900	66 354	-0,8 %	-4,3 %
Vapaat tilat	5 265	4 500	5 086	13,0 %	-3,4 %
Päätöksiä odottavat tilat		3 000	3 147	4,9 %	0,0 %
Peruskorjattavat tilat	20 532	17 000	15 081	-11,3 %	-26,5 %
Käyttökielletyt ja -rajoitetut tilat	13 376	12 000	10 545	-12,1 %	-21,2 %
<i>Lastenlinna</i>	14 319	14 000	15 035	7,4 %	5,0 %
<i>Kellokosken sairaala</i>	15 879	16 400	17 459	6,5 %	10,0 %
Yhteensä	928 409	910 000	910 579	0,1 %	-1,9 %

* Osakeomistettujen tilat sisältyvät TAE 2024 lähtien HUSin omistamien rakennusten tilamäärään, H Hallintokeskuksen purku 8/2024 10835 m2 huomioidaan neliömäärissä 8/2024 alkaen ovat raportoitu aiemmin osana vuokraohteiden tilamäärää, tilamäärä 18 466 hum²

**Töölön sairaalan vuokrasopimus päättyi 30.6.2023, tilamäärä 25 577 hum²

PALVELUIDEN TOTEUTUMINEN

Palveluiden laskutus asiakkaittain

Laskutus asiakkaittain (1 000 euroa)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-% TP 2024/ TA 2024	Muutos-% TP 2024/ TP 2023
Ydinpalvelut yhteensä	207 507	222 514	215 617	-3,1 %	3,9 %
Aivokeskus	29 667	32 540	31 759	-2,4 %	7,1 %
Naisten, lasten ja nuorten palvelut	29 935	33 835	32 312	-4,5 %	7,9 %
Medisiiniset palvelut	29 081	30 857	29 500	-4,4 %	1,4 %
Operatiiviset palvelut	45 531	46 021	45 267	-1,6 %	-0,6 %
Akuutti, leikkaus- ja tehohoitokeskus	37 845	40 010	38 740	-3,2 %	2,4 %
Diagnostiikkakeskus	35 447	39 251	38 039	-3,1 %	7,3 %
Konsemipalveluyksiköt	21 275	25 222	23 397	-7,2 %	10,0 %
Työryhmittö	5 492	5 156	5 149	-0,1 %	-6,2 %
Osakkuus- ja yhteistyöyhteisöt	1 012	905	1 218	34,5 %	20,3 %
Jäsenhyvinvointialueet	1 637		3 434	0,0 %	109,7 %
Muut asiakkaat	4 816	6 315	3 609	-42,8 %	-25,1 %
PALVELUIDEN LASKUTUS YHTEENSÄ	241 739	260 112	252 425	-3,0 %	4,4 %

Tuotteet ja palvelut kaikille maksajille

Tuotteet (kaikki maksajat) 1 000 euroa	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeam	Muutos-%
				a-% TP 2024/ TP 2023	TP 2024/ TP 2023
Ylläpitovuokrat	176 409	179 497	178 828	-0,4 %	1,4 %
Pääomavuokrat	66 995	80 615	78 816	-2,2 %	17,6 %
Asiakashyvytykset	-1 666	0	-4 714	0,0 %	183,1 %
Yhteensä	241 739	260 112	252 425	-3,0 %	4,4 %

TALouden TOTEUTUMINEN JA INVESTOINNIT

Tuloslaskelma (1 000 euroa)	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TA 2024	ENN 2024 *)	TP 2024	Poikkeama-% TP 2024/ TA 2024	Muutos-% TP 2024/ TP 2023
	Toimintatuotot yhteensä	220 980	220 016	226 990	241 739	260 112	258 864	252 425	-3,0 %
Myyntituotot	662	600	705	358	375	133	200	-46,6 %	-44,0 %
Jäsenmaksuosuus								0,0 %	0,0 %
Myyntituotot sh toiminta, jäsenet								0,0 %	0,0 %
Myyntituotot sh toiminta, muut maksajat								0,0 %	0,0 %
Myyntituotot sh toiminta, sisäinen								0,0 %	0,0 %
Myyntituotot sh toiminta	0	0	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
Muut myyntituotot	662	600	705	358	375	133	200	-46,6 %	-44,0 %
Valtion koulutus- ja tutkimusmääräraha								0,0 %	0,0 %
Maksutuotot	0		1					0,0 %	0,0 %
Tuet ja avustukset	19	14	1	13			2	0,0 %	-85,7 %
Muut toimintatuotot	220 299	219 402	226 283	241 368	259 737	258 731	252 222	-2,9 %	4,5 %
Toimintakulut yhteensä	156 909	161 799	167 670	176 535	179 468	172 787	170 510	-5,0 %	-3,4 %
Henkilöstökulut	2 135	2 242	2 386	2 532	2 589	2 583	2 632	1,7 %	4,0 %
Palveluiden ostot yhteensä	45 553	45 464	44 300	47 536	49 790	49 713	47 493	-4,6 %	-0,1 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat yht.	22 753	26 218	32 945	32 146	31 711	31 561	30 962	-2,4 %	-3,7 %
Avustukset								0,0 %	0,0 %
Muut toimintakulut yhteensä	86 468	87 874	88 038	94 321	95 377	88 930	89 422	-6,2 %	-5,2 %
Toimintakate	64 071	58 217	59 320	65 204	80 644	86 077	81 915		
Rahoitustuotot ja -kulut yht.	-11 638	-12 039	-11 762	-5 478	-17 000	-16 868	-16 868	-0,8 %	207,9 %
Vuosikate	52 433	46 178	47 558	59 726	63 644	69 209	65 047		
Poistot ja arvonalentumiset	52 438	46 108	47 557	59 726	63 615	65 383	65 018	2,2 %	8,9 %
Tilikauden tulos	-5	70	1	0	29	3 826	29		
Toimintakulut ja poistot yhteensä	209 346	207 906	215 227	236 261	243 083	238 170	235 527	-3,1 %	-0,3 %
Sisäiset toimintatuotot %	97,4 %	98,0 %	96,9 %	94,6 %	95,2 %	97,3 %	94,7 %		
Ulkoiset toimintatuotot-%	2,6 %	2,0 %	3,1 %	5,4 %	4,8 %	2,7 %	5,3 %		

*Sivöiden tavoitteiden muutokset perustuvat 9+3/2024 ennusteeseen.

Toimintatuottojen ja -kulujen sekä poistojen poikkeamat

Toimintatuotot	TA 2024		TP 2023	
	1 000 euroa	Poikkeama-%	1 000 euroa	Muutos-%
TA2024 /Edellinen vuosi	260 112		241 739	
Siltasairaala poistot 3/2023 alkaen	40	0,0 %	1 900	0,8 %
Jorvin sairaalan vuokrien kasvu johtuen mm. poistojen muutoksesta	735	0,3 %	2 600	1,1 %
Uuden lastensairaalan tilavuokrien lasku hoito- ja pääomavuokrien hyvityksen seurauksena	-1 100	-0,4 %	-1 300	-0,5 %
Naistenklinikan A-osan valmistuminen	420	0,2 %	756	0,3 %
V erotuksen oikaisulautakunnan tekemän päätöksen mukaisesti vuodesta 2015 lähtien väärin perittyjä kiinteistöveroja hyvitetiin vuosilta 2015-2023				
hyväittäminen osana sisäisiä tilavuokria	-3 000	-1,2 %	-3 000	-1,2 %
Korkokulujen kasvu edelliseen vuoteen verrattuna	0	0,0 %	11 552	4,8 %
HUSin sisäiset asiakashyvytykset tilinpäätöksen yhteydessä	-4 717	-1,8 %	-3 050	-1,3 %
Muut muutokset	-65	0,0 %	387	0,2 %
TP 2024	252 425	-3,0 %	252 425	4,4 %

LIITE 6 – KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

Toimintakulut ja poistot	TA 2024		TP 2023	
	1 000 euroa	Poikkeama-%	1 000 euroa	Muutos-%
TA2024 / Edellinen vuosi	243 083		236 261	
Kiinteistöjen ylläpito- ja kunnossapitopalvelut	-1 460	-0,6 %	-618	-0,3 %
Kiinteistökorjaukset	-1 303	-0,5 %	-105	0,0 %
Kiinteistöjen energiakulut	-1 068	-0,4 %	-1 426	-0,6 %
Uuden lastensairaalan tilavuokratyhyvyys	-1 100	-0,5 %	-1 300	-0,6 %
Verotuksen oikaisuautotakunnan tekemän päätöksen mukaisesti vuodesta 2015 lähtien väärin perittyjen kiinteistöverojen hyvitys vuosilta 2015-2023	-3 702	-1,4 %	-3 702	-1,5 %
Siltasairaalan käyttöönotto, poistojen alkaminen 03/2023	40	0,0 %	1 900	0,8 %
Jorvin sairaalan poistojen muutos, K-leikkausosaston sekä uuden osastorakennushankkeeseen liittyvät KEU-NEU väistötilojen poistot	833	0,3 %	1 875	0,8 %
Kertapoisto hallintorakennuksesta	0	0,0 %	600	0,3 %
Naistenklinikan A-osan valmistuminen	345	0,1 %	345	0,1 %
Silmä-korvasairaalan kertapoisto	875	0,4 %	875	0,4 %
Muut muutokset toimintakuluissa ja poistoissa	-1 016	-0,4 %	822	0,3 %
TP 2024	235 527	-3,1 %	235 527	-0,3 %

Rakennusinvestoinnit

Investoinnit (1 000 euroa)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Erotus	
				TP 2024 - TA 2024	TP 2024 - TP 2023
Rakennushankkeet	179 077	186 540	187 442	902	8 365
YHTEENSÄ	179 077	186 540	187 442	902	8 365

HENKILÖSTÖ

Henkilöstö	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-%	Muutos-%
				TP 2024/ TA 2024	TP 2024/ TP 2023
Henkilöstömäärä 31.12.	31	33	32	-3,0 %	3,2 %
Henkilötyövuodet	25,7	27,5	26,9	-2,3 %	4,6 %
Henkilötyövuoden hinta (koko henkilöstö)	98 434		97 042		-1,4 %
Vuokratyövoiman käyttö (1000 €)				0,0 %	0,0 %
Henkilöstökulujen hinta-määräero					
Määräero, %				-2,3 %	4,6 %
Hintaero, %				3,9 %	-0,6 %

LIITE 6.8 Konsernihallinto

Sitovat tavoitteet

Sitovat tavoitteet (1 000 euroa / %)	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Tilikauden tulos *)	5 903	644	25 141
Tuottavuustavoite-% **)	-1,0 %	-1,0 %	-1,0 %
Sisäisen laskutuksen enimmäismäärä (per tulosalue/-yksikkö)			
Ydinpalvelut	71 318	89 282	69 819
Aivokeskus	9 941	12 995	9 791
Aivokeskuksen johto	1	121	91
Psykiatria	7 779	9 734	7 115
Neurokeskus	2 162	3 140	2 586
Naisten, lasten ja nuorten palvelut	11 216	13 807	10 791
Naisten, lasten ja nuorten palvelujen johto	1	38	29
Naistentaudit ja synnytykset	4 357	5 579	4 473
Lasten ja nuorten sairaudet	6 858	8 190	6 289
Medisiiniset palvelut	11 108	12 999	10 461
Medisiinisten palvelujen johto	2	39	29
Sisätaudit ja kuntoutus	4 147	4 830	3 855
Sydän- ja keuhkokeskus	3 229	4 029	3 179
Tulehduskeskus	1 775	2 328	1 830
Lähisairaaloiden medisiiniset palvelut	1 954	1 773	1 568
Operatiiviset palvelut	16 483	21 969	17 844
Operatiivisten palvelujen johto	1	74	56
Pää- ja kaulakeskus	4 435	6 074	5 072
Tukielin- ja plastiikkakirurgia	3 280	4 397	3 314
Syöpäkeskus	2 743	3 635	3 064
Vatsakeskus	5 132	6 991	5 561
Lähisairaaloiden operatiiviset palvelut	891	798	779
Akuutti, leikkaus- ja tehohoitokeskus	13 071	17 100	12 999
Akuutti-, leikkaus- ja tehohoitokeskuksen johto	0	31	23
Akuutti	6 717	9 951	7 543
Leikkaus- ja tehohoitokeskus	6 354	7 117	5 433
Diagnostiikkakeskus	9 499	10 412	7 932
Diagnostiikkakeskus tulosalueen hallinto	10	0	12
Radiologia ja patologia	3 366	3 692	3 420
Fysiologia, genetiikka ja preanalytiikka	2 110	2 307	1 834
Kemia ja mikrobiologia	4 013	4 413	2 666
Konsernipalvelut yhteensä	11 667	13 085	9 862
Ulkoinen tarkastus tulosalue	19	22	16
Ulkoinen tarkastus, hus-yhtymä	19		16
Konsernipalvelut	11 648	13 063	9 846
Kiinteistö- ja toimitilapalvelut	356	396	301
Konsernihallinto			
Työterveys	189	209	158
Tietohallinto	1 386	1 634	1 226
Apteekki	1 572	1 512	1 137
Runkopalvelut	8 145	9 312	7 025

*) Tulos ennen saatuja ja annettuja asiakaspalautuksia sekä HUS yhteiset - tulosalueen ylijäämän palautusta ja jäsenkuntapalautuksia

**) Tuottavuutta seurattu määritettyjen tuottavuustavoitemittareilla ja talouarvion toimintakuluissa pysymisellä.

Talouden tunnusluvut

Talous (1 000 euroa / %)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-%	Muutos-%
				TP 2024/ TA 2024	TP 2024/ TP 2023
HUS-yhtymän sisäiset toimintatuotot	82 985	102 366	79 681	-22,2 %	-4,0 %
HUS-yhtymän ulkoiset toimintatuotot	52 164	69 958	58 395	-16,5 %	11,9 %
Toimintatuotot yhteensä	135 149	172 324	138 076	-19,9 %	2,2 %
Toimintakulut	135 690	171 731	141 760	-17,5 %	4,5 %
Poistot	96	92	92	-0,4 %	-4,0 %
Tilikauden tulos ennen saatuja ja annettuja asiakashyvityksiä	5 903	644	25 141		
Asiakashyvitykset netto	-5 903		-24 497	0,0 %	315,0 %
Jäsenkuntapalautukset/-lisäveloitukset	0		0	0,0 %	0,0 %
Tilikauden tulos	0	644	644		
Saadut ja annetut HUSin sisäiset asiakaspalautukset netto	-5 903		-24 497		315,0 %

Toimintatuottojen analysointi (1 000 euroa)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-%	Muutos-%
				TP 2024/ TA 2024	TP 2024/ TP 2023
HUS-yhtymän sisäinen myynti	82 985	102 366	79 681	-22,2 %	-4,0 %
Myynti hyvinvointialueille, tytäryhtiöille ja muille maksajille	52 164	69 958	58 395	-16,5 %	11,9 %
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	135 149	172 324	138 076	-19,9 %	2,2 %

PALVELUIDEN TOTEUTUMINEN

Palveluiden laskutus asiakkaittain

Laskutus asiakkaittain (1 000 euroa)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-%	Muutos-%
				TP 2024/ TA 2024	TP 2024/ TP 2023
Ydinpalvelut yhteensä	71 318	89 282	69 819	-21,8 %	-2,1 %
Aivokeskus	9 941	12 995	9 791	-24,7 %	-1,5 %
Naisten, lasten ja nuorten palvelut	11 216	13 807	10 791	-21,8 %	-3,8 %
Medisiiniset palvelut	11 108	12 999	10 461	-19,5 %	-5,8 %
Operatiiviset palvelut	16 483	21 969	17 844	-18,8 %	8,3 %
Akuutti, leikkaus- ja tehohoitokeskus	13 071	17 100	12 999	-24,0 %	-0,5 %
Diagnostiikkakeskus	9 499	10 412	7 932	-23,8 %	-16,5 %
Konsernipalveluyksiköt	11 667	13 085	9 862	-24,6 %	-15,5 %
Tytäryhtiöt	196		178	0,0 %	-9,2 %
Osakkuus- ja yhteisyhteisöt	1			0,0 %	0,0 %
Jäsenhyvinvointialueet	38 102		40 232	0,0 %	5,6 %
Muut asiakkaat	13 864	69 958	17 985	-74,3 %	29,7 %
PALVELUIDEN LASKUTUS YHTEENSÄ	135 149	172 324	138 076	-19,9 %	2,2 %

LIITE 6 – KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

Tuotteet ja palvelut kaikille maksajille

Tuotteet ja palvelut (1 000 euroa)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-%	Muutos-%
				TP 2024/ TA 2024	TP 2024/ TP 2023
Muu palvelutuotanto	18 190	18 800	18 389	-2,2 %	1,1 %
Tartuntatautilääkkeet	18 190	18 800	18 389	-2,2 %	1,1 %
Kapitaatioperusteisesti laskutettavat erät	10 920	19 564	11 369	-41,9 %	4,1 %
Potilasvakuutus	9 786	18 376	10 181	-44,6 %	4,0 %
Hammaslääkäreiden erikoistumis- ja perusopetus	1 134	1 188	1 188	0,0 %	4,8 %
Tilinpäätöksen tasauserät	0	375	0	-100,0 %	0,0 %
Oman toiminnan laskutus		375	0	-100,0 %	0,0 %
YHTEENSÄ	29 110	38 739	29 758	-23,2 %	2,2 %

TALouden TOTEUTUMINEN JA INVESTOINNIT

Tuloslaskelma (1 000 euroa)	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TA 2024	ENN 2024 *)	TP 2024	Poikkeama-%	Muutos-%
								TP 2024/ TA 2024	TP 2024/ TP 2023
Toimintatuotot yhteensä	193 650	134 506	162 176	135 149	172 324	161 198	138 076	-19,9 %	2,2 %
Myyntituotot	189 133	131 776	150 927	130 240	152 170	151 540	128 100	-15,8 %	-1,6 %
Jäsenmaksuosuus	102 936	32 808	38 766	36 000	37 551	37 551	37 551	0,0 %	4,3 %
Myyntituotot sh toiminta, jäsenet	700	1 100	1 100	1 134	1 188	1 188	1 188	0,0 %	4,7 %
Myyntituotot sh toiminta, muut maksajat	94	160	384	583	797	845	1 079	35,4 %	85,1 %
Myyntituotot sh toiminta, sisäinen	35	98	147	60		91	118	0,0 %	97,2 %
Myyntituotot sh toiminta	829	1 358	1 631	1 777	1 985	2 125	2 385	20,2 %	34,2 %
Muut myyntitulot	80 996	93 345	105 393	88 776	107 973	107 365	83 920	-22,3 %	-5,5 %
Valtion koulutus- ja tutkimusmäärärahat	4 372	4 265	5 137	3 688	4 661	4 499	4 244	-8,9 %	15,1 %
Maksutuotot	364	348	230	306	175	177	247	41,4 %	-19,1 %
Tuet ja avustukset	149	1 841	3 028	3 908	4 596	3 610	4 363	-5,1 %	11,6 %
Muut toimintatuotot	4 004	541	7 991	694	15 384	5 870	5 365	-65,1 %	672,7 %
Toimintakulut yhteensä	120 360	135 344	147 093	135 690	171 731	160 242	141 760	-17,5 %	4,5 %
Henkilöstökulut	39 948	42 753	46 885	50 619	55 402	54 641	53 039	-4,3 %	4,8 %
Palveluiden ostot yhteensä	54 965	66 817	73 971	59 204	85 505	74 520	58 984	-31,0 %	-0,4 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat yht.	19 696	19 698	20 076	20 093	20 498	20 193	20 009	-2,4 %	-0,4 %
Avustukset	110	100	110	96	120	120	114	-5,0 %	18,1 %
Muut toimintakulut yhteensä	5 642	5 977	6 050	5 678	10 206	10 768	9 614	-5,8 %	69,3 %
Toimintakate	73 289	- 838	15 083	- 542	593	956	- 3 684		
Rahoitustuotot ja -kulut yht.	-55	1 888	-507	637	143	2 843	4 420	2991,8 %	593,6 %
Vuosikate	73 234	1 049	14 576	96	736	3 799	736		
Poistot ja arvonalentumiset	64	66	1 082	96	92	91	92	-0,4 %	-4,0 %
Tilikauden tulos	73 170	983	13 494	0	644	3 707	644		
Toimintakulut ja poistot yhteensä	120 424	135 411	148 175	135 786	171 823	160 333	141 852	-17,4 %	4,5 %
Sisäiset toimintatuotot %	38,5 %	64,7 %	60,7 %	61,4 %	59,4 %	63,8 %	57,7 %		
Ulkoiset toimintatuotot-%	61,5 %	35,3 %	39,3 %	38,6 %	40,6 %	36,2 %	42,3 %		

*)Sitovien tavoitteiden muutokset perustuvat 9+3/2024 ennusteeseen.

Toimintatuottojen ja -kulujen sekä poistojen poikkeamat

Toimintatuotot	TA 2024		TP 2023	
	1 000 euroa	Poikkeama-%	1 000 euroa	Muutos-%
TA2024 /Edellinen vuosi	172 324		135 149	
Tartuntatautilääkkeiden laskutus	-411	-0,2 %	199	0,1 %
Potilasvakuutusmaksujen tasaushyvitys vuodelta 2024	-8 195	-4,8 %	449	0,3 %
Tilinpäätöserät / Oman toiminnan laskutus	-375	-0,2 %	0	0,0 %
Valtion koulutus- ja tutkimusmäärärahan muutos	-417	-0,2 %	556	0,4 %
Saadu tuet ja avustukset	-232	-0,1 %	455	0,3 %
Muut myyntituotot muilta asiakkailta	800	0,5 %	1 216	0,9 %
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	-10 600	-6,2 %	4 671	3,5 %
Annetut HUSin sisäiset asiakaspalautukset (ilman myyntivoittoa)	-14 197	-8,2 %	-4 856	-3,6 %
Muut muutokset	-621	-0,4 %	237	0,2 %
TP 2024	138 076	-19,9 %	138 076	2,2 %

Toimintakulut ja poistot	TA 2024		TP 2023	
	1 000 euroa	Poikkeama-%	1 000 euroa	Muutos-%
TA2024 /Edellinen vuosi	171 823		135 786	
Tulosyksikön omat henkilöstökulut (mm. loppuvuoden rekrytointikielto)	-1 366	-0,8 %	2 421	1,8 %
Konsernihallinnon budjetoidut muut kuin omat henkilöstökulut	-997	-0,6 %	21	0,0 %
Asiantuntija- ja ict -palveluosot (ulkoiset)	-967	-0,6 %	-1	0,0 %
Posti- ja kuriiri-, painatuspalvelut	142	0,1 %	349	0,3 %
Vakuutukset (mm. potilas- ja tapaturmavakuutukset)	-9 386	-5,5 %	432	0,3 %
Koulutus-, majoitus- ja matkustuspalvelut	-556	-0,3 %	-187	-0,1 %
Talousarvion suunniteltujen myyntivoittojen kohdistus HUS yksiköille	-15 000	-8,7 %		0,0 %
Muiden palveluiden ostot (mm. Yhteistoimintasuudet- ja jäsenmaksut)	-639	-0,4 %	-998	-0,7 %
Tavaroiden ja tarvikkeiden ostot (mm- toimistotarvikkeet, kalusto), ulkoiset	-71	0,0 %	-163	-0,1 %
Ostot tukipalveluyksiköiltä yht.	-1 066	-0,6 %	895	0,7 %
Kiinteistö- ja toimitilapalvelut	138	0,1 %	386	0,3 %
Työterveys	-74	0,0 %	23	0,0 %
Tietohallinto	-575	-0,3 %	504	0,4 %
Apteekki (mm. tartuntatautilääkkeet)	-355	-0,2 %	229	0,2 %
Runkopalvelut	-199	-0,1 %	-247	-0,2 %
Ulkoiset vuokrat (tila- ja laitevuokrat)	-139	-0,1 %	-111	-0,1 %
Tilinpäätöksen oikaisuerät (mm. Luottotappiot ja kurssierot)	-556	-0,3 %	3 930	2,9 %
Muut toimintakulut	627	0,4 %	-522	-0,4 %
TP 2024	141 852	-17,4 %	141 852	4,5 %

Kone- ja laiteinvestoinnit

Investoinnit (1 000 euroa)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Erotus	
				TP 2024 - TA 2024	TP 2024 - TP 2023
Pysyvien vastaavien sijoitukset (osakkeet)	4 020	5 644	5 684	40	1 664
Osakkeiden ja osuuksien hankinta	4 020	5 644	5 684	40	1 664
Pienet laiteinvestoinnit yhteensä	214	1 000	115	-885	-99
Biopankki, pienet laitehankkeet	92	250	17	-233	-75
Tutkimustoiminnan pienet laitehankkeet *)	122	150	98	-52	-24
Muut varaukset laitteisiin	0	600	0	-600	0
YHTEENSÄ	4 234	6 644	5 798	-846	1 564

*) Tutkimustoiminnan investointimäärärahasta kohdennus HUS toimialoille

HENKILÖSTÖ

Henkilöstö	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-%	Muutos-%
				TP 2024/ TA 2024	TP 2024/ TP 2023
Henkilöstömäärä 31.12.	759	802	747	-6,9 %	-1,6 %
Henkilötyövuodet	611	653	631	-3,5 %	3,2 %
Henkilötyövuden hinta (koko henkilöstö)	82 840		84 117		1,5 %
Vuokratyöv oiman käyttö (1000 €)	91	105	74	-29,1 %	-18,1 %
Henkilöstökulujen hinta-määräero					
Määräero, %				-3,5 %	3,2 %
Hintaero, %				-0,8 %	1,6 %

Henkilötyövuodet	TA 2024		TP 2023	
	htv	poikkeama %	htv	muutos %
TA/Edellinen vuosi	653,5		611,0	
Konsernin ja yhtiön yhteiset kustannukset yksikön htv poikk.	-4,3	-0,7 %		0,0 %
Tutkimus- ja opetustoiminnan henkilöstön poikk. / muutos	-7,9	-1,2 %	1,2	0,2 %
Biopankin ja Finngen -yksiköiden tutkimushenkilöiden poikk. / muutos	-11,0	-1,7 %	-2,0	-0,3 %
Sairaanhoidon ja palvelutuotanto poikk. / muutos	7,1	1,1 %	8,4	1,4 %
Kehittämistoiminta poikk. / muutos	-2,4	-0,4 %	2,9	0,5 %
Yleishallinto ja juridiikka poikk. / muutos	-1,4	-0,2 %	0,3	0,1 %
Hoitotyö poikk. / muutos	-0,3	-0,1 %	2,6	0,4 %
Henkilöstöjohto poikk. / muutos	-0,7	-0,1 %	1,7	0,3 %
Taloushallinto poikk. / muutos	2,2	0,3 %	3,4	0,6 %
Viestinnän hallinto poikk. / muutos	0,0	0,0 %	-0,4	-0,1 %
Hankinnat poikk. / muutos	0,1	0,0 %	2,3	0,4 %
Asiakkuusjohto ja tiimit poikk. / muutos	-0,5	-0,1 %	1,0	0,2 %
Perusterveystalouden yksiköt poikk. / muutos	-0,8	-0,1 %	0,2	0,0 %
Sosiaalialan osaamiskeskuksyksiköt poikk. / muutos	-2,1	-0,3 %	-1,9	-0,3 %
Muut henkilötyövuosimuutokset	-0,9	-0,1 %	-0,2	0,0 %
TP 2024	630,5	-3,5 %	630,5	3,2 %

LIITE 6.9 Työterveys

Sitovat tavoitteet

Sitovat tavoitteet (1 000 euroa / %)	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Tilikauden tulos *)	29	22	606
Tuottavuustavoite-% **)		-1,0 %	-1,6 %
Sisäisen laskutuksen enimmäismäärä (per tulosalue/-yksikkö)			
Ydinpalvelut	3 606	5 541	4 165
Aivokeskus	484	808	585
Aivokeskuksen johto	0	1	0
Psykiatria	388	636	488
Neurokeskus	95	170	97
Naisten, lasten ja nuorten palvelut	596	833	687
Naisten, lasten ja nuorten palvelujen johto	2	1	1
Naistentaudit ja synnytykset	204	306	221
Lasten ja nuorten sairaudet	390	526	465
Medisiiniset palvelut	495	794	578
Medisiinisten palvelujen johto	1	1	3
Sisätaudit ja kuntoutus	190	312	216
Sydän- ja keuhkokeskus	129	220	145
Tulehduskeskus	70	119	86
Lähisairaaloiden medisiiniset palvelut	104	142	129
Operatiiviset palvelut	577	1 020	715
Operatiivisten palvelujen johto	1	1	2
Pää- ja kaulakeskus	165	305	183
Tukielin- ja plastiikkakirurgia	84	177	110
Syöpäkeskus	99	155	125
Vatsakeskus	180	308	234
Lähisairaaloiden operatiiviset palvelut	47	73	62
Akuutti-, leikkaus- ja tehohoitokeskus	690	1 096	837
Akuutti-, leikkaus- ja tehohoitokeskuksen johto	0	1	0
Akuutti	237	410	263
Leikkaus- ja tehohoitokeskus	453	684	574
Diagnostiikkakeskus	765	991	761
Diagnostiikkakeskus tulosalueen hallinto	37	50	20
Radiologia ja patologia	251	341	266
Fysiologia, genetiikka ja preanalytiikka	297	374	295
Kemia ja mikrobiologia	180	225	180
Konsemipalvelut yhteensä	1 236	1 873	1 351
Ulkoinen tarkastus tulosalue	0	1	1
Ulkoinen tarkastus, hus-yhtymä	0		1
Konsemipalvelut	1 236	1 872	1 351
Kiinteistö- ja toimitilapalvelut	4	9	4
Konsemihallinto	110	207	133
Työterveys			
Tietohallinto	66	141	85
Apteekki	107	159	114
Runkopalvelut	949	1 357	1 014

*) Tulos ennen saatuja ja annettuja sisäisiä asiakaspalautuksia

**) T444D ja 434011 tilien toteumat alle 2023 vuoden tason

Talouden tunnusluvut

Talous (1 000 euroa / %)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-% TP 2024/ TA 2024	Muutos-% TP 2024/ TP 2023
HUS-yhtymän sisäiset toimintatuotot	4 842	7 415	5 516	-25,6 %	13,9 %
HUS-yhtymän ulkoiset toimintatuotot	6 103	4 762	6 373	33,8 %	4,4 %
Toimintatuotot yhteensä	10 945	12 177	11 890	-2,4 %	8,6 %
Toimintakulut	10 945	12 154	11 867	-2,4 %	8,4 %
Poistot				0,0 %	0,0 %
Tilikauden tulos ennen saatuja ja annettuja asiakashyvityksiä	29	22	606		
Asiakashyvitykset netto	-29		-584	0,0 %	1931,3 %
Jäsenkuntapalautukset/-lisäveloitukset				0,0 %	0,0 %
Tilikauden tulos	0	22	22		
Saadut ja annetut HUSin sisäiset asiakaspalautukset netto	-29		-584		1931,3 %

LIITE 6 – KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

Toimintatuottojen analysointi (1 000 euroa)				Poikkeama-%	Muutos-%
	TP 2023	TA 2024	TP 2024	TP 2024/ TA 2024	TP 2024/ TP 2023
HUS-yhtymän sisäinen myynti	4 842	7 415	5 516	-25,6 %	13,9 %
Myynti hyvinvointialueille, tytäryhtiöille ja muille maksajille	6 103	4 762	6 373	33,8 %	4,4 %
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	10 945	12 177	11 890	-2,4 %	8,6 %

PALVELUIDEN TOTEUTUMINEN

Palveluiden laskutus asiakkaittain

Laskutus asiakkaittain (1 000 euroa)				Poikkeama-%	Muutos-%
	TP 2023	TA 2024	TP 2024	TP 2024/ TA 2024	TP 2024/ TP 2023
Ydinpalvelut yhteensä	3 606	5 541	4 165	-24,8 %	15,5 %
Aivokeskus	484	808	585	-27,5 %	21,0 %
Naisten, lasten ja nuorten palvelut	596	833	687	-17,5 %	15,3 %
Medisiiniset palvelut	495	794	578	-27,2 %	16,9 %
Operatiiviset palvelut	577	1 020	715	-29,9 %	23,9 %
Akuutti, leikkaus- ja tehohoitokeskus	690	1 096	837	-23,6 %	21,4 %
Diagnostiikkakeskus	765	991	761	-23,2 %	-0,4 %
Konsernipalveluyksiköt	1 236	1 873	1 351	-27,9 %	9,4 %
Tytäryhtiöt	106		102	0,0 %	-3,3 %
Osakkuus- ja yhteistyhteisöt				0,0 %	0,0 %
Jäsenhyvinvointialueet				0,0 %	0,0 %
Muut asiakkaat	5 997	4 762	6 271	31,7 %	4,6 %
PALVELUIDEN LASKUTUS YHTEENSÄ	10 945	12 177	11 890	-2,4 %	8,6 %

Tuotteet ja palvelut kaikille maksajille

Tuotteet ja palvelut (lkm)				Poikkeama-%	Muutos-%
	TP 2023	TA 2024	TP 2024	TP 2024/ TA 2024	TP 2024/ TP 2023
Työpaikkaan kohdistuva toiminta, h	6 453	5 994	5 961	-0,6 %	-7,6 %
Yksilökäynnit, yhteensä	46 312	44 462	51 184	15,1 %	10,5 %
Yksilökäynnit, Kela lk I	31 632	30 377	34 911	14,9 %	10,4 %
Yksilökäynnit, Kela lk II	14 680	14 085	16 273	15,5 %	10,9 %
YHTEENSÄ	52 765	50 456	57 145	13,3 %	8,3 %

TALouden TOTEUTUMINEN JA INVESTOINNIT

Tuloslaskelma (1 000 euroa)	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TA 2024	ENN 2024 *)	TP 2024	Poikkeama-%	Muutos-%
								TP 2024/ TA 2024	TP 2024/ TP 2023
Toimintatuotot yhteensä	11 112	9 396	9 789	10 945	12 177	12 025	11 890	-2,4 %	8,6 %
Myyntituotot	6 447	3 381	4 522	4 960	7 427	6 478	5 632	-24,2 %	13,5 %
Jäsenmaksusuus								0,0 %	0,0 %
Myyntituotot sh toiminta, jäsenet								0,0 %	0,0 %
Myyntituotot sh toiminta, muut maksajat								0,0 %	0,0 %
Myyntituotot sh toiminta, sisäinen	6 347	3 295	4 409	4 842	7 415	6 356	5 516	-25,6 %	13,9 %
Myyntituotot sh toiminta, sisäinen	6 347	3 295	4 409	4 842	7 415	6 356	5 516	-25,6 %	13,9 %
Muut myyntitulot	100	86	113	118	12	117	114	848,9 %	-3,8 %
Valtion koulutus- ja tutkimusääräraha						6	1	0,0 %	0,0 %
Maksutuotot	0		1					0,0 %	0,0 %
Tuet ja avustukset	4 665	6 015	5 266	5 984	4 750	5 546	6 258	31,7 %	4,6 %
Muut toimintatuotot	0	0	0	0			0	0,0 %	-88,4 %
Toimintakulut yhteensä	11 112	9 396	10 425	10 945	12 154	12 025	11 867	-2,4 %	8,4 %
Henkilöstökulut	3 830	3 689	3 792	4 294	5 113	4 926	4 872	-4,7 %	13,4 %
Palveluiden ostot yhteensä	6 245	4 564	5 419	5 362	5 497	5 526	5 433	-1,2 %	1,3 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat yht.	119	134	70	55	66	76	108	64,0 %	97,4 %
Avustukset								0,0 %	0,0 %
Muut toimintakulut yhteensä	917	1 010	1 144	1 232	1 478	1 497	1 454	-1,6 %	18,0 %
Toimintakate	0	-	637	0	22	0	22		
Rahoitustuotot ja -kulut yht.	0			0				0,0 %	0,0 %
Vuosikate	0	0	-637	0	22	0	22		
Poistot ja arvonalentumiset								0,0 %	0,0 %
Tilikauden tulos	0	0	-637	0	22	0	22		
Toimintakulut ja poistot yhteensä	11 112	9 396	10 425	10 945	12 154	12 025	11 867	-2,4 %	8,4 %
Sisäiset toimintatuotot %	57,6 %	35,4 %	45,6 %	44,2 %	60,9 %	53,3 %	46,4 %		
Ulkoiset toimintatuotot-%	42,4 %	64,6 %	54,4 %	55,8 %	39,1 %	46,7 %	53,6 %		

*Sitovien tavoitteiden muutokset perustuvat 9+3/2024 ennusteeseen.

Toimintatuottojen ja –kulujen sekä poistojen poikkeamat

Toimintatuotot	TA 2024		TP 2023	
	1 000 euroa	Poikkeama-%	1 000 euroa	Muutos-%
TA2024 /Edellinen vuosi	12 177		10 945	
Rekrytointikiellon vaikutus suunniteltuun palvelutarjontaan ja sisäisen myynnin tasoon	-1 898	-15,6 %	674	6,2 %
Työterveyden kelakorvauksen muutos	1 508	12,4 %	274	2,5 %
Muut muutokset	103	0,8 %	-3	0,0 %
TP 2024	11 890	-2,4 %	11 890	8,6 %

Toimintakulut ja poistot	TA 2024		TP 2023	
	1 000 euroa	Poikkeama-%	1 000 euroa	Muutos-%
TA2024 /Edellinen vuosi	12 154		10 945	
Henkilöstömäärän lasku rekrytointikiellon myötä ja henkilöstökulutason nousu	-241	-2,0 %	576	5,3 %
Työvoimavuokrauksen vähentäminen		0,0 %	-176	-1,6 %
Työvoimavuokrauksen kustannustason nousu	136	1,1 %		-1,6 %
Maksusitoumuspalveluiden kustannustason nousu	141	1,2 %	86	0,0 %
Toimitilojen kustannustason nousu		0,0 %	222	0,8 %
Laboratorio- ja kuvatuspalveluiden tarpeen kasvu		0,0 %	117	2,0 %
Lyhytterapiapalvelujen toteutuksen siirtyminen 2025	-300	-2,5 %		1,1 %
Muut muutokset	-23	-0,2 %	98	0,0 %
TP 2024	11 867	-2,4 %	11 867	8,4 %

HENKILÖSTÖ

Henkilöstö	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-%	Muutos-%
				TP 2024/ TA 2024	TP 2024/ TP 2023
Henkilöstömäärä 31.12.	76	88	74	-15,9 %	-2,6 %
Henkilötyövuodet	57	66	59	-11,4 %	3,9 %
Henkilötyövuoden hinta (koko henkilöstö)	75 936		82 758		9,0 %
Vuokratyövoiman käyttö (1000 €)	2 175	1 863	1 999	7,3 %	-8,1 %
Henkilöstökulujen hinta-määräero					
Määräero, %				-11,4 %	3,9 %
Hintaero, %				6,7 %	9,5 %

Henkilötyövuodet	TA 2024		TP 2023	
	hiv	poikkeama %	hiv	muutos %
TA/Edellinen vuosi	66,3		56,6	
Lääkäriresurssin kasvu edelliseen vuoteen verrattuna		0,0 %	2,6	4,6 %
Hoitohenkilökunnan ja työterveyspsykologien määrän jääminen alle TA:n rekrytointikiellon myötä	-4,3	-6,5 %		0,0 %
Hallintohenkilöstön määrän väheneminen rekrytointikiellon myötä	-2,6	-3,9 %	-1,1	-1,9 %
Muut henkilötyövuosimuutokset	-0,6	-0,9 %	0,7	1,2 %
TP 2024	58,8	-11,3 %	58,8	3,9 %

LIITE 6.10 Tietohallinto

Sitovat tavoitteet

Sitovat tavoitteet (1 000 euroa / %)	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Tilikauden tulos *)	7 994	9	16 970
Tuottavuustavoite-% **)	-1,1 %	-1,04 %	-7,4 %
Sisäisen laskutuksen enimmäismäärä (per tulosalue/-yksikkö)			
Ydinpalvelut	194 854	200 826	188 400
Aivokeskus	28 950	29 401	27 179
Aivokeskuksen johto	10	30	37
Psykiatria	22 254	22 812	21 019
Neurokeskus	6 686	6 559	6 123
Naisten, lasten ja nuorten palvelut	32 186	32 286	30 525
Naisten, lasten ja nuorten palvelujen johto	15	33	31
Naistentaudit ja synnytykset	11 208	11 441	10 940
Lasten ja nuorten sairaudet	20 962	20 813	19 553
Medisiiniset palvelut	30 785	30 748	28 878
Medisiinisten palvelujen johto	16	28	31
Sisätaudit ja kuntoutus	11 488	11 430	10 858
Sydän- ja keuhkokeskus	8 772	8 463	8 027
Tulehduskeskus	5 308	5 102	4 719
Lähisairaaloiden medisiiniset palvelut	5 201	5 725	5 243
Operatiiviset palvelut	44 578	46 188	43 686
Operatiivisten palvelujen johto	14	33	55
Pää- ja kaulakeskus	12 778	13 516	12 412
Tukielin- ja plastiikkakirurgia	7 382	7 400	6 737
Syöpäkeskus	7 828	8 444	8 497
Vatsakeskus	14 134	13 990	13 285
Lähisairaaloiden operatiiviset palvelut	2 443	2 806	2 699
Akuutti, leikkaus- ja tehohoitokeskus	35 026	37 530	35 197
Akuutti-, leikkaus- ja tehohoitokeskuksen johto	7	29	28
Akuutti	16 346	17 674	16 462
Leikkaus- ja tehohoitokeskus	18 672	19 827	18 707
Diagnostiikkakeskus	23 330	24 673	22 935
Diagnostiikkakeskus tulosalueen hallinto	1 544	805	1 335
Radiologia ja patologia	11 210	12 715	11 636
Fysiologia, genetiikka ja preanalytiikka	6 155	5 438	6 087
Kemia ja mikrobiologia	4 421	5 716	3 877
Konsernipalvelut yhteensä	42 111	44 159	41 696
Ulkoinen tarkastus tulosalue	49	19	31
Ulkoinen tarkastus, hus-yhtymä	49		31
Konsernipalvelut	42 062	44 140	41 665
Kiinteistö- ja toimitilapalvelut	1 043	1 024	1 019
Konsernihallinto	22 325	23 404	22 829
Työterveys	732	804	714
Tietohallinto			
Apteekki	3 147	3 100	2 954
Runkopalvelut	14 815	15 808	14 149

*) Tulos ennen saatuja ja annettuja asiakaspalautuksia sekä HUS yhteiset - tulosalueen ylijäämän palautusta ja jäsenkuntapalautuksia

***) ulkoiset ostot tot - edv korjattuna hyvinvointialueindeksillä

Talouden tunnusluvut

Talous (1 000 euroa / %)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-% TP 2024/ TA 2024	Muutos-% TP 2024/ TP 2023
HUS-yhtymän sisäiset toimintatuotot	236 965	244 985	230 096	-6,1 %	-2,9 %
HUS-yhtymän ulkoiset toimintatuotot	30 448	28 176	32 477	15,3 %	6,7 %
Toimintatuotot yhteensä	267 413	273 162	262 573	-3,9 %	-1,8 %
Toimintakulut	243 044	248 644	237 977	-4,3 %	-2,1 %
Poistot	24 367	24 508	24 585	0,3 %	0,9 %
Tilikauden tulos ennen saatuja ja annettuja asiakashyvityksiä	7 994	9	16 970		
Asiakashyvitykset netto	-7 994		-16 961	0,0 %	112,2 %
Jäsenkuntapalautukset/-lisäveloitukset				0,0 %	0,0 %
Tilikauden tulos	0	9	9		
Saadut ja annetut HUSin sisäiset asiakaspalautukset netto	-7 994		-16 961		112,2 %

Toimintatuottojen analysointi (1 000 euroa)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-% TP 2024/ TA 2024	Muutos-% TP 2024/ TP 2023
HUS-yhtymän sisäinen myynti	236 965	244 985	230 096	-6,1 %	-2,9 %
Myynti hyvinvointialueille, tytäryhtiöille ja muille maksajille	30 448	28 176	32 477	15,3 %	6,7 %
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	267 413	273 162	262 573	-3,9 %	-1,8 %

PALVELUIDEN TOTEUTUMINEN

Palveluiden laskutus asiakkaittain

Laskutus asiakkaittain (1 000 euroa)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-% TP 2024/ TA 2024	Muutos-% TP 2024/ TP 2023
Ydinpalvelut yhteensä	194 854	200 826	188 400	-6,2 %	-3,3 %
Aivokeskus	28 950	29 401	27 179	-7,6 %	-6,1 %
Naisten, lasten ja nuorten palvelut	32 186	32 286	30 525	-5,5 %	-5,2 %
Medisiiniset palvelut	30 785	30 748	28 878	-6,1 %	-6,2 %
Operatiiviset palvelut	44 578	46 188	43 686	-5,4 %	-2,0 %
Akuutti, leikkaus- ja tehohoitokeskus	35 026	37 530	35 197	-6,2 %	0,5 %
Diagnostiikkakeskus	23 330	24 673	22 935	-7,0 %	-1,7 %
Konsernipalveluyksiköt	42 111	44 159	41 696	-5,6 %	-1,0 %
Tytärtyhtiöt	1 228	1 147	1 119	-2,4 %	-8,9 %
Osakkuus- ja yhteistyhteisöt	2 234	1 933	2 870	48,5 %	28,5 %
Jäsenhyvinvointialueet	9 530		12 330	0,0 %	29,4 %
Muut asiakkaat	17 456	25 097	16 158	-35,6 %	-7,4 %
PALVELUIDEN LASKUTUS YHTEENSÄ	267 413	273 162	262 573	-3,9 %	-1,8 %

Tuotteet ja palvelut kaikille maksajille

Tuotteet ja palvelut (1 000 euroa)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-% TP 2024/ TA 2024	Muutos-% TP 2024/ TP 2023
Avustukset, asiantuntija, koulutus ja muut palvelut	14 274	11 560	13 496	16,7 %	-5,5 %
Ohjelmistopalvelut	165 044	167 709	167 879	0,1 %	1,7 %
Työasema- ja perustietotekniikkapalvelut	79 123	78 968	79 277	0,4 %	0,2 %
Tietohallinnon palveluiden tuki ja hallinnointi	6 064	8 456	9 277	9,7 %	53,0 %
Laitevuokrat	19 246	12 968	16 247	25,3 %	-15,6 %
Asiakashyvyitys yllä oleviin palveluihin Ydinpalveluille	-8 932	-6 500	-6 500	0,0 %	-27,2 %
Muut palvelut ja seuranta	700	0	339	0,0 %	-51,6 %
Asiakaspalautus, laitevuokrat	-6 000	0	-4 000	0,0 %	-33,3 %
Asiakaspalautus, muut toimintatuotot	-2 108	0	-13 441	0,0 %	537,6 %
YHTEENSÄ	267 413	273 162	262 573	-3,9 %	-1,8 %

LIITE 6 – KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

TALouden TOTEUTUMINEN JA INVESTOINNIT

Tuloslaskelma (1 000 euroa)	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TA 2024	ENN 2024 *)	TP 2024	Poikkeama-% TP 2024/ TA 2024	Muutos-% TP 2024/ TP 2023
Toimintatuotot yhteensä	226 404	255 187	271 724	267 413	273 162	277 117	262 573	-3,9 %	-1,8 %
Myyntituotot	209 394	234 513	246 882	242 464	249 767	251 409	239 845	-4,0 %	-1,1 %
Muut myyntitulot	209 394	234 513	246 882	242 464	249 767	251 409	239 845	-4,0 %	-1,1 %
Valtion koulutus- ja tutkimusmääräraha								0,0 %	0,0 %
Maksutuotot								0,0 %	0,0 %
Tuet ja avustukset	1 976	3 709	6 117	11 901	10 707	10 059	10 459	-2,3 %	-12,1 %
Muut toimintatuotot	15 034	16 966	18 726	13 048	12 688	15 648	12 268	-3,3 %	-6,0 %
Toimintakulut yhteensä	208 400	230 890	245 320	243 044	248 644	243 675	237 977	-4,3 %	-2,1 %
Henkilöstökulut	26 038	26 648	28 294	32 851	36 175	35 049	34 829	-3,7 %	6,0 %
Palveluiden ostot yhteensä	161 698	184 278	198 462	193 863	196 254	192 811	187 248	-4,6 %	-3,4 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat yht.	2 048	1 727	2 095	1 619	1 126	1 572	1 661	47,5 %	2,6 %
Avustukset								0,0 %	0,0 %
Muut toimintakulut yhteensä	18 617	18 237	16 469	14 712	15 090	14 243	14 240	-5,6 %	-3,2 %
Toimintakate	18 004	24 298	26 404	24 368	24 517	33 442	24 595		
Rahoitustuotot ja -kulut yht.	-1	-10	-4	-2			0	-1	0,0 %
Vuosikate	18 003	24 287	26 400	24 367	24 517	33 442	24 594		
Poistot ja arvonalentumiset	19 595	24 217	26 456	24 367	24 508	24 508	24 585	0,3 %	0,9 %
Tilikauden tulos	-1 592	70	-56	0	9	8 934	9		
Toimintakulut ja poistot yhteensä	227 995	255 107	271 776	267 411	273 153	268 183	262 562	-3,9 %	-1,8 %
Sisäiset toimintatuotot %	94,4 %	91,0 %	90,5 %	88,6 %	89,7 %	90,2 %	87,6 %		
Ulkoiset toimintatuotot-%	5,6 %	9,0 %	9,5 %	11,4 %	10,3 %	9,8 %	12,4 %		

*Sivtien tavoitteiden muutokset perustuvat 9+3/2024 ennusteeseen.

Toimintatuottojen ja -kulujen sekä poistojen poikkeamat

Toimintatuotot	TA 2024		TP 2023	
	1 000 euroa	Poikkeama-%	1 000 euroa	Muutos-%
TA2024 /Edellinen vuosi	273 162		267 413	
Asiantuntija, koulutus ja muut palvelut	437	0,2 %	159	0,1 %
Potilastietojärjestelmäpalvelu	-48	0,0 %	3 781	1,4 %
Asiakkaan asiointipalvelut	352	0,1 %	-1 470	-0,5 %
Hallinnolliset järjestelmäpalvelut	-893	-0,3 %	1 101	0,4 %
Toimintatiedon hallinta, analysointi ja raportointi	758	0,3 %	-578	-0,2 %
Perusinfrastruktuuripalvelut	-1 410	-0,5 %	-512	-0,2 %
Mobiilipalvelut	817	0,3 %	-181	-0,1 %
Erillisjärjestelmät ja esitystekniikka	856	0,3 %	2 444	0,9 %
Integraatio- ja koodistopalvelut	-4	0,0 %	-1 507	-0,6 %
Innovaatio- ja tuotekehityspalvelut	50	0,0 %	-91	0,0 %
Tietohallinnon palveluiden tuki ja hallinnointi	821	0,3 %	3 213	1,2 %
Muut palvelut ja seuranta	339	0,1 %	-361	-0,1 %
Laittevuokrat	3 278	1,2 %	-2 999	-1,1 %
Asiakshyvyys	0	0,0 %	-6 500	-2,4 %
Asiakaspalautus	-17 441	-6,4 %	-9 333	-3,5 %
Sote ICT-muutoshankkeet	0	0,0 %	-1 790	-0,7 %
VM4 avustus	-782	-0,3 %	287	0,1 %
Muut muutokset, TA-jaksotuserot sekalaiset tuotot	2 280	0,8 %	9 497	3,6 %
TP 2024	262 573	-3,9 %	262 573	-1,8 %

LIITE 6 – KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

Toimintakulut ja poistot	TA 2024		TP 2023	
	1 000 euroa	Poikkeama-%	1 000 euroa	Muutos-%
TA2024 /Edellinen vuosi	273 153		267 411	
Palkkojen muutos	-1 346	-0,5 %	1 978	0,7 %
Asiantuntija, koulutus ja muut palvelut	-129	0,0 %	9	0,0 %
Potilastietojärjestelmäpalvelu	267	0,1 %	-691	-0,3 %
Asiakkaan asiointipalvelut	-510	-0,2 %	-177	-0,1 %
Hallinnolliset järjestelmäpalvelut	-4 834	-1,8 %	-4 147	-1,6 %
Toimintatiedon hallinta, analysointi ja raportointi	894	0,3 %	1 116	0,4 %
Perusinfrastruktuuripalvelut	215	0,1 %	-709	-0,3 %
Mobiilipalvelut	-308	-0,1 %	-205	-0,1 %
Erillisjärjestelmät ja esitystekniikka	-1 346	-0,5 %	-124	0,0 %
Integraatio- ja koodistopalvelut	-291	-0,1 %	146	0,1 %
Innovaatio- ja tuotekehityspalvelut	-2	0,0 %	-179	-0,1 %
Tietohallinnon palveluiden tuki ja hallinnointi	-2 036	-0,7 %	-845	-0,3 %
Erillispalvelut	442	0,2 %	2 339	0,9 %
Muut palvelut ja seuranta	276	0,1 %	-2 039	-0,8 %
Laittevuokrat	-619	-0,2 %	-525	-0,2 %
Poistotason muutos	77	0,0 %	218	0,1 %
Muut muutokset toimintakuluissa	-1 338	-0,5 %	-1 014	-0,4 %
TP 2024	262 562	-3,9 %	262 562	-1,8 %

Kone- ja laiteinvestoinnit

Investoinnit (1 000 euroa)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Erotus	Erotus
				TP 2024 - TA 2024	TP 2024 - TP 2023
Suuret hankkeet					
Tietojärjestelmät	9 826	9 860	6 390	-3 470	-3 436
Tietoliikenne- ja tekniset hankkeet	4 312	7 450	5 223	-2 227	911
Rakennusten tietotekniset hankkeet	2 914	5 680	3 185	-2 495	271
Pienet hankkeet	1 599	2 920	559	-2 361	-1 040
YHTEENSÄ	18 651	25 910	15 357	-10 553	-3 294

HENKILÖSTÖ

Henkilöstö	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-%	Muutos-%
				TP 2024/ TA 2024	TP 2024/ TP 2023
Henkilöstömäärä 31.12.	499	532	495	-7,0 %	-0,8 %
Henkilötyövuodet	410	431	427	-1,0 %	4,2 %
Henkilötyövuoden hinta (koko henkilöstö)	80 097	83 864	81 478	-2,8 %	1,7 %
Vuokratyövoiman käyttö (1000 €)				0,0 %	0,0 %
Henkilöstökulujen hinta-määräero					
Määräero, %				-1,0 %	4,2 %
Hintaero, %				-2,8 %	1,9 %

Henkilötyövuodet	TA 2024		TP 2023	
	hiv	poikkeama %	hiv	muutos %
TA/Edellinen vuosi	431,4		410,1	
Rekrytointikiellon vaikutus ja poissaolojen kasvu	-4,2	-1,0 %		0,0 %
Muut henkilötyövuosimuutokset		0,0 %	17,1	4,2 %
TP 2024	427,2	-1,0 %	427,2	4,2 %

LIITE 6.11 Apteekki

Sivovat tavoitteet

Sivovat tavoitteet (1 000 euroa / %)	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Tilikauden tulos *)	-525	93	1 607
Tuottavuustavoite-% (**)	-0,6 %	-1 %	0,3 %
Sisäisen laskutuksen enimmäismäärä (per tulosalue/-yksikkö)			
Ydinpalvelut	160 069	151 485	166 267
Aivokeskus	5 826	5 616	5 289
Aivokeskuksen johto			
Psykiatria	2 169	2 187	2 048
Neurokeskus	3 657	3 429	3 241
Naisten, lasten ja nuorten palvelut	17 764	17 496	17 902
Naisten, lasten ja nuorten palvelujen johto			
Naistentaudit ja synnytykset	2 951	2 927	2 910
Lasten ja nuorten sairaudet	14 813	14 570	14 992
Medisiiniset palvelut	29 767	28 398	25 052
Medisiinisten palvelujen johto			
Sisätaudit ja kuntoutus	6 451	6 565	5 069
Sydän- ja keuhkokeskus	3 635	3 485	3 645
Tulehduskeskus	12 871	10 890	10 203
Lähisairaaloiden medisiiniset palvelut	6 809	7 457	6 136
Operatiiviset palvelut	84 795	77 892	94 977
Operatiivisten palvelujen johto			
Pää- ja kaulakeskus	18 309	12 663	18 523
Tukielin- ja plastiikkakirurgia	1 383	1 415	1 461
Syöpäkeskus	55 466	54 014	66 180
Vatsakeskus	8 616	8 755	7 820
Lähisairaaloiden operatiiviset palvelut	1 022	1 046	993
Akuutti, leikkaus- ja tehohoitokeskus	16 966	17 022	16 812
Akuutti-, leikkaus- ja tehohoitokeskuksen johto			
Akuutti	5 143	5 102	5 102
Leikkaus- ja tehohoitokeskus	11 822	11 921	11 710
Diagnostiikkakeskus	4 951	5 060	6 235
Diagnostiikkakeskus tulosalueen hallinto	0	5 060	
Radiologia ja patologia	2 251		3 689
Fysiologia, genetiikka ja preanalytiikka	1 238		1 131
Kemia ja mikrobiologia	1 462		1 416
Konsernipalvelut yhteensä	18 390	18 960	18 603
Ulkoinen tarkastus tulosalue			
Ulkoinen tarkastus, hus-yhtymä			
Konsernipalvelut	18 390	18 960	18 603
Kiinteistö- ja toimitilapalvelut	0		
Konsernihallinto	18 316	18 900	18 545
Työterveys	29	30	20
Tietohallinto	7		5
Apteekki			
Runkopalvelut	38	29	32

*) Tulos ennen saatuja ja annettuja asiakaspalautuksia sekä HUS yhteiset - tulosalueen ylijäämän palautusta ja jäsenkuntapalautuksia

**) Tavoitteeseen määritettyjen ulkoisten kulujen vähennys

Talouden tunnusluvut

Talous (1 000 euroa / %)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-%	Muutos-%
				TP 2024/ TA 2024	TP 2024/ TP 2023
HUS-yhtymän sisäiset toimintatuotot	178 459	170 444	184 869	8,5 %	3,6 %
HUS-yhtymän ulkoiset toimintatuotot	50 350	49 443	52 754	6,7 %	4,8 %
Toimintatuotot yhteensä	228 809	219 887	237 624	8,1 %	3,9 %
Toimintakulut	228 241	218 990	236 663	8,1 %	3,7 %
Poistot	845	805	868	7,8 %	2,7 %
Tilikauden tulos ennen saatuja ja annettuja asiakashyvityksiä	-525	93	1 607		
Asiakashyvitykset netto	247		-1 514	0,0 %	-712,8 %
Jäsenkuntapalautukset /lisäv eloitukset				0,0 %	0,0 %
Tilikauden tulos	-278	93	93		
Saadut ja annetut HUSin sisäiset asiakaspalautukset netto	247		-1 514		-712,8 %

Toimintatuotojen analysointi (1 000 euroa)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-%	Muutos-%
				TP 2024/ TA 2024	TP 2024/ TP 2023
HUS-yhtymän sisäinen myynti	178 459	170 444	184 869	8,5 %	3,6 %
Myynti hyvinvointialueille, tytäryhtiöille ja muille maksajille	50 350	49 443	52 754	6,7 %	4,8 %
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	228 809	219 887	237 624	8,1 %	3,9 %

Toiminnan tunnusluvut

Tunnusluvut	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-%	Muutos-%
				TP 2024/ TA 2024	TP 2024/ TP 2023
Palvelutuotanto (lkm)					
Toimitusrivit kpl	1 197 845	1 184 700	1 175 653	-0,8 %	-1,9 %
Lääkevalmistus kpl	210 328	240 310	241 578	0,5 %	14,9 %
Solunsalpaajat kpl	87 907	88 340	92 637	4,9 %	5,4 %
Annosjakelupalvelut (annospussi lkm)	2 202 114	1 999 900	1 852 412	-7,4 %	-15,9 %
Osastofarmasia kpl/ kk	2 722	2 780	2 591	-6,8 %	-4,8 %
Täyttöpalvelu kpl	9003	9250	9 299	0,5 %	3,3 %
Laatu-/asiakasrupaus					
Lääkehoidosuunnitelman päivitys	289	280	353	26,1 %	22,1 %
Lääkityksen ajantasaistaminen	79 062	78 700	76 009	-3,4 %	-3,9 %
HaiProjen käsittelyyn osallistuminen	404	420	497	18,3 %	23,0 %
Potilaan lääkehoidus	4 610	4 550	5 735	26,0 %	24,4 %
Lääkityksen turvatarvikepalvelu kpl	803	1000	793	-20,7 %	-1,2 %
Lääkitysturvallisuusauditointi	64	10	24	140,0 %	-62,5 %
Osastokäynnit	929	1 200	896	-25,3 %	-3,6 %
Palveluiden saatavuus					
Osastofarmasian toimitusvarmuus	99,3 %	99,0 %	98,1 %	-0,9 %	-1,3 %
Lääkkeiden toimitusaste	99,7 %	99,0 %	99,7 %	0,8 %	0,0 %

PALVELUIDEN TOTEUTUMINEN

Palveluiden laskutus asiakkaittain

Laskutus asiakkaittain (1 000 euroa)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-%	Muutos-%
				TP 2024/ TA 2024	TP 2024/ TP 2023
Ydinpalvelut yhteensä	160 069	151 485	166 267	9,8 %	3,9 %
Aivokeskus	5 826	5 616	5 289	-5,8 %	-9,2 %
Naisten, lasten ja nuorten palvelut	17 764	17 496	17 902	2,3 %	0,8 %
Medisiiniset palvelut	29 767	28 398	25 052	-11,8 %	-15,8 %
Operatiiviset palvelut	84 795	77 892	94 977	21,9 %	12,0 %
Akuutti, leikkaus- ja tehohoitokeskus	16 966	17 022	16 812	-1,2 %	-0,9 %
Diagnostiikkakeskus	4 951	5 060	6 235	23,2 %	25,9 %
Konsernipalveluyksiköt	18 390	18 960	18 603	-1,9 %	1,2 %
Tytäryhtiöt	344	500	321	-35,8 %	-6,8 %
Osakkuus- ja yhteisyyshuoneet	258	268	266	-0,7 %	3,0 %
Jäsenhyvinvointialueet	21 104		22 594	0,0 %	7,1 %
Muut asiakkaat	28 643	48 675	29 573	-39,2 %	3,2 %
PALVELUIDEN LASKUTUS YHTEENSÄ	228 809	219 887	237 624	8,1 %	3,9 %

Tuotteet ja palvelut kaikille maksajille

Tuotteet ja palvelut (1 000 euroa)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-%	Muutos-%
				TP 2024/ TA 2024	TP 2024/ TP 2023
Lääketoimitus	152 760	142 578	150 135	5,3 %	-1,7 %
Lääkevalmistus	7 478	9 350	9 843	5,3 %	31,6 %
Solunsalpaajavalmistus	51 293	50 000	60 684	21,4 %	18,3 %
Annosjakelupalvelu	1 343	1 410	1 461	3,6 %	8,8 %
Osastofarmasiapalvelut	14 031	15 036	13 861	-7,8 %	-1,2 %
Äilylääkekaapit	1 400	1 513	1 527	0,9 %	9,0 %
STM ja HVK - avustus	503	0	114	0,0 %	-77,4 %
YHTEENSÄ	228 809	219 887	237 624	8,1 %	3,9 %

LIITE 6 – KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

TALouden TOTEUTUMINEN JA INVESTOINNIT

Tuloslaskelma (1 000 euroa)	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TA 2024	ENN 2024 *)	TP 2024	Poikkeama-%	Muutos-%
								TP 2024/ TA 2024	TP 2024/ TP 2023
Toimintatuotot yhteensä	191 741	203 579	221 659	228 809	219 887	242 336	237 624	8,1 %	3,9 %
Myyntituotot	190 540	203 101	208 823	227 832	219 572	241 361	237 125	8,0 %	4,1 %
Jäsenmaksuosuus								0,0 %	0,0 %
Myyntituotot sh toiminta, jäsenet	13 663	16 103	17 820	21 104	19 840	22 066	22 594	13,9 %	7,1 %
Myyntituotot sh toiminta, muut maksajat	24 873	26 267	27 031	27 783	29 010	29 351	29 337	1,1 %	5,6 %
Myyntituotot sh toiminta, sisäinen	151 844	160 334	163 561	178 458	170 344	189 529	184 869	8,5 %	3,6 %
Myyntituotot sh toiminta	190 380	202 705	208 412	227 345	219 194	240 947	236 800	8,0 %	4,2 %
Muut myyntitulot	160	396	411	487	378	414	325	-14,0 %	-33,3 %
Valtion koulutus- ja tutkimusmääräraha								0,0 %	0,0 %
Maksutuotot			1					0,0 %	0,0 %
Tuet ja avustukset	923	164	12 453	526	15	615	133	785,0 %	-74,8 %
Muut toimintatuotot	277	314	383	450	300	360	366	22,0 %	-18,7 %
Toimintakulut yhteensä	192 798	202 865	221 144	228 241	218 990	240 165	236 663	8,1 %	3,7 %
Henkilöstökulut	17 689	19 971	22 909	26 734	28 170	27 736	27 155	-3,6 %	1,6 %
Palveluiden ostot yhteensä	7 409	8 250	9 305	10 068	10 229	10 432	9 694	-5,2 %	-3,7 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat yht.	164 873	171 649	185 740	188 469	176 386	197 926	195 879	11,1 %	3,9 %
Avustukset		0						0,0 %	0,0 %
Muut toimintakulut yhteensä	2 828	2 994	3 189	2 970	4 205	4 071	3 934	-6,4 %	32,5 %
Toimintakate	- 1 058	714	516	567	898	2 170	961		
Rahoitustuotot ja -kulut yht.	0	0	0	0	0	0	0	0,0 %	570,5 %
Vuosikate	-1 058	714	515	567	898	2 170	961		
Poistot ja arvonalentumiset	578	644	678	845	805	871	868	7,8 %	2,7 %
Tilikauden tulos	-1 636	70	-162	-278	93	1 299	93		
Toimintakulut ja poistot yhteensä	193 377	203 508	221 822	229 087	219 794	241 036	237 531	8,1 %	3,7 %
Sisäiset toimintatuotot %	79,4 %	79,2 %	74,0 %	78,0 %	77,5 %	78,4 %	77,8 %		
Ulkoiset toimintatuotot-%	20,6 %	20,8 %	26,0 %	22,0 %	22,5 %	21,6 %	22,2 %		

*Sitovien tavoitteiden muutokset perustuvat 9+3/2024 ennusteeseen.

Toimintatuottojen ja -kulujen sekä poistojen poikkeamat

Toimintatuotot	TA 2024		TP 2023	
	1 000 euroa	Poikkeama-%	1 000 euroa	Muutos-%
TA2024 /Edellinen vuosi	219 887		228 809	
Sisäinen lääkemyynti	17 393	7,9 %	7 908	3,5 %
Jäsenien lääkemyynti	3 631	1,7 %	2 198	1,0 %
Muu ulkoinen lääkemyynti	316	0,1 %	1 368	0,6 %
Jäsenien tartuntatauti-lääkkeet	-390	-0,2 %	195	0,1 %
Älylääkekaappipalvelu	14	0,0 %	127	0,1 %
Osastofarmasiapalvelu HUS	-318	-0,1 %	475	0,2 %
Osastofarmasiapalvelut muut	-857	-0,4 %	-645	-0,3 %
Lääkkeiden sopimustoimittajien sakkomaksut	66	0,0 %	-84	0,0 %
STM avustus	114	0,1 %	-390	-0,2 %
Annettu asiakashyvyys	-2 290	-1,0 %	-2 290	-1,0 %
Muut muutokset	57	0,0 %	-46	0,0 %
TP 2024	237 624	8,1 %	237 624	3,9 %

LIITE 6 – KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

Toimintakulut ja poistot	TA 2024		TP 2023	
	1 000 euroa	Poikkeama-%	1 000 euroa	Muutos-%
TA2024 /Edellinen vuosi	219 794		229 087	
Välitettävät lääkkeet	19 422	8,8 %	7 394	3,2 %
Osastofarmasian henkilöstökulut	-1 166	-0,5 %	-401	-0,2 %
Muut henkilöstökulut	151	0,1 %	822	0,4 %
Sisäiset laitoshuoltopalvelut (Kymenlaakson uudet tilat)	103	0,0 %	123	0,1 %
Sisäiset kuljetuspalvelut lääkkeet	126	0,1 %	103	0,0 %
Sisäiset palvelut konsernihallinto	-2	0,0 %	-163	-0,1 %
Saadut asiakashyvitukset	-776	-0,4 %	-529	-0,2 %
Ulkoiset kuljetuskustannukset	141	0,1 %	74	0,0 %
Ulkoiset koulutuspalvelut	-149	-0,1 %	-34	0,0 %
Lääkehävikki	203	0,1 %	103	0,0 %
Ulkoiset kalustohankinnat	-150	-0,1 %	-73	0,0 %
Laittevuokrat (Uudet tilat Kymenlaakso)	99	0,0 %	99	0,0 %
Tilavuokrat (Uudet tilat Kymenlaakso)	-281	-0,1 %	937	0,4 %
Poistot	63	0,0 %	23	0,0 %
Muut muutokset	-49	0,0 %	-34	0,0 %
TP 2024	237 531	8,1 %	237 531	3,7 %

Kone- ja laiteinvestoinnit

Investoinnit (1 000 euroa)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Erotus	
				TP 2024 - TA 2024	TP 2024 - TP 2023
Pienet hankkeet (alle 500 000)	1223	650	287	-363	-936
YHTEENSÄ	1223	650	287	-363	-936

HENKILÖSTÖ

Henkilöstö	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-%	
				TP 2024/ TA 2024	Muutos-% TP 2024/ TP 2023
Henkilöstömäärä 31.12.	554	553	540	-2,4 %	-2,5 %
Henkilötövuodet	439	449	438	-2,4 %	-0,2 %
Henkilötövuoden hinta (koko henkilöstö)	60 874	62 704	61 945	-1,2 %	1,8 %
Vuokratyövoiman käyttö (1000 €)			0	0,0 %	0,0 %
Henkilöstökulujen hinta-määräero					
Määräero, %				-2,4 %	-0,2 %
Hintaero, %				-1,2 %	1,8 %

Henkilötövuodet	TA 2024		TP 2023	
	hiv	poikkeama %	hiv	muutos %
TA/Edellinen vuosi	449,2		439	
Osastofarmasia	-17,1	-3,8 %	-8,6	-2,0 %
Lääketoimitus	3,2	0,7 %	3,3	0,7 %
Lääkevalmistus	2,1	0,5 %	2,4	0,6 %
Lääkelogistiset palvelut	0,6	0,1 %	0,5	0,1 %
Lääkehankinnat	2,5	0,5 %	2,0	0,5 %
Opetus, Kliiniset lääketutkimukset	1,0	0,2 %	1,0	0,2 %
Kliinisen farmasian palvelut	-0,2	-0,1 %	-0,2	0,0 %
Muut henkilötövuosimuutokset	-2,8	-0,6 %	-1,2	-0,3 %
TP 2024	438,4	-2,4 %	438,4	-0,2 %

LIITE 6.12 Runkopalvelut

Sitovat tavoitteet

Sitovat tavoitteet (1 000 euroa / %)	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Tiikauden tulos *)	-4 096	483	11 008
Tuottavuustavoite-% **)	-1,3 %	1,0 %	2,8 %
Sisäisen laskutuksen enimmäismäärä (per tulosalue/-yksikkö)			
Ydinpalvelut	410 371	410 012	408 506
Aivokeskus	27 516	28 103	28 709
Aivokeskuksen johto	2		3
Psykiatria	18 773	19 359	19 134
Neurokeskus	8 741	8 744	9 572
Naisten, lasten ja nuorten palvelut	55 089	56 772	56 301
Naisten, lasten ja nuorten palvelujen johto	6	7	4
Naistentaudit ja synnytykset	22 790	22 986	23 419
Lasten ja nuorten sairaudet	32 294	33 779	32 879
Medisiiniset palvelut	61 462	60 623	60 005
Medisiinisten palvelujen johto	45	46	44
Sisätaudit ja kuntoutus	15 070	14 766	14 378
Sydän- ja keuhkokeskus	27 579	27 411	27 274
Tulehduskeskus	6 997	6 720	7 056
Lähisairaaloiden medisiiniset palvelut	11 771	11 679	11 253
Operatiiviset palvelut	81 750	81 331	82 680
Operatiivisten palvelujen johto	27	17	31
Pää- ja kaulakeskus	23 993	24 196	24 908
Tukielin- ja plastiikkakirurgia	10 530	10 515	11 033
Syöpäkeskus	13 668	13 406	14 290
Vatsakeskus	28 064	27 670	27 055
Lähisairaaloiden operatiiviset palvelut	5 468	5 527	5 363
Akuutti, leikkaus- ja tehohoitokeskus	117 020	118 412	116 236
Akuutti-, leikkaus- ja tehohoitokeskuksen johto	2	10	4
Akuutti	24 732	25 816	24 167
Leikkaus- ja tehohoitokeskus	92 286	92 587	92 065
Diagnostiikkakeskus	67 534	64 770	64 574
Diagnostiikkakeskus tulosalueen hallinto	282	100	149
Radiologia ja patologia	23 954	23 630	23 451
Fysiologia, genetiikka ja preanalytiikka	13 679	13 204	14 742
Kemia ja mikrobiologia	29 619	27 835	26 230
Konsernipalvelut yhteensä	6 017	6 050	6 127
Ulkoinen tarkastus tulosalue	12	16	11
Ulkoinen tarkastus, hus-yhtymä	12		11
Konsernipalvelut	6 005	6 035	6 117
Kiinteistö- ja toimitilapalvelut	1 992	2 074	2 150
Konsernihallinto	1 658	1 609	1 411
Työterveys	151	160	142
Tietohallinto	372	368	356
Apteekki	1 832	1 823	2 058
Runkopalvelut			

*) Tulos ennen saatuja ja annettuja asiakaspalautuksia sekä HUS yhteiset - tulosalueen ylijäämän palautusta ja jäsenkuntapalautuksia

***) Tulosyksikön tuottavuus lasketaan operatiivisen liikevoiton prosenttiin ja edellisvuoden vastaavan deflatoidun toteuman erotuksena.

LIITE 6 – KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

Talouden tunnusluvut

Talous (1 000 euroa / %)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-%	Muutos-%
				TP 2024/ TA 2024	TP 2024/ TP 2023
HUS-yhtymän sisäiset toimintatuotot	416 388	416 062	414 633	-0,3 %	-0,4 %
HUS-yhtymän ulkoiset toimintatuotot	117 421	122 411	124 395	1,6 %	5,9 %
Toimintatuotot yhteensä	533 809	538 473	539 028	0,1 %	1,0 %
Toimintakulut	534 070	535 793	536 402	0,1 %	0,4 %
Poistot	2 646	2 197	2 141	-2,6 %	-19,1 %
Tilikauden tulos ennen saatuja ja annettuja asiakashyvityksiä	-4 096	483	11 008		
Asiakashyvitykset netto	1 187		-10 525	0,0 %	-986,8 %
Tilikauden tulos	-2 909	483	483		
Saadut ja annetut HUSin sisäiset asiakaspalautukset netto	1 187		-10 525		-986,8 %

Toimintatuottojen analysointi (1 000 euroa)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-%	Muutos-%
				TP 2024/ TA 2024	TP 2024/ TP 2023
HUS-yhtymän sisäinen myynti	416 388	416 062	414 633	-0,3 %	-0,4 %
Myynti hyvinvointialueille, tytäryhtiöille ja muille maksajille	117 421	122 411	124 395	1,6 %	5,9 %
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	533 809	538 473	539 028	0,1 %	1,0 %

Sisäiset toimintatuotot %	78,0 %	77,3 %	76,9 %
Ulkoiset toimintatuotot-%	22,0 %	22,7 %	23,1 %

PALVELUIDEN TOTEUTUMINEN

Palveluiden laskutus asiakkaittain

Laskutus asiakkaittain (1 000 euroa)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-%	Muutos-%
				TP 2024/ TA 2024	TP 2024/ TP 2023
Ydinpalvelut yhteensä	410 371	410 012	408 506	-0,4 %	-0,5 %
Aivokeskus	27 516	28 103	28 709	2,2 %	4,3 %
Naisten, lasten ja nuorten palvelut	55 089	56 772	56 301	-0,8 %	2,2 %
Medisiiniset palvelut	61 462	60 623	60 005	-1,0 %	-2,4 %
Operatiiviset palvelut	81 750	81 331	82 680	1,7 %	1,1 %
Akuutti, leikkaus- ja tehohoitokeskus	117 020	118 412	116 236	-1,8 %	-0,7 %
Diagnostiikkakeskus	67 534	64 770	64 574	-0,3 %	-4,4 %
Konsernipalveluyksiköt	6 017	6 050	6 127	1,3 %	1,8 %
Tytäryhtiöt	1 839	862	1 891	119,4 %	2,8 %
Osakkuus- ja yhteisyhteisöt	175	178	178	-0,3 %	1,2 %
Jäsenhyvinvointialueet	84 841		93 491	0,0 %	10,2 %
Muut asiakkaat	30 565	121 371	28 835	-76,2 %	-5,7 %
PALVELUIDEN LASKUTUS YHTEENSÄ	533 809	538 473	539 028	0,1 %	1,0 %

LIITE 6 – KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN

Tuotteet ja palvelut kaikille maksajille

Tuotteet ja palvelut (1 000 euroa)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-%	Muutos-%
				TP 2024/ TA 2024	TP 2024/ TP 2023
Osastonsihteeripalvelut	69 261	73 537	73 101	-0,6 %	5,5 %
Lääkintätekniset palvelut	29 847	28 159	31 044	10,2 %	4,0 %
Logistiikkapalvelut (hoito- ja yleistarvikkeet)	260 986	259 602	271 512	4,6 %	4,0 %
Monialapalvelut	173 716	177 175	163 371	-7,8 %	-6,0 %
YHTEENSÄ	533 809	538 473	539 028	0,1 %	1,0 %

TALouden TOTEUTUMINEN JA INVESTOINNIT

Tuloslaskelma (1 000 euroa)	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TA 2024	ENN 2024 *)	TP 2024	Poikkeama-%	Muutos-%
								TP 2024/ TA 2024	TP 2024/ TP 2023
Toimintatuotot yhteensä	500 557	535 960	520 651	533 809	538 473	552 786	539 028	0,1 %	1,0 %
Myyntituotot	489 820	526 543	513 607	531 886	536 787	550 812	536 881	0,0 %	0,9 %
Jäsenmaksuosuus								0,0 %	0,0 %
Myyntituotot sh toiminta, jäsenet								0,0 %	0,0 %
Myyntituotot sh toiminta, muut maksajat								0,0 %	0,0 %
Myyntituotot sh toiminta, sisäinen		93					0	0,0 %	0,0 %
Myyntituotot sh toiminta	0	93	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
Muut myyntitulot	489 820	526 450	513 607	531 886	536 787	550 812	536 881	0,0 %	0,9 %
Valtion koulutus- ja tutkimusmääräraha								0,0 %	0,0 %
Maksutuotot			11					0,0 %	0,0 %
Tuet ja avustukset	8 193	7 080	4 869	451	239	394	500	109,5 %	10,7 %
Muut toimintatuotot	2 544	2 338	2 164	1 472	1 447	1 580	1 647	13,8 %	11,9 %
Toimintakulut yhteensä	507 048	538 361	520 397	534 070	535 793	541 589	536 402	0,1 %	0,4 %
Henkilöstökulut	171 168	174 622	178 836	190 824	192 728	188 052	185 799	-3,6 %	-2,6 %
Palveluiden ostot yhteensä	56 798	62 630	64 289	67 311	71 373	67 300	65 528	-8,2 %	-2,6 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat yht.	265 486	287 724	264 238	262 504	256 509	272 016	271 752	5,9 %	3,5 %
Avustukset								0,0 %	0,0 %
Muut toimintakulut yhteensä	13 597	13 385	13 034	13 431	15 183	14 221	13 323	-12,2 %	-0,8 %
Toimintakate	- 6 491	- 2 401	253	- 261	2 680	11 197	2 626		
Rahoitustuotot ja -kulut yht.	-6	-2	-3	-3		-1	-2	0,0 %	-12,2 %
Vuosikate	-6 497	-2 403	250	-263	2 680	11 196	2 624		
Poistot ja arvonalentumiset	1 626	2 020	2 222	2 646	2 197	2 146	2 141	-2,6 %	-19,1 %
Tilikauden tulos	-8 124	-4 423	-1 972	-2 909	483	9 050	483		
Toimintakulut ja poistot yhteensä	508 675	540 382	522 620	536 716	537 990	543 735	538 543	0,1 %	0,3 %
Sisäiset toimintatuotot %	77,1 %	76,2 %	76,6 %	78,0 %	77,3 %	77,7 %	76,9 %		
Ulkoiset toimintatuotot-%	22,9 %	23,8 %	23,4 %	22,0 %	22,7 %	22,3 %	23,1 %		

*Sitovien tavoitteiden muutokset perustuvat 9+3/2024 ennusteeseen.

Toimintatuottojen ja -kulujen sekä poistojen poikkeamat

Toimintatuotot	TA 2024		TP 2023	
	1 000 euroa	Poikkeama-%	1 000 euroa	Muutos-%
TA2024 / Edellinen vuosi	538 473		533 809	
8060 Runkopalveluiden hallinto	6	0,0 %	-4	0,0 %
806100 Asiakas- ja konseptikehitysyksikkö	1	0,0 %	0	0,0 %
806101 Ruokapalvelut kehittäminen ja hankinnat: Psykiatriakeskuksen potilasaterioiden toimitus siirtynyt alihankintaan (Helsingin kaupungin palvelukeskus), Kanrestan liikevaihtoperusteinen lisävuokralaskutus kasvoi.	2 368	0,4 %	750	0,1 %
8062 Logistiikkapalvelut: Helsingin kaupungin omahoito tarvikkejakelu aloitti 12/2023 hoitotarvikkeistot Runkopalveluilta ja myynti Helsingin kaupungille kasvoi 11,8 milj. euroa (125,3 %) edellisvuoteen verrattuna.	11 909	2,2 %	10 655	2,0 %
8063 Materiaalinhallinta: kaksi henkilöä siirtyi liikkeenluovutuksessa Kymenlaakson hyvinvointialueelle eikä palvelulaskutusta ollut v.uonna 2024.	1	0,0 %	-128	0,0 %
8064 Lääkintätekniikka: lääkintälaitteiden viankorjauksiin käytettyjen huoltotarvikkeiden ja lääkintälaitteiden kunnossapidon palvelujen ostot kasvoivat.	2 884	0,5 %	1 196	0,2 %
806502 Arkistopalvelut: hinnannuutos mm. kohonneiden toimilavaukrien johdosta.	-64	0,0 %	328	0,1 %
806503 Puhelinpalvelut	-747	-0,1 %	151	0,0 %
806504 Tekstinkäsittely: tulkkaukspalveluiden hallinnoinnin keskittäminen 3/2024 Runkopalveluihin.	-533	-0,1 %	2 654	0,5 %
8066 Osastonsihteeripalvelut: ohjelmistorobotiikkakulujen läpikäytös siirtyi tietohallinnolta osastonsihteerille 1/2024, hinnannuutos (n. 7,0 %), samanaikaisesti palvelukysyntä laskenut edellisvuodesta.	908	0,2 %	709	0,1 %
8067 Monipalvelualue 2: laskutusta v.ähensivät Meilahden keskuskeittiön väistö 7/2024, Psykiatriakeskuksen potilasaterioiden toimituksen siirto alihankintaan sekä sairaalalogistiikan ja tavarakuljetuksen toimintojen siirrot osaksi monipalvelua 1/2024 (vastuualueiden väistöä siirtoja).	-1 588	-0,3 %	-529	-0,1 %
8068 Monipalvelualue 3: laskutusta lisäsivät laitoshuollon palveluiden kasvaneet kysyntä (Jorvin ja Hyvinkään sairaala) sekä hinnannuutos (n. 5,8 %), potilaskuljetusmäärien kasvu (Jorvin, Hyvinkään ja Lohjan sairaala) sekä ruokapalveluiden hinnannuutos (n. 7,1 %).	-858	-0,2 %	2 146	0,4 %
8069 Monipalvelualue 4: laskutusta lisäsivät sairaalalogistiikan ja tavarakuljetuksen toimintojen siirrot osaksi monipalvelua 1/2024 (vastuualueiden väistöä siirtoja) sekä laitoshuoltopalveluiden hinnannuutos (n. 5,8 %).	1 790	0,3 %	4 041	0,8 %
8070 Monipalvelualue 5: putkipostiremontti nosti vuoden 2023 tavarakuljetusten laskutusta, laskutusta v.ähensivät myös sairaalalogistiikan ja tavarakuljetuksen toimintojen siirrot osaksi monipalvelua 1/2024 (vastuualueiden väistöä siirtoja).	-1 086	-0,2 %	-2 311	-0,4 %
Maksetut asiakashyvitykset 2024	-14 437	-2,7 %	-14 437	-2,7 %
TP 2024	539 028	0,1 %	539 028	1,0 %

Toimintakulut ja poistot	TA 2024		TP 2023	
	1 000 euroa	Poikkeama-%	1 000 euroa	Muutos-%
TA2024 / Edellinen vuosi	537 990		536 716	
8060 Runkopalveluiden hallinto: henkilöstösiirrot toiseen HUSin yksikköön 5/2023, HUSin sisäisten veloitusten allokointien muutos vastualueiden välillä.	-176	0,0 %	-872	-0,2 %
806100 Asiakas- ja konseptikehitysyksikkö: henkilöstösiirrot toiseen HUSin yksikköön 5/2023, HUSin sisäisten veloitusten allokointien muutos vastualueiden välillä.	-262	0,0 %	-1 108	-0,2 %
806101 Ruokapalvelut kehittäminen ja hankinnat: Psykiatriakeskuksen potilasaterioiden toimitus siirtynyt alihankintaan (Helsingin kaupungin palvelukeskus), HUSin sisäisten veloitusten allokointien muutos vastualueiden välillä.	652	0,1 %	1 281	0,2 %
8062 Logistiikkapalvelut: Helsingin kaupungin omahoito tarvikkejakelu aloitti 12/2023 hoitotarvikkeistot Runkopalveluilta ja myynti Helsingin kaupungille kasvoi 11,8 milj. euroa (125,3 %) edellisvuoteen verrattuna.	11 476	2,1 %	11 636	2,2 %
8063 Materiaalinhallinta: Logistiikan ja Asvian yhdistymisen jälkeen toimintaa sopeutettu ja henkilöstökulut ovat v.ähentyneet merkittävästi.	2 988	0,6 %	-839	-0,2 %
8064 Lääkintätekniikka: asiakkaiden lääkintälaitteiden kunnossapidon palvelujen ostot ylittivät talousarvion 2,8 milj. euroa.	2 656	0,5 %	321	0,1 %
806502 Arkistopalvelut	-45	0,0 %	102	0,0 %
806503 Puhelinpalvelut: mm. ulkoiset puhelinpalvelulohkot kasvoivat.	138	0,0 %	768	0,1 %
806504 Tekstinkäsittely: tulkkaukspalveluiden hallinnoinnin keskittäminen 3/2024 Runkopalveluihin.	-268	0,0 %	2 651	0,5 %
8066 Osastonsihteeripalvelut: henkilöstömäärä on v.ähennetty merkittävästi, mikä näkyy henkilöstökulujen laskuna 2,2 milj. euroa (-4,4 %). Vuokratyövoiman käyttö on laskenut 1,1 milj. euroa (-70,5 %).	1	0,0 %	-2 889	-0,5 %
8067 Monipalvelualue 2: henkilöstökulut laskivat 2,4 milj. euroa (-7,4 %), mikä johtuu henkilöstömäärän v.ähennyksestä sekä toimintojen siirroista vastuualueiden välillä. Meilahden keskuskeittiön väistön myötä toimintojen vuokratulot laskivat.	-3 443	-0,6 %	-4 543	-0,8 %
8068 Monipalvelualue 3: toimilavaukrat kasvoivat erityisesti Jorvin ja Lohjan sairaaloissa.	-2 518	-0,5 %	245	0,0 %
8069 Monipalvelualue 4: toimintoja siirrettiin vastuualueiden välillä, minkä seurauksena henkilöstökulut kasvoivat edellisvuoteen verrattuna 1,4 milj. euroa (4,7 %). Meilahden keskuskeittiön väistön myötä Kirurgisen sairaalan palvelukeittiön toiminta on kasvaneet lisäten mm. henkilöstö- ja elintarvikkeustaluuksia.	-1 468	-0,3 %	1 946	0,4 %
8070 Monipalvelualue 5: henkilöstökulut laskivat 2,7 milj. euroa (-10,6 %) henkilöstömäärän v.ähennyksen sekä vastuualueiden välisten toimintojen siirtojen johdosta. Työvoiman vuokrauksen kulut v.ähensivät 1,9 milj. euroa (-95,7 %) etenkin putkipostiremontin valmistuksen seurauksena.	-5 265	-1,0 %	-4 148	-0,8 %
Saadut asiakashyvitykset 2024	-3 912	-0,7 %	-3 912	-0,7 %
Saadut asiakashyvitykset 2023		0,0 %	1 187	0,2 %
TP 2024	538 543	0,1 %	538 543	0,3 %

Kone- ja laiteinvestoinnit

Investoinnit (1 000 euroa)	P 2023	TA 2024	TP 2024	Erotus	
				TP 2024 - TA 2024	TP 2024 - TP 2023
Keittiön korvausinvestoinnit		300	315	15	315
Lääkintäteknikan mittalaitteiden korvausinvestoinnit		20	21	1	21
Muut investoinnit	611	196	0	-196	-611
YHTEENSÄ	611	516	336	-180	-275

HENKILÖSTÖ

Henkilöstö	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-%	Muutos-%
				TP 2024/ TA 2024	TP 2024/ TP 2023
Henkilöstömäärä 31.12.	4 599	4 440	4 255	-4,2 %	-7,5 %
Henkilötyövuodet	3 955	3 899	3 792	-2,7 %	-4,1 %
Henkilötyövuoden hinta (koko henkilöstö)	48 246		48 994		1,6 %
Vuokratyövoiman käyttö (1000 €)	4 142	2 315	963	-58,4 %	-76,7 %
Henkilöstökulujen hinta-määräero					
Määräero, %				-2,7 %	-4,1 %
Hintaero, %				-0,9 %	1,5 %

Henkilötyövuodet	TA 2024		TP 2023	
	hiv	poikkeama %	hiv	muutos %
TA/Edellinen vuosi	3 899,1		3 955,2	
8060 Runkopalveluiden hallinto	-1,0	0,0 %	-8,7	-0,2 %
8061 Asiakkuudet ja kehittäminen	1,0	0,0 %	-1,4	0,0 %
8062 Logistiikkapalvelut ja 8063 Materialinhallinta	11,0	0,3 %	4,7	0,1 %
8064 Lääkintäteknikka	-7,0	-0,2 %	-1,1	0,0 %
8065 Paikkariippumattomat asiointipalvelut	-19,4	-0,5 %	-5,1	-0,1 %
8066 Osastonsihteeripalvelut	-71,3	-1,8 %	-37,9	-1,0 %
8067 Monipalvelualue 2	17,6	0,5 %	-61,5	-1,6 %
8068 Monipalvelualue 3	20,3	0,5 %	-11,9	-0,3 %
8069 Monipalvelualue 4	26,9	0,7 %	18,7	0,5 %
8070 Monipalvelualue 5	-85,2	-2,2 %	-59,2	-1,5 %
TP 2024	3 791,9	-2,7 %	3 791,9	-4,1 %

LIITE 6.13 Ulkoinen tarkastus

Sitovat tavoitteet

Sitovat tavoitteet (1 000 euroa / %)	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Tilikauden tulos *)	21	1	69
Tuottavuustavoite-% **)	-1,0 %	-1,0 %	-1,0 %
Sisäisen laskutuksen enimmäismäärä (per tulosalue/-yksikkö)			
Ydinpalvelut	473	552	498
Aivokeskus	52	63	56
Aivokeskuksen johto		0	0
Psykiatria	33	39	35
Neurokeskus	19	23	21
Naisten, lasten ja nuorten palvelut	56	68	61
Naisten, lasten ja nuorten palvelujen johto		0	0
Naistentaudit ja synnytykset	21	26	23
Lasten ja nuorten sairaudet	35	42	38
Medisiiniset palvelut	77	92	83
Medisiinisten palvelujen johto		0	0
Sisätaudit ja kuntoutus	28	30	27
Sydän- ja keuhkokeskus	29	37	34
Tulehduskeskus	10	14	13
Lähisairaaloiden medisiiniset palvelut	9	11	10
Operatiiviset palvelut	123	154	139
Operatiivisten palvelujen johto		0	0
Pää- ja kaulakeskus	25	29	26
Tukielin- ja plastiikkakirurgia	31	37	33
Syöpäkeskus	22	29	26
Vatsakeskus	43	55	49
Lähisairaaloiden operatiiviset palvelut	2	5	4
Akuutti, leikkaus- ja tehohoitokeskus	89	102	92
Akuutti-, leikkaus- ja tehohoitokeskuksen johto		0	0
Akuutti	43	50	46
Leikkaus- ja tehohoitokeskus	46	52	47
Diagnostiikkakeskus	76	73	66
Diagnostiikkakeskus tulosalueen hallinto			
Radiologia ja patologia	27	32	29
Fysiologia, geneetiikka ja preanalytiikka	17	17	15
Kemia ja mikrobiologia	32	24	22
Konsemipalvelut yhteensä	208	226	206
Ulkoinen tarkastus tulosalue			
Ulkoinen tarkastus, hus-yhtymä			
Konsemipalvelut	208	226	206
Kiinteistö- ja toimitilapalvelut	34	39	35
Konsemihallinto	25	23	23
Työterveys	1	1	1
Tietohallinto	41	44	39
Apteekki	31	35	32
Runkopalvelut	77	84	76

*) Tulos ennen saatuja ja annettuja asiakaspalautuksia sekä HUS yhteiset - tulosalueen ylijäämän palautusta ja jäsenkuntapalautuksia

**) Tuottavuutta mitattiin talousarvion toimintakuluraamissa pysymisellä.

Talouden tunnusluvut

Talous (1 000 euroa / %)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-%	Muutos-%
				TP 2024/ TA 2024	TP 2024/ TP 2023
HUS-yhtymän sisäiset toimintatuotot	681	778	704	-9,6 %	3,3 %
HUS-yhtymän ulkoiset toimintatuotot	1	0	0	0,0 %	-20,1 %
Toimintatuotot yhteensä	682	778	704	-9,5 %	3,3 %
Toimintakulut	682	778	704	-9,5 %	3,2 %
Poistot				0,0 %	0,0 %
Tilikauden tulos ennen saatuja ja annettuja asiakashyvityksiä	21	1	69		
Asiakashyvitykset netto	-21		-69	0,0 %	235,8 %
Jäsenkuntapalautukset/-lisäveloitukset				0,0 %	0,0 %
Tilikauden tulos	0	1	1		
Saadut ja annetut HUSin sisäiset asiakaspalautukset netto	-21		-69		235,8 %

Toimintatuottojen analysointi (1 000 euroa)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-%	Muutos-%
				TP 2024/ TA 2024	TP 2024/ TP 2023
HUS-yhtymän sisäinen myynti	681	778	704	-9,6 %	3,3 %
Myynti hyvinvointialueille, tytäryhtiöille ja muille maksajille	1	0	0	0,0 %	-20,1 %
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	682	778	704	-9,5 %	3,3 %

PALVELUIDEN TOTEUTUMINEN

Palveluiden laskutus asiakkaittain

Laskutus asiakkaittain (1 000 euroa)	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-%	Muutos-%
				TP 2024/ TA 2024	TP 2024/ TP 2023
Ydinpalvelut yhteensä	473	552	498	-9,8 %	5,3 %
Aivokeskus	52	63	56	-9,9 %	8,8 %
Naisten, lasten ja nuorten palvelut	56	68	61	-9,9 %	9,1 %
Medisiiniset palvelut	77	92	83	-9,9 %	8,4 %
Operatiiviset palvelut	123	154	139	-9,9 %	13,5 %
Akuutti, leikkaus- ja tehohoitokeskus	89	102	92	-9,3 %	3,6 %
Diagnostiikkakeskus	76	73	66	-9,9 %	-14,1 %
Konsernipalveluyksiköt	208	226	206	-8,9 %	-1,3 %
Tytäryhtiöt				0,0 %	0,0 %
Osakkuus- ja yhteisyhteisöt				0,0 %	0,0 %
Jäsenhyvinvointialueet				0,0 %	0,0 %
Muut asiakkaat	1	0	0	0,0 %	-20,1 %
PALVELUIDEN LASKUTUS YHTEENSÄ	682	778	704	-9,5 %	3,3 %

TALouden TOTEUTUMINEN

Tuloslaskelma (1 000 euroa)	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TA 2024	ENN 2024 *)	TP 2024	Poikkeama-%	Muutos-%
								TP 2024/ TA 2024	TP 2024/ TP 2023
Toimintatuotot yhteensä	651	531	579	682	778	778	704	-9,5 %	3,3 %
Myyntituotot	651	531	578	681	778	778	704	-9,6 %	3,3 %
Myyntituotot sh toiminta	0	0	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
Muut myyntitulot	651	531	578	681	778	778	704	-9,6 %	3,3 %
Toimintakulut yhteensä	651	531	579	682	778	752	704	-9,5 %	3,2 %
Henkilöstökulut	366	377	416	468	480	455	426	-11,3 %	-8,9 %
Palveluiden ostot yhteensä	260	130	142	196	285	273	253	-11,2 %	29,0 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat yht.	4	2	1	2	2	2	2	8,3 %	17,8 %
Muut toimintakulut yhteensä	22	23	19	16	10	23	23	117,0 %	38,7 %
Toimintakate	-	-	-	1	1	26	1		
Rahoitustuotot ja -kulut yht.								0,0 %	0,0 %
Vuosikate	0	0	-1	0	1	26	1		
Poistot ja arvonalentumiset								0,0 %	0,0 %
Tilikauden tulos	0	0	-1	0	1	26	1		
Toimintakulut ja poistot yhteensä	651	531	579	682	778	752	704	-9,5 %	3,2 %
Sisäiset toimintatuotot %	100,0 %	99,9 %	99,9 %	99,9 %	100,0 %	100,0 %	99,9 %		
Ulkoiset toimintatuotot-%	0,0 %	0,1 %	0,1 %	0,1 %	0,0 %	0,0 %	0,1 %		

*Sitovien tavoitteiden muutokset perustuvat 9+3/2024 ennusteeseen.

Toimintatuottojen ja -kulujen sekä poistojen poikkeamat

Toimintatuotot	TA 2024		TP 2023	
	1 000 euroa	Poikkeama-%	1 000 euroa	Muutos-%
TA2024 /Edellinen vuosi	778		682	
Ulkoisen tarkastuksen yhteisveloitus HUS yksiköiltä	-74	-9,5 %	97	14,2 %
TP 2024	704	-9,5 %	704	3,3 %

Toimintakulut ja poistot	TA 2024		TP 2023	
	1 000 euroa	Poikkeama-%	1 000 euroa	Muutos-%
TA2024 /Edellinen vuosi	778		682	
Vakanssin täyttämättä jättäminen ja 50 % työajan käyttö (1 henkilö)	-54	-7,0 %	-42	-6,1 %
Asiantuntijapalveluhankintojen muutos (mm. tilintarkastusmaksut)	-30	-3,8 %	79	11,6 %
Koulutus-, majoitus- ja matkustuspalvelut	-2	-0,3 %	-1	-0,1 %
Leasing maksujen muutos	11	1,5 %	9	1,3 %
HUS tukipalveluyksiköiden laskutuksen muutos yhteensä	1	0,1 %	-25	-3,6 %
<i>Konsernihallinto</i>	-5	-0,7 %	-3	-0,4 %
<i>Runkopalvelut</i>	-5	-0,7 %	-1	-0,2 %
<i>Tietohallinto</i>	12	1,5 %	-18	-2,7 %
<i>Työterveys</i>	-1	-0,1 %	0	0,0 %
<i>Kiinteistö- ja toimitilapalvelut</i>	0	0,0 %	-2	-0,3 %
Muut muutokset	1	0,1 %	1	0,1 %
TP 2024	704	-9,5 %	704	3,2 %

HENKILÖSTÖ

Henkilöstö	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama-%	Muutos-%
				TP 2024/ TA 2024	TP 2024/ TP 2023
Henkilöstömäärä 31.12.	6	6	5	-16,7 %	-16,7 %
Henkilötyövuodet	3,9	5,4	4,0	-26,1 %	1,0 %
Henkilötyövuoden hinta (koko henkilöstö)	119 354		107 628		-9,8 %
Vuokratyövoiman käyttö (1000 €)				0,0 %	0,0 %
Henkilöstökulujen hinta-määräero					
Määräero, %				-26,1 %	1,0 %
Hintaero, %				14,7 %	-9,9 %

Henkilötyövuodet	TA 2024		TP 2023	
	hiv	poikkeama %	hiv	muutos %
TA/Edellinen vuosi	5,4		3,9	
Vakanssin täyttämättä jättäminen	-1,0	-17,9 %		0,0 %
Yhden vakanssin hoito 50 % työajalla	-0,5	-8,6 %		0,0 %
Muut muutokset (mm. sairauspoissaolot)	0,0	0,4 %	0,0	1,0 %
TP 2024	4,0	-26,1 %	4,0	1,0 %

Asiakirjan yhteenveto / Dokumentöversikt

Asiakirja(t) / Dokument

Tilinpäätös 2024.pdf

Allekirjoitukset / Underskrifter

Allekirjoittajat tunnistettu vahvalla sähköisellä tunnistuksella / Undertecknarna har identifierats med stark elektronisk identifiering:

ELIN BLOMQVIST-VALTONEN

Aika / Tid: 24.03.2025 11:22

KARIN LINNEA CEDERLÖF

Aika / Tid: 24.03.2025 11:28

SANNA MARJUKKA VESIKANSA

Aika / Tid: 24.03.2025 11:28

Kari Edvard Reijula

Aika / Tid: 24.03.2025 12:06

HELI KATRI JOHANNA HAKALA

Aika / Tid: 24.03.2025 12:12

Markku Antero Sistonen

Aika / Tid: 24.03.2025 12:47

OULA TAPIO SILVENNOINEN

Aika / Tid: 24.03.2025 13:44

Risto Sakari Rautava

Aika / Tid: 24.03.2025 13:54

Anne Marja Portaankorva

Aika / Tid: 24.03.2025 14:21

Seija Marjatta Knutintytär Muurinen

Aika / Tid: 24.03.2025 14:47

[PIRKKO MARIA LETTO](#)

Aika / Tid: 24.03.2025 15:13

[ULLA-MARI KARHU](#)

Aika / Tid: 24.03.2025 22:14

[Mikko Veikko Piirtola](#)

Aika / Tid: 25.03.2025 09:26

[VÄINÖ ILKKA ILARI TAIPALE](#)

Aika / Tid: 26.03.2025 09:48

[ANNA TUULIKKI VUORJOKI](#)

Aika / Tid: 26.03.2025 18:09

[Annika Marjatta Kokko](#)

Aika / Tid: 26.03.2025 21:03

[Marika Kaarina Räf](#)

Aika / Tid: 27.03.2025 09:57

[Matti Ilmari Bergendahl](#)

Aika / Tid: 27.03.2025 11:13

Prosessitunnus / Process ID

9d71321f-cc63-4a0a-8d3d-7bb82b275ad4

Asiakirjan yhteenveto / Dokumentöversikt

Asiakirja(t) / Dokument

Tilinpäätös 2024 - yhtymähallitus 24.3.2025.pdf

Allekirjoitukset / Underskrifter

Allekirjoittajat tunnistettu vahvalla sähköisellä tunnistuksella / Undertecknarna har identifierats med stark elektronisk identifiering:

Minna Maria Ainasvuori

Aika / Tid: 03.04.2025 11:40

Prosessitunnus / Process ID

21197116-37c0-4723-8fca-63d2a08b0ed1